

CERTIFICACIÓN DE RECEPCIÓN DE PRODUCTOS

Por este medio hago **CONSTAR** que he recibido y leído el producto abajo indicado de los servicios prestados dentro de la contratación titulada:

Servicios Profesionales como “Asesor para el préstamo de Apoyo a las Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva BID1734/OC-GU”

Nombre o título de los servicios de asesoría

Que realizó: **Hugo Fernando Gómez Cabrera**

Nombre de la persona contratada

Como parte de los servicios de asesoría prestados al Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva, el cual recibo a entera conformidad porque cumplen con los Términos de Referencia del Contrato No.: **Contrato No. BID1734/OC-GU-AI-010-2017**

Por lo que se solicita trasladar a donde corresponda para continuar con el proceso respectivo de pago, por la cantidad de: **Q. 34,000,00**

Se adjunta el producto No. **Producto 7**

Titulado: **Producto 7: Documento de Informe Semestral del Préstamo BID 1734/OC-GU del primer semestre del año 2017**

Impreso en: **73**

Cantidad en hojas

SI

Indicar si se adjunta en CD

Fecha de entrega del producto: **17 de Julio de 2017**

Revisión Técnica 1 _____

Aprobación del Producto:

**PROGRAMA DE INVERSIONES
ESTRATÉGICAS Y TRANSFORMACIÓN
PRODUCTIVA
PRÉSTAMO BID 1734/OC-GU**

INFORME SEMESTRAL

*PERÍODO DE EVALUACIÓN
01 de enero al 30 de junio de 2017*

INDICE

RESUMEN EJECUTIVO	2
INDICE.....	6
RESUMEN EJECUTIVO	7
I. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA	7
• Componente 1: Mejorar el entorno productivo.....	8
• Componente 2: Inversiones estratégicas.....	8
• Componente 3: Servicios de desarrollo empresarial	8
• Componente 4: Servicios de desarrollo territorial.....	8
• Componente 5: Fortalecimiento institucional del sistema marco de productividad y competitividad.	8
II. AVANCES GENERALES DEL PROGRAMA	10
III. AVANCES POR COMPONENTE	12
A. Componente 1: Mejorar el entorno productivo.....	12
Minegocio, apoya el indicador internacional Doing Business	20
Capacitación a funcionarios del Registro Mercantil	21
Visibilidad	25
B. Componente Dos: Inversiones Estratégicas	33
C. Componente Tres: Servicios de Desarrollo Empresarial	37
D. Componente Cuatro: Servicios de Desarrollo Territorial	45
E. Componente cinco: Fortalecimiento Institucional del sistema marco de productividad y Competitividad.....	50
Avances Registrados	54
Avances Registrados	55
IV. PRINCIPALES AVANCES Y RETOS	56
V. SITUACIÓN FINANCIERA	59
VI. AVANCE DE ADQUISICIONES	67

RESUMEN EJECUTIVO

El Informe de Ejecución semestral del Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva correspondiente al primer semestre del 2017 refleja el informe sobre las metas alcanzadas según la programación del PMR, ejecución presupuestaria, asignación presupuestaria, así como el avance en el plan de adquisiciones y contrataciones a cargo de la Unidad de Compras de la Unidad Ejecutora. Esto, como parte de las obligaciones del prestatario establecido en el Reglamento Operativo del Programa en su apartado 9.4.

El Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva, el cual está integrado en cinco componentes, tiene un presupuesto vigente de enero a diciembre del 2017 sin incluir el aporte local de USD \$ **8,617,210.27** ² con una ejecución financiera al 30 de junio del 2017 de USD \$ **992,846.18** equivalente al 0.12% del presupuesto vigente, del presupuesto a junio se han obligado recursos por USD \$ **4,115,273.73** equivalente al 48% de los recursos en la fuente 52 el cual se encuentra integrada por 52 contrataciones entre contratos individuales, firmas consultoras y adquisiciones de bienes y servicios.

El monto ejecutado distribuido entre los componentes del programa que incluye el monto ejecutado más el comprometido en la ejecución de enero a junio del 2017 ha tenido los siguientes avances: En el Componente de Mejora del Entorno Productivo por un monto de USD\$ 41,762.95; En el Componente de Inversiones estratégicas, se realizó la contratación del Estudio del Libramiento Vial entre la CA-1 y la CA-9 el cual se pagará en el segundo semestre del 2017; en el Componente de Servicios de Desarrollo Empresarial por un monto de USD\$ 316,927.25; en Servicios de Desarrollo Territorial se alcanzó un avance financiero ejecutado de USD\$ 460,475.54; por último en el Componente de Fortalecimiento al Sistema de Competitividad incluyendo el monto comprometido es por la cantidad de USD\$ 277,058.81 integrado por diferentes contrataciones relacionadas con la coordinación del programa.

La ejecución descrita anteriormente corresponde a los registros del sistema SICOIN, mientras que al 30 de junio de 2017 el BID ha desembolsado un monto de USD\$ 10.3 millones equivalente a un 35.6% sobre el monto de USD\$26.7 millones sin intereses que es el monto vigente para el periodo de enero a junio del 2017 del programa. El desarrollo de las actividades tuvo su base en la coordinación interinstitucional que incluye unidades de gobierno, sector empresarial y académico, lo cual puede reflejarse principalmente en los alcances de la mejora del clima de inversiones, Servicios de Desarrollo Empresarial, y Servicios de Desarrollo Territorial.

² Cambio de referencia Q.7.40 por \$1.00

En la ejecución del período destaca en términos financieros una mejora sustancial de los indicadores de ejecución del préstamo pasando de una ejecución histórica de USD3,092,965 a una ejecución acumulada al 30 junio del 2017 de USD\$7,702,080.06.

I. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

El Programa de Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva es un programa adscrito al Ministerio de Economía, específicamente dentro del Viceministerio de Inversión y Competencia y como organismo ejecutor, el Programa Nacional de Competitividad (PRONACOM). El Programa es financiado con recursos provenientes del Banco Interamericano de Desarrollo por medio del contrato de préstamo BID1734/OC-GU con el Gobierno de Guatemala.

El objetivo del Programa es apoyar los esfuerzos del gobierno por continuar los niveles de productividad de la economía, en general, y de las empresas, en particular, especialmente los de las micro, pequeña y medianas empresas. Su propósito, es contribuir a levantar barreras que limitan el desarrollo empresarial, la inversión y apuntalar los niveles de productividad de empresas pertenecientes a sectores, regiones o territorios considerados como prioritarios para el país.

Para alcanzar el objetivo general, el programa se estructura en cinco componentes los cuales actúan en diferentes niveles y son interdependientes.

- Componente 1: Mejorar el entorno productivo
- Componente 2: Inversiones estratégicas
- Componente 3: Servicios de desarrollo empresarial
- Componente 4: Servicios de desarrollo territorial
- Componente 5: Fortalecimiento institucional del sistema marco de productividad y competitividad.

El programa fue aprobado el 24 de agosto de 2012, con un presupuesto total de USD29 millones y una contrapartida local pública de USD1.312 millones y privada de USD2.567.331.

COSTO Y PLAN DE FINANCIAMIENTO EN US\$				
Categorías de inversión	Banco	Aporte local		Total
		Prestatario	S. Privado	
Comp 1: Apoyos al diseño e implementación de mejoras en el clima de inversión y en el entorno productivo privado	4.131.462	253.770		4.385.232

Comp 2: Apoyo a inversiones estratégicas	2.330.616	174.900		2.505.516
Comp 3: Puesta en marcha de un programa de fomento de apoyo a empresas y encadenamientos productivos	15.211.657	323.969	2.567.331	18.102.957
Comp 4: Apoyo para el desarrollo de institucionalidad para la competitividad a nivel territorial	3.231.830	171.600		3.403.430
Comp 5: Fortalecimiento institucional	1.772.838	387.761		2.160.599
Intereses	2.321.597			2.321.597
TOTAL GENERAL	29.000.000	1.312.000	2.567.331	32.879.331

Con fecha 15 de diciembre del año 2016 en el oficio CID/CGU-2869/2016 el BID aprobó una transferencia entre categorías de inversión quedando actualizado el programa de la siguiente manera:

Costo y plan de financiamiento actualizado 2016-2019.

Tabla Modificada de Costo y Plan de Financiamiento en US\$					
Categorías de inversión	Banco Modificada	Aporte local		Total	Diferencia
		Prestatario	S. Privado		
Componente 1: Apoyos al diseño e implementación de mejoras en el clima de inversión y en el entorno productivo privado	3,203,173	253,770		3,456,943	-928,289
Componente 2: Apoyo a inversiones estratégicas	3,999,697	174,900		4,174,597	1,669,081
Componente 3: Puesta en marcha de un programa de fomento de apoyo a empresas y encadenamientos productivos	13,293,104	323,969	2,567,331	16,184,404	-1,918,553
Componente 4: Apoyo para el desarrollo de institucionalidad para la competitividad a nivel territorial	3,907,055	171,600		4,078,655	675,225

Componente 5: Fortalecimiento institucional	2,275,374	387,761		2,663,135	502,536
Intereses	2,321,597			2,321,597	
Total General	29,000,000	1,312,000	2,567,331	32,879,331	

II. AVANCES GENERALES DEL PROGRAMA

Al cierre del período reportado de enero a junio del 2017 se logró una ejecución presupuestaria de USD\$ 992,846.18 equivalente al 12% del presupuesto vigente, el cual asciende a USD\$ 8,617,210.27 que no incluye el aporte local.

A través de la implementación de una serie de actividades se alcanzaron resultados positivos en el componente de Mejora del entorno productivo, se han documentado y/o actualizado 51 procedimientos administrativos 26 trámites actualizados y 20 simplificaciones para la mejora del clima de negocios, Actualmente se reciben alrededor de 6 mil visitas semanales en el sistema en la plataforma Asisehace.gt; Seguimiento y análisis de los indicadores internacionales del World Economic Forum (WEF) y del Doing Business del banco mundial BM. La plataforma Mi Negocio.gt cuenta con 5 mil usuarios a la fecha.

En el tema de Promoción de Territorios de Inversión, los principales logros en el Desarrollo de Planes de Ordenamiento Territorial en dos municipios y seguimiento a los planes territoriales de Guatemática en Retalhuleu y Sacatepéquez, y asistencia técnica a mesas de competitividad a nivel nacional resultados que se verán reflejados en el segundo semestre del 2017.

Finalmente, en el Fortalecimiento institucional del sistema marco de productividad y competitividad se realizó la contratación de todo el equipo del préstamo el cual se encuentra en plenas funciones de coordinación y funcionando, se realizó la contratación de todos los coordinadores de componentes para lograr una ejecución y coordinación adecuada durante el segundo semestre del 2017

A nivel operativo las actividades estuvieron enfocadas en la preparación y desarrollo de los procesos de adquisición, así como opinión relativa a realizar contratos multianuales y solicitud de ampliación de espacio presupuestario, además se hicieron esfuerzos para ejecutar hitos y productos importantes que permitirán abrir la puerta de la ampliación del tiempo de ejecución del programa, los hitos fueron revisados en conjunto con la misión del BID en diciembre del 2016 se resumen a continuación:

1. Avance en la contratación de los eventos de emprendimiento e innovación (plan de ejecución del componente 3) y equipo técnico contratado. **Cumplido**

2. Contrato firmado del libramiento vial CA-1 y CA 9 (componente 2) **Cumplido**
3. Contratos firmados (8) con las PROMIPYMES para prestar servicios de SBDC (componente 3), **Cumplido**
4. Proceso de contratación de la iniciativa de innovación del componente 3 proceso en fase de evaluación de ofertas. (componente 3); **Cumplido**
5. Proceso de contratación de la iniciativa de emprendimiento del componente 3 proceso en fase de evaluación (componente 3); **Cumplido**
6. Contrato firmado con la firma ejecutora del proyecto GUATEMAGICA (componente 4) **En fase de ejecución la empresa solicitó adenda hasta mayo del 2017 y se han recibido 3 de 5 productos**
7. Proceso de la contratación de la iniciativa Plan de Desarrollo de la Antigua, Sacatepéquez proceso evaluado y en acta de negociación del contrato (componente 4); **Cumplido**
8. Conformación de la unidad ejecutora, **cumplido.**
9. Lograr resolver la Multianualidad de los contratos **cumplido.**
10. Formalizar la solicitud de ampliación de tiempo, fue enviada el 25 de octubre del 2016. **El BID autorizó el 16 de enero del 2017 el plazo para el último desembolso hasta el 24 de febrero del año 2019**
11. El préstamo de encuentra vigente y operando con normalidad a febrero del 2017.

III. AVANCES POR COMPONENTE

Con el objetivo de compartir los avances de cada componente que integra el programa, se muestran a continuación dos tablas, la primera contiene los productos alcanzados, tomando como base la tabla PMR. Una segunda tabla muestra la descripción de cada uno de los productos alcanzados, o bien los avances en preparación a los productos del próximo período, consistentes principalmente en procesos de adquisiciones.

A. Componente 1: Mejorar el entorno productivo

No.	Descripción	Unidad de Medida	Planeado / Actual		Período acumulado a junio 2017	
					% Avance	Cantidad
Componente 1: Mejorar el entorno productivo						
1.1	Sistemas de trámites para mejorar clima de negocios diagnosticado, propuesto y mejorado	Sistemas	P	5	80%	
			A	4		
1.2	Plan Nacional de Logística elaborado e implementado	Plan de logística	P	1	100%	La implementación fue eliminada de la planificación
			A	1		
1.3	Trámites actualizados y simplificados a través de la Plataforma Asisehace	Trámites	P	150	50%	
			A	75		
1.4	Estrategia para la mejora de la calificación país diseñada e implementada	Estrategia	P	0	0%	
			A	0		
	Misiones de difusión de reformas implementadas a stakeholders internacionales (tres misiones al año)	Misiones	P	3	33%	
			A	1		
1.5	Diseño del Banco de segundo piso	Diseño	P	0	0%	
			A	0		
1.6	Buró de crédito diseñado y Propuesta de ley	Sistema	P	0	0%	
			A	0		
	Proyecto de ley de Buró de crédito elaborado	Proyecto de ley	P	0	0%	
			A	0		
	Sistema de Buró de crédito diseñado	Sistema	P	0		

			A	0	0%	
	Diseño del mecanismo del observatorio energético implementado	Observatorio	P	1		
			A		0%	
1.8	Política y legislación Nacional de Competencia diseñada	Diseño	P	1		Actividad eliminada de la planificación
			A	1	100%	
	Política diseñada	Proyecto de ley	P	0		
			A	1	100%	
	Legislación diseñada	Sistema	P	1		
			A	0	100%	
1.9	Sistema informático de monitoreo para mejoras a los derechos del consumidor diseñado y desarrollado	Sistema	P	0		
			A	0	0%	
1.10	Consumidores informados sobre los derechos del consumidor	Consumidores	P	3,200		
			A	3,200	100%	
1.11	Propuesta de Código de Gobierno Corporativo desarrollada	Propuesta	P	1		
			A	1	100%	
1.12	Implementación de la Ventanilla Única de Inversión (VUI)	Sistema	P	1		Actividad eliminada de la planificación
			A	0	0%	
1.13	Proyectos para nuevas mejoras al entorno productivo elaborados	Proyectos	P	4		
			A	3	75%	
	Iniciativas de agenda legislativas analizadas y difundidas	Iniciativas	P	3		
			A	1	33%	
	Normativas derivadas (reglamentación) de clima	Reglamentos	P	1		
			A	0	0%	
1.14	Difusión Anual sobre la Mejora del Entorno productivo	Informe Anual	P	0		
			A	0	0%	
	Evento de proyectos de proyección internacional	Eventos	P	2		

			A	2	100%	
	Eventos y materiales de difusión, socialización nacional y formación de consensos	Eventos	P	10		
			A	5	50%	



Outputs - Physical Progress

Operation Number: GU0163

- 1 - Component: Component 1: Apoyos al diseño e implementación de mejoras en los climas de negocios e inversión en el entorno productivo privado.

Output Definition	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
		P							0.00
Sistemas de trámites para mejorar clima de negocios diagnosticado, propuesto y mejorado	Sistemas	P(a)			5.00	5.00	1.00	0.00	14.00
		A		4.00	5.00	4.00			13.00
		P							0.00
Plan Nacional de Logística elaborado e implementado	Plan	P(a)			1.00	0.00	0.00	1.00	2.00
Plan realizado		A			0.00	1.00			1.00
Plan Implementado		A				1.00			1.00
		P(a)						1	
		P							0.00
Trámites actualizados y simplificados a través de la Plataforma Asisehace	Trámites	P(a)		135.00	150.00	150.00	150.00	150.00	735.00
		A		135.00	150.00	150.00			435.00
		P							0.00
Estrategia para la mejora de la calificación país diseñada e implementada	Estrategia	P(a)			1.00	0.00	0.00	0.00	1.00
		A			0.00	0.00			0.00

Milestone	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
Misiones de difusión de reformas implementadas a stakeholders internacionales	Misiones	P							1.00
		P(a)			3.00	0.00			300
		A			1.00				1.00
Banco de segundo piso diseñado	Diseño	P							0.00
		P(a)			1.00	0.00	0.00	0.00	1.00
		A			1.00	0.00			1.00
Buró de crédito diseñado y Propuesta de ley	Sistema	P							1.00
		P(a)			1.00	0.00	0.00	0.00	1.00
		A			0.00	0.00			0.00
Proyecto de ley de Buró de crédito elaborado	Proyecto	P							0.00
		P(a)			1.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		A			0.00	0.00			0.00
Sistema de Buró de crédito diseñado	Sistema	P							0.00
		P(a)			1.00	0.00	0.00	0.00	1.00
		A			0.00	0.00			0.00
Diseño del mecanismo del observatorio energético implementad	Observatorio	P							0.00
		P(a)				0.00		0.00	0.00
		A			0.00	0.00			0.00
Política y legislación Nacional de Competencia diseñada	Diseño	P							0.00
		P(a)				0.00	0.00	0.00	0.00
		A			1.00	0.00			1.00
Legislación diseñada	Diseño	P							0.00
		P(a)				1.00	0.00	0.00	2.00
		A			1.00	0.00			1.00
Política diseñada	Política	P							0.00
		P(a)			1.00	0.00	0.00	0.00	1.00

	A			2.00				2.00
	P							17.00
Eventos y materiales de difusión, socialización nacional y formación de consensos	P(a)			10.00	4.00	5.00	5.00	24.00
	A			2.00	5.00			7.00

Descripción de los Avances

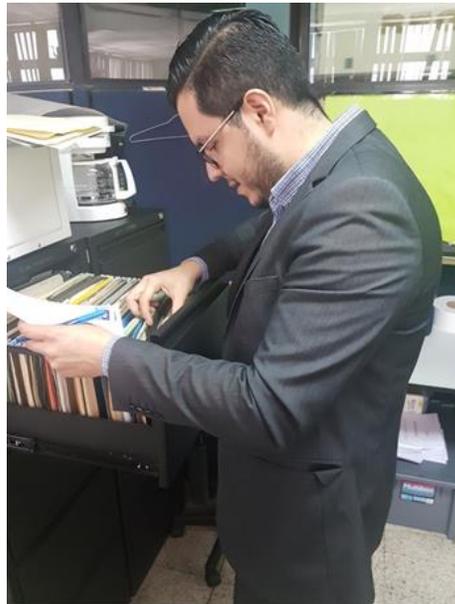
No. de Producto	Producto	Estatus detallado del Producto al cierre del período
1.1	Sistemas de trámites para mejorar clima de negocios, diagnosticados, propuestos y mejorados	<p>i. Descripción, antecedentes, justificación y objetivos:</p> <p>MiNegocio.gt</p> <p>El Sistema Minegocio.gt, es un sistema que permite la inscripción de sociedades anónimas y de responsabilidad limitada a través de internet, actualmente esta herramienta está en su segunda versión revisada y ya ha brindado buenos resultados en el fortalecimiento del Registro Mercantil de Guatemala y ha puesto a disposición del usuario una herramienta que facilita dicho trámite. Se cuenta con la asesoría de un experto en facilitación de trámites que ayuda a diseñar y da seguimiento a los sistemas desarrollados y por desarrollar.</p> <p>Durante el periodo de enero a junio 2017, se realizaron las siguientes acciones:</p> <p>Avances registrados:</p> <p>Se cuenta con un asesor en la automatización de trámites para dar seguimiento a la herramienta informática de Minegocio. Este asesor es el enlace entre la UNCTAD (Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo) y las instituciones locales. Como enlace ha mantenido una comunicación eficaz con los equipos internacionales de UNCTAD para el seguimiento de la operación del sistema y los funcionarios del Registro Mercantil al igual que a lo interno de PRONACOM. Entre las actividades de apoyo, realizadas por el Asesor en automatización de trámites, están:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realización de visita al registro tres veces por semana un promedio de tres horas (9 horas). • Se brindó atención desde la oficina temas del Registro, dado que es copiado en todos los correos a los usuarios y apoya en la resolución de problemas. • Se atendió desde la oficina temas del Registro, dado que es copiado en todos los correos a los usuarios y apoya en la resolución de problemas. • Se recibieron y atendieron llamadas telefónicas y visitas de usuarios.

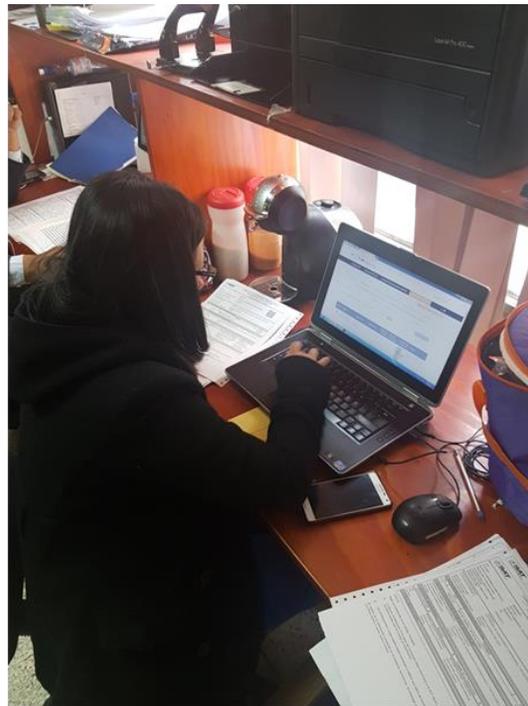
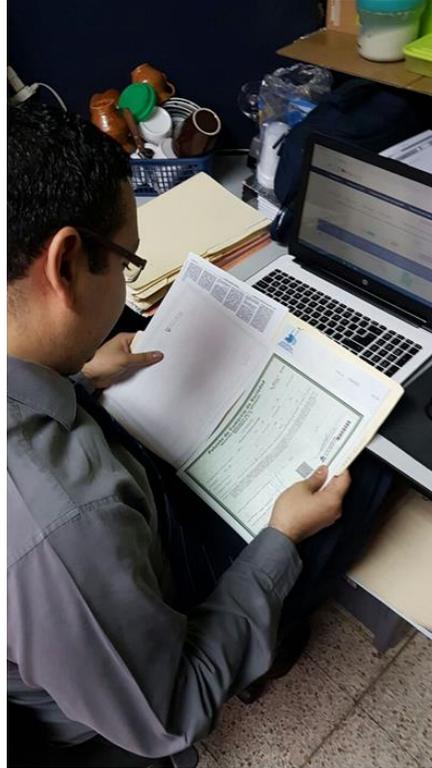
		<ul style="list-style-type: none"> • Se ha apoyado la implementación de los cuatro nuevos módulos para ampliar la plataforma. Se ha dado acompañamiento a los asesores de UNCTAD que están a cargo de la implementación. • Se realizaron pruebas del Sistema del módulo de Comerciante Individual y el de Modificaciones de Representantes Legales. • Se estudió y analizó la manera de simplificar los procesos. • Se solicitaron los cambios, ajustes y/o recomendaciones y la adición de nuevos roles, pantallas, imágenes, procesos, componentes y/o servicios en del Sistema MiNegocio. • Se brindó acompañamiento al equipo de UNCTAD local contratado para la implementación de los módulos adicionales. <p>Minegocio, apoya el indicador internacional Doing Business</p> <p>Apertura de Empresas es un subindicador del Doing Business, que es un Indicador internacional del Banco Mundial, que mide la facilidad de hacer negocio en 190 países en el último reporte de octubre de 2017, el cual ubica a Guatemala en la Posición 119 de las 190 economías en dicho sub indicador en Apertura de Empresas.</p> <p>Según el Doing Business 2017 para abrir una empresa en Guatemala, el emprendedor debe seguir 7 procedimientos, que comparados con el promedio de América Latina y el Caribe de 8,3 procedimientos Guatemala está mejor que el promedio, sin embargo, el promedio de procedimientos que deben seguirse en países de la OECD es de 4,8, por lo que Guatemala tiene más procedimientos que estos países.</p> <p>Avances registrados:</p> <p>En cuanto al tiempo en Guatemala toma 19,5 días abrir una empresa, no obstante, se ha logrado hacerlo en menos tiempos ha habido avances y retrocesos. El Registro Mercantil experimentó un cuello de botella en el mes de junio de 2017 lo que rezago varios expedientes y fue necesario el apoyo del equipo del Componente 1 para solventar la situación y poner al día los expedientes.</p> <p>En tal sentido, se está apoyando al Registro para que mejore sus capacidades, se reduzcan los tiempos y sea más eficiente su respuesta hacia sus ciudadanos.</p>
--	--	---

		<p>Resultados:</p> <ul style="list-style-type: none">- Grupos de trabajo por indicador dando seguimiento a los temas y siendo acompañados desde PRONACOM. <p>Capacitación a funcionarios del Registro Mercantil Como parte del apoyo al Registro Mercantil se ha dado capacitación al personal de la Departamento de Sociedades.</p> <p>Avances registrados:</p> <ul style="list-style-type: none">- El pasado 14 de junio de 2017, se brindó una capacitación a cuatro funcionarios del Registro Mercantil. Dicha capacitación fue personalizada sobre la utilización de minegocio.gt a 3 personas del Registro Mercantil, 2 operadoras nuevas, Elva Emperatriz Chacoj y Merlin Alejandra Hernández que estarán brindando apoyo en el departamento y operarán inscripciones provisionales y definitivas y a Celeste María Zelada, nueva Jefe del Departamento de Inscripción de Sociedades nuevas del Registro Mercantil, quién tuvo la misma capacitación más la capacitación de cómo habilitar cuentas de notario.- A las tres personas se les crearon cuentas y se habilitaron los roles de supervisor, emisión de razón de representante legal, elaboración de edicto, elaboración de patentes y validación de notarios. Al finalizar la capacitación las personas iniciaron a trabajar en el sistema de manera exitosa y gracias a la inclusión de dichas personas se ha reducido el número de expedientes pendientes de procesamiento en inscripción provisional de 97 a 37. <p>Resultados:</p> <ul style="list-style-type: none">• 3 funcionarios del Registro Mercantil capacitados, 80 horas, en el conocimiento de la plataforma informática e-Registrations. <p>Apoyo brindado al Registro Mercantil, jueves 18 y martes 23 de mayo de 2017</p> <ul style="list-style-type: none">- Amán Sánchez, Juan Andrés Valladares y Priscila Oropin, integrantes del equipo de trabajo del Componente 1, trabajaron con la persona del Departamento de Inscripción de Sociedades en el
--	--	---

Registro Mercantil con el fin de reducir la cantidad de expedientes que estaban en espera de ser operados. Al día 18 de mayo había 98 expedientes en espera de inscripción provisional y 107 expedientes en espera de inscripción definitiva.

- Se logró apoyar a dicho Departamento hasta dejar 70 expedientes pendientes de inscripción provisional y 50 expedientes pendientes de inscripción definitiva, se necesita más apoyo para que el departamento logre mantener el ritmo de trabajo y procesar los expedientes. Actualmente 31/5/2017 hay: 72 expedientes en espera de inscripción provisional y 67 expedientes en espera de inscripción definitiva.





Fortalecimiento del Registro Mercantil

		<ul style="list-style-type: none"> - Se preparó un documento de Recomendaciones sobre el Análisis de la Situación del Registro Mercantil, que sintetiza algunas recomendaciones, buscando respuestas a los desafíos que se tienen para el fortalecimiento del Registro Mercantil a la vez de lograr la sostenibilidad de la plataforma informática Minegocio.gt. El fortalecimiento del Registro, cae en lo relativo a lo administrativo, lo financiero, entre otras áreas. Es clave, la obtención y gestión de administración de los recursos necesarios para el cumplimiento de la misión del Registro, con un alto nivel de profesionalismo y por ende que responda con calidad de los productos institucionales, a fin de satisfacerlas demandas de la sociedad. - Se inició la fase de concertar con los tomadores de decisión, que en este caso es el Ministerio de Economía y Dirección de Desarrollo Institucional. - El Personal del RM ha disminuido cada año en los últimos 5 años que abarcan un rango del 2013 al 2017. Esto evidencia, que parte de los problemas o situaciones que se han presentado de demoras y rezagos de expedienten en el RM, en parte son por falta de personal. Además, que el RM indico que las vacantes que quedan no son llenadas ni tampoco se busca reemplazo a las personas que tienen algún tipo de permiso (especial, por enfermedad o maternidad). Esto afecta el desempeño del Registro Mercantil, específicamente, el Departamento de Inscripción de Sociedades. - Reuniones sostenidas con el Viceministro de Inversión y Competencia, Economía, Giovani Verbena <ul style="list-style-type: none"> ▪ En mayo 2017, la Subdirectora de PRONACOM y el Asesor de Automatización del Componente 1, sostuvieron reunión con el Viceministro Verbena. ▪ En mayo 2017 se hizo del conocimiento del nuevo Ministro de Economía, Víctor Asturias, el trabajo que PRONACOM está haciendo con el Registro Mercantil. ▪ El 13 de junio de 2017 y 15 de junio de 2017 se sostuvieron dos reuniones con el Viceministro de Inversión y Competencia, en ambas reuniones, se avanzó para el Viceministro conociera la situación del Registro Mercantil y para que el Registrador expresara sus necesidades.
--	--	--

		<p>Resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> Mesa interinstitucional, PRONACON-MINECO-REGISTRO MERCANTIL conformada para darle seguimiento a los temas relacionados con el fortalecimiento y para garantizar una adecuada continuidad y sostenibilidad de la herramienta se considera imprescindible la apropiación del Sistema Minegocio. <p>Visibilidad</p> <p>Es sumamente importante divulgar ampliamente la herramienta para que abogados y público en general la utilicen; por lo tanto, en el contexto del Componente 1, se tienen planificado apoyar estas acciones por lo que se han preparado anuncios para publicar en redes. Se tiene planificado hacerlo en una base semanal.</p> <table border="1" data-bbox="613 934 1388 1241"> <thead> <tr> <th colspan="2">Pogramación para el 2º. Semestre 2017</th> </tr> <tr> <th>Nombre del evento</th> <th>Fecha</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Evento Plataforma informática Minegocio (grupo meta Abogados) Ciudad Guatemala</td> <td>martes 25/07/17</td> </tr> <tr> <td>Evento Plataforma informática Minegocio (grupo meta Abogados) Ciudad de Quetzaltenango</td> <td>miércoles 6/09/17</td> </tr> <tr> <td>Evento Relanzamiento sobre la plataforma informática Minegocio, Ciudad Guatemala</td> <td>lunes 18/09/17</td> </tr> </tbody> </table> <p>Resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> La sociedad guatemalteca cuenta con una herramienta informática que facilita la inscripción de sociedades y de responsabilidad limitada, sus modificaciones y sociedades extranjeras en el Registro Mercantil de Guatemala a través de internet. Documento de recomendaciones para mejorar la gestión del Registro fue preparado y comparativo con el Viceministro, Giovanni Verbena. El proceso de implementación de los nuevos módulos avanzado según planificación. 	Pogramación para el 2º. Semestre 2017		Nombre del evento	Fecha	Evento Plataforma informática Minegocio (grupo meta Abogados) Ciudad Guatemala	martes 25/07/17	Evento Plataforma informática Minegocio (grupo meta Abogados) Ciudad de Quetzaltenango	miércoles 6/09/17	Evento Relanzamiento sobre la plataforma informática Minegocio, Ciudad Guatemala	lunes 18/09/17
Pogramación para el 2º. Semestre 2017												
Nombre del evento	Fecha											
Evento Plataforma informática Minegocio (grupo meta Abogados) Ciudad Guatemala	martes 25/07/17											
Evento Plataforma informática Minegocio (grupo meta Abogados) Ciudad de Quetzaltenango	miércoles 6/09/17											
Evento Relanzamiento sobre la plataforma informática Minegocio, Ciudad Guatemala	lunes 18/09/17											
1.3	Trámites actualizados y	Descripción, antecedentes, justificación y objetivos										

simplificados a través de la plataforma Asisehace.gt

La facilitación de trámites mejora el clima de negocios, con este fin se desarrolló el Sistema online Asisehace.gt, desarrollado por UNCTAD. El sistema consiste en desarrollar un sitio web en el que se documentan trámites, definiendo claramente los pasos que toman, tiempo, costo y documentos a presentar, además del fundamento legal lo que permite luego hacer un estudio y análisis que lleva a presentar propuestas de simplificación. Se cuenta con dos asesores que tienen la misión de documentar y proponer la simplificación de trámites administrativos, con el fin de obtener propuestas de automatización, que permita utilizar la tecnología y el internet para mejorar trámites administrativos en beneficio de los ciudadanos guatemaltecos, que generen un impacto a nivel nacional en la economía, y un impacto transversal a todos los sectores y territorios incluye a los empresarios, emprendedores y ciudadanos guatemaltecos y extranjeros.

La Plataforma online Asisehace.gt cuenta con alrededor de 350 trámites que van desde la obtención de los antecedentes penales hasta la fusión de sociedades, es sumamente práctica y fácil de usar, cuenta con 8,000 visitantes por semana.



Avances registrados

- Asistencia técnica brindada para el seguimiento de la plataforma.
- Plan de trabajo elaborado, que incluye qué temas serán documentados y simplificados.
- La página Asisehace actualizada cada vez con mayor número de trámites documentados.
- Propuestas técnicas de simplificación de los trámites documentados elaboradas, derivadas del estudio de los principios de simplificación, del análisis de documentos técnicos y del estudio legal del proceso.
- Realizar de presentaciones power point sobre el Doing Business.

		<ul style="list-style-type: none"> - Ciudadanos en general cuentan con un sitio en donde pueden encontrar información sobre los trámites que necesitan hacer ante las instituciones de gobierno. - Diferentes instituciones relacionadas con los trámites contactadas, especialmente los Registros en general a fin de cumplir la meta de concluir con los trámites. - Atendidas Reuniones de opinión y sugerencia con las autoridades de MINECO con fines de buscar la sostenibilidad y continuidad de la página. - Se programaron eventos de divulgación de la herramienta Asisehace. <table border="1" data-bbox="613 655 1370 1056"> <thead> <tr> <th colspan="2">Pogramación para el 2º. Semestre 2017</th> </tr> <tr> <th>Nombre del evento</th> <th>Fecha</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Evento de Relanzamiento Asisehace y presentación de propuestas de Simplificación a los Registros, Ciudad Guatemala</td> <td>mié 30/08/17</td> </tr> <tr> <td>Evento Relanzamiento sobre la plataforma informática Minegocio, Ciudad Guatemala</td> <td>lun 18/09/17</td> </tr> <tr> <td>Evento de Divulgación de la plataforma informática Asisehace y Minegocio, Ciudad de Guatemala</td> <td>jue 5/10/17</td> </tr> </tbody> </table> <p>Resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 40 Trámites Actualizados. • 33 Tramites Simplificados. • 17 Trámites Nuevos. • Plan de trabajo definido. • Programa de eventos establecido. 	Pogramación para el 2º. Semestre 2017		Nombre del evento	Fecha	Evento de Relanzamiento Asisehace y presentación de propuestas de Simplificación a los Registros, Ciudad Guatemala	mié 30/08/17	Evento Relanzamiento sobre la plataforma informática Minegocio, Ciudad Guatemala	lun 18/09/17	Evento de Divulgación de la plataforma informática Asisehace y Minegocio, Ciudad de Guatemala	jue 5/10/17
Pogramación para el 2º. Semestre 2017												
Nombre del evento	Fecha											
Evento de Relanzamiento Asisehace y presentación de propuestas de Simplificación a los Registros, Ciudad Guatemala	mié 30/08/17											
Evento Relanzamiento sobre la plataforma informática Minegocio, Ciudad Guatemala	lun 18/09/17											
Evento de Divulgación de la plataforma informática Asisehace y Minegocio, Ciudad de Guatemala	jue 5/10/17											
1.4	Estrategia para la mejora de la calificación país diseñada e implementada	 <p>Descripción, antecedentes, justificación y objetivos</p> <p>El Doing Business proporciona una medición objetiva de las normas que regulan la actividad empresarial y su aplicación en 190 economías y ciudades seleccionadas en el ámbito subnacional y regional. El Doing Business</p>										

		<p>lanzado por primera vez en 2002, analiza y compara la normatividad que regula las actividades de las pequeñas y medianas empresas locales a lo largo de su ciclo de vida. El Doing Business estimula cierto tipo de competencia entre las economías analizadas.</p> <p>Es sumamente importante, dar seguimiento y proponer acciones que conlleven resultados enfocados a mejorar el indicador en sus diez criterios, bajo esta consideración se elaboró un Plan para la Mejora del Doing Business. Se inició con acciones en agosto 2016. Cabe mencionar que los resultados que se obtengan de las acciones emprendidas tendrán su impacto en el informe que emite el Banco Mundial sobre el Doing Business que publica en octubre de cada año.</p> <p>El objetivo del Plan mencionado es realizar acciones de análisis y difusión de los proyectos de reforma de iniciativa de ley o de mejora procurando su impacto en el Doing Business que a la vez incapacitará en alguna medida en otros indicadores internacionales relacionados como el WEF.</p> <p>Avances registrados</p> <ul style="list-style-type: none"> • El proceso de contratación iniciado para el Asesor Jurídico para la redacción de la Iniciativa de Ley de Insolvencia y de Licencia de Construcción. • La Propuesta de Reforma al Código de Comercio aprobada en segunda lectura. Seguimiento brindado, mediante la Comisión de Economía del Congreso de la República. • Se ha dado seguimiento a las leyes que afectan en el Doing Business. • Seguimiento brindado a los grupos de trabajo al nivel técnico conformados. Todos los grupos, durante el periodo de enero a junio 2017, sus rutas de trabajo seguidas. • Acciones de análisis de las leyes, de procesos entre otros aspectos importantes para la preparación de las reformas, contactos con personas e instituciones, así como de recopilación de información pertinente. • Preparación del documento de Reformas del Doing Business de Guatemala 2018. • Se contactó a funcionarios de Deloitte , expertos en el tema de Gobierno Corporativo a fin de dar conferencias sobre el tema, vemos que crear la cultura en Gobierno Corporativo es una prioridad para avanzar en el Subindicador del Doing Business de Protección a los Inversionistas.
--	--	--

		<p>Resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plan de trabajo ejecutado. • 8 Reformas que afectan 16 indicadores enviadas al Banco Mundial. • Comunicación establecida con el Banco Mundial en seguimiento a las reformas. • Documento de reformas elaborado. • Conferencistas contactados y confirmados para los talleres de Gobierno Corporativo. <p>Específicamente en el Sub indicador de Licencias de Construcción</p> <p>Descripción, antecedentes, justificación y objetivos</p> <p>En las últimas dos encuestas Doing Business muestran un descenso en el indicador de licencias de construcción derivado (año 2015: posición 104; año 2016: posición 106), además que en 2016 hubo una demora en la emisión de las licencias de construcción por parte del Ministerio de Salud al poner en vigencia una normativa y no contar con el suficiente personal para la revisión de los expedientes, lo que impacta en los inversionistas, en el empleo y en la economía del país. Por tal motivo, el PRONACOM tiene proyectado crear un Sistema informatizado que permita el trámite y que reúna los procedimientos de todas las dependencias en un solo sistema, con el objetivo de reducir tiempos y simplificar los trámites requeridos para obtener una licencia de construcción en la ciudad de Guatemala.</p>
--	--	--

		<p>Avances registrados</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se ha apoyado la asistencia técnica para el mapeo de los procesos y la reingeniería que conllevan el propósito de crear una Ventanilla Única de Licencias de Construcción. • Se redactaron y enviaron cartas a las instituciones involucradas en el proceso a fin de que la Asesoría Técnica les visitara y obtuvieron la información para el levantamiento de los procesos como primera fase y la reingeniería para la segunda fase. • Se llevaron a cabo reuniones con funcionarios de MARN, CONRED, DGAC Registro de la Propiedad, Ministerio de Salud, Ministerio de Cultura y Deportes. • Se dio seguimiento al proceso de contratación de un Asesor Jurídico para la redacción de la revisión de la normativa existente y de la preparación de una propuesta que resuelva y agilice el proceso a la vez que le de sustento a la Ventanilla en mención. • Se sostuvieron varias Reuniones de trabajo realizadas entre PRONACOM y la Cámara de la Construcción. • Se estableció contacto con OEA para la presentación de la primera fase del Mapeo de las instituciones involucradas en el proceso de Licencias de Construcción en el Foro de Competitividad a celebrarse en México en septiembre de 2017. <p>RESULTADOS:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La Mesa de Trabajo conformada dando seguimiento a los temas y logros relevantes, tales como la Primera Fase de la Asesoría para el Levantamiento de procesos de las instituciones de Gobierno finalizada.
1.9	<p>Sistema informático de monitoreo para mejoras a los derechos del consumidor diseñado y desarrollado</p>	<p>descripción, antecedentes, justificación y objetivos</p> <p>La Dirección de Atención al Consumidor (DIACO) tiene una función de control y asegura los derechos de los consumidores guatemaltecos. un mejor seguimiento y control de todos los casos y de las funciones administrativas de la institución puede lograr un impacto en beneficio de la adquisición de productos de la canasta básica. la mejora de los derechos de los consumidores es una prioridad para el ministerio de economía para garantizar la competencia empresarial. En este sentido, para profundizar en el fortalecimiento de la DIACO se realizará el análisis, diseño, creación, desarrollo e implementación de un sistema informático que integre todos los módulos y sistemas que tiene la DIACO. El sistema tiene el objetivo de mejorar los</p>

		<p>procesos y procedimientos del modelo de atención al consumidor en todo el territorio guatemalteco.</p> <ul style="list-style-type: none"> - consumidores mejor atendidos e informados. - derechos de los consumidores protegidos. - máximo beneficio económico obtenido por los consumidores. - mejor conectividad. <p>Avances registrados</p> <ul style="list-style-type: none"> • Varias Reuniones realizadas entre funcionarios PRONACOM, MINECO y DIACO, para la revisión del proceso, para la definición del presupuesto del sistema, y del equipo. • Reunión sostenida con la Directora en Funciones para el seguimiento, con fecha 27 de junio de 2017 envió un oficio ratificando y solicitando el apoyo. Asimismo enviando el presupuesto y últimos documentos para completar el proceso de licitación. • Seguimiento al Dictamen de la Dirección de Tecnologías de Información del MINECO para conformar el expediente de la licitación del sistema y del equipo. <p>Resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El alcance de la asesoría definido, Se dividió el proceso en un sistema y tres servidores. • Proceso de licitación del sistema iniciado. • Especificaciones técnicas de los servidores definidos.
1.13	Proyectos para nuevas mejoras al entorno productivo elaborados	<p>Iniciativas de Agenda Legislativa analizadas y difundidas</p> <p>Esta actividad incluye acciones de análisis y difusión de los proyectos de reforma o iniciativa de ley, de apoyo en la formulación, adopción, aplicación, evaluación y seguimiento</p>

de políticas y leyes que pueden realizar cambios y lograr un impacto positivo en el mejoramiento del grado de competitividad y de clima de negocios en Guatemala.

Se preparó un Plan de Leyes, en el que se priorizaron las leyes nuevas y reformas de leyes lo que constituye un curso a seguir para lograr la promulgación de leyes que apoyen en el mejoramiento de calificación país del Doing Business, en el clima de negocios y la atracción de inversiones.

Avances registrados:

- Se ha dado seguimiento para la promulgación de iniciativas de reforma y que se encuentran en el congreso y las que se estarán redactarán con las asesorías que se contratarán en el marco del Componente 1.
- Presentaciones a las personas, instituciones y actores claves realizadas seleccionadas a criterio del asesor o por el PRONACOM con el fin de promover la promulgación de los proyectos o iniciativas de ley.

REGULACIONES

Obtención de crédito	<ul style="list-style-type: none"> - Ley de Garantías Mobiliarias - Ley de Leasing - Ley de Factoraje
Apertura de empresas	<ul style="list-style-type: none"> - Reforma al Código de Comercio
Cumplimiento de contratos	<ul style="list-style-type: none"> - Reforma al Código Procesal Civil y Mercantil
Resolución de insolvencias	<ul style="list-style-type: none"> - Ley de Insolvencias
Obtención de permisos de construcción	<ul style="list-style-type: none"> - Ley de Licencias de Construcción
Protección a inversionistas minoritarios	<ul style="list-style-type: none"> - Ley de Gobierno Corporativo

Resultados:

- Plan de Leyes implementado.

B. Componente Dos: Inversiones Estratégicas

No.	Descripción	Unidad de Medida	Planeado / Actual		Período Acumulado a – Junio 2017	
					% Avance	Cantidad
Componente 2: Inversiones estratégicas						
2.1	Estructuración técnica de proyectos de infraestructuras para la mejora de la competitividad	Estudios técnicos de prefactibilidad	P	2		
			A	2	100%	
	Proyecto Interconexión vial y tren urbano de pasajeros	Proyectos	P	1		Estudio Finalizado y Entregado a ANADIE
			A	1	100%	
	Proyecto Servicios Aereos	Proyectos	P			
			A		0%	
	Proyectos de libramiento vial CA-9 norte CA-1 oriente	Proyectos	P	1		Estudio contratado y entregado el primer producto de 5
			A	0	25%	
2.2	Proyectos de Infraestructura difundidos a Inversores	Difusiones	P	0		

Descripción de los Avances

No. de Producto	Producto	Estatus detallado del Producto al cierre del período
2.1	Estructuración técnica de proyectos de infraestructura para la mejora	<p>a- Proyecto Interconexión CA-09 Norte – CA-01 Oriente</p> <p>Elaboración de Estudios de Evaluación y Estructuración de la iniciativa de Alianzas para el desarrollo de Infraestructura económica del proyecto de Libramiento a la</p>

	<p>de la competitividad</p>	<p>Ciudad de Guatemala a través de la Interconexión CA-09 Norte – CA-01 Oriente. Al cierre del presente informe la empresa entregó el primero producto de 5.</p> <p>Descripción³: El libramiento del área metropolitana NOR-ESTE, CA-09 Norte, CA-01 oriente es parte del plan de movilidad en el área central de la república de Guatemala, que impulsa el CIV para mejorar la transitabilidad en la región metropolitana y librar a la ciudad de Guatemala del impacto que produce el paso de vehículos por la urbe, contribuyendo a la productividad del país, evitando que todo el tránsito de carga, permanezca varado por mas de 8 horas al día en las entradas de la ciudad.</p> <p>Objetivo:</p> <p>El objetivo fundamental del estudio es acotar la factibilidad del proyecto para, en caso positivo, poder armar con los fundamentos necesarios un proceso de licitación pública internacional que permita la entrada y colaboración de inversores privados en el desarrollo del País.</p> <p>Beneficios:</p> <p>Una vez ejecutado el proyecto, los beneficios inmediatos se reflejarán con la disminución de tiempos de traslado de los vehículos de carga, detonará el desarrollo de la región y de las comunidades y las municipalidades aledañas al proyecto (Guatemala, San José Pinula, Palencia y Fraijanes.) y a su vez la disminución de emisión de gases invernadero derivados de la quema de combustibles fósiles, la contaminación del aire, el ruido y de igual forma aumente la calidad de vida de la población. Capacidad: 250 mil viajes por día</p> <p>Estado actual del proyecto: Entregado el producto No 1 de 5</p>
--	---------------------------------	--

³ Fuente: Términos de Referencia del Estudio proporcionado por Agencia de Alianzas Público-Privadas – ANADIE-

		
<p>2.2</p>	<p>Proyectos de infraestructura difundidos a inversores</p>	<p>Avances Registrados: La difusión será realizada al culminar los proyectos de infraestructura para la mejora de la competitividad, por lo tanto, se ejecutará en su momento. En paralelo la Agencia Nacional de Alianzas Público Privadas –ANADIE- ha realizado un esfuerzo de difusión de los avances de los estudios como parte de la formulación de los mismos.</p>

2 Component: Componente 2: Inversiones Estratégicas

Output Definition	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
Estructuración técnica de proyectos de infraestructuras para la mejora de la competitividad	Estudios técnicos de prefactibilidad	P							0.00
		P(a)			1.00	1.00	1.00		3.00
		A			1.00	1.00			2.00
Milestone	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
Proyecto Interconexión vial y tren urbano de pasajeros	Proyectos	P							0.00
		P(a)			0.00	1.00	0.00	0.00	1.00
		A			0.00	1.00			1.00
Proyecto Servicios Aereos	Proyectos	P							0.00
		P(a)			1.00		0.00	0.00	1.00
		A			1.00	0.00			1.00
Proyectos Interconexión Vial CA-9 N y CA-1 OR	Proyectos	P							0.00
		P(a)				0.00	1.00	0.00	1.00
		A			0.00	0.00	0.20		0.00
Proyectos de infraestructuras difundidos a inversores	Difusiones	P							0.00
		P(a)			2.00	0.00	0.00	2.00	2.00
		A			0.00	0.00			0.00

C. Componente Tres: Servicios de Desarrollo Empresarial

No.	Descripción	Unidad de Medida	Planeado / Actual		Período Acumulado a junio 2017	
					% Avance	Cantidad
Componente 3: Servicios de Desarrollo Empresarial						
3.1	Estrategia implementada para la mejora de la estructura institucional en temas de Servicio de Desarrollo Empresarial e Innovación	Estrategia	P			
			A	0	100 %	1 estrategia aprobada
	Procesamiento, diagnósticos y análisis de datos	Informe	P	1		Planificado para el 2017
			A		0%	
	Implementación de la estrategia Elaboración del desarrollo a eventos asociados a Emprendimiento e innovación	Informe	P			Ejecución completa del Plan de eventos de innovación y emprendimiento que se ejecutó en el primer semestre del 2017
			A	1	100 %	
3.2	Capacitaciones específicas en SDE	Número de empresas	P	600	0%	Actividad planificada para el segundo semestre 2017
			A			
3.3	Proyectos de emprendimiento apoyados	Número de Proyectos	P	75		Actividad planificada para el segundo semestre 2017
			A	0	0%	

	Programa de apoyo al emprendedurismo de empresas funcionando	Programa	P	1		Actividad planificada para el 2017
			A			
3.4	Empresas capacitadas bajo Programa de Fomento a la Productividad (Small Business Development Center -SBDC-)	Número de Empresas	P			Meta cumplida en segundo semestre 2017
			A	200 0	100 %	
	Programa de apoyo a la Productividad de empresas funcionando	Programa	P			Contratadas y funcionando
			A	8	100 %	
3.5	Empresas Asistidas bajo Programa de innovación a las empresas	Número de Empresas	P	100		Actividad planificada para el 2017
			A		0%	
	Programa de apoyo a la Innovación de empresas funcionando	Programa	P	2		Actividad planificada para el 2017
			A		0%	

3. - Component: Componente 3: Servicios de Desarrollo Empresarial

Output Definition	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
Estrategia implementada para la mejora de la estructura institucional en temas de Servicio de Desarrollo Empresarial e Innovación	Estrategia	P							0.00
		P(a)				1.00	1.00	1.00	3.00
		A			0.00	1.00			1.00
Milestone	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
Equipo Técnico de Emprendimiento e Innovación contratado y funcionando	Informe final	P							0.00
		P(a)				1.00	1.00	1.00	3.00
		A			0.00	1.00			1.00
Evento de promoción y atracción de inversores	Informe evento	P							0.00
		P(a)				1.00	1.00	1.00	3.00
		A				1.00			1.00
Levantamiento, procesamiento y análisis de datos de empresas y resultados	Informe	P							0.00
		P(a)				0.00	1.00	2.00	3.00
		A			0.00	0.00			1.00
Plan de implementación estratégica diseñado y aprobado	Plan	P							0.00
		P(a)				1.00	0.00	0.00	1.00
		A			0.00	1.00			1.00
Capacitaciones específicas en SDE	Empresas	P							0.00
		P(a)				0.00	1200.00	900.00	2,170.00

Milestone	Unit Of Measure	A	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
				70.00	0.00	0.00			70.00
Plan de Capacitaciones	Plan	P				1.00	3.00	3.00	7.00
		P(a)				1.00			0.00
		A							0.00
Proyectos de emprendimiento apoyados	Proyectos	P				0.00	150.00	75.00	225.00
		P(a)				0.00			0.00
		A			0.00	0.00			0.00
Diseño Programa de Emprendimiento	Programa	P							0.00
		P(a)							0.00
		A			1.00	0.00			1.00
Programa de apoyo al emprendedurismo de empresas funcionando	Programa	P				1.00	1.00	1.00	3.00
		P(a)				1.00			0.00
		A			0.00	1.00			0.00
Empresas capacitadas bajo Programa de Fomento a la Productividad (Smal Business Developent Center -SBDC-)	Empresas	P				2,000.00	2,000.00	2,000.00	6,000.00
		P(a)				2,000.00			2,000.00
		A			0.00	2,000.00			2,000.00
Capacitación Previa PROMIPYMES metodología SBDC	Promipymes (personal)	P				25.00	0.00	0.00	58.00
		P(a)				25.00			58.00
		A			33.00	25.00			58.00
Programa de apoyo a la Productividad de empresas funcionando	Promipymes	P				8.00	12.00	12.00	32.00
		P(a)				8.00			8.00
		A			0.00	8.00			8.00
Empresas Asistidas bajo Programa de innovación a las empresas	Empresas	P				0.00	100.00	220.00	320.00
		P(a)				0.00			0.00
		A			0.00	0.00			0.00

Milestone	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
Diseño Programa Apoyo Innovación	Programa	P							0.00
		P(a)				1.00	0.00	0.00	2.00
		A			1.00	1.00			2.00
Programa de apoyo a la Inonvación de empresas funcionando	Programa	P							0.00
		P(a)				0.00	1.00	1.00	2.00
		A			0.00	0.00			0.00
Planes y estudio de desarrollo sectorial desarrollados	Planes y Estudios	P							0.00
		P(a)				0.00	4.00	4.00	8.00
		A			0.00	0.00			0.00
Milestone	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
Plan de estudios a realizar por sectores	Plan	P							0.00
		P(a)				0.00	4.00	4.00	8.00
		A				0.00			0.00

Descripción de los Avances

No. de Producto	Hito	Estatus detallado del Producto al cierre del período
3.1	Estrategia implementada para la mejora de la estructura institucional en temas de Servicio de Desarrollo Empresarial	<p>En el marco de la estrategia implementada para la mejora de la estructura institucional en temas de SDE, el Pei” establece iniciativas estratégicas directas e indirectas. Las iniciativas estratégicas van enfocadas a la mejora de las capacidades del país para atender a empresas y emprendedores a través del fortalecimiento del gobierno y del resto de instituciones público privada que participan activamente en la asistencia a las necesidades del empresario. Las líneas estratégicas directas se clasifican en Programas de apoyo a la productividad, al emprendimiento y a la innovación, cubriendo las áreas fundamentales del desarrollo empresarial y permitirán atender a más de 15.000 empresarios y emprendedores en sus diferentes necesidades.</p> <p>Para dar a conocer los programas de apoyo a la Productividad, Emprendimiento e Innovación se cofinanciaron distintos eventos con el objetivo de divulgar hacia los emprendedores, empresarios de la micro, pequeña y media empresa así como a diversos actores de los ecosistemas de emprendimiento e innovación del país. Los eventos en los que tuvo participación el programa fueron los siguientes</p>

<p>3.4</p>	<p>Empresas capacitadas bajo Programa de Fomento a la Productividad (Small Business Development Center -SBDC-)</p>	<p>El PEI” dentro de su Programa de Productividad contemplo el apoyo a los Centros de Promoción de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, denominado Promipyme, que son un programa existente dentro del Ministerio de Economía, que se constituye como un instrumento de desarrollo empresarial para Guatemala.</p> <p>Estos centros conforman parte de una red de prestadores de servicios de desarrollo empresarial que basándose en la metodología utilizada por los “Small Business Development Center” SBDC busca desarrollar el potencial de las Mipymes en América, prestando capacitación, asesoría, asistencia técnica y vinculación, esto es impulsado por Cempromype para la región SICA y la Universidad de San Antonio Texas UTSA.</p> <p>Dentro del segundo semestre se realizaron actividades muy puntuales. La primera fue concluir el proceso de vinculación a los socios de desarrollo empresarial esto por medio de un proceso de contratación basada en calidad donde ya definida una primera etapa de conformación de lista corta para seis territorios, concluyendo cinco el proceso de contratación.</p> <p>Los territorios o regiones en los que se implementó Promipyme fueron cinco, siendo; Guatemala, Chiquimula, Alta Verapaz, Quetzaltenango y San Marcos, con un total de ocho centros. Para la Región Guatemala tres centros; Asociación de Gerentes de Guatemala, Cámara de Comercio d Guatemala y PRODETUR, S.A., en Chiquimula; Centro Universitario de Oriente –CUNORI-, en Alta Verapaz; Red Nacional de Grupos Gestores, Quetzaltenango con dos centros, Cámara de Comercio y Alterna ONG, y por último en San Marcos con Red Nacional de Grupos Gestores.</p> <p>Estos centros tendrán 3 etapas de apoyo que se definen por año de ejecución, 2016, 2017 y 2018, siendo la primer etapa de Agosto 2016 a Diciembre 2016.</p> <p>Para esta primer etapa los resultados operativos logrados son:</p> <table border="1" data-bbox="678 1724 1393 1892"> <thead> <tr> <th>Actividades</th> <th>Cantidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Empresas asesoradas</td> <td>1,200</td> </tr> <tr> <td>Horas de Asesoría</td> <td>9,600</td> </tr> <tr> <td>Personas capacitadas</td> <td>2,400</td> </tr> </tbody> </table>	Actividades	Cantidad	Empresas asesoradas	1,200	Horas de Asesoría	9,600	Personas capacitadas	2,400
Actividades	Cantidad									
Empresas asesoradas	1,200									
Horas de Asesoría	9,600									
Personas capacitadas	2,400									

	<table border="1"> <tr> <td>Capacitaciones a empresas</td> <td>160</td> </tr> <tr> <td>Horas de Capacitación</td> <td>640</td> </tr> <tr> <td>Intercambios empresariales</td> <td>48</td> </tr> <tr> <td>Capacitaciones Internas</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>Asesores internos capacitados</td> <td>32</td> </tr> </table> <p>Los centros cuentan con un personal especializado en atención a temas generales empresariales, contando con un Director de centro, dos asesores Senior y un asesor Junior, además de capacidades instaladas como contrapartida de los socios.</p> <p>Dentro de la oferta de servicios antes mencionada, se generó una batería de capacitaciones, en temas de desarrollo de nuevos productos y servicios, productividad y calidad, y temas que surjan de los diagnósticos empresariales.</p> <p>Posteriormente se genera una asesoría denominada uno a uno, con la cual se diagnostica a las Mipymes y se plantea un plan de trabajo para lograr las mejoras estimadas. Además los centros realizan procesos de intercambios empresariales donde se genere “networking”.</p> <p>Cada Centro Promipyme cuenta con una meta operativa establecida, sin embargo estas responden a Indicadores de desempeño que se deberán registrar y seguir monitoreando para poder conocer el impacto en el programa</p>	Capacitaciones a empresas	160	Horas de Capacitación	640	Intercambios empresariales	48	Capacitaciones Internas	24	Asesores internos capacitados	32
Capacitaciones a empresas	160										
Horas de Capacitación	640										
Intercambios empresariales	48										
Capacitaciones Internas	24										
Asesores internos capacitados	32										

D. Componente Cuatro: Servicios de Desarrollo Territorial

No.	Descripción	Unidad de Medida	Planeado /Actual	Período acumulado a Junio 2017	
				% Avance	Cantidad
4	Componente 4:				
4.2	Planes de Circunscripciones económicas de Desarrollo - CEDES-desarrollados		P 0	0	Ejecutado segundo semestre 2015
			A		
4.3.	Plan desarrollo del turismo en Guatemática desarrollado	Plan	P 1		Plan de trabajo de la consultoría entregado y aprobado (Producto 3 de 5)
			A 0	60%	
4.4	Mesas de competitividad (10)	Mesa	P 10		4 Mesas Instaladas (Mancomunidad Gran Ciudad del Sur y Escuintla) y 1 Coordinada (Región VI)
			A 3	33%	
4.5	Ranking de competitividad territorial	Ranking	P 1	0	Modelo matemático desarrollado en segundo semestre 2015
			A 1		
4.6	Planes de Ordenamiento Territorial desarrollados e implementados (8)	Planes y reglamentos de Ordenamiento Territorial POT	P 12		2 POTs en implementación (San Juan Ostuncalco y Zacapa) y 3 en formulación (San Pedro Carcha, Chimaltenango y San Cristobal Totonicapan)
			A 6	50%	
4.7	Mejora de servicio de desarrollo territorial difundidos	Personas	P 1350		Segundo semestre
			A 150	11%	
4.8	Territorios promocionados mediante guías y planes	Territorio	P 4		Esta intervención se realizará en el 2017
			A 0	0%	

4.- Component: Componente 4: Servicios de Desarrollo Territorial

Output Definition	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
Planes del Sector turismo de Sacatepequez para la competitividad territorial apoyado	Planes	P							0.00
		P(a)				0.00	1.00		1.00
		A			0.00	0.00			0.00
Planes de Circunscripciones económicas de Desarrollo - CEDES- desarrollados	Planes	P							0.00
		P(a)			1.00	0.00	0.00	0.00	1.00
		A			1.00	0.00			1.00
Plan desarrollo del turismo en Guatemática desarrollado	Plan	P							0.00
		P(a)			0.00	0.00	1.00	0.00	1.00
		A			0.00	0.00			0.00
Mesas de Competitividad Instaladas y coordinadas	Mesas	P							0.00
		P(a)				3.00	7.00	0.00	10.00
		A			0.00	3.00			3.00
Milestone	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
Mesas Coordinadas	Mesas	P							0.00
		P(a)				1.00	9.00	0.00	10.00
		A				1.00			1.00
Mesas Difundidas	Mesas	P							0.00
		P(a)				0.00	0.00	10.00	10.00
		A				0.00	0.00		0.00
Mesas Instaladas	Mesas	P							0.00
		P(a)			3.00	2.00	5.00		10.00
		A			3.00	2.00			5.00

Ranking de Competitividad Territorial desarrollado		Ranking							P	0.00
					1.00	0.00	1.00	1.00	3.00	
					1.00	0.00			1.00	
Milestone	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017	
Modelo matemático realizado	Modelo	P							0.00	
		P(a)			1.00		0.00	0.00	1.00	
		A			1.00	0.00			1.00	
Plataforma desarrollada	Plataforma	P							0.00	
		P(a)				0.00	1.00	0.00	1.00	
		A				0.00			0.00	
Sistematización de las capacidades de las mesas para medición de competitividad territorial	Mesas	P							0.00	
		P(a)					0.00	1.00	1.00	
		A				0.00			0.00	
Planes de Ordenamiento Territorial desarrollados e implementados	Planes	P							0.00	
		P(a)			0.00	3.00	4.00	5.00	12.00	
		A			0.00	5.00			7.00	
Milestone	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017	
Condiciones previas en los territorios para el desarrollo de POT	Territorios	P							0.00	
		P(a)			2.00	3.00	4.00		9.00	
		A			2.00	3.00			5.00	
POT desarrollados en los territorios (Elaboración POT)	Territorio	P							0.00	
		P(a)			2.00	2.00	5.00		9.00	
		A			2.00	2.00			4.00	
POT desarrollados en los territorios (Implementación)	Territorio	P							0.00	
		P(a)				3.00	4.00	5.00	12.00	
		A				3.00			0.00	
POT difundido	Territorio	P							0.00	
		P(a)				0.00	3.00	3.00	6.00	
		A				0.00			0.00	
		P							0.00	

Mejora de Servicio de Desarrollo Territorial Difundidos

Personas

P(a)			0.00	150.00	600.00	600.00	1,350.00
A				150.00			150.00
P							0.00
P(a)			0.00	0.00	4.00	0.00	4.00
A			0.00	0.00			0.00

Territorios promocionados mediante guías y planes

Territorios

P(a)			0.00	0.00	4.00	0.00	4.00
A			0.00	0.00			0.00

Descripción de los Avances

No. de Producto	Producto	Estatus detallado del Producto al cierre del período
4.2	Planes de Circunscripciones Económicas de Desarrollo – CEDES- desarrollados	Actividad finalizada en el 2015
4.3	Plan desarrollado del turismo en Guatemática desarrollado	En septiembre se firmó el contrato para la realización de esta consultoría, en diciembre se entregó el Producto 1 correspondiente al Plan de Trabajo. En diciembre la empresa consultora solicitó la ampliación de su contrato por dos meses más. Quedan pendiente de entregar 2 productos más.
4.4	Mesas de competitividad instaladas y coordinadas	Se instaló las mesas de Mancomunidad Gran Ciudad del Sur y Escuintla. Se coordinó la mesa de la Región VI. Se implementarán 4 mesas mas en el segundo semestre del 2017
4.5	Ranking de competitividad territorial desarrollado	No se tenían actividades planificadas para el 2017
4.6	Planes de Ordenamiento Territorial desarrollados e implementados	Se están implementando los Planes de Ordenamiento Territorial Zacapa, Estanzuela, San Juan Ostuncalco y Quetzaltenango, se formularán los planes de Ordenamiento Territorial de Chimaltenango, San Pedro Carcha, San Cristobal Totonicapan.
4.7	Mejora de servicio de desarrollo territorial difundidos	Se realizarán capacitaciones en el segundo semestre del 2017.
4.8	Territorios promocionados mediante guías y planes	Esta actividad se tiene programada para el segundo semestre del 2017.

E. Componente cinco: Fortalecimiento Institucional del sistema marco de productividad y Competitividad

No.	Descripción	Unidad de Medida	Planeado / Actual		Período acumulado a Junio 2017	
					% Avance	Cantidad
Componente 5: Fortalecimiento institucional del sistema marco de productividad y competitividad						
5.2	Otros Gestión	Informes de Gestión	P	1	50%	Se envió el informe semestral del segundo semestre Julio-Diciembre 2016 al BID
			A	0.50		
	Préstamo coordinado y funcionando	Apoyos	P	11	55%	
			A	6		
	Evaluación y auditoría del programa	Auditorias	P	2	50%	
			A	1		
	Gestión de oficinas y recursos humanos	Oficina y Equipo funcional	P	1	50%	Realizada la capacitación en Proyec Management Professional a 10 integrantes del equipo de PRONACOM
			A	0.50		
5.3	Otros Estrategia de comunicación	Informes de Comunicación	P	1	0%	
			A	0		
5.5.1	Implementación de la Estrategia de comunicación del Programa desarrollado	Apoyos	P	2	50%	Elaboración de la Memoria de labores del año 2016
			A	1		

--	--	--	--	--	--	--

5 - Component: Componente 5: Apoyo al Fortalecimiento Institucional y a la Gerencia de PRONACOM y Respaldo a la Administración, Monitoreo y Evaluación del Programa

Output Definition	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
Sistema de Monitoreo de la Competitividad desarrollado	Sistema	P							0.00
		P(a)				0.00	0.00	0.00	0.00
		A			0.00				0.00
Otros. Gestión	Informe de gestión	P							0.00
		P(a)		1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
		A		1.00	1.00	1.00	0.50		3.00
Milestone	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
Evaluación y auditoría del programa	Auditorias	P							0.00
		P(a)			1.00	1.00	2.00	2.00	6.00
		A			1.00	1.00	1.00		2.00
Gestión de oficinas y recursos humanos	Oficina y Equipos	P							0.00
		P(a)		1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
		A		1.00	1.00	1.00	0.50		3.00
Préstamo coordinado y funcionando	Apoyos	P							0.00
		P(a)		13.00	9.00	11.00	11.00	11.00	55.00
		A		13.00	9.00	11.00	6.00		22.00
Otros. Estrategia de comunicación	Informe de comunicación	P							0.00
		P(a)			1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
		A			1.00	1.00			1.00

Milestone	Unit Of Measure		2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2017
Estrategia de comunicación del Programa desarrollado	Apoyos	P							0.00
		P(a)			5.00	2.00	2.00	2.00	11.00
		A			5.00	2.00	1.00		7.00
Eventos de socialización nacional y formación de consensos: usuarios, stakeholders y tomadores de decisión	Talleres	P							0.00
		P(a)			8.00	2.00			14.00
		A			8.00	2.00			10.00
Materiales de difusión, socialización, educativo, e informativo de Competitividad (Material Virtual, impreso y publicaciones en prensa)	Materiales	P							0.00
		P(a)			9.00	2.00			14.00
		A			9.00	2.00			11.00

Descripción de los Avances

No. de Producto	Producto	Estatus detallado del Producto al cierre del período
5.2	Otros gestión	<p>Avances Registrados</p> <p>a. Préstamo coordinado y funcionando</p> <p>El Préstamo realizó en el inicio del año 2017 todas las contrataciones necesarias para la coordinación general del préstamo y la coordinación de 3 de los 5 componentes, siendo los más importantes en relación con metas físicas y financieras asociadas a la ejecución del préstamo, el préstamo en el primer semestre y a la fecha se encuentra en pleno funcionamiento. De esta manera se contrató al Equipo de Coordinadores, coordinador general, Asesor Legal, Asesor de Evaluación y Monitoreo entre otros.</p> <p>Durante el período se ha mantenido la estructura organizativa para la implementación del Programa.</p> <p>Por otro lado, se ha realizado una actualización e integración de herramientas de la planificación del préstamo, el cual ha integrado el uso de la herramienta Microsoft Project con el sistema de adquisiciones SEPA, la planificación se actualiza periódicamente semanalmente y es monitoreada por personal de seguimiento de BID con quienes periódicamente se realizan las revisiones correspondientes y se procede a resaltar los temas que requieren atención por parte del equipo para acelerar la ejecución de los procesos de adquisiciones.</p> <p>b. Evaluación y Auditoría del Programa</p> <p>Durante el primer semestre del 2017 fueron contratados los servicios de la auditoría Externa Fiscal del Programa para el último semestre del año 2016. Dicho informe fue enviado al BID para solicitar su No Objeción al mismo, la cual fue otorgada en junio del 2017.</p> <p>c. Gestión de recursos humanos</p> <p>Como parte del fortalecimiento del equipo técnico del Programa Nacional de Competitividad se realizó una capacitación sobre Project Management Professional - PMP- en los meses de abril y mayo, capacitando a 14 personas que forman parte del equipo técnico de coordinación del programa así como personal de la</p>

		<p>Unidad Ejecutora del área financiera, adquisiciones y administración.</p> <p>A la fecha Pronacom, cuenta con un sistema administrativo y técnico que permite la ejecución de los diferentes proyectos que acompaña y el cual se complementa con una efectiva asignación de espacio físico para la ejecución de actividades, y herramientas que permiten efectivizar el rendimiento y el seguimiento a los proyectos.</p>
5.3	Otros estrategia de comunicación	<p>Avances Registrados</p> <p>a. Estrategia de Comunicación del Programa Desarrollado</p> <p>La estrategia de Comunicación está siendo implementada con la contratación de dos personas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Asesor en Comunicación. 2. Asesor en Diseño e imagen <p>Con estas contrataciones se ejecutaron diversas actividades contempladas en materia de comunicación para el Programa 1734 establecido en la estrategia con acercamientos a distintos públicos a los que el Programa debe tener una relación continua.</p> <p>Se realizaron además distintas actividades de acercamiento con la Prensa dentro de las que destacan: 2 conferencias de prensa, 10 visitas correspondientes a giras de medios, se proporcionaron 25 respuestas a medios para difundir las actividades del Programa, además se giraron 12 comunicados de prensa para obtener publicaciones de los diferentes proyectos. El resultado fue la aparición de 48 notas correspondientes a proyectos ejecutados por los componentes del Programa.</p> <p>b. Eventos de socialización nacional y formación de consensos, usuarios, stakeholders y tomadores de decisión</p> <p>Durante el primer semestre del 2017 se realizaron dos eventos de formación de consensos enfocados en las reuniones del Consejo Asesor evento durante el cual fueron validadas acciones de cada uno de los componentes que forman parte del Programa. El evento proporciona una plataforma de diálogo constante para el ciudadano, medios de comunicación y otras entidades</p>

		<p>gubernamentales ligadas a la ejecución de los proyectos del Programa.</p> <p>c. Materiales de difusión, socialización, educativo, e informativo de Competitividad (Material Virtual, impreso y publicaciones en prensa)</p> <p>Estos materiales fueron enfocados en ampliar el campo de difusión desde distintos enfoques y herramientas de la comunicación.</p> <p>Durante el primer semestre del 2017 se realizó la impresión de la memoria de labores del año 2016 del Programa Nacional de Competitividad donde se resaltan los principales resultados, desafíos y eventos realizados por el Programa Nacional de Competitividad – PRONACOM.</p>
--	--	--

IV. PRINCIPALES AVANCES Y RETOS

- Según los resultados de la revisión de cartera el préstamo presenta indicadores de avances físicos y financieros aceptables, aunque su condición ante el BID es un préstamo evaluado como “con problema” dado que en relación al tiempo transcurrido los avances físicos y financieros no son los esperados.
- Se cuenta con opinión favorable del Ministerio de Economía para realizar contratos multianuales esto permitirá operar aquellos contratos de estudios de pre factibilidad y técnicos que por su naturaleza ameriten ampliar los plazos.
- Se prevé que al cierre del año 2017, los entregables de la operación 1734/BID que aporta a las Inversiones Estratégicas y la Transformación Productiva en la Economía:
 - i) Empresas beneficiadas por el programa de apoyo a la Productividad, Emprendimiento e Innovación -PEI-
 - ii) Empresas beneficiadas por el programa en sus servicios de apoyo de fortalecimiento competitivo e impulsos empresariales (Productividad, Promipymes)
 - iii) Proyectos de emprendimiento apoyados,
 - iv) Empresas asistidas bajo el programa de innovación.
 - v) Estudios de Prefactibilidad de Interconexión vial CA1-CA9
 - vi) Ya se tiene visto bueno para la firma de contratos multianuales.
- Para el Ministerio de Economía es importante impulsar los programas de emprendimiento e innovación, el programa de Innovación ya cuenta con No Objeción a los Términos de Referencia y ambos procesos publicados.

- Existe una mejor coordinación con las instituciones involucradas en la Ejecución del Préstamo BID 1734 que incluye a la Unidad Ejecutora a través de PRONACOM y como contraparte el Ministerio de Economía y los Viceministerios de la MIPYME y Competencia.
- En la última misión técnica se revisaron algunos Hitos para que se diera la ampliación del préstamo, entre estos:
 - a) Se completó el equipo del Componente 5;
 - b) se tiene el visto bueno para realizar contratos multianuales en estudios de pre factibilidad y estudios técnicos;
 - c) El avance del estudio de pre factibilidad de los proyectos CA1-CA9 y Sacatepéquez, el cual actualmente se encuentra contratado y en ejecución;
 - d) se tiene la Planificación de Ejecución Plurianual -PEP_SMART- actualizada con todas las herramientas del BID;
 - e) se cuenta con un plan de adquisiciones congruente con el sistema. Se ha avanzado consciente y sistemáticamente en el cumplimiento de los hitos.
- Se solicitó el 5 de octubre a través del Ministerio de Finanzas la ampliación de 24 meses para finalizar la ejecución del préstamo BID 1734 en febrero de 2019 dicha ampliación fue aprobada mediante oficio del BID el 16 de enero del año 2017.
- Se solicitó el cambio entre categorías de inversión para financiar los componentes 2 y 5 la cual fue aprobada el día 15 de diciembre del año 2016.
- El BID manifestó el interés de que Guatemala forme parte de un programa regional de Innovación IEDA, el cual está coordinado por el Banco. Para así generar un espacio de amplitud para ser instrumento de tipo regional, promoción de emprendimiento e innovación a través del componente 3. Dicha solicitud se envió a al Ministerio de Finanzas y se espera la respuesta.
- Existen distintos actores involucrados en la ejecución del préstamo, quienes están coordinados. El viceministro administrativo que le ha dado seguimiento a lo relacionado con el préstamo BID 1734 dándole un apoyo institucional. El viceministro de Competencia ha reiterado el compromiso para generar los resultados. El caso de la ley de Competencia es un ejemplo de coordinación la cual ya ha tenido aprobación en tercera lectura por el Congreso de la República.
- Como parte de la aprobación de la ampliación el BID solicitó a la unidad ejecutora un cambio de categorías entre componentes, la transferencia de los intereses y de dos iniciativas del componente 1 por un total de \$3.37 millones de dólares que serán transferidos en el primer cuatrimestre del año al componente 2. Con fecha 5 de abril se solicitó el cambio de categorías de los intereses y dos intervenciones del componente 1 al componente 2 dicha solicitud se encuentra en análisis de crédito público.
- Para cumplir lo anterior se realizará un ejercicio de planificación con la Agencia de Alianzas Público-Privadas –ANADIE- y el Ministerio de Comunicaciones -CIV- para definir el uso de esos recursos.

- La planificación de Ejecución Plurianual PEP 2017 y 2018, se encuentra actualizada y en concordancia con el Plan de Adquisiciones y el sistema SEPA
- La aprobación del Plan de Adquisiciones en el sistema SEPA fue realizada por el BID el día 13 de enero del 2017 se realizará una segunda actualización en el mes de junio 2017 en concordancia con él PEP_SMART.
- Se aumentó la ejecución histórica acumulada del préstamo, la cual estará cercana a los \$14 millones de dólares al cierre del año 2017.
- A la fecha el préstamo se encuentra vigente tanto en la ampliación de su plazo de ejecución como financiado en sus distintos componentes, el desafío es ejecutar la planificación del 2017.
- Los programas de innovación y emprendimiento tienen un riesgo permanente, al agotar todas las fases de aprobación de TDR's, licitación y adjudicación es necesario que los contratos sean firmados, el no contar con estos procesos culminados pone en riesgo la ejecución financiera y el cumplimiento de metas del componente 3.
- Es importante mantener al equipo de coordinación de manera permanente para que exista apropiación y conocimiento constante de los procesos planificados en el préstamo.
- Las herramientas de planificación y el préstamo presentan una ordenación y actualización de todos sus instrumentos incluyendo el Reglamento Operativo – ROP, el Plan de Ejecución Plurianual –PEP- y el Plan de Adquisiciones –PAD-, es importante mantenerlas en constante actualización para un adecuado seguimiento de la planificación del préstamo.
- Se debe tener de manera sistemática un adecuado seguimiento y cumplimiento de las actividades planificadas, otras solicitudes deben ser previamente evaluadas para evitar subjetividad en la ejecución del préstamo.

V. SITUACIÓN FINANCIERA



MINISTERIO DE ECONOMÍA
PROGRAMA DE INVERSIONES ESTRATÉGICAS Y TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA
ESTADO DE INVERSIONES ACUMULADAS
Al 30 de junio de 2017
Expresado en dólares de Estados Unidos



	EGRESOS	Acumulado al 31 de diciembre de 2016			BID	Del 01 de enero al 30 de Junio de 2017			Acumulado al 30 de Junio de 2017		
		BID	LOCAL	TOTAL	Enero	BID	LOCAL	TOTAL	BID	LOCAL	TOTAL
1.0	Clima de Negocios	1,506,988.62	190,501.73	1,697,490.35	3,271.51	43,260.45	35,333.71	78,594.16	1,550,249.07	225,835.45	1,776,084.52
2.0	Inv. Sec. Estratg. (Inversionistas nacionales y extranjeros beneficiados con estrategias de promoción de proyectos de inversión)	1,973,235.62	131,294.68	2,104,530.30	194,739.80	194,739.80	44,120.05	238,859.85	2,167,975.42	175,414.73	2,343,390.15
3.0	Aglomerados Prod. (Sector productivo beneficiado con estrategias, programas de innovación y servicios de desarrollo empresarial)	1,099,773.06	243,198.16	1,342,971.22	10,180.35	327,016.22	146,634.21	473,650.43	1,426,789.28	389,832.37	1,816,621.65
4.0	Program Nivel Territ. (Sector productivo beneficiado con estrategias para el desarrollo institucional y competitivo a nivel territorial)	460,575.44	128,817.72	589,393.16	7,943.55	426,090.81	43,098.13	469,188.94	886,666.25	171,915.85	1,058,582.10
5.0	Monitoreo y Seg. (Dirección y Coordinación)	1,493,923.77	394,712.42	1,888,636.19	4,830.43	176,476.27	25,099.30	201,575.57	1,670,400.04	419,811.72	2,090,211.76
	TOTALES	\$ 6,534,496.51	\$ 1,088,524.72	\$ 7,623,021.23	\$ 220,965.64	\$ 1,167,583.55	\$ 294,285.40	\$ 1,461,868.95	\$ 7,702,080.06	\$ 1,382,810.12	\$ 9,084,890.18

MINISTERIO DE ECONOMIA				
PROGRAMA DE INVERSIONES ESTRATEGICAS Y TRANSFORMACION PRODUCTIVA				
EJECUCION PRESUPUESTARIA SEGÚN PRESUPUESTO ASIGNADO/ FUENTE DE PRESTAMO Y CONTRAPARTIDA				
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO 2017				
Expresado en Dolares de los Estados Unidos.				
T/C 7.40				
EJECUCION PRESUPUESTARIA INCLUYENDO FUENTES DE CONTRAPARTIDA (11) Y FUENTE EXTERNA (52)				
COMPONENTES	MONTO VIGENTE US\$	MONTO EJECUTADO US\$	MONTO COMPROMETIDO US\$	EJECUCIÓN POR COMPONENTE
01.00.00-Clima de Negocios	219,625.68	41,762.95	41,762.95	19%
02. Inv. Sec. Estratg. (Inversionistas nacionales y extranjeros beneficiados con estrategias de promoción de proyectos de inversión)	2,097,297.30	0.00	2,042,088.70	0%
03. Aglomerados Prod. (Sector productivo beneficiado con estrategias, programas de innovación y servicios de desarrollo empresarial)	3,087,305.68	316,927.25	999,554.42	10%
04. Program Nivel Territ. (Sector productivo beneficiado con estrategias para el desarrollo institucional y competitivo a nivel territorial)	2,721,275.54	460,475.54	460,475.54	17%
05. Monitoreo y Seg. (Dirección y Coordinación)	1,466,962.84	324,301.64	460,339.01	22%
TOTALES	9,592,467.03	1,143,467.38	4,004,220.63	12%

MINISTERIO DE ECONOMIA				
PROGRAMA DE INVERSIONES ESTRATEGICAS Y TRANSFORMACION PRODUCTIVA				
EJECUCION PRESUPUESTARIA SEGÚN PRESUPUESTO ASIGNADO/ FUENTE DE PRESTAMO				
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO 2017				
Expresado en Dolares de los Estados Unidos.				
T/C 7.40				

EJECUCION PRESUPUESTARIA FUENTE EXTERNA 52				
COMPONENTES	MONTO VIGENTE US\$	MONTO EJECUTADO US\$	MONTO COMPROMETIDO US\$	EJECUCIÓN POR COMPONENTE
01.00.00-Clima de Negocios	219,625.68	41,762.95	41,762.95	19%
02. Inv. Sec. Estratg. (Inversionistas nacionales y extranjeros beneficiados con estrategias de promoción de proyectos de inversión)	2,097,297.30	0.00	2,042,088.70	0%
03. Aglomerados Prod. (Sector productivo beneficiado con estrategias, programas de innovación y servicios de desarrollo empresarial)	3,087,305.68	316,927.25	999,554.42	10%
04. Program Nivel Territ. (Sector productivo beneficiado con estrategias para el desarrollo institucional y competitivo a nivel territorial)	2,721,275.54	460,475.54	460,475.54	16.9%
05. Monitoreo y Seg. (Dirección y Coordinación)	491,706.08	173,680.44	277,058.81	35%
TOTALES	8,617,210.27	992,846.18	3,820,940.43	12%

Reporte Dinámico de Ejecución de Presupuesto por Resultados

Expresado en Quetzales
Unidad Ejecutora = 108
- Unidad Ejecutora - Sub-Producto -

PAGINA : 1 DE 1

FECHA : 10/07/2017

HORA : 15:52.22

REPORTE : R00818265.rpt

EJERCICIO: 2017

DESCRIPCION	Asignado	Modificado	Vigente	Precompromiso	Compromiso	Devengado	Saldo por comprometer	Saldo por devengar	% Ejec
1118-0011- 108 MINISTERIO DE ECONOMÍA - PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD									
014-002-0001 Informes de identificación, validación y evaluación de sectores estratégicos para la atracción de Inversión Extranjera Directa (IED)	1,260,000.00	263,100.00	1,523,100.00	0.00	437,000.00	238,380.00	1,086,100.00	1,294,720.00	14.99
014-002-0002 Estrategias para el desarrollo institucional y competitivo a nivel territorial en el beneficio de sectores productivos	12,787,540.00	7,349,899.00	20,137,439.00	0.00	5,585,585.47	3,407,519.03	14,551,853.53	16,729,919.97	16.92
014-002-0003 Estrategias, diseños y programas para mejora del clima de negocios en beneficio de sectores productivos	6,088,504.00	-4,463,274.00	1,625,230.00	0.00	309,045.81	309,045.81	1,316,184.19	1,316,184.19	19.02
014-002-0004 Informes de implementación de un sistema marco de productividad y competitividad para beneficio de sectores productivos	10,640,319.00	215,206.00	10,855,525.00	0.00	3,406,508.70	2,399,839.12	7,449,016.30	8,455,685.88	22.11
014-002-0005 Estrategias, programas de innovación, emprendimiento y productividad a través de servicios de desarrollo empresarial para beneficio de sectores productivos	33,936,678.00	-11,090,616.00	22,846,062.00	0.00	7,396,702.72	2,345,261.64	15,449,359.28	20,500,800.36	10.27
014-002-0006 Estudios de viabilidad y promoción de proyectos de inversión estratégica dinamizadores de la economía en apoyo a sectores productivos	7,794,315.00	7,725,685.00	15,520,000.00	0.00	15,111,455.38	0.00	408,543.62	15,520,000.00	0.00
014-002-0008 Informes de seguimiento y avance de las instituciones públicas fortalecidas con acciones de la Agenda Nacional de Competitividad 2016-2021	8,500,000.00	0.00	8,500,000.00	0.00	0.00	0.00	8,500,000.00	8,500,000.00	0.00
TOTAL 1118-0011- 108 MINISTERIO DE ECONOMÍA - PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD	81,007,368.00	0.00	81,007,368.00	0.00	32,248,298.08	8,890,046.80	48,781,068.82	72,817,310.40	10.78
TOTAL GENERAL:	81,007,368.00	0.00	81,007,368.00	0.00	32,248,298.08	8,890,046.80	48,781,068.82	72,817,310.40	10.78

Reporte Dinámico de Ejecución de Presupuesto por Resultados

Expresado en Quetzales
Unidad Ejecutora = 108, Fuente = 52
- Unidad Ejecutora - Producto - Sub-Producto -

PAGINA : 1 DE 1
FECHA : 10/07/2017
HORA : 15:48.16
REPORTE : R00818265.rpt

EJERCICIO: 2,017

DESCRIPCION		Asignado	Modificado	Vigente	Precompromiso	Compromiso	Devengado	Saldo por comprometer	Saldo por devengar	% Ejec
1113-0011- 108	MINISTERIO DE ECONOMÍA - PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD									
014-002	Diagnósticos, programas, políticas, proyectos y estrategias de competitividad en beneficio de sectores productivos									
014-002-0002	Estrategias para el desarrollo institucional y competitivo a nivel territorial en el beneficio de sectores productivos	12,787,540.00	7,349,899.00	20,137,439.00	0.00	5,585,585.47	3,407,519.03	14,551,853.53	16,729,919.97	16.92
014-002-0003	Estrategias, diseños y programas para mejora del clima de negocios en beneficio de sectores productivos	6,088,504.00	-4,463,274.00	1,625,230.00	0.00	309,045.81	309,045.81	1,316,184.19	1,316,184.19	19.02
014-002-0004	Informes de implementación de un sistema marco de productividad y competitividad para beneficio de sectores productivos	3,160,319.00	478,306.00	3,638,625.00	0.00	2,050,235.22	1,285,235.22	1,588,389.78	2,353,389.78	35.32
014-002-0005	Estrategias, programas de innovación, emprendimiento y productividad a través de servicios de desarrollo empresarial para beneficio de sectores productivos	33,936,578.00	-11,090,616.00	22,845,962.00	0.00	7,396,702.72	2,345,261.64	15,449,359.28	20,500,800.36	10.27
014-002-0006	Estudios de viabilidad y promoción de proyectos de inversión estratégica dinamizadores de la economía en apoyo a sectores productivos	7,794,315.00	7,725,685.00	15,520,000.00	0.00	15,111,456.38	0.00	408,543.62	15,520,000.00	0.00
TOTAL 014-002	Diagnósticos, programas, políticas, proyectos y estrategias de competitividad en beneficio de sectores productivos	68,787,668.00	0.00	68,787,668.00	0.00	30,463,026.80	7,347,081.70	33,014,330.40	68,420,294.30	11.62
TOTAL 1113-0011- 108	MINISTERIO DE ECONOMÍA - PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD	68,787,668.00	0.00	68,787,668.00	0.00	30,463,026.80	7,347,081.70	33,014,330.40	68,420,294.30	11.62
TOTAL GENERAL:		68,787,668.00	0.00	68,787,668.00	0.00	30,463,026.80	7,347,081.70	33,014,330.40	68,420,294.30	11.62

10/7/2017

LMS1



Inter-American Development Bank

English | Español

Welcome iadbextranet\josec.me | Sign

Portal Root - IADB > LMS1

Banco Interamericano de Desarrollo Resumen Financiero al :07/09/2017

As Of :

Transacción

Información General

Operación :	1734/OC-GU	Primera Amortización :	Aug-24-2017
Proyecto :	GU0163 - Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva	Amortización Final :	Aug-24-2037
Ejecutor :	MINISTERIO DE ECONOMÍA	Vencimientos del Pago de Interés (Primer semestre) :	24FEB
Status :	DISBURSING	Vencimiento del Pago de Interés (Segundo semestre) :	24AUG
Sector :	INVERSIONES SOCIALES-SEGURIDAD CIUDADANA	Vencimiento de Abono a Capital (Primer Semestre) :	24FEB
Unidad de contacto BID:	COUNTRY OFFICE OF GUATEMALA	Vencimiento de Abono a Capital (Segundo Semestre) :	24AUG
País Beneficiario :	GUATEMALA	Proyecto que Pagará el PPF :	N/A
Fecha Aprobación :	May-03-2006	Fondo Rotatorio :	10,00%
Firmado:	Aug-24-2012	Numero de Resolución :	DE-043/2006
Fecha Efectiva :	Aug-24-2012		
Primera Elegibilidad:	Jan-22-2013		
Elegibilidad Total :	Aug-26-2013		
Expiración de Desembolsos Original :	Feb-24-2017		
Expiración de Desembolsos Actual :	Feb-24-2019		
Número de la última solicitud :	24		

Balance de Moneda

Moneda	Aprobado original	Ajustes	Actual Aprobado	Comprometido	Desembolsado	% Desem.	Balanza Disponible	Desembolsado Durante el Año	Pendientes de Fecha de Va
USD F	29.000.000,00	0,00	29.000.000,00	0,00	10.342.965,00	35,67%	18.657.035,00	2.500.000,00	0

Detalle de Categoría

Categoría	Moneda	Original Aprobado	Ajustes	Actual Aprobado	Comprometido	Vida Desembolsado	% Desem.	Balanza Disponible	Desembolsado Durante el Año	Pendientes de Fecha de Valor
01000000 - Clima de Negocios (Comp. 1)	USD F	4.131.462,00	0,00	3.203.173,00	0,00	1.543.432,61	48,18%	1.659.740,39	333.988,37	0
02000000 - Program Nivel Territ. (Comp.4)	USD F	3.231.830,00	0,00	3.907.055,00	0,00	750.061,19	19,20%	3.156.993,81	400.216,39	0
03000000 - Aglomerados Prod. (Comp. 3)	USD F	15.211.657,00	0,00	13.293.104,00	0,00	1.417.060,39	10,66%	11.876.043,61	640.043,95	0
04000000 - Monitoreo y Seg. (Comp. 5)	USD F	1.772.838,00	0,00	2.275.374,00	0,00	1.644.698,54	72,28%	630.675,46	213.057,23	0
05000000 - Inv. Sec. Estratg. (Comp. 2)	USD F	2.330.616,00	0,00	3.999.697,00	0,00	2.167.975,01	54,20%	1.831.721,99	903.605,31	0
06000000 - Intereses	USD F	2.321.597,00	0,00	2.321.597,00	0,00	0,00	0,00%	2.321.597,00	0,00	0
87000000 - CAPITALIZATION CHARGES		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0
87010000 - F. I. V.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0
87010100 - F. I. V.	USD F	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0
88000000 - PENDIENTE	USD F	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0

Fondo Rotatorio

Categoría	Número de solicitud y Fecha de Vencimiento	Disponible	Desembolsado	Fecha de Valor	Fecha Límite para Justificar	Días sin Justifica
89000000	Revolving Fund		2.819.737,26	N/A	N/A	
89010000	Revolving Fund		2.819.737,26	N/A	N/A	
89010400	REQ. 0013 25JAN19		12.326,71	12/11/2015	01/25/2019	577
89010700	REQ. 0021 25JAN19		307.410,55	12/13/2016	01/25/2019	209
89010800	REQ. 0024 25JAN19		2.500.000,00	06/14/2017	01/25/2019	26

10/7/2017

LMS10



Inter-American Development Bank

English | Español

Welcome iadbextranet\josec.me | [Sign](#)

Portal Root - IADB > LMS10

Inter-American Development Bank Active Portfolio during the year

General Information

Operation : 1734/OC-GU
Project : GU0163 - Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva
Executor : MINISTERIO DE ECONOMÍA
Status : DISBURSING
Sector : SOCIAL INVESTMENT-CITIZEN SAFETY
IDB Contact Unit: COUNTRY OFFICE OF GUATEMALA
Beneficiary Country : GUATEMALA

Approval Date :	May-03-2006	First Amortization Date:	Aug-24-2017
Signature Date :	Aug-24-2012	Final Amortization Date :	Aug-24-2037
Effective Date :	Aug-24-2012	First Semestral Date :	24FEB
First Eligibility Date :	Jan-22-2013	Second Semestral Income Due :	24AUG
Total Eligibility :	Aug-26-2013	First Semestral principal Due :	24FEB
Orig. Disb. Expiration Date :	Feb-24-2017	Second Semestral principal Due :	24AUG
Current Disbursement Expiration Date :	Feb-24-2019	Payoff Project Number :	N/A
Last Request Number :	24	Revolving Fund :	10%
		Resolution Number :	DE-043/2006

Disbursement History

Authorized during year 2017

LMS Number	Tran. Type	Tran. Status	Pend. Event	Req/Part	Curr. Req.	Amount	Express. Curr.	Beneficiary	CO Reception Date	Authorization Date	Value D
201727338	AFJA	COMP	COMPLETE	14-0	N/A	1,083,189.34	USD	N/A	N/A	Jun-28-2017	Jun-28-2017
201727693	AFJR	COMP	COMPLETE	9-0	N/A	-184,791.36	USD	N/A	N/A	Jun-28-2017	Jun-28-2017
201727692	AFJR	COMP	COMPLETE	6-0	N/A	-441,913.03	USD	N/A	N/A	Jun-28-2017	Jun-28-2017
201727340	AFJA	COMP	COMPLETE	11-0	N/A	118,893.16	USD	N/A	N/A	Jun-28-2017	Jun-28-2017
201727335	AFJA	COMP	COMPLETE	6-0	N/A	429,896.06	USD	N/A	N/A	Jun-28-2017	Jun-28-2017
201727336	AFJA	COMP	COMPLETE	7-0	N/A	282,441.90	USD	N/A	N/A	Jun-28-2017	Jun-28-2017
201727696	AFJR	COMP	COMPLETE	14-0	N/A	-1,083,222.85	USD	N/A	N/A	Jun-28-2017	Jun-28-2017
201727339	AFJA	COMP	COMPLETE	9-0	N/A	184,754.58	USD	N/A	N/A	Jun-28-2017	Jun-28-2017
201727695	AFJR	COMP	COMPLETE	11-0	N/A	-118,989.53	USD	N/A	N/A	Jun-28-2017	Jun-28-2017
201727694	AFJR	COMP	COMPLETE	7-0	N/A	-282,584.98	USD	N/A	N/A	Jun-28-2017	Jun-28-2017
201724796	ADF	COMP	COMPLETE	24-0	USD	2,500,000.00	USD	CUENTA UNICA DE PRESTAMOS	Jun-09-2017	Jun-13-2017	Jun-14-2017
201723551	AFJ	COMP	COMPLETE	23-0	N/A	809,118.14	USD	N/A	Jun-05-2017	Jun-08-2017	Jun-08-2017
201710425	AFJ	COMP	COMPLETE	22-0	N/A	1,694,119.82	USD	N/A	Mar-27-2017	Mar-29-2017	Mar-29-2017
201702326	EXT	COMP	COMPLETE	0-0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Jan-19-2017	Jan-19-2017

Authorized during year 2016

LMS Number	Tran. Type	Tran. Status	Pend. Event	Req/Part	Curr. Req.	Amount	Express. Curr.	Beneficiary	CO Reception Date	Authorization Date	Value D
201656961	BTR	COMP	COMPLETE	0-0	N/A	2,846,842.00	USD	N/A	N/A	Dec-16-2016	Dec-16-2016
201658909	ADV	COMP	COMPLETE	0-0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Dec-12-2016	Dec-12-2016
201658519	ADF	COMP	COMPLETE	21-0	USD	2,500,000.00	USD	CUENTA UNICA DE PRESTAMOS	Dec-09-2016	Dec-12-2016	Dec-13-2016
201655045	AFJ	COMP	COMPLETE	20-0	N/A	797,250.03	USD	N/A	Dec-05-2016	Dec-07-2016	Dec-07-2016
201648919	ADF	COMP	COMPLETE	19-0	USD	800,000.00	USD	CUENTA UNICA DE PRESTAMOS	Oct-17-2016	Oct-27-2016	Oct-28-2016
201644791	AFJ	COMP	COMPLETE	18-0	N/A	518,240.47	USD	N/A	Oct-04-2016	Oct-05-2016	Oct-05-2016
201644554	AFJ	COMP	COMPLETE	17-0	N/A	492,843.45	USD	N/A	Oct-03-2016	Oct-04-2016	Oct-04-2016
201623167	AFJ	COMP	COMPLETE	16-0	N/A	131,017.52	USD	N/A	Jun-01-2016	Jun-08-2016	Jun-08-2016
201609367	ADF	COMP	COMPLETE	15-0	USD	1,092,835.00	USD	CUENTA UNICA DE PRESTAMOS	Mar-10-2016	Mar-14-2016	Mar-16-2016
201603616	AFJ	COMP	COMPLETE	14-0	N/A	1,083,222.85	USD	N/A	Feb-01-2016	Feb-04-2016	Feb-04-2016

10/7/2017

LMS10

Authorized during year2015

LMS Number	Trans. Type	Trans. Status	Pend. Event	Req/Part	Curr. Req.	Amount	Express. Curr.	Beneficiary	CO Reception Date	Authorization Date	Value D
201559048	ADF	COMP	COMPLETE	13-0	USD	820,000.00	USD	CUENTA UNICA DE PRESTAMOS	Dec-10-2015	Dec-10-2015	Dec-11-2015
201557865	AFJ	COMP	COMPLETE	12-0	N/A	154,802.17	USD	N/A	Dec-04-2015	Dec-08-2015	Dec-08-2015
201553017	AFJ	COMP	COMPLETE	11-0	N/A	118,989.53	USD	N/A	Nov-13-2015	Nov-17-2015	Nov-17-2015
201547027	AFJ	COMP	COMPLETE	10-0	N/A	142,231.76	USD	N/A	Oct-14-2015	Oct-19-2015	Oct-19-2015
201544844	AFJ	COMP	COMPLETE	9-0	N/A	184,791.36	USD	N/A	Sep-30-2015	Oct-02-2015	Oct-02-2015
201525471	ADF	COMP	COMPLETE	8-0	USD	945,000.00	USD	CUENTA UNICA DE PRESTAMOS	May-28-2015	Jun-19-2015	Jun-22-2015
201523192	AFJ	COMP	COMPLETE	7-0	N/A	282,584.98	USD	N/A	Jun-01-2015	Jun-12-2015	Jun-12-2015
201524710	AFJR	COMP	COMPLETE	6-0	N/A	-441,913.03	USD	N/A	N/A	Jun-12-2015	Jun-12-2015
201524244	AFJA	COMP	COMPLETE	6-0	N/A	441,913.03	USD	N/A	N/A	Jun-12-2015	Jun-12-2015
201524249	AFJA	COMP	COMPLETE	4-0	N/A	122,367.90	USD	N/A	N/A	Jun-12-2015	Jun-12-2015
201524777	AFJR	COMP	COMPLETE	4-0	N/A	-122,367.90	USD	N/A	N/A	Jun-12-2015	Jun-12-2015
201520879	AFJ	COMP	COMPLETE	6-0	N/A	441,913.03	USD	N/A	May-19-2015	May-28-2015	May-28-2015

Authorized during year2014

LMS Number	Trans. Type	Trans. Status	Pend. Event	Req/Part	Curr. Req.	Amount	Express. Curr.	Beneficiary	CO Reception Date	Authorization Date	Value D
201442566	AFJ	COMP	COMPLETE	5-0	N/A	326,923.50	USD	N/A	Sep-19-2014	Oct-03-2014	Oct-03-2014
201415996	AFJ	COMP	COMPLETE	4-0	N/A	122,367.90	USD	N/A	Apr-11-2014	Apr-14-2014	Apr-14-2014
201403330	RRF	COMP	COMPLETE	3-0	USD	1,435,880.00	USD	CUENTA UNICA DE PRESTAMOS	Jan-22-2014	Feb-04-2014	Feb-05-2014

Authorized during year2013

LMS Number	Trans. Type	Trans. Status	Pend. Event	Req/Part	Curr. Req.	Amount	Express. Curr.	Beneficiary	CO Reception Date	Authorization Date	Value D
201351223	AFJ	COMP	COMPLETE	2-0	N/A	100,793.15	USD	N/A	Nov-07-2013	Nov-22-2013	Nov-22-2013
201336936	ELE	COMP	COMPLETE	0-0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Aug-26-2013	Aug-26-2013
201312606	ADF	COMP	COMPLETE	1-0	USD	249,250.00	USD	CUENTA UNICA DE PRESTAMOS	Apr-01-2013	Apr-03-2013	Apr-04-2013
201306738	ELP	COMP	COMPLETE	0-0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Feb-26-2013	Jan-22-2013
201301380	COI	COMP	COMPLETE	0-0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Jan-17-2013	Jan-14-2013

Authorized during year2006

LMS Number	Trans. Type	Trans. Status	Pend. Event	Req/Part	Curr. Req.	Amount	Express. Curr.	Beneficiary	CO Reception Date	Authorization Date	Value D
200610438	APR	COMP	COMPLETE	0-0	N/A	29,000,000.00	USD	N/A	N/A	May-04-2006	May-03-2006

VI. AVANCE DE ADQUISICIONES

CONTRATACIONES DE CONSULTORES INDIVIDUALES PERÍODO: ENERO - JUNIO DE 2017

No. de Contrato	Nombre de la Consultoría	Nombre del Consultor	Fecha de Inicio	Fecha de Finalización	Tipo de Cambio		Q	
					Monto Quetzales	Monto en US Dólares	7.40	
BID1734/OC-GU-AI-001-2017	Asesor Técnico en Automatización de Trámites	Amán José Rafael Sánchez Melgar	9-ene-17	30-jun-17	Q	103,354.84	\$	13,966.87
BID1734/OC-GU-AI-002-2017	Asesor 1 en Documentación y Simplificación de Trámites	Marcia Priscila Oropín Segura	9-ene-17	30-jun-17	Q	91,870.97	\$	12,415.00
BID1734/OC-GU-AI-003-2017	Asesor 2 en Documentación y Simplificación de Trámites	Juan Andrés Valladares Calderón	9-ene-17	31-mar-17	Q	48,000.00	\$	6,486.49
BID1734/OC-GU-AI-004-2017	Asesor de Mercadeo y Comunicación	Claudia Lorena Alvarado Castillo	9-ene-17	30-jun-17	Q	103,354.84	\$	13,966.87
BID1734/OC-GU-AI-005-2017	Asesor en Productividad Empresarial	Boris Everto Salguero Lemus	9-ene-17	30-jun-17	Q	103,354.84	\$	13,966.87
BID1734/OC-GU-AI-006-2017	Asesor Técnico en seguimiento, monitoreo y recepción de proyectos turísticos en territorios priorizados	Luisa Fernanda Guzmán González	9-ene-17	30-jun-17	Q	103,354.84	\$	13,966.87
BID1734/OC-GU-AI-007-2017	Asesor para la implementación de Mesas de Competitividad	Ana Elizabeth Velásquez Rodríguez	9-ene-17	30-jun-17	Q	103,354.84	\$	13,966.87
BID1734/OC-GU-AI-008-2017	Asesor para la gestión de la Mesa Departamental de Competitividad de la Mancomunidad de la Gran Ciudad del Sur	Eduardo Javier Moreira Arana	9-ene-17	30-jun-17	Q	103,354.84	\$	13,966.87
BID1734/OC-GU-AI-009-2017	Asesor para la gestión de la Mesa Regional de Competitividad Región VI	Otto Edgardo Eriberto Vargas Piedrasanta	9-ene-17	30-abr-17	Q	67,354.84	\$	9,102.01
BID1734/OC-GU-AI-010-2017	Asesor de Préstamo BID1734/OC-GU	Hugo Fernando Gómez Cabrera	9-ene-17	31-dic-17	Q	336,000.00	\$	45,405.41
BID1734/OC-GU-AI-011-2017	Asesor en Clima de Negocios y Mejora del Entorno Productivo	Silvia Aracely Rivera Flores	9-ene-17	31-dic-17	Q	300,000.00	\$	40,540.54
BID1734/OC-GU-AI-012-2017	Analista Financiero y Documental	Ingrid Lorena Calderón Bromcy de Ávila	9-ene-17	30-jun-17	Q	80,387.10	\$	10,863.12
BID1734/OC-GU-AI-013-2017	Asesor en Promoción de Desarrollo de Territorios de Inversión	Erwin Herdocia Morales	9-ene-17	31-dic-17	Q	300,000.00	\$	40,540.54
BID1734/OC-GU-AI-014-2017	Asesor en Relaciones Públicas e Imagen	Dina Alejandra Alburez Márquez	9-ene-17	30-jun-17	Q	80,387.10	\$	10,863.12
BID1734/OC-GU-AI-015-2017	Asesor Legal del Programa	Lina María Roche Vides de Leal	9-ene-17	31-dic-17	Q	264,000.00	\$	35,675.68
BID1734/OC-GU-AI-016-2017	Asesor de Proyectos de Desarrollo Empresarial	Luis Andrés Carranza Meza	24-ene-17	31-dic-17	Q	300,000.00	\$	40,540.54
BID1734/OC-GU-AI-017-2017	Asesor en Monitoreo y Evaluación	Erick Fernando Colaj Bonilla	1-mar-17	30-jun-17	Q	72,000.00	\$	9,729.73
BID1734/OC-GU-AI-018-2017	Asesor en Comunicación	Gabriela Toledo Valdez	13-mar-17	30-jun-17	Q	65,032.26	\$	8,788.14
BID1734/OC-GU-AI-019-2017	Asesor 2 en Documentación y Simplificación de Trámites	Juan Andrés Valladares Calderón	1-abr-17	30-jun-17	Q	48,000.00	\$	6,486.49
BID1734/OC-GU-AI-020-2017	Asesor para la implementación del Plan de Ordenamiento Territorial, con enfoque en Competitividad Territorial de los municipios de San Juan Ostuncalco	Karla Patricia Ruiz Rivera	5-abr-17	30-nov-17	Q	144,000.00	\$	19,459.46
BID1734/OC-GU-AI-021-2017	Asesor en Ordenamiento Territorial para apoyo en la Implementación de la Estrategia de Desarrollo de la Competitividad Territorial	Wagner Emilio Caal Morales	6-abr-17	30-jun-17	Q	51,000.00	\$	6,891.89
BID1734/OC-GU-AI-022-2017	Asesor de Desarrollo Emprendedor	Tracy Danessa Gordon Hernández	20-abr-17	31-dic-17	Q	150,600.00	\$	20,351.35
BID1734/OC-GU-AI-023-2017	Asesor en Innovación y Propiedad Intelectual	Diana Lucía Yon Velíz	2-may-17	31-may-17	Q	143,419.35	\$	19,380.99
BID1734/OC-GU-AI-024-2017	Asesor para la Gestión de la Mesa Departamental de Competitividad del Departamento de Zacapa	Mynor Leonel Morataya Corado	16-may-17	31-dic-17	Q	112,500.00	\$	15,202.70
BID1734/OC-GU-AI-025-2017	Asesor para la Gestión de la Mesa Departamental de Competitividad del Departamento de Alta Verapaz	Etlín Samantha Argentina Bac	19-may-17	31-dic-17	Q	111,290.30	\$	15,039.23
BID1734/OC-GU-AI-026-2017	Asesor para la Gestión de la Mesa Departamental de Competitividad del Departamento de San Marcos	José Alberto Chang Méndez	1-jun-17	31-dic-17	Q	105,000.00	\$	14,189.19
BID1734/OC-GU-AI-027-2017	Asesor para la Gestión de la Mesa Departamental de Competitividad del Departamento de Escuintla	Héctor René Gutiérrez Castellanos	1-jun-17	31-dic-17	Q	105,000.00	\$	14,189.19
BID1734/OC-GU-AI-028-2017	Asesor para la gestión del Plan de Ordenamiento Territorial, con enfoque en competitividad territorial de los municipios de Zacapa y Estanzuela	Julia Vianey López Monterroso	16-jun-17	31-dic-17	Q	117,000.00	\$	15,810.81
					Q	3,712,970.96	\$	501,752.83

CONTRATACIONES DE FIRMAS CONSULTORAS
PERÍODO: ENERO - JUNIO DE 2017

No. de Contrato	Nombre de la Consultoría	Método de Selección	Proveedor Adjudicado	Tipo de Cambio	Monto	Monto Estimado en US Dólares
Contrato BID 1734/OC-GU-FC-004-2016	Consultoría "Elaboración del Plan de Desarrollo Turístico y Territorial de Guatemala"	SBCC	Target Euro / SPI	Q	4,995,166.11	\$ 675,022.45
BID1734/OC-GU-FC-001-2017	Promipyme Guatemala	SBC	PRODETUR, Sociedad Anónima	Q	896,430.08	\$ 121,139.20
BID1734/OC-GU-FC-002-2017	Promipyme Guatemala	SBC	Asociación de Gerentes de Guatemala AGG	Q	822,341.14	\$ 111,127.18
BID1734/OC-GU-FC-003-2017	Promipyme Guatemala	SBC	Cámara de Comercio de Guatemala	Q	1,032,000.00	\$ 139,459.46
BID1734/OC-GU-FC-004-2017	Promipyme Quetzaltenango	SBC	Asociación Alterna, ONG	Q	849,857.47	\$ 114,845.60
BID1734/OC-GU-FC-005-2017	Promipyme Quetzaltenango	SBC	Cámara de Comercio de Guatemala	Q	1,032,000.00	\$ 139,459.46
BID1734/OC-GU-FC-006-2017	Promipyme San Marcos	SBC	Asociación Red Nacional de Grupos Gestores	Q	764,715.00	\$ 103,339.86
BID1734/OC-GU-FC-007-2017	Promipyme Alta Verapaz	SBC	Asociación Red Nacional de Grupos Gestores	Q	764,715.00	\$ 103,339.86
BID1734/OC-GU-FC-008-2017	Promipyme Chiquimula	SBC	Centro Universitario de Oriente CUNORI	Q	720,000.00	\$ 97,297.30
BID1734/OC-GU-FC-009-2017	Auditoría Interna 2016	CD	Manuel Cervantes & Asociados	Q	65,520.00	\$ 8,854.05
BID1734/OC-GU-FC-010-2017	Consultoría "Elaboración de Estudios de evaluación y estructuración de la iniciativa de alianzas para el desarrollo de Infraestructura económica del Proyecto de Libramiento a la ciudad de Guatemala a través de la interconexión CA-09 Norte - CA-01 Oriente"	SBCC	APCA: Técnica y Proyectos, S.A. / Ríos Ferrer, Guillen -Llarena, Treviño y Rivera, S. C. y / AFH consultores y Asociados, S.C.	Q	15,111,456.38	\$ 2,042,088.70
					Q27,054,201.18	\$ 3,655,973.13

CONTRATACIONES DE BIENES Y SERVICIOS
PERÍODO: ENERO - JULIO DE 2017

						Tipo de Cambio	Q	7.40
No. de O.C. / Contrato	Descripción de los Bienes	Empresa Adjudicada	Método de Adquisición	Estatus del Proceso	Monto Estimado	Monto Estimado en US Dólares		
BID 1734/OC-GU-001-2017	Contratación de los servicios de salón, audiovisuales, alimentación y hospedaje para el evento denominado "Evento de Misión Técnica BID para seguimiento de Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva	Hotel Mayaland (Magda Leticia López Oroxom)	Comparacion de precios	Finalizado	Q 4,000.00	\$	540.54	
BID 1734/OC-GU-002-2017	Contratación de los servicios de Alimentación y Salón para el evento "Lanzamiento Promipyme etapa 2017 y Taller escalabilidad de negocios e Instrumentos de Inversión y Financiamiento, Ciudad de Guatemala	Hotel Las Américas, S.A	Comparacion de precios	Finalizado	Q 9,915.00	\$	1,339.86	
BID 1734/OC-GU-004-2017	Contratación de los Servicios de alimentación y salón para talleres del Componente 1	VICLASA S.A. (Clarion Suites)	Comparacion de precios	Finalizado	Q 17,820.00	\$	2,408.11	
BID 1734/OC-GU-005-2017	Contratación Directa para los servicios de alimentación y salón para el evento "Guatemala Innovation Forum".	Pendiente	Contratación Directa	En proceso	Q 304,735.00	\$	41,180.41	
BID 1734/OC-GU-006-2017	Contratación de los Servicios de salón, alimentación y hospedaje para "Diplomado SBDC para la formación de RRHH de los Promipyme	Hotel Holiday Inn Guatemala	Comparacion de precios	En proceso	Q 99,603.80	\$	13,459.97	
BID 1734/OC-GU-007-2017	Contratación de los Servicios de Salón y alimentación para el evento denominado "Foro Latinoamericano de Inversión de Impacto	Proyectos Turísticos Maya Sociedad Anónima - Hotel Soleil Antigua-	Comparacion de precios	En proceso	Q 82,000.00	\$	11,081.08	
BID 1734/OC-GU-008-2017	Contratación de los Servicios de Salón, alimentación y hospedaje para la Misión 3 "Taller de Escalabilidad de Negocios e Instrumentos de Inversión y Financiamiento a realizarse en Alta Verapaz	Hotel Alcazar de Doña Victoria, Aventuras Turísticas, S.A	Comparacion de precios	En proceso	Q 4,800.00	\$	648.65	
BID 1734/OC-GU-009-2017	Contratación de los Servicios de Salón, alimentación y hospedaje para la Misión 3 "Taller de Escalabilidad de Negocios e Instrumentos de Inversión y Financiamiento a realizarse en Chiquimula	Grand Caporal Hotel	Comparacion de precios	En proceso	Q 8,050.00	\$	1,087.84	
BID 1734/OC-GU-010-2017	Adquisición de Vehículos para uso del Programa de Apoyo a las Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva	Pendiente	Licitación Publica Nacional	En proceso	Q 760,000.00	\$	102,702.70	
BID 1734/OC-GU-011-2017	Contratación de los Servicios de alquiler de vehiculo para el Programa Nacional de Comptitividad	Pendiente	Comparacion de precios	En proceso	Q 60,000.00	\$	8,108.11	
BID 1734/OC-GU-012-2017	Contratación de los Servicios de Organización del Evento Guatemala Innovation Forum 2017	Pendiente	Licitación Publica Nacional	En proceso	Q 1,406,000.00	\$	190,000.00	
BID 1734/OC-GU-013-2017	Contratación de los Servicios de alimentación y salón para talleres de Sensibilización de Actores Claves sobre Licencias de Construcción relacionados al Doing Business y el Tema de Competitividad	Pendiente	Comparacion de precios	En proceso	Q 53,150.00	\$	7,182.43	
BID 1734/OC-GU-014-2017	Contratación de los Servicios de alimentación y salón para talleres de Sensibilización de Actores Claves sobre Licencias de Construcción relacionados al Doing Business y el Tema de Competitividad en Quetzaltenango	Pendiente	Comparacion de precios	En proceso	Q 12,000.00	\$	1,621.62	
						\$	-	
						\$	-	

Colegio de Economistas, Contadores Públicos y Auditores y Administradores de Empresas

El (la) infrascrito (a) Secretario (a) de la Junta Directiva del Colegio de Economistas, Contadores Públicos y Auditores y Administradores de Empresas;

CERTIFICA

Que el (la) Licenciado (a) Heidi Elena Linares García

es colegiado (a) Activo (a), con el No. 21.940 de consiguiente goza de los privilegios y está sujeta a las obligaciones que la Ley de Colegiación Profesional Obligatoria, confiere a los miembros activos de este Colegio; encontrándose en calidad de colegiado activo hasta el mes de Septiembre/2017 por tener canceladas las cuotas hasta el mes de Colegio (Junio/2017) Timbre (Junio/2017)

A solicitud del (de la) interesado (a), se extiende la presente en la ciudad de Guatemala, a los cuatro días del mes de julio dos mil diecisiete

Profesión: Mercadólogo/Mercadotecnista/URL . Colegiado(a) el : 11/01/2017

Ciudad. Duz del Carmen Salguero y Salguero de Osorio

Elaborada (o) por:

Hora 15:59 Gregorio García -Cobrador a domicilio II

Certificación No.:

75198



CERTIFICACIÓN DE RECEPCIÓN DE PRODUCTOS O INFORMES

Por este medio hago **CONSTAR** que he recibido y leído el producto o informe abajo indicado de los servicios prestados dentro de la contratación titulada:

Asesor de Atracción de Inversiones

Nombre o título de los servicios de asesoría

Que realizó:

Heidy Elena Linares García

Nombre de la persona contratada

Como parte de los servicios de asesoría prestados al Programa Nacional de Competitividad, el cual recibo a entera conformidad porque cumplen con los Términos de Referencia del Contrato No.:

PNC-108-016-189-2017

Por lo que se solicita trasladar a donde corresponda para continuar con el proceso respectivo de pago, por la cantidad de: Q.25,650.00

Se adjunta el producto No. CUATRO
Titulado:

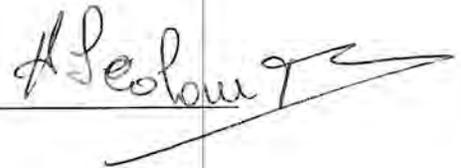
"Levantamiento de Percepciones de los Inversionistas establecidos en Guatemala"

Impreso en: _____
Cantidad en hojas

UNO
Indicar si se adjunta en CD

Fecha de entrega del producto: 14/07/2017

Revisión Técnica 1 _____
Lorena Colom
Nombre y Firma



Aprobación del Producto:

Firma y sello:

José Fernando Surrano Buzo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

CONTENIDO:

Resumen Ejecutivo.....	3-4
Guía de Preguntas para inversionistas establecidos en Guatemala.	5-9
• Construcción de la consultoría	
• Descripción de la metodología para la realización de la guía de entrevista	
• Guía de preguntas de la consultoría	
Muestra de percepciones de inversionistas establecidos en Guatemala.....	7-27
• Perfil de las empresas entrevistadas	
• Resultados de las entrevistas	
• Cuadro Hallazgos de entrevistas	
• Diagrama de principales factores que busca un inversionista en un país	
Análisis: Puntos concordantes y discordantes.....	28-30
Brechas encontradas sobre percepciones.....	31-33
Descripción de acciones.....	34
Conclusiones.....	35-36
Anexo I: Lista de empresarios que participaron en la entrevista	
Anexo II: Medios de verificación entrevistas	
Anexo III: Pagina Web de unas de las empresas participantes de la entrevista	

RESUMEN EJECUTIVO

La presente consultoría denominada ***“Levantamiento de percepciones de los inversionistas establecidos en Guatemala”*** es un acercamiento a empresas de capital extranjero establecidas en el país.

Se entenderá por *“Levantamiento de información”* como un proceso mediante el cual se recopila datos básicos de la situación actual sobre ciertas inquietudes no confirmadas. Este tipo de consultoría puede servir de base para que posteriormente se considere un *“estudio de mercado sobre la inversión en Guatemala”*, con el cual se dará datos cuantificables y certeros de una base de datos¹ de empresas ya establecidas.

Con esta consultoría se realiza una aproximación sobre qué factores son determinantes para la inversión, cuales son aquellos que preocupan a los inversionistas para seguir sus operaciones y/o expandirse, como estos están afectando directa o indirectamente la operatividad, que percepción tiene Guatemala en el extranjero para ser sede de inversiones y finalmente, que factores positivos encuentra el inversor en Guatemala.

Se encontrará el resultado de entrevistas realizadas a distintos tipos de empresas: agroindustria, vestuario y textil, servicio. Asimismo, para tener más amplitud, se incluyó empresas en distintas fases de inversión: inicial, aquel inversor que recién ha tomado la decisión de invertir en el país; intermedio, inversor instalado recientemente, con operaciones nuevas; avanzado, empresas que han estado en el país por más diez años.

¹ Para esto la Agencia de Inversión, requiere tener una base de datos de todas las empresas instaladas en Guatemala y luego aplicar una fórmula para selección de la muestra poblacional total.

Por lo que se espera que los resultados de esta consultoría puedan arrojar información de valor que permita la creación de un análisis un grupo poblacional más extenso, y se puedan obtener resultados de mayor profundidad de acuerdo a las necesidades de la Agencia de Inversión y se pueda crear un plan de acción de mejora de percepciones sobre Guatemala como sede para la inversión.

HEIDY ELENA LINARES GARCIA
SERVICIOS PROFESIONALES COMO ASESOR EN ATRACCION DE INVERSIONES
CONTRATO NO: PNC-108-016-189-2017
PRONACOM


José Fernando Surrano Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

GUIA DE PREGUNTAS DE INVERSIONISTAS ESTABLECIDOS EN GUATEMALA

Para la construcción de esta consultoría:

La competencia de los diversos países por atraer inversión cada vez se ha vuelto más feroz. Por lo que es necesario conocer las motivaciones de los inversores para instalarse en un determinado país y aún más, profundizar y entender el mecanismo de toma de decisiones de las empresas y en particular identificar el conjunto de variables o factores que toman en consideración al momento de evaluar las posibles ubicaciones de su inversión.

Es por esto, que esta consultoría es únicamente una muestra de empresas que han decidido apostar por Guatemala para establecer sus operaciones. Es importante para una agencia como Invest in Guatemala (Agencia de promoción de atracción de inversión) conocer estos factores para así potencializarlos en el marco estratégico. Además, hay que recordar que durante el año 2017 la Agencia Invest in Guatemala tuvo una reestructuración y renovación y que actualmente están construyendo nuevamente sus bases. Por lo que es importante, tener un primer acercamiento con los "inversionistas instalados o por instalarse en Guatemala" para saber el grado de satisfacción de operación en el país.

Así como se estableció en la introducción, este es únicamente un primer acercamiento con los empresarios, y puede dar lugar a que en el futuro se considere un estudio de mercado más extenso sobre las empresas instaladas en Guatemala por fuente de financiamiento y país de origen.

Descripción de la Metodología para la Realización de la Guía de Entrevistas:

La Metodología utilizada para realización de la **“Guía de Entrevistas”** se hizo utilizando **“Entrevista Estructurada-Abierta”** el cual se caracteriza por el planteamiento de preguntas idénticas, planteadas a diferentes actores, en el mismo orden. De esta manera, se puede hacer un comparativo posterior de las respuestas que se otorgan, y así clasificar: las respuestas similares y las que no son similares. Con este resultado, se podrá construir las preocupaciones más frecuentes de los empresarios instalados, los factores que se toman en cuenta para la inversión, y de acuerdo a las percepciones de los entrevistados que les impulso y/o impulsa a seguir en Guatemala.

La selección de las empresas fue al azar, caracterizada por empresas de capital (parte o total) de capital extranjero, que estuvieran en diferentes fases de desarrollo relacionado a la inversión, y que representará los sectores que promueve la Agencia de Inversión, en concordancia con Agenda Nacional de Competitividad 2016-2032, Política Económica 2016-2021 Crecimiento Económico Incluyente y Sostenible. Los sectores prioritarios para la inversión son: Servicios, Vestuario y Textiles, Agroindustria.

Las empresas que formaron parte de está consultoría fueron:

- *Empresa No. 1: Solstice Support, LLCC:* Junio 2017 toma la decisión de instalarse en Guatemala para establecer su Back-Office. Capital estadounidense. Se seleccionó por ser de la parte de servicios, y recientemente ha tomado la decisión en este 2017 de instalarse en Guatemala. Inversión inicial de US\$500 mil con proyección de crecimiento del 10 al 15% anual.
- *Empresa No. 2: MADA Industria.* Empresa de confección de abrigos, exportación hacia EEUU y Europa. Estratégicamente ubicado en Guatemala por el Tratado de Libre Comercio entre Estados Unidos y Centroamérica y Dominicana, denominado “DR-CAFTA”. Tiene más de 10 años de estar en el país. Origen del capital es Filipino y Estadounidense.

-
- *Empresa No. 3: San Julian- TECNOLAC-* Empresa agroindustrial. Recientemente instalada en Guatemala, dedicada a la producción de lácteos. Origen de la inversión El Salvador y Holandés.
- *Empresa No. 4: INTROSA, S.A.* Empresa agroindustrial, de producción de hule. Instalada en Guatemala desde hace más de 25 años. Capital guatemalteco y recientemente de tiene capital accionario de Malasia.
- *Empresa No. 5: MELECSA.* Empresa que vende y compra grandes bloques energéticos y que brinda servicios a varias multinacionales instaladas en el país, ha tenido contacto con empresas extranjera que son grandes usuarios energéticos. Capital guatemalteco y un porcentaje español.

La forma de realizar las entrevistas fue presencial, con cuatro de ellas se visitó las empresas y una fue hecha telefónicamente por estar ubicada en Jutiapa (Tecnolac)

Se realizó visitas al lugar con cuatro de ellas, por estar ubicadas en el departamento de Guatemala, con excepción de una que se realizó vía telefónica por estar ubicada en Jutiapa.

La finalidad de una entrevista, es obtener la mayor información posible sobre el entrevistado, y plasmar sus ideas de la manera más franca posible. Por eso la importancia de las entrevistas pues el entrevistado puede extenderse en sus respuestas, y esto enriquece los resultados de la consultoría.

Para que se diera la **condición antes mencionada, los entrevistados (gerentes de las compañías / dueños) requirieron “confidencialidad”**, pues existe temor a la toma de represalias (represalias, bloqueos, etc.) por ser en este momento la Agencia de Inversión parte de la iniciativa pública.

La forma en cómo se presentan los resultados son de la siguiente manera:

Resultados Globales: El resultado de las entrevistas se dará en forma global y por bloque, según las preguntas planteadas, en vez de que sea resultado de entrevista por cada una de las empresas. Esto ha sido a petición de los participantes y para que pudieran sincerarse en algunos temas que deseaban tocar a profundidad.

Cuadro de resumen: Se resumen los principales factores de incidencia a las empresas, según respuesta. En ella se establece si hay un factor común denominador o son respuestas aisladas.

Cuadro resumen de principales factores que busca un inversor: En un solo gráfico se resumen que es lo que espera un inversor al instalarse en el país.

Análisis de puntos concordantes y discordantes: Los *concordantes* son las respuestas de mayor repitencia que los entrevistados manifestaron a un enunciado, al plantearse determinada pregunta, y los *discordantes* son respuestas opuestas o con enunciados diferentes al plantearse una misma pregunta.

Brechas encontradas sobre percepciones: Se hace un análisis desde la situación actual, las cosas que hacen falta por hacer, la visión sugerida para el 2025, y finalmente los retos por superar.

Acciones: Síntesis de los principales temas que dificulta la expansión de operaciones en las industrias y las acciones que se podrían tomar para resolver esa situación.

La Guía de Preguntas de Entrevista Las preguntas planteadas, tuvo la finalidad de establecer los principales factores que afectan a la inversión (si aplica), y motivaciones

para elegir Guatemala como el país para establecer sus operaciones. Por otro lado, la percepción en cuanto a la imagen del país en el extranjero.

Cuadro No. 1: Control de preguntas planteadas a empresas para la entrevista

Pregunta	Lo que trata de indagar con estas preguntas
¿Cuáles son los principales obstáculos para la continuidad y/o instalación de una empresa en el país? Por favor cite los primeros 3 temas que tenga en mente.	1. Factores que obstaculizan la expansión de operaciones 2. Grado de incidencia que estos factores afectan la operatividad de la empresa.
Puede ampliar los temas que anteriormente ha citado	En este caso, se busca que el empresario amplíe los temas que se le han dificultado abordar durante su estadía en Guatemala. Posibles causas y consecuencias. Ejemplos específicos
¿Cómo cree que se percibe Guatemala en el exterior?	Percepción sobre Guatemala en el exterior, en lo relacionado a la facilidad de hacer negocios. Establecer si el país es un ancla de para atracción de inversiones o no.
¿Usted considera que desde la iniciativa pública se está realizando acciones para la atracción de inversiones? ¿Qué iniciativas y/o programas conoce?	Establecer si el empresario identifica iniciativas que apoyan la atracción del IED, Determinar el grado de asociación positiva, negativa o neutral de la iniciativa pública, desde el punto de vista del empresario.
¿Por qué consideró Guatemala como sede para su inversión y/o expansión?	Identificar aquellos criterios que el empresario tomó en cuenta para instalarse en Guatemala.

MUESTRA DE PERCEPCIONES DE INVERSIONISTAS ESTABLECIDOS EN GUATEMALA

Sobre las empresas que participaron en la entrevista:

Las empresas que se seleccionaron tienen diferentes características productivas, diversos sectores, y están en diversas etapas de inversión. Por lo que es importante hacer una breve descripción de las mismas, para después entrar en el detalle de sus respuestas.

- *Empresa No. 1: Solstice Support, LLCC:* Junio 2017 toma la decisión de instalarse en Guatemala para establecer su Back-Office. Capital estadounidense.
- *Empresa No. 2: MADA Industria.* Empresa de confección de abrigos, exportación hacia EEUU y Europa. Estratégicamente ubicado en Guatemala por el Tratado de Libre Comercio entre Estados Unidos y Centroamérica y Dominicana, denominado "DR-CAFTA". Tiene más de 10 años de estar en el país. Origen del capital es Filipino y Estadounidense.
- *Empresa No. 3: San Julian- TECNOLAC-* Empresa agroindustrial. Recientemente instalada en Guatemala, dedicada a la producción de lácteos. Origen de la inversión El Salvador y Holandés.
- *Empresa No. 4: INTROSA, S.A.* Empresa agroindustrial, de producción de hule. Instalada en Guatemala desde hace más de 25 años. Capital guatemalteco y recientemente de Malasia.
- *Empresa No. 5: MELECSA.* Empresa que vende y compra grandes bloques energéticos y que brinda servicios a varias multinacionales instaladas en el país, ha tenido contacto con empresas extranjera que son grandes usuarios energéticos. Capital guatemalteco y un porcentaje español.

PERFIL DE LAS EMPRESAS ENTREVISTADAS:

A continuación se presenta un perfil ampliado de las empresas sujetas a entrevistas en esta consultoría.

INTROSA: Empresa dedicada a la producción y comercialización de Caucho Natural y Latex de Caucho Natural. El grupo forma parte de los primeros 10 exportadores mundiales. Está desde 1969 con la misión de ser la empresa procesadora y comercializadora de Caucho o Hule Natural líder en heveicultura de Guatemala y preferida por los consumidores a nivel mundial, surgió como una alternativa que unifica esfuerzos para procesar y comercializar la producción de las plantaciones existentes en Guatemala.

La planta está ubicada estratégicamente en la zona de producción más grande en Guatemala, a 130 kilómetros de la capital de Guatemala en el departamento de Suchitepéquez al sur occidente del país, cuenta con equipo y maquinaria industrial con tecnología de punta y el mejor talento humano para procesar Caucho Natural y Látex Natural Centrifugado.

La corporación está conformada por:

INTROSA produce Caucho Granulado o Hule Sólido compuesto de 100% látex de caucho natural proveniente de coágulos de origen rigurosamente controlado. El producto se despacha en blogs o pacas de 33.33 kg y de 35 kg cada una.



Destinos de exportación: América, Europa y Asia, entre otros a México, Estados Unidos, Canadá, Costa Rica, Colombia, Perú, Brasil, Uruguay, Argentina y Chile. Entre los clientes destacados están: RCMA Americas, el mayor trader de hule natural en el mundo. Utiliza el hule de INTROSA para sus operaciones de EEUU y Europa.

Los subproductos / productos: caucho y látex natural como materia prima para una gama de productos como globos, guantes domésticos,

INLATSA produce látex natural centrifugado y concentrado el cual es envasado y despachado en pipas o tanque cisterna de 30 a 42 toneladas métricas en FlexiBags de 21.50 toneladas métricas y en tambores plásticos de 210 kilogramos húmedos cada uno. El suero o Skim proveniente del proceso de centrifugado y concentrado de látex de caucho o hule natural, es coagulado en pilas especiales.

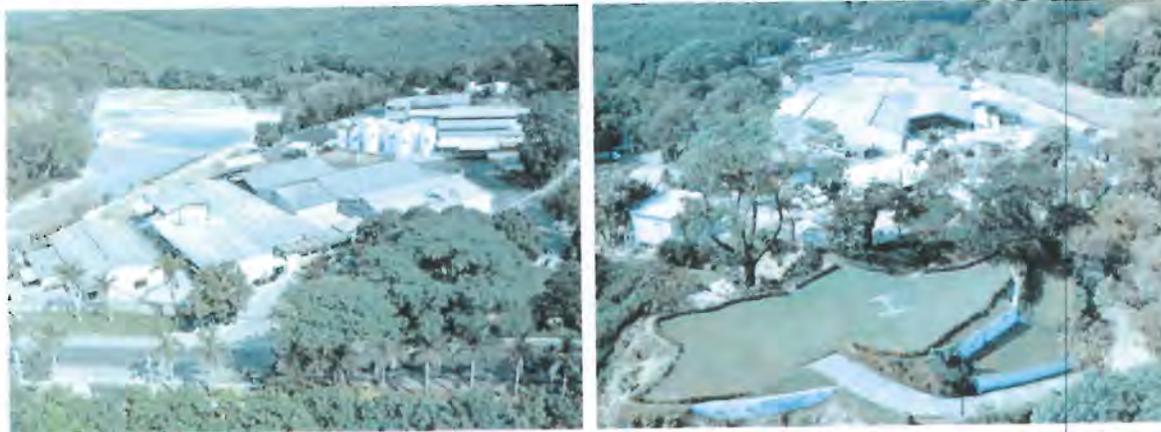


Produce y exporta para contratos internacionales de Látex de Hule Natural los siguientes productos y características:

- Alto Amonio
- Bajo Amonio
- Látex libre de TMDT

Reconocimientos: 2014: “EXPORTADOR DESTACADO SECTOR AGRÍCOLA Y PESCA”

El 25 de septiembre de 2014 GRUPO INTROSA fue elegido y galardonado por “AGEXPORT” con el siguiente premio: Premio Exportador Destacado Sector Agrícola y Pesca, haciéndonos merecedores al Galardón Nacional a la Exportación 2014.



CAPACIDAD INSTALADA:

Las FINCAS: 400 plantaciones proveen más de 36 millones de Kilogramos secos a través de centros de acopio. La materia prima es comprada conforme los precios fijados en los mercados internacionales, la cual es procesada para ser vendida en los mercados más exigentes.

Se cuenta con Asesores Agrícolas de Calidad, Profesionales para asesorar a las plantaciones de Caucho o Hule Natural de nuestros Proveedores de Materia Prima sobre la calidad de sus productos. Se cuenta asistencia técnica de la Gremial de Huleros de Guatemala, sobre manejo de almacigos, Manejo de Plantaciones en Crecimiento y Manejo de Plantaciones en Producción.



INLATSA (Látex)

Fundada en 1977 como una consecuencia natural del crecimiento de INTROSA para ofrecer caucho o hule natural en formas de látex centrifugado y concentrado.

La planta industrial de INLATSA cuenta con trabajadores altamente calificados y se encuentra en el mismo lugar de INTROSA, posee 22 máquinas centrifugadoras de látex natural con capacidad de almacenamiento para 3,700 toneladas métricas anuales. La materia prima en forma de látex de campo que ingresa a INLATSA es pesada, muestreada y analizada para verificar el cumplimiento de las especificaciones de recepción preestablecidas.

Oficinas Centrales

6 Avenida "A" 12-35 zona 9

Guatemala, Centroamérica

Teléfono: (502) 2412-2512

Teléfono: (502) 2412-2521

Email: gerenciageneral@grupointrosa.com

Planta Industrial

Km. 130 Suchitepequez

Guatemala, Centroamérica

Teléfono: (502) 7873-7750

Email: proveedoresmp@grupointrosa.com

<http://www.grupointrosa.com/index.php/es/>



TECNOLAC – SAN JULIAN

Inversión de capital holandés y salvadoreño. La planta de lácteos TECNOLAC expande la venta de los productos de leche y derivados a toda Centroamérica y EEUU. La inversión fue de 50 millones de quetzales (unos US\$ 6,4 millones).

La planta se ha instalado en Jutiapa, con la firma San Julián. La planta está diseñada para procesar hasta 100.000 litros de leche al día, lo que a la vez contribuye a reactivar y desarrollar una zona lechera de alto potencial. Tuvo el apoyo en la inauguración del



Ministero de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA), Mario Mendez.

Mercados: espera abastecer a los supermercados, hoteles y restaurantes de la región, además de aprovechar la existencia de una población hispana importante que residen fuera del área, para tomar ventaja de los distintos tratados comerciales como el CAFTA-DR.

Datos Generales:

Dirección: Km 109, Carretera CA-1, Oriente Aldea El Caulote Jutiapa.

Teléfono: 502-77286400

MELECSA

Nombre: MELECSA (Mercados Eléctricos de Mesoamérica, S.A.)

Sitio web: www.melecsa.com

Teléfonos: 2261-9015

Email: info@melecsa.com

Dirección: Diagonal 6, 12-42, Zona 10, Edificio Design Center, Torre 1 Nivel 8, Oficina 809



Datos:

Es una empresa con quince años de experiencia en asesoría comercial, regulatoria y técnica del Mercado Eléctrico Guatemalteco y regional. Tienen capital de origen español, Sus servicios están enfocados a consumidores regulados, grandes usuarios, comercializadores, generadores, proyectos de generación, transmisión de energía e inversionistas interesados en participar en el Mercado Eléctrico Guatemalteco. Tienen varios clientes internacionales.

Servicios que ofrece:

- Representación:

Facilita el manejo comercial y administrativo de las operaciones, ofreciendo servicios de representación ante los diversos entes que rigen y regulan el mercado eléctrico guatemalteco.

- Asesorías:

Brinda asesorías en los procesos de compra y contratación de energía a nivel nacional y/o regional, con el objetivo de siempre buscar la mejor opción para cada uno de los clientes.

- Estudios:

Su grupo de profesionales cuentan con el conocimiento para poder realizar estudios y análisis técnicos, como el análisis a profundidad sobre la curva de carga, con el fin de poder comparar diversas ofertas, para determinar cuál se adapta mejor a las necesidades

requeridas por los clientes. Así mismo brinda estudios económicos y detallados del mercado eléctrico nacional y/o regional que puede ayudar al cliente a poder determinar oportunidades del mercado.

- Inscripciones y trámites:

Brinda apoyo en los procesos de inscripción y tramitación ante los diferentes entes del Mercado eléctrico Nacional.

- Capacitaciones:

Brinda servicios de capacitación para la formación de personal en diversas áreas, con el fin de poder conocer de una mejor manera el mercado eléctrico nacional y regional, conocer las oportunidades que brinda el potencial energético del país y el marco regulatorio, así mismo poder tomar las mejores decisiones en los contratos de suministro de energía y con ello poder gestionar de manera eficiente sus operaciones internas.

Objetivo:

Aprovechar las oportunidades del mercado eléctrico Nacional y Regional que nos permita entregar mejores soluciones y propuestas, siempre tomando en cuenta aspectos en materia económica, técnica, regulatoria y ambiental, con un enfoque de excelencia profesional y compromiso permanente con sus clientes.

Misión:

Brindar un servicio eficiente y de calidad de Asesoramiento a los diversos Agentes del Mercado Eléctrico Guatemalteco y Regional en temas comerciales, financieros, legales y técnicos dentro del marco regulatorio vigente a través de la experiencia y capacidad de nuestro talento humano.

Visión:

Ser los líderes en el Asesoramiento integral del Mercado Energético Guatemalteco y Regional, para ser reconocidos como un socio estratégico que brinda soluciones que generen valor en el corto, mediano y largo plazo, cumpliendo con las expectativas y exigencias de calidad de sus clientes, a través de actualizaciones tecnológicas y la experiencia de su talento humano.

Algunos clientes:

- Sarita
- PEPSICO
- AMBEV
- Guatemala de Moldeados, S.A. (GUAMOLSA)
- Operadora de Terminales, S.A. (OTSA)
- Alimentos Barcelona
- Plásticos Makilgar

SOLSTICE SUPPORT LLC

Nombre: Solstice Support LLC

Teléfonos: 949-701-3232

Dirección: 780 Town and Country Rd Orange CA92868, Estados Unidos de Norteamérica

País de procedencia del capital extranjero: Estados Unidos de Norteamérica

Quienes son:

Es una compañía creada para proveer a los clientes en dificultades con alternativas a Bancarrota a través del uso de abogados y negociadores.

Según su cierre fiscal de 2015 – 2016 tuvo más de US\$ 3MM en ventas anuales. Cuenta con más de 100 empleados en los Estados Unidos. Su giro de negocio es el financiero.

Debido a las condiciones actuales del mercado de trabajo en California, han visto un alto volumen de negocios y con ello una fluctuación significativa.

Servicios que ofrece:

Solstice Support LLC ofrece servicios financieros a sus clientes a través del centro de contacto.

Objetivo en Guatemala:

En Guatemala su programa piloto inicial debería generar de 10 a 20 puestos de trabajo. Dado que los inversionistas han sido renuentes a este proyecto, deben demostrar la viabilidad en Guatemala durante este período piloto. Teniendo en cuenta sus desafíos actuales y oportunidades de crecimiento, el potencial de crecimiento en Guatemala es grande y fácilmente crecerán a 100 puestos de trabajo después de haber convencido a los inversores para aumentar el tamaño de la operación y ampliar a otras oportunidades.

El piloto inicial requerirá aproximadamente \$ 50,000 para establecer un centro de llamadas para 10 a 20 empleados. Los costos operacionales que se verán variarán esta cantidad considerablemente. La inversión será 100% extranjera.

MADA INDUSTRIAS GUATEMALA

Descripción general: Empresa de confección de abrigos, exportación hacia EEUU y Europa. Origen del capital es filipino y estadounidense. Forma parte del grupo Srothschild, uno de los más influyentes de EEUU. Actualmente en Latinoamérica es la Única empresa de confección de abrigos. Su giro de negocio es al retail, y están migrando hacia el comercio electrónico. Número de empleados 1,500. Es una de las 10 empresas ubicadas en Guatemala que se rigen con las normas de seguridad de Estados Unidos denominada CTPAT². Esta normativa incluye seguridad y confidencialidad de procesos, productos, tecnología, entre otras.

Datos:

Mada Industrias Guatemala

Dirección: 1ª Ave. 13-30 Colonia San Ignacio, Mixco.

Teléfono: 502-24372034 / 502-24374988

Email: claras@mada.com.gt / Clara Saenz.

² <http://www.sriconsultores.com/ctpat-y-seguridad/ique-es-el-c-tpat>

La primera y segunda pregunta de la entrevista son:

- ***¿Cuáles son los principales obstáculos para la continuidad y/o instalación de una empresa en el país? Por favor cite los primeros 3 temas que tenga en mente.***
- **Puede ampliar los temas que anteriormente ha citado**

Al referirse a esta pregunta en las 5 empresas entrevistadas establecieron diferentes obstáculos dependiendo en el grado de inversión en el que estaban en el país. Por ejemplo, para un empresa que recientemente ha tomado la decisión de instalarse en el país, establece que el principal factor es “la coordinación gubernamental para obtención de los permisos requeridos de instalación”, en este caso, se establece que aunque existen plataformas que indican los pasos que debe seguir una empresa para instalarse en el país, y así mismo los tiempos promedios, “estos no se cumplen” según cita este inversionista.

Otro factor importante, según cita este nuevo inversor es “el desconocimiento de funcionarios públicos sobre la urgencia de una empresa para poder operar y establecerse en Guatemala, además que toda la información se encuentra desagregada y no tiene que ir con varias personas antes de encontrar las correctas, que le puedan proporcionar a uno la información veraz y específica”. El inversor establece: “Debería de existir una ventanilla única, donde se pueda hacer en un solo trámite, todo lo correspondiente a diferentes entes gubernativos tales como el fisco, registro de la empresa, entre otros”. Asimismo, otro factor clave para la toma de decisiones es la información, en mi caso (establece el inversor) “vine a Guatemala porque uno de los clientes de la corporación tiene sus operaciones en el país; es uno de los clientes con mayor exigencia de trabajo operacional con respectos a sus empleados en este gremio, por lo que después de varios análisis nos decidimos a establecernos aquí por el inglés neutro de los trabajadores que podíamos encontrar aquí”, establece.

Actualmente este inversor, ha contratado para su instalación en el país a firmas auditoras y abogados, con experiencia en estos temas, para que agilicen y den seguimiento al proceso de instalación.

Para una empresa agroindustrial, de recién ingreso, establece que desde su apertura de operaciones en este año, la empresa ha recibido el apoyo de las diferentes entidades

gubernamentales para realizar sus gestiones. Actualmente, está recibiendo apoyo de ASODEL, para terminar de instalarse en el país. Un factor que establece que es necesario mejorar es la infraestructura de las carreteras.

Por otro lado, las empresas que llevan más tiempo de haberse instalado en Guatemala comentan que uno de los factores más preocupantes para las operaciones de sus empresas es "la certeza jurídica". Establecen, que en Guatemala, no hay suficiente certeza jurídica pues de un día para otro las reglas del juego cambian, y los incentivos que estimularon su decisión por instalarse en el país, pueden desaparecer o tambalean, por lo que esto un factor constante de preocupación.

Otro comentario es, que ellos como inversores extranjeros, saben lo importante que es cumplir con todos los reglamentos del país, el cual incluye el cumplimiento laboral (pago a tiempo, bonos, aguinaldo, etc). Sin embargo, uno de ellos manifestó "en verdad, es desalentador, la mayoría de nuestro gremio cumple con los requisitos del país y buenas prácticas laborales, no solo porque es parte de la Ley de este país, sino también porque nosotros estamos regidos a escrutinio contante de nuestros clientes, que a su vez estos, requieren cumplir con criterios de buenas prácticas aceptadas internacionalmente... pero, en cuanto al cumplimiento no es reciproco, al empresario exigen y exprimen, pero el Gobierno no cumple con su responsabilidad, que en nuestro caso tenemos que pelear la devolución del crédito fiscal, es un verdadero dolor de cabeza" comentan.

Otro factor que ha afectado, el tipo de cambio. Según comenta una empresa agroindustrial: "Uno de los factores que puede afectar a un negocio es el tipo de cambio, pues puede generar pérdidas. En este caso, conozco que otros países como Vietnam por ejemplo, cuando sucede esto, el Gobierno apoya a la iniciativa privada, para que no afecte tanto a la industria" comenta. En el caso de Guatemala aún no se ha llegado a establecer esto.

Falta de reglas claras y corrupción: Esto afecta la productividad de las industrias, pues muchas veces, al estar el interior del país sin la infraestructura mínima (agua, electricidad, educación, y otros) las comunidades se vuelven "extorsionadores" ya que al Gobierno no cumple con su función, la empresa comenta "esperan que nosotros suplamos esto, pero realmente ese no es nuestro rol, se pagan todos los impuestos, ISO y demás, y todavía para que podemos operar tranquilos, algunas comunidades llegan a extorsionarnos, esto

no es justo. Cuando hablamos con las autoridades, no se quieren hacer responsables, y nosotros tenemos que resolver el problema” indica.

Otro empresario, establece, que no hay una auditoría a las autoridades, sobre todo en el interior del país, los alcaldes pueden cobrar servicios o impuestos desmedidos, que no están establecidos en ningún algo. Esto tampoco es justo.

Otra empresa indica: “uno de mis clientes, una empresa internacional establecida en Mixco, tiene que pagar ciertos impuestos a la municipalidad para permitir distribución y comercialización. Esto está reglamentado, y mi cliente lo ha pagado sin ningún inconveniente”. Recientemente, el Alcalde, apertura una empresa, y ha indicado que en vez de hacer los pagos en las municipalidad, hay que realizarlos a nombre de esta empresa (del alcalde), lo cual no es ético, pues, el día mañana puede perjudicarlos... ¿la conclusión? Dejo de distribuir en Mixco, por recomendaciones de sus abogados”.

¿Cómo cree que se percibe Guatemala en el exterior?

Esta pregunta, se puede tomar desde dos ángulos: desde el conocimiento del país como un catalizador industrial, y desde imagen. En el primero, los encuestados establecen, que le es difícil posicionar a Guatemala, pues muchas veces hay desconocimiento de que el país puede ser punto focal para recepción de industrias. Una de las empresas establece: “es necesario realizar misiones comerciales para que Guatemala sea vista, como un destino industrial. Hay mucho potencial aquí, iniciando por la productividad de su gente”, indica.

Por otro lado, establece que la imagen del país no es adecuada, pues lo consideran como un país “no apto para incentivar la inversión”. Esta percepción desfavorable se ha incrementado, desde la suspensión de licencias de Minera San Rafael. Todas las empresas entrevistadas, aunque no tienen relaciones comerciales con San Rafael, han establecido que este ha sido un duro golpe para el país, porque manda el mensaje de no tener “certeza jurídica”.

¿Usted considera que desde la iniciativa pública se está realizando acciones para la atracción de inversiones? ¿Qué iniciativas y/o programas conoce?

Los empresarios entrevistados han establecido que Guatemala no tiene una Agencia de Inversión fuerte en el exterior para atracción de inversiones, y que se debería de dar a conocer más al país como destino industrial y no solo turístico. Además, establecen que la iniciativa pública, muchas veces tienen desconocimiento de lo que requiere y necesita un inversionista para instalarse y/o continuar en el país, y consideran que no hay un esfuerzo canalizado de nación a esto. Además, perciben al gobierno como: poco estructurado, desorganizado, sin un objetivo claro para fomentar la competitividad.

No mencionaron ningún programa.

¿Por qué consideró Guatemala como sede para su inversión y/o expansión?

Las razones por las que varias empresas están en Guatemala, han establecido:

- *Productividad:* La mano de obra es productiva, es una de las mejores.
- *Cercanía con el mercado más grande:* Estados Unidos, sigue siendo un ancla para empresarios, además, se benefician del DR-CAFTA.
- *Clima:* Indican que el clima, es un factor que casi nadie resalta pero que es importante. Indican los empresarios "al tener un clima menos caluroso, se puede trabajar mejor". Además, en indican los empresarios de la agroindustria "favorece la producción de nuestros productos, pues, al tener dos estaciones y 360 microclimas, cualquier plantación se da en este país, y esto favorece a la exportación a países ubicados en Europa".
- *Las personas:* Indican que el país, tiene personas muy serviciales, lo cual lo consideran un factor positivo para su elección.
- *Fuente de materia prima:* En este caso, se atribuye a materias primas que se localizan en Guatemala, puede ser el azúcar el cual puede hacer que se instalen industrias cuya materia prima es el azúcar por ejemplo. Sin embargo, en la entrevista salió que aun que Guatemala tiene las ventajas de tener materia prima,

como el hule por ejemplo, y que tan solo esto podría ser un gran potencial para atraer industrias transformadores tal es el caso de llanteras, solo por citar un ejemplo, este será difícil si se sigue con la incertidumbre jurídica.

- *Cercanía con mercados fuertes:* Esto aplica a Estados Unidos. En otros casos, el Sur de México, resulta para una empresa externa instalarse en el país, por ser Guatemala el pivote perfecto entre Sur de México y Centroamérica.

¿Tienen algún comentario adicional?

Antes de terminar la entrevista, se dio la opción de establecer algún comentario adicional. En este el empresario tocaba un tema de reflexión acerca de la situación en la que vive Guatemala o bien los percances de la industria en la que se desenvuelve. A continuación, algunos comentarios de los empresarios:

- Se debe de trabajar en hacer que el empresario (cualquiera) pueda resarcir o enmendar cualquier fallo, dándole un tiempo prudencial para cumplir con reglamentos, leyes, u otro. Esto con el fin, de que al momento de que el empresario tenga un fallo, no sea la primera opción ir por la vía penal, sino tener un tiempo para enmendar la situación.

Algunos hallazgos de las entrevistas

A continuación se enumera en el siguiente cuadro los principales enunciados mencionados por en la entrevista:

CUADRO NO. 2: Principales factores comentados por los entrevistados relacionados a obstaculos a la inversión

Descripción	Empresa 1	Empresa 2	Empresa 3	Empresa 4	Empresa 5
Certeza Juridica	X	X	X	X	X
Infraestructua	X	X	X	X	
Devolución Crédito Fiscal	X				
Corrupción / No transparencia	X	X	X	X	X
Burocracia en trámites	X	X	X	X	X
Descordinación institucional	X	X	X	X	
Tipo de Cambio	X				
No hay auditorías a instituciones gubernamentales sobre su gestión	X	X	X		
Falta de imagen consolidada de Guatemala en el exterior	X	X	X	X	X

Fuente: Elaboración propia en base a resultado de entrevistas

CUADRO NO. 3: Principales factores que busca un inversionista en un país



Este cuadro resume, lo que esperaría un inversionista al instalarse en el país. En primer lugar certeza jurídica, marco institucional, políticas y marco legal fortalecido, se establecen aquí por oportunidades de mercado, y por supuesto, para llevar a cabo cada una de sus actividades requieren de infraestructura adecuada. Asimismo, las empresas buscan instalarse en otros países para disminuir costos y por qué encuentran insumos que le son de utilidad para realizar sus operaciones.

ANALISIS: PUNTOS CONCORDANTES Y DISCORDANTES

A continuación se hará un análisis de los principales puntos / opiniones manifestados por las empresas entrevistadas. En este caso, se tomarán los puntos “concordantes” que se define como la repitencia de un enunciado; en este caso, lo que más sobresalió en la entrevista.

Los puntos “discordantes” aquellos anunciados donde no hay similitud de opiniones.

A continuación una tabla, donde están los puntos “concordantes y discordantes” de las entrevistas sostenidas con los empresarios

Descripción	Puntos Concordantes	Puntos Discordantes
Falta de Certeza Jurídica	Todas las empresas manifestaron en común este enunciado	No aplica
Infraestructura	Cuatro empresas manifestaron que esto es crucial para su competitividad	Solo una empresa no mencionó esto como prioritario
Devolución del crédito fiscal	No hay	Solo una empresa mencionó que este era un tema importante (sector de manufactura ligera)

Descripción	Puntos Concordantes	Puntos Discordantes	
Corrupción / No hay transparencia	Todas las empresas estuvieron de acuerdo que uno de los principales problemas para poder invertir y expandir es la corrupción y la transparencia.	No hubo discordantes.	puntos
Burocracia en trámites	Todas las empresas comentaron que hay <i>“excesiva burocracia en trámites”</i> . Esto es un factor determinante al momento de ampliar sus operaciones en el país	No hubo discordantes.	puntos
Descordinación institucional	Cuatro de las 5 empresas entrevistadas manifestó que esto es un problema común en la gestión pública. Existe duplicidad de funciones, las personas no tienen conocimiento ni la formación de determinados temas.	Solo una empresa no mencionó este punto, y es porque está en proceso de instalación en Guatemala, todavía no ha terminado sus trámites.	
Tipo de Cambio	No se mencionó en cuatro empresas	Únicamente una empresa manifestó que el tipo de cambio era fundamental (empresa agroindustrial – exportadora)	

Descripción	Puntos Concordantes	Puntos Discordantes
Auditorías institucionales inexistentes en el sector gubernamental	Tres empresas de las cinco manifestaron que falta fiscalización externa sobre lo que hace los entes gubernamentales	Dos empresas no mencionaron este punto como parte de los factores primordiales.
Falta de imagen consolidada en el exterior	Las cinco empresas manifestaron que es urgente hacer una promoción externa positiva sobre el país, pues actualmente todas las empresas manifestaron su consternación por la mala imagen del país, no solo a nivel seguridad, sino a nivel de incertidumbre de la inversión. Todos mencionaron el caso de la Mina San Rafael (por suspensión de licencias).	No hay puntos discordantes.

BRECHAS ENCONTRADAS SOBRE PERCEPCIONES

CUADRO NO. 4: Brechas encontradas sobre las percepciones de los inversionistas instalados y/o por instalarse en Guatemala

	Obstáculos para operar	Percepción de Guatemala en el exterior	Acciones iniciativa pública para atracción de la inversión	Atractivo actual como destino de las Inversiones
Situación actual	Falta de certeza jurídica, poca transparencia en los procesos, corrupción, burocracia en los trámites, poca coordinación interinstitucional, no existe fiscalización (auditorias, medición), infraestructura, falta de imagen positiva en el exterior de Guatemala	Negativa. En cualquier momento cambian las reglas y esto desestimula la inversión.	No se percibe ninguna acción en pro de la inversión.	Productividad de los trabajadores, clima, posición geográfica, tratados comerciales favorables, las personas en Guatemala son serviciales.
Que hace falta para llegar	Realización de procesos claros para velar por la transparencia y evitar la discrecionalidad del funcionario; Modernización a través de la tecnología (agilización de trámites) o bien realizar "ventanillas únicas", establecer método de medición por KPI's e indicadores según desempeño del puesto, planes estratégicos	Altos funcionarios / altos mandos comprometidos (presidencia y vicepresidencia) para tomar decisiones y regular casos con precedente internacional. Crear una estrategia nación para el manejo de la	Difusión de la Agencia de Inversión; realización de alianzas estratégicas para el desarrollo de proyectos en conjunto, realizar seminarios, conferencias, eventos y otros espacios para difundir resultados e incluso incluir casos de éxito de instalación y/o	Realizar programas que apoyen la productividad y especialización de la mano de obra, implementar programas de innovación y desarrollo, misiones y eventos en el exterior resaltando las ventajas comparativas y competitivas de Guatemala ante potenciales inversores.

	<p>con indicadores de medición auditados por entidades externas, establecer coordinación interinstitucional a través de Mesas de Dialogo con Indicadores y tiempos de entrega que este suscrito en una plataforma virtual, priorización de infraestructura en Guatemala, compromiso por parte de altos mandos Gubernamentales y Sector Privado para el manejo de Marca a nivel internacional, a unísono, y con un solo mensaje de promoción en el exterior.</p>	<p>Imagen de País en el exterior. Compromiso del sector público, privado y medios de comunicación para transmitir imagen positiva del país en el exterior, según sean sus ámbitos. Difusión y sensibilización de todos los ministerios sobre la Imagen País de Guatemala en el exterior.</p>	<p>expansión de operaciones.</p>	
<p>Visión 2025</p>	<p>Procesos escritos, claros y cortos en los Ministerios y sub-dependencias; plataforma tecnológica para agilización de trámites y/o creación de ventanas únicas para operación; plataforma de aplicado al gobierno con medición de KPI's, los ministerios tienen planes de medición del desempeño por competencias y escalara salarial por objetivos alcanzados para su personal; los entes de gobierno tienen un Plan Estratégico Unificado el cual es auditado por una-entidad-internacional; Existe coordinación interinstitucional con plataformas tecnológicas que lleva el seguimiento de las Mesas</p>	<p>Guatemala con certeza jurídica y leyes que fomenten incentiven a la competitividad en el país. Ministerios sensibilizados y que concocen como promociionar de una forma positiva en el exterior a Guatemala. Hay acuerdos en los medios de comunicación para transmitir notas positivas sobre el país. Acuerdos forma de promoción país sector público y privado.</p>	<p>Agencia con renombre reconocida por sus logros nacional e internacionalmente.</p>	<p>Programas especializados de acuerdo a tendencias del mercado internacional, aprovechamiento del clima para diversificación de la agroindustria, tratados comerciales aprovechados al máximo.</p>

	<p>de Dialogo con tiempos e indicadores; Infraestructura prioritaria identificada, adjudicada y finalizada, Creación de Marca País Unificada en Guatemala y agresiva estrategia de promoción de las Inversiones a nivel internacional.</p>	<p>Plataforma con indicadores sobre logros de imagen país como país y constante monitoreo de noticias internacionales (un programa incorporado para imagen país)</p>		
<p>Retos a superar</p>	<p>Oposición al cambio del personal a ser medidos y auditados por metas cuantificables y tangibles Financiamiento para plataformas tecnológicas Compromiso y disposición de las partes para implementación de mejoras tales como: procesos. Nivel de educación del funcionario público para uso de plataformas (adaptabilidad de tecnología). Incorporación de temas en los POA Ministeriales. Unificación sector privado y público para realizar un consenso sobre la Marca e Imagen País y forma de promocionarlo en el exterior.</p>	<p>Acuerdos entre las partes público, privado y medios de comunicación. Acuerdo sobre Estrategia de Imagen País en el exterior. Compromisos de los diferentes ministerios, así como la sensibilización del personal sobre la importancia de este tema. Aprobar leyes que incentiven la competitividad y atraigan la inversión extranjera.</p>	<p>Plan estratégico a largo plazo, financiamiento de la agencia y establecer que la agencia es una prioridad para el país.</p>	<p>Fondos y creación de programas específicos que exalten el atractivo del destino de inversión de Guatemala.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a entrevistas realizadas 2017.

Nota: Para la realización de este cuadro se tomaron en cuenta los temas concordantes de 3 a más empresas de la entrevista.

DESCRIPCION DE ACCIONES

Después de realizar el levantamiento de la percepción de los inversionistas en Guatemala, realizar una síntesis de los principales temas que dificulta la expansión de operaciones en la industria, y al realizar un análisis de las principales brechas, las acciones prioritarias que se deberán tomar son:

- *Implementación de procesos, procedimientos para la simplificación y evitar discrecionalidad:* Esta es una de las principales para evitar los tramites engorrosos, confusiones, y discrecionalidad de quién lo administra. Al tener procesos, procedimientos claros y específicos el inversor como el funcionario público sabra que hacer y que aplicar. Facilita los procesos, disminuye la burocracia, y fomenta la competitividad.
- *Establecer una Imagen unificada para la promoción del país en el exterior:* En este caso, es necesario que la iniciativa pública y privada puedan primero elegir una Imagen País, y seguidamente promocionarla en el exterior (un plan previo de comunicación) para así fomentar la atracción de inversiones.
- *Plataformas tecnológicas que faciliten y agilicen los procesos:* Al tener un sistema autónomo e independiente, como las plataformas, agiliza procesos, evita tardanzas, se unifica actividades entre las diferentes dependencias de los ministerios, y hay seguimiento a procesos específicos de acuerdo a KPI's (indicadores).
- *Unificación, cuantificación, medición del desempeño de entidades públicas, según indicadores y tiempos:* Esto es algo muy importante, pues debe de medirse al personal de las diferentes dependencias en base a su capacidad, desempeño y resultados. Con esto, se verifica el avance de acuerdo a los planes establecidos.

CONCLUSIONES

Las principales conclusiones a la que se llega después de elaborar la siguiente consultoría son:

- Lo que busca un inversor para instalarse en el país, como principal tema, es la Certeza Jurídica. Un empresario invierte en el país a largo plazo, y requiere que las condiciones con las cuales se instaló en el país se mantengan. Sin embargo, la suspensión de licencias (Minera San Rafael) o la intervención por parte de la Superintendencia de Administración Tributaria –SAT- a empresas privadas hace que se tenga incertidumbre sobre el país.
- Parte de las sugerencias establecidas por los empresarios entrevistados, es que si las instituciones públicas requieren que las empresas privadas hagan ciertos cambios de acuerdo a sus reglamentos, es necesario que den un tiempo prudencial a los empresarios para que puedan cumplir con determinadas “normativas, regulaciones, y otros”, de esta manera dará opción a las empresas a enmendar y componer aquellas situaciones que están mal. Sin embargo, lo que sucede hoy en día, es que si hay algún incumplimiento se recurre a la vía penal como primera opción.
- Es necesario contar con una estrategia de atracción de inversión y difusión de imagen de Guatemala en el exterior que sea más agresiva. Por el momento, Guatemala rara vez es considerada dentro la lista corta para la inversión. Se requiere más difusión en el exterior y una coordinación interinstitucional que apoye la imagen país.
- Otros temas importantes para la instalación de empresas son: contar con infraestructura adecuada, mano de obra calificada y especializada, disminución de la burocracia en la realización de trámites.

- Entre los factores positivos por los cuales las empresas entrevistadas seleccionaron Guatemala están: personas trabajadoras y productivas, cercanía y ubicación, tratados comerciales favorables, clima, materia prima, y personas orientadas al servicio.

ANEXO I

Lista de empresas que participaron en la entrevista

Empresa	Contacto	Dirección y teléfono	Giro de la empresa
MELECSA	Stephanie Briones / Gerencia General	Diagonal 6 12-42 Zona 10, Edificio Design Center, Torre 1 Nivel 8, Oficina 809 Teléfono: 2261-9015	Proveedor de bloques energéticos a empresas nacionales e internacionales.
MADA INDUSTRIA	Clara Saenz / Gerente Operacional	1 Ave La Brigada, 13-30 zona 7 Mixco,	Confección
SOLSTICE SUPPORT	Gerardo García / Gerente de Negocios	N/A	BPO
TECNOLAC	Max Fernandez / Gerencia de Operaciones	Planta instalada en Jutiapa	Agroindustria - Lacteos
INTROSA, S.A.	Rodrigo Gonzalez Pasarelli / Gerencia General	6ª Avenida "A" 12-35 Zona 9, Guatemala, C. A. Teléfonos (502) 2412-2512	Agroindustria - Hule

ANEXO II

Heidy Linares <hlinares@investinguatemala.org>

RE: Sondeo de percepción empresas instaladas en Guatemala

Irma De Arevalo <Irma.DeArevalo@grupointrosa.com>
Para: Heidy Linares <hlinares@investinguatemala.org>
Cc: GerenciaGeneral <GerenciaGeneral@grupointrosa.com>

12 de julio de 2017, 9:04

Estimada Heydi:

Un gusto saludarle, con instrucciones del Lic. Rodrigo González P. informamos que será un gusto atender el día de hoy **Miércoles 12 de Julio 2017, 4:00 p.m.** (el Lic. González P. estará saliendo de viaje). Quedamos atentos a su confirmación.

Grupo INTROSA

6ª. Avenida "A" 12.35 Zona 9

Atentamente,

De: Heidy Linares [mailto:hlinares@investinguatemala.org]

Enviado el: lunes, 10 de julio de 2017 04:26 p. m.

Para: GerenciaGeneral <GerenciaGeneral@Grupointrosa.com>; Irma De Arevalo <Irma.DeArevalo@Grupointrosa.com>

Asunto: Sondeo de percepción empresas instaladas en Guatemala

Estimado Licenciado González:

Buenas tardes. Le saluda Heidy Linares, de Invest in Guatemala, que es la agencia que promueve la inversión extranjera directa en el país. Su contacto, me lo refirieron de MELECSA.

Le comento brevemente, la agencia de inversión estuvo cerrada durante más de un año, y se reabrió a principios de este. Por lo que la Agencia está actualmente en una reestructuración, y se requiere fortalecer el apoyo para las diferentes industrias del país. En esta línea, sabemos que es importante la retroalimentación del sector productivo del país: *su problemática, principales obstáculos para expansión de operaciones, como visualiza la estadía en Guatemala y principales razones para tener su operación en el país.*

Con lo anterior, se podrá identificar (o corroborar) los principales inconvenientes en el tema de inversión. Por lo que agradecería su apoyo con una cita, no mayor de 20 minutos de duración.

Tengo entendido que usted se va de viaje esta semana, por lo que le propongo sostener una reunión ya sea mañana (por la mañana) o bien el miércoles (por la mañana también después de las 10 a.m.

Muchas gracias por su apoyo,

Heidy Linares

Invest in Guatemala

--

Saludos.

Heidy Linares – Asesora de Inversión

linares@investinguatemala.org





Heidy Linares <hlinares@investinguatemala.org>

Sondeo de percepción empresas con capital extranjero en Guatemala

5 mensajes

Heidy Linares <hlinares@investinguatemala.org>
Para: claras@mada.com.gt

10 de julio de 2017, 14:04

Estimada Clarita,

Es un gusto para mí volver a contactarme con usted. Espero que todas sus actividades se desarrollen con la mayor normalidad en MADA. Pues le cuento un poquito, ahora estoy apoyando en Invest in Guatemala, que es la Agencia que promueve la inversión extranjera en el país.

En este sentido, la Agencia estuvo cerrada durante un período de un año, y ahora con nuevos aires, estamos en restructuración de la Agencia y se quiere fortalecer para así poder apoyar a las diferentes industrias del país.

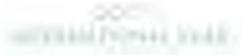
En este sentido, es importante tener una retroalimentación del sector productivo del país: su problemática, principales obstáculos para expansión de operaciones, como visualiza la estadía en Guatemala y principales razones para tener su operación en el país. Por lo que agradecería su apoyo con una cita, para hacer una entrevista. Esta entrevista tiene un máximo de duración de 20 minutos.

Si, usted pudiera darme un espacio ya sea el día de mañana martes 11 por la mañana (puede ser incluso a partir de las 8:00 a 14:00 horas) o bien pasado mañana miércoles 12 (en la tarde, a partir de las 14:00 hora en adelante).

Muchas gracias Clarita por su amable y atenta respuesta,

Saludos,

Heidy Linares – Asesora de Inversiónhlinares@investinguatemala.org



Clara Saenz <ClaraS@mada.com.gt>
Para: Heidi Linares <hlinares@investinguatemala.org>

10 de julio de 2017, 14:20

Hola Heidi

Con gusto

Mañana está bien en la mañana, de las 8:30 en adelante.

Saludos

De: Heidi Linares [mailto:hlinares@investinguatemala.org]
Enviado el: lunes, 10 de julio de 2017 02:05 p.m.
Para: Clara Saenz
Asunto: Sondeo de percepción empresas con capital extranjero en Guatemala

[El texto citado está oculto]

Heidi Linares <hlinares@investinguatemala.org>
Para: Clara Saenz <ClaraS@mada.com.gt>

10 de julio de 2017, 14:23

Muchas gracias Clarita, por ahí estaré entonces. Nos vemos mañana,

Que tenga una feliz tarde,

Heidi Linares
Invest in Guatemala
[El texto citado está oculto]

Heidi Linares <hlinares@investinguatemala.org>
Para: Clara Saenz <ClaraS@mada.com.gt>

10 de julio de 2017, 14:28

Clarita,

Con una consulta logística, su dirección sigue siendo: 1 Ave La Brigada, 13-30 zona 7 Mixco, Colonia San Ignacio.

Muchas gracias,

[El texto citado está oculto]

Clara Saenz <ClaraS@mada.com.gt>
Para: Heidi Linares <hlinares@investinguatemala.org>

10 de julio de 2017, 15:15

19/7/2017

Correo de Investinguatemala.org - Sondeo de percepción empresas con capital extranjero en Guatemala

Así es Heidi, esa es la dirección.

Saludos

De: Heidi Linares [mailto:hlinares@investinguatemala.org]

Enviado el: lunes, 10 de julio de 2017 02:29 p.m.

Para: Clara Saenz

Asunto: Re: Sondeo de percepción empresas con capital extranjero en Guatemala

[El texto citado está oculto]

GM I

Heidy Linares <hlinares@investinguatemala.org>

Percepción de inversionistas en el país - Sondeo

1 mensaje

Heidy Linares <hlinares@investinguatemala.org>

11 de julio de 2017, 17:42

Para: max.fernandez@tecnolac.com.gt

Estimado Max,

Es un gusto hablar con usted. Como le comenté, la Agencia de Inversión, Invest in Guatemala, es la encargada de apoyar a las empresas en su instalación en el país.

Es por eso, que la retroalimentación y opinión de una empresa como TECNOLAC, es indispensable para la Agencia. Como le comenté por teléfono, será una entrevista con un máximo de duración de 15-20 minutos.

Aprovecho para ponernos a su disposición, para el inconveniente que está teniendo actualmente en el MAGA. Agradeceré me reenvíe el detalle (número de expediente, carta, etc).

Nos comunicamos entonces mañana miércoles a las 10:00 a.m.

Un cordial saludo

Saludos.

Heidy Linares – Asesora de Inversiónhlinares@investinguatemala.org0011
INTERSTANDARD



Heidy Linares <hlinares@investinguatemala.org>

Confirmación para mañana

4 mensajes

Heidy Linares <hlinares@investinguatemala.org>
Para: Jerry Garcia <jerry@responsiveservicing.com>

13 de julio de 2017, 14:04

Estimado Jerry,

Buenas tardes. Solo confirmando su asistencia mañana, para seguir el proceso de sus entrevistas. Asi mismo agradeceré su tiempo para unas preguntas que la Agencia está realizando sobre inversión, del porque seleccionó Guatemala para instalarse.

Gracias y saludos,

--

Jerry Garcia <jerry@responsiveservicing.com>
Para: Heidy Linares <hlinares@investinguatemala.org>

13 de julio de 2017, 15:33

Gracias Heidy. Si, solo que tengo entrevistas de 8 a 10 solamente. Y estare saliendo a las 10 a lo de el inmueble allí en zona 10

Jerry Garcia
Responsive Servicing
949.701.3232 p
888.364.7711 f

This e-mail and any attachments may contain confidential and privileged information. If you are not the intended recipient, please notify the sender immediately by return e-mail, delete this e-mail and destroy any copies. Any dissemination or use of this information by a person other than the intended recipient is unauthorized and may be illegal. CONFIDENTIAL - DO NOT DISSEMINATE. This document contains confidential, trade-secret information and is shared only with the understanding that you will not share its contents or ideas with third parties without the express written consent of the plan author.

----- Original message -----

From: Heidy Linares <hlinares@investinguatemala.org>
Date: 7/13/17 2:04 PM (GMT-06:00)
To: Jerry Garcia <jerry@responsiveservicing.com>
Subject: Confirmación para mañana

Estimado Jerry,

Buenas tardes. Solo confirmando su asistencia mañana, para seguir el proceso de sus entrevistas.

2017-07-13 15:33 GMT-06:00 Jerry Garcia <jerry@responsiveservicing.com>:

> Gracias Heidy. Si, solo que tengo entrevistas de 8 a 10 solamente. Y
> estare saliendo a las 10 a lo de el inmueble alli en zona 10

>

>

>

> ***Jerry* *Garcia***

> Responsive Servicing

> 949.701.3232 p

> 888.364.7711 f

> This e-mail and any attachments may contain confidential and privileged

Gracias y saludos,

--

Heidy Linares <hlinares@investinguatemala.org>
Para: Jerry Garcia <jerry@responsiveservicing.com>

13 de julio de 2017, 15:37

Gracias Jerry,

Le comentó que circulé en la oficina su solicitud. Mañana por la mañana me dijeron que tendrían algunas sugerencias.

Un cordial saludo,

Heidy Linares
[El texto citado está oculto]

--

Jerry Garcia <jerry@responsiveservicing.com>
Para: Heidy Linares <hlinares@investinguatemala.org>

13 de julio de 2017, 20:11

Muy bien. Si me da las sugerencias, yo me contacto con ellos

Jerry Garcia
Responsive Servicing
949.701.3232 p
888.364.7711 f

This e-mail and any attachments may contain confidential and privileged information. If you are not the intended recipient, please notify the sender immediately by return e-mail, delete this e-mail and destroy any copies. Any dissemination or use of this information by a person other than the intended recipient is unauthorized and may be illegal. CONFIDENTIAL - DO NOT DISSEMINATE. This document contains confidential, trade-secret information and is shared only with the understanding that you will not share its contents or ideas with third parties without the express written consent of the plan author.

----- Original message -----

From: Heidy Linares <hlinares@investinguatemala.org>
Date: 7/13/17 3:37 PM (GMT-06:00)
To: Jerry Garcia <jerry@responsiveservicing.com>
Subject: Re: Confirmación para mañana

Gracias Jerry,

Le comentó que circulé en la oficina su solicitud. Mañana por la mañana me dijeron que tendrían algunas sugerencias.

Un cordial saludo,

Heidy Linares



Mercados Eléctricos de Mesoamérica S.A.

Ing. Stephanie Rodas Briones
Asesor Senior / Directora General
Cel.: (502) 4004-9553

srbiones@melecsa.com

Diagonal 6 12-42 zona 10,
Edificio Design Center, Torre 1
Nivel 8 Oficina 809
PBX: (502) 2261-9015, Fax: (502) 2261-9013

www.melecsa.com

Solstice

SUPPORT SERVICES

Jerry Garcia (714) 460-0038
Jerry@solsticesupport.com

MADA Industrias
GUATEMALA S.A.



Tecnolac



San Julián

Ing. Max Fernández M.

GERENTE GENERAL

☎ PBX (502) 7728-6400 📱 (502) 4149-5348 / (506) 8871-2025

✉ max.fernandez@tecnolac.com.gt

Planta: Km. 109 Carretera CA-1 Oriente, Jutiapa, Guatemala

ANEXO III



Buscar



- [INICIO](#)
quiénes somos
- [PROCESOS](#)
conózcalos
- [PRODUCTOS](#)
caucho y látex
- [RESPONSABILIDAD](#)
social y ambiental
- [PRECIOS PROVEEDORES](#)
materia prima
- [CONTACTO](#)
escribanos



Video Grupo INTROSA
Conozca más de Grupo INTROSA por medio del video institucional.

[LEER MÁS](#)

Quiénes Somos

En GRUPO INTROSA nos dedicamos a la producción y comercialización de Caucho Natural y Látex de Caucho Natural de calidad mundial.

[LEER MÁS](#)

Políticas De Calidad

Estamos comprometidos en cumplir los requerimientos de nuestro Sistema de Gestión de Calidad de la siguiente manera:

[LEER MÁS](#)

INTROSA (Caucho)

Fundada en 1969 por un grupo de agricultores heveicultores, con la visión de explotar árboles de caucho o hule natural Hevea Brasiliensis.

[LEER MÁS](#)

INLATSA (Látex)

Fundada en 1977 como una consecuencia natural del crecimiento de INTROSA para ofrecer caucho o hule natural en formas de látex centrifugado y concentrado.

[LEER MÁS](#)



INICIO <i>quiénes somos</i>	PROCESOS <i>conózcalos</i>	PRODUCTOS <i>caucho y látex</i>	RESPONSABILIDAD <i>social y ambiental</i>	PRECIOS PROVEEDORES <i>materia prima</i>	CONTACTO <i>escribanos</i>
---------------------------------------	--------------------------------------	---	---	--	--------------------------------------

- ▶ FINCAS
- ▶ CENTROS DE ACOPPIO
- ▶ INTROSA
- ▶ INLATSA

Fincas

Cada año cerca de 400 plantaciones nos proveen materia prima. La materia prima es comprada conforme los precios en los mercados más exigentes.

de Kilogramos secos a través de nuestros centros de acopio. Los productos internacionales, la cual es procesada para ser vendida

Contamos con Asesores Agrícolas de Calidad, Profesionales para asesorar a las plantaciones de Caucho o Hule Natural de nuestros Proveedores de Materia Prima sobre la calidad de sus productos. También contamos con asistencia técnica de la Gremial de Huleros de Guatemala, sobre manejo de almacigos, Manejo de Plantaciones en Crecimiento y Manejo de Plantaciones en Producción.



En GRUPO INTROSA estamos convencidos de nuestro compromiso de responsabilidad empresarial en la conservación de nuestro medio ambiente natural, es por ello que poseemos un sistema de tratamiento de aguas residuales para devolver el agua utilizada al manto freático de la región alcanzando el estándar Cero Contaminación por parte de nuestros procesos de producción agroindustrial. Las bondades del cultivo del caucho o hule natural por su fijación de carbono unidas a las ventajas de un proceso industrial totalmente responsable con la naturaleza, hacen posible que logremos el balance entre el desarrollo agro-industrial y la preservación de nuestros recursos naturales. Además, dentro del área de la planta industrial en el sector oeste, se estableció un área ecológica privada con una extensión de 6.5 hectáreas para conservar el bosque tropical natural, con el fin de proteger una diversidad de especies de flora y fauna del ecosistema de la región del municipio de Río Bravo.


[Buscar](#)


[INICIO](#)
quiénes somos

[PROCESOS](#)
conózcalos

[PRODUCTOS](#)
caucho y látex

[RESPONSABILIDAD](#)
social y ambiental

[PRECIOS PROVEEDORES](#)
materia prima

[CONTACTO](#)
escribanos

Productos INTROSA



- INTROSA
- INLATSA
- DESPACHOS

INTROSA produce Caucho Granulado o Hule Sólido compuesto de 100% látex de caucho natural proveniente de coágulos de origen rigurosamente controlado.

Nuestro producto se despacha en bogs o pacas de 33.33 kg y de 35 kg cada una.



Izquierda: Pacas de caucho natural a granel.

Derecha: Paletizados en Tarimas de madera de exportación, Jabas, Slip Tray y Pacas de Caucho natural a granel.

INTROSA produce y exporta para contratos internacionales de Caucho Granulado o Hule Sólido los siguientes productos y características:

- SGR-10
- SGR-20
- SGR-10CV60
- SKIM BLOCK

Especificaciones de Calidad Genéricas Caucho o Hule Natural Técnicamente Especificado

Tipo	SGR-10	SGR-20	SGR-10CV80	SKIM BLOCK
------	--------	--------	------------	------------

Código	Parámetro	Unidad: Porcentaje								Norma Internacional
		SGR-10	SGR-20	SGR-10CV80	SGR-10CV80	SGR-10CV80	SGR-10CV80	SGR-10CV80	SGR-10CV80	
1	Pliegue al Hacer (PH) LW	30	---	30	---	---	---	---	---	ISO 2007
2	Contenido de Hacer en el Producto (CH) %	50	---	40	---	50.0	---	---	---	ISO 2030
3	Materia Volátil %	---	0.8	---	0.8	---	0.8	---	0.8	ISO 248
4	Contenido de Cenizas, %	---	0.75	---	1.0	---	0.75	---	1.0	ISO 247
5	Contenido de Gruesedad, %	---	0.10	---	0.20	---	0.10	---	0.10	ISO 249
6	Contenido de Nitrógeno, %	---	0.6	---	0.6	---	0.6	---	0.6	ISO 1686
7	Viscosidad Mooney ML 1+4 @100°C, UM	---	---	---	---	50	70	---	---	ISO 289-1

Los límites específicos pueden ser diferentes de acuerdo a las necesidades de proceso de nuestros apreciables clientes.

En GRUPO INTROSA atendemos y satisfacemos las necesidades y los requerimientos de nuestros Clientes con productos de alta calidad, procesados a la medida de cada uno de nuestros Clientes, entrega oportuna, atención personal y profesional. Nuestra producción es enviada a diferentes países en América, Europa y Asia, entre otros a México, Estados Unidos, Canadá, Costa Rica, Colombia, Perú, Brasil, Uruguay, Argentina y Chile.

Además somos orgullosos de contar con la confianza de corporaciones de más de un siglo de prestigio mundial como RCMA Americas, el mayor trader de hule natural en el mundo, quienes utilizan nuestros productos como parte de sus operaciones en Estados Unidos y Europa.

Nuestros clientes de renombre internacional emplean nuestro caucho y látex natural como materia prima para una gama de productos como guantes, guantes domésticos, industriales de exploración y quirúrgicos, adhesivos, profilácticos, mamonos o mamilas para bebé, neumáticos o llantas, etc.


[Buscar](#)

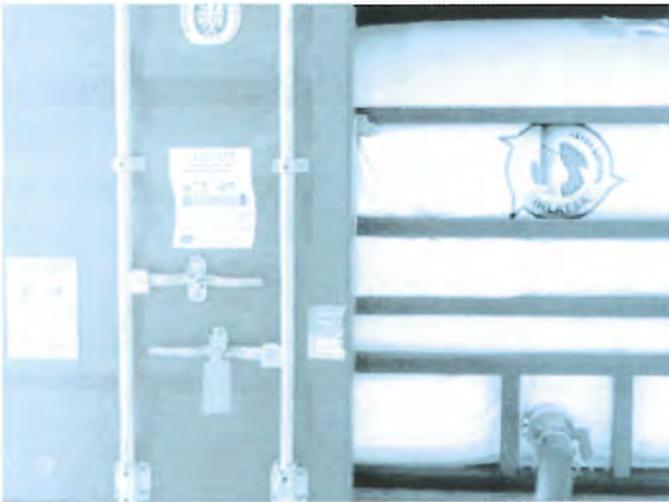
[INICIO](#)
quiénes somos
[PROCESOS](#)
conózcalos
[PRODUCTOS](#)
caucho y látex
[RESPONSABILIDAD](#)
social y ambiental
[PRECIOS PROVEEDORES](#)
materia prima
[CONTACTO](#)
escribanos

Productos INLATSA



- INTROSA
- INLATSA
- DESPACHOS

INLATSA produce látex natural centrifugado y concentrado el cual es envasado y despachado en pipas o tanque sistema de 30 a 42 toneladas métricas en FlexiBags de 21.50 toneladas métricas y en tambores plásticos de 210 kilogramos húmedos cada uno. El suero o Skim proveniente del proceso de centrifugado y concentrado de látex de caucho o hule natural, es coagulado en pilas especiales.



Izquierda: Flexibag. Derecha: Pipas y Tambores Plásticos.

INLATSA produce y exporta para contratos internacionales de Látex de Hule Natural los siguientes productos y características:

- Alto Amonio
- Bajo Amonio
- Látex libre de TMDT

Especificaciones de Calidad Genéricas Látex de Hule Natural Concentrado - Centrifugado

Tipo	Alto Amonio (FA)	Bajo Amonio (LATZ)
------	---------------------	-----------------------

No.	Característica	Límites Especificados				Norma Internacional	Comentarios
		Alto Amonio	Bajo Amonio	Alto Amonio	Bajo Amonio		
1	Contenido de Hule Seco (DRC), %	60.0	---	60.0	---	ISO 126	
2	Contenido de Sólidos Totales (TSC), %	61.5	---	61.5	---	ISO 124	
3	Sólidos No-hule (TSC-DRC), %	---	1.75	---	1.75	---	
4	pH	10.20	11.00	10.00	10.50	ASTM D1076	
5	Alcalinidad Total (NH3), %	0.60	---	---	0.27	ISO 125	
6	Alcalinidad en Fase Acuosa, %	---	---	---	---	ASTM D1076	
7	Acidez Grupos Volátiles (VFA), %	---	0.060	---	0.060	ISO 506	
8	Índice de KDH	---	0.70	---	0.70	ISO 127	
9	Estabilidad Mecánica (MCT), s.	650	1.400	650	1.200	ISO 35	
10	Contenido de Coágulo, % (m/m)	---	0.030	---	0.030	ISO 706	
11	Contenido de Sedimento, % (m/m)	---	0.10	---	0.10	ISO 2005	
12	Viscosidad, cP	---	---	---	---	ISO 1652	
13	Color	Blanco		Blanco		---	
14	Olor	Dulce		Dulce		---	

Los límites específicos pueden ser diferentes, de acuerdo a las necesidades de proceso de nuestros apreciables clientes.

En GRUPO INTROSA atendemos y satisfacemos las necesidades y los requerimientos de nuestros Clientes con productos de primera calidad, procesados a la medida de cada uno de nuestros Clientes, entrega oportuna, atención personal y profesional. Nuestra producción es enviada a diferentes países en América, Europa y Asia, entre otros a México, Estados Unidos, Canadá, Costa Rica, Colombia, Perú, Brasil, Uruguay, Argentina y Chile.

Estamos orgullosos de contar con la confianza de corporaciones de más de un siglo de prestigio mundial como RCMA y miembros, el mayor trader de hule natural en el mundo, quienes utilizan nuestros productos como parte de sus operaciones en Estados Unidos y Europa.

Industrias de renombre internacional emplean nuestro caucho y látex natural como materia prima para una gama de productos como globos, guantes domésticos, industriales de exploración y quirúrgicos, adhesivos, profilácticos, mamonos o mamilas para bebé, neumáticos o llantas, etc.

GRUPO INTROSA S.A.S.





INICIO
quiénes somos

PROCESOS
conózcalos

PRODUCTOS
caucho y látex

RESPONSABILIDAD
social y ambiental

PRECIOS PROVEEDORES
materia prima

CONTACTO
escribanos

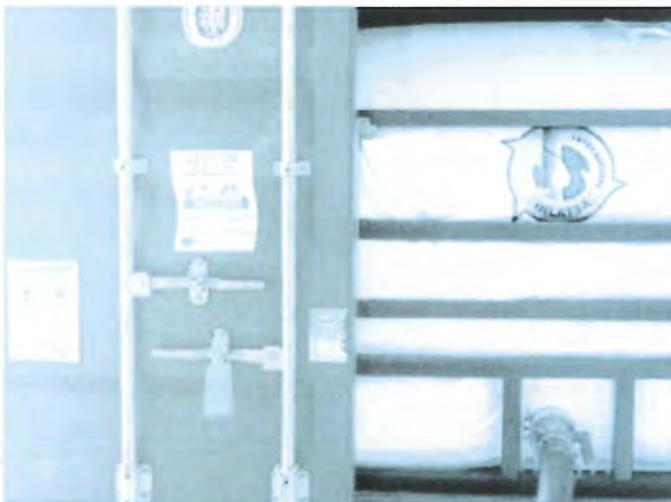
Productos INLATSA



Forest conservation

- SOCIAL Y AYUDA HUMANITARIA
- PROGRAMAS DE SALUD
- CARBON NEUTRAL

INLATSA produce látex natural centrifugado y concentrado el cual es envasado y despachado en pipas o tanque cisterna de 30 a 42 toneladas métricas en FlexiBags de 21.50 toneladas métricas y en tambores plásticos de 210 kilogramos húmedos cada uno. El suero o Skim proveniente del proceso de centrifugado y concentrado de látex de caucho o hule natural, es coagulado en pilas especiales.



Izquierda: Flexibag. Derecha: Pipas y Tambores Plásticos.

INLATSA produce y exporta para contratos internacionales de Látex de Hule Natural los siguientes productos y características:

- Alto Amonio
- Bajo Amonio
- Látex libre de TMDT

Especificaciones de Calidad Genéricas Latex de Hule Natural Concentrado - Centrifugado

Tipo		Alto Amonio (FA)		Bajo Amonio (LATZ)		
Unidades Especificadas						
Nº	Descripción	Alto Amonio	Bajo Amonio	Alto Amonio	Bajo Amonio	Norma Internacional
1	Contenido de Hule Seco (DRC), %	60.0	---	60.0	---	ISO 126
2	Contenido de Sólidos Totales (TSC) %	61.5	---	61.5	---	ISO 124
3	Sólidos No-hule (TSC-DRC), %	---	1.75	---	1.75	---
4	pH	10.20	11.00	10.00	10.50	ASTM D1076
5	Alcalinidad Total (NH ₃), %	0.60	---	---	0.27	ISO 125
6	Alcalinidad en Fase Acuosa, %	---	---	---	---	ASTM D1076
7	Índice Líquido Volúmico (LVV), %	---	0.060	---	0.060	ISO 596
8	Índice de KOH	---	0.70	---	0.70	ISO 127
9	Estabilidad Mecánica (MCT), s.	650	1,400	650	1,200	ISO 35
10	Contenido de Coágulo, % (m/m)	---	0.030	---	0.030	ISO 706
11	Contenido de Sedimentos, % (m/m)	---	0.10	---	0.10	ISO 2005
12	Viscosidad, cP	---	---	---	---	ISO 1652
13	Color	Blanco		Blanco		---
14	Olor	Dulce		Dulce		---

Los límites específicos pueden ser diferentes, de acuerdo a las necesidades de proceso de nuestros apreciables clientes.

En GRUPO INTROSA atendemos y satisfacemos las necesidades y los requerimientos de nuestros Clientes con productos de primera calidad, procesados a la medida de cada uno de nuestros Clientes, entrega oportuna, atención personal y profesional. Nuestra producción es enviada a diferentes países en América, Europa y Asia, entre otros a México, Estados Unidos, Canadá, Costa Rica, Colombia, Perú, Brasil, Uruguay, Argentina y Chile.

¡Nos sentimos orgullosos de contar con la confianza de corporaciones de más de un siglo de prestigio mundial como RCMA (Estados Unidos), el mayor trader de hule natural en el mundo, quienes utilizan nuestros productos como parte de sus operaciones en Estados Unidos y Europa.

Industrias de renombre internacional emplean nuestro caucho y látex natural como materia prima para una gama de productos como guantes, guantes domésticos, industriales de exploración y quirúrgicos, adhesivos, profilácticos, mamonos o mamilas para bebé, neumáticos o llantas, etc.

www.introsa.com/es/



Buscar



INICIO
quiénes somos

PROCESOS
conózcalos

PRODUCTOS
caucho y látex

RESPONSABILIDAD
social y ambiental

PRECIOS PROVEEDORES
materia prima

CONTACTO
escribanos

Programas De Salud

En GRUPO INTROSA estamos conscientes de la importancia de la SALUD de aledaños, por ello contribuimos con diversas actividades en beneficio de la infra durante cada año.

En agosto 2014 se colaboró con el acondicionamiento y limpieza del piso del C

- SOCIAL Y AYUDA HUMANITARIA
- PROGRAMAS DE SALUD
- CARBON NEUTRAL

ores, sus familias y comunidades os de salud y diferentes jornadas

ío Bravo, Suchitepéquez.



Durante el año 2014 se realizaron tres jornadas de salud: Vacunación Hepatitis A, Vacunación contra el Tétano y Vacunación para AH1N1.



En el mes de diciembre 2014 realizamos donación de cajas de bananos a todo el personal de GRUPO INTROSA con el fin de resaltar el valor nutritivo de este alimento y el impacto positivo en la alimentación de los niños y las familias al consumirlo.





Mantente al día de lo que pasa en Solstice Systems & Technology LLC



Mantente al día de las noticias de la empresa



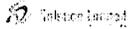
Descubre oportunidades laborales nuevas



Ve cómo estás conectado con los empleados

Únete a LinkedIn para conseguir las últimas noticias, información y oportunidades laborales de más de 3 millones de empresas. ¡Es gratis!

Únete a LinkedIn



Solstice Systems & Technology LLC

Servicios y tecnologías de la información
De 11 a 50 empleados

26 seguidores

Seguir

Inicio

Solstice Systems and Technology is a technology firm headquartered in Ohio, USA. We provide IT services, network implementation & support, custom software development and technology solutions.

The firm was founded on the principle that an information technology services firm should have a staff that reflects solid, in-depth experience in business, accounting, manufacturing, database engineering, software, and technology. The ability to plan, implement and manage complex networks is the result of this philosophy and a commitment to excellence.

- Easily and smoothly transition between scripted presentations and improvised yet themed dialog on each call
- Continual & professional presentation of our business model through front-Line interaction with progressive and fast thinking prospects
- Leverage online recruiting resources and in-house applications to identify and recruit the very best candidates.
- Create and foster relationships with colleges and diverse professional organizations to attract and recruit alumni and diversity candidates.
- Provide complete, accurate, and inspiring information to candidates about the company and position.
- Performs detailed reference checking and/or reference analysis on selected candidates and reviews results
- Extends offers of employment to selected candidates under the direction of the hiring managers and within the guide

Sitio web

<http://www.solsticesystems.com/>

Sector

Servicios y tecnologías de la información

Tipo

De financiación privada

Sede

1743 Worthington Woods Blvd Suite 2113 Worthington, Ohio 43085 Estados Unidos

Tamaño de empresa

De 11 a 50 empleados

Fundación

2007

Help recruiters find you

Members with a position get 3 times more profile views.

Update your profile

Otros perfiles vistos





Profínder

[2017](#) [Condiciones de uso](#) [Política de privacidad](#) [Directrices comunitarias](#) [Política de cookies](#) [Política de copyright](#) [Date de baja](#)



Home | About Us | Services | Business | Testimonials | Contact Us | Solstice Systems | Privacy Policy

Hacer clic para habilitar Adobe Flash Player



Welcome to Solstice Systems

Solutions to many problems lie in certain recesses that are invisible to the untrained eye. What is needed is an informed perspective. At Solstice Systems, we aim to provide those solutions by adding innovation to technology. Our business analysts provide solutions that can help you fill the market gaps created by frequent technological advancements, while our technical analysts ensure that the process is not only effective, but is flexible and economically viable.

Latest News

We work with companies who believe in the indispensable role of technology to assist them in becoming leaders of the future. Whether your needs are big or small, technological or business related, we provide our services in an efficient and timely manner by prioritizing your requirements and interests. Our expertise in both technological and business related fields enables us to not only preserve your original vision but prevent it from being diluted in the transitional phases.

Our Work

We have a diverse group of employees, who not only hail from different spheres of the world and speak various languages, but are also from varied academic backgrounds. Possessing such unity in diversity helps us address the issues facing our clients in an objective and meaningful manner. Business minded ourselves, we also understand that the foremost goal of any business is to generate revenue and maximize profit.

[More...](#)

Our Team

In our line of Business, certain qualities are indispensable- Passion, Dedication, Diligence, Intelligence, Selflessness, and most importantly Honesty. Our workers are passionate about their work, and devote significant time and energy to provide our clients with the necessary dedication in order to fulfill their needs. We ensure that our employees are inherent problem solvers by nature and not simply people who are engaging in such work.....

[More...](#)

Our Belief

We believe that in order to solve a problem for the best outcome, we must have the best of the best employees working for us. We also believe that the best solutions to problems can be reached solely by objectivity and unique problem solving steps. Thus, we believe in hiring individuals from myriad backgrounds, so that any problem we work on is scrutinized from multiple angles, before coming up with the best technique to eliminate it.

[More...](#)

[Careers](#) | [Privacy Policy](#) | [Terms](#) | [Contact Us](#)

Copyright 2008 - 2012 Solstice Limited.com. All Rights Reserved

follow us on





- [Home](#)
- [About Us](#)
- [Services](#)
- [Portfolio](#)
- [Careers](#)
- [Contact Us](#)
- [News](#)

Hacer clic para habilitar Adobe Flash Player



Company Overview

Solstice Systems & Technology is a certified Minority owned Business Enterprise established in the year 2008 with the purpose of providing high-quality and cost-effective Information Technology solutions. We have many consultants globally in various fields of expertise.

We collaborate with clients in various industry sectors to solve their most challenging issues. Our employees provide strategic consulting, applications services, technology solutions and managed services to top companies and medium-sized businesses around the world.

Solstice Systems provides long-term solutions specifically designed for your business requirements.

Solstice Systems provides complete development of your business solution – from initial project preparation, business blueprint, realization, final preparation through go-live and production support.

Our results are measurable and sustainable and our approach is collaborative and flexible achieved with a team of passionate and experienced people.

Why Solstice Systems?

Our passion to achieve the goals and experience of our dedicated consultants helps our clients solve their most pressing challenges day in and day out. From strategy to execution, our disciplined yet flexible approach starts and ends with our clients. By listening hard and working harder, their goals become our goals. Our only priority being customer satisfaction.

[Careers](#) | [Privacy Policy](#) | [Terms](#) | [Contact Us](#)

Copyright 2008 - 2012 Solstice Limited.com. All Rights Reserved

follow us on




[Home](#)
[About Us](#)
[Services](#)
[Team](#)
[Contact](#)
[Privacy](#)
[Sitemap](#)

Hacer clic para habilitar Adobe Flash Player

IT Consulting



Information Technology environment is rapidly changing and the use of technology and strategic business solutions customized to your business needs and objectives is the key to your success. Hands-on experience gained through working on critical issues in various industries of the IT marketplace, Solstice Systems & Technology is committed to providing you with top-notch consulting services and solutions to meet your unique business requirements and challenges.

Our team of consultants in various fields of expertise bring a wide variety of knowledge and skills combined with functional, technical and industry experience to serve the high-demanding consulting and strategy planning needs of our clients for software, web, database design and application development solutions.

We are flexible to meet the diversity of your special requirements thus offering the services of our pre-qualified, experienced Information Technology consultants on both short-term and long-term assignments, from technical consulting helping your IT department in evaluating your current implementation and recommending enhancements, to evaluation and needs assessment, selecting the appropriate technology and tools, project management solution, and development of the complete end-to-end web application or software product.

Our IT consultants have a rigorous and thorough academic background, for instance in the fields of computer science, electronics, management information systems and electrical engineering, which enables them to provide solutions objectively and successfully.

Solstice Systems has industry experts providing consulting services to our clients in all areas of IT including:

- System and Application Assessments
- System and Application Design and Development
- System Implementation
- Quality Assurance/Quality Control
- Technical System Testing
- Functional System and User Acceptance Testing
- Software Quality Assurance
- Software Configuration Management
- Revenue Management/ Assurance
- Project Management
- Resource Management
- Process Re-engineering
- Operational Support Solutions

Our system development team is comprised of professionals who can be contracted on an hourly basis by our clients. These professionals are available to work on site, with our clients, and can help with application development and maintenance.

The large number of quality professionals employed by Solstice Systems allows us to deploy entire team of professionals to the client site in order to assist with analysis, design, implementation, testing and maintenance of applications using state of the art technologies.

Solstice Systems uses a unique staffing model to hire extremely experienced and talented professionals. Our recruitment team works closely with clients to fully understand and measure the requirements of the job. Getting candidates who have the right levels of experience, aptitude, and at the right cost is very important.

We assess our staff continuously and make sure the performance is up to the mark.

Some of the outstanding features of our staffing model:

- **Industry specific teams**
- **Orientation packages**
- **Periodic Status meetings**
- **Grade Assessment**
- **Performance Guarantee**
- **Post project support**

[Careers](#) | [Privacy Policy](#) | [Terms](#) | [Contact Us](#)

Copyright 2008 - 2012 Solstice Limited.com. All Rights Reserved

follow us on





[Home](#)

[About Us](#)

[Services](#)

[Portfolio](#)

[Careers](#)

[Support](#)

[Contact Us](#)

Hacer clic para habilitar Adobe Flash Player

Application Development

Solstice delivers cost-effective business support so that you can do what you do best: maximize profits for your company. Our associates meet your requirements in reports creation, customer support and back office functions, Sarbanes-Oxley Act implementation.

Integrated Model

- **On-site Consulting for successful project execution, development for cost effectiveness and hybrid models to combine business expertise with cost effectiveness.**
- **Fixed cost projects to maintain client budgets and hybrid models to meet client requirements.**
- **Joint Ventures with start-ups, small and medium sized businesses.**

Solstice Systems defines the expectations and requirements for the desired solution. Through investigative discussions with the client, Solstice facilitates the creation of a comprehensive plan which is based on a thorough understanding of the client's business goals of application development that shall enable the achievement of such goals.

Our design focus is on three key elements: content, functionality and usability. Other areas addressed in this phase include support and maintenance requirements, resulting hardware/server/database impact, and overall performance and cost issues. We then proceed with our functional and technical designs. After the development, depending upon the client requirements, Solstice Systems can provide expert resources at the client site in order to carry out the process.

During the Develop stage, integration and setup of all hardware and software required to support the application, including the appropriate operating system, server, and database systems is carried out. This phase also includes a thorough integration, system, functional and acceptance test stage.

The final deployment of the solution includes setup and testing of all application components developed by Solstice Systems at the client's facility, as well as any required training on the application's use and operation. Our acceptance procedures include performance testing services encompassing review of architecture and usage, predictive modeling, stress testing, and detailed analysis and recommendations.

[Careers](#) | [Privacy Policy](#) | [Terms](#) | [Contact Us](#)

Copyright 2008 - 2012 Solstice Limited.com. All Rights Reserved

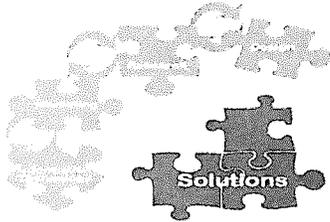
follow us on



[Home](#)[Services](#)[Training](#)[Contact](#)[About Us](#)[Privacy](#)

Hacer clic para habilitar Adobe Flash Player

Business Analysis



Business analysis is the process of identifying business needs and determining solutions to business problems. Solutions often include a systems development component, but may also consist of process improvement or organizational change or strategic planning and policy development. Our Business Analysts' have done a very good job when compared to others in the market. To make sure we're always exceeding customer expectations we use a rigorous process from the beginning of each engagement to monitor satisfaction.

Our Business Analysts generally work to achieve the following outcomes:

- **Reduce waste**
- **Create solutions**
- **Complete projects on time**
- **Improve efficiency**
- **Document the right requirements**

Our business analysts study the organization and design of the business and integrate the same with technology. Through the use of the latest software our analysts constantly evaluate and re-evaluate business models using current market trends as well as forecasting future trends to assess the risk of undertaking a project. Our analysts can steer business' clear of extremely risky projects and also inform clients of changes in market trends.

[Careers](#) | [Privacy Policy](#) | [Terms](#) | [Contact Us](#)

Copyright 2008 - 2012 Solstice Limited.com. All Rights Reserved

follow us on





[Home](#)

[About Us](#)

[Training](#)

[Services](#)

[Security](#)

[Contact Us](#)

Hacer clic para habilitar Adobe Flash Player

Data Warehousing & Business Intelligence

Data warehousing is combining data from multiple and varied sources into one comprehensive database. Common accessing systems of data warehousing include queries, analysis and reporting. Because data warehousing creates one database in the end, the number of sources can be anything you want it to be, provided that the system can handle the volume, of course. The final result is homogeneous data, which can be manipulated with relative ease.

Data warehousing is commonly used by companies to analyze trends over time. In other words, companies may use data warehousing to view day-to-day operations, but its primary function is facilitating strategic planning resulting from long-term data overviews. From such overviews, business models, forecasts, and other reports and projections can be made. Since the data stored in data warehouses is intended to provide more overview-like reporting, the data is read-only.

Our data warehousing and business intelligence solutions include:

- **Informatica**
- **Cognos**
- **Data Stage**
- **Business Objects Data Integrator**

Our data warehousing and business intelligence solutions include:

- **Assessment**
- **Information strategy**
- **Business case**
- **Design and architecture**
- **Implementation**
- **Testing**
- **Rollout**
- **Project management**
- **Client education**

Solstice Limited treats the delivery of BI as a "demand driven information logistic process in which the data residing in internal and external systems is extracted from those systems, collected, verified, integrated, pre-processed, stored, distributed to and presented in the actual BI applications".

We cover all activities from setting up a BI strategy for an enterprise up to delivering change management on the end result. We also perform all activities to arrange meta data management, master data management and supporting day to day operational support.

Solstice Limited understands what it takes to ensure successful relationships and successful projects. We provide highly experienced teams of consultants and do everything possible to keep the core team intact throughout the project.

Taking joint responsibility for project success, our teams work side by side with client teams in a seamless integration of resources. In our delivery approach, we employ 'proven methodologies' to deliver scalable solutions with rapid return on our clients' investments. Placing a special emphasis on knowledge transfer, we ensure your team is fully trained in the solution and is able to operate and enhance the system going forward.

[Careers](#) | [Privacy Policy](#) | [Terms](#) | [Contact Us](#)

Copyright 2008 - 2012 Solstice Limited.com. All Rights Reserved

follow us on




[Home](#)
[About Us](#)
[Training](#)
[Products](#)
[Services](#)
[Contact Us](#)

Hacer clic para habilitar Adobe Flash Player



ERP Implementation

ERP systems that run the business must be upgraded constantly with the changing needs of the organization. Our team focuses on the optimization and enhancement of these deployed ERP. Solstice Systems offers post-implementation services to extend, maintain and support live SAP ERP installations to help customers derive maximum advantage from their ERP application.

SAP Functional, Development, Integration and Support:

Our SAP implementation services include both functional as well as technical expertise.

Solstice Systems provides full lifecycle services to our clients to realize substantial business benefits throughout their SAP deployments. We draw on our global team of SAP experts and their diverse real world experiences to ensure success in:

- SAP project implementation scoping
- Implementation Services
- Upgrading
- Optimizing, managing and supporting SAP installations

ERP Functional Modules:

- Financials
 - Accounts Payables
 - Accounts Receivable
 - Controlling
 - Asset Management and Treasury
- Supply Chain Management
 - Order to Cash Lifecycle
 - Logistics Execution functionalities
- Materials Management
 - Production Planning
 - Security

[Careers](#) | [Privacy Policy](#) | [Terms](#) | [Contact Us](#)

Copyright 2008 - 2012 Solstice Limited.com. All Rights Reserved

follow us on





[Home](#) | [About Us](#) | [Services](#) | [Solutions](#) | [Careers](#) | [Contact Us](#) | [Privacy Policy](#) | [Terms](#)

Hacer clic para habilitar Adobe Flash Player



Offshore Outsourcing

Solstice Systems specializes in executing various offshore projects for clients in US at our offshore development facility in Hyderabad, India. Using high-speed internet and secure networks, our consultants can reach worldwide customers. We deliver customer focused development and maintenance solutions on a variety of software platforms. We specialize in building and assembling the team for your consulting needs.

[Careers](#) | [Privacy Policy](#) | [Terms](#) | [Contact Us](#)

Copyright 2008 - 2012 Solstice Limited.com. All Rights Reserved

follow us on





[Home](#)

[About Us](#)

[Services](#)

[Training](#)

[Careers](#)

[Sitemap](#)

[Contact Us](#)



Contact Us

US CORPORATE HEAD OFFICE
1445 Worthington Woods
Blvd Suite #110
Worthington, Ohio 43085
Phone : (614) 233 1514
Fax : (866) 764 5820
Email : hr@solsticelimited.com

Operations
operations@solsticelimited.com
Sales
sales@solsticelimited.com
Marketing
marketing@solsticelimited.com

Full Name

:

Phone

:

E-Mail

:

Comments

:

Submit

Thank you for your interest in Solstice Limited services.

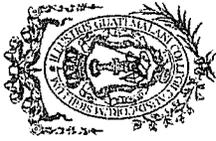
Please provide the following information about your business needs to help us serve you better.

[Careers](#) | [Privacy Policy](#) | [Terms](#) | [Contact Us](#)

Copyright 2008 - 2012 Solstice Limited.com. All Rights Reserved

follow us on





Nº 80014

Colegio de Abogados y Notarios de Guatemala

CONSTANCIA DE COLEGIADO ACTIVO

El infrascrito secretario (a) de Junta Directiva del Colegio de Abogados y Notarios de Guatemala, HACE

CONSTAR: Que en los registros de este Colegio Profesional aparece inscrito (a) el (la) Licenciado (a):

_____ LINAMARIA ROCHE VIDES _____ Colegiado (a) : 18551 _____

Con el Título de: _____ ABOGADO Y NOTARIO _____

desde _____ 29/07/2013 _____ Con cuotas canceladas al _____ 31/12/2017 _____ con Calidad

de Colegiado ACTIVO al _____ 31/03/2018 _____

[Firma]
LIC. JOSE AUGUSTO MENER
SECRETARIO DE JUNTA DIRECTIVA

Revisó: _____ Secretario (a) de la Junta Directiva



Confrontó: _____ Gerente General _____ Fecha: _____ 22/02/2017 _____

Válido en Original Eleazar López Rodríguez

CERTIFICACIÓN DE RECEPCIÓN DE PRODUCTOS

Por este medio hago **CONSTAR** que he recibido y leído el producto abajo indicado de los servicios prestados dentro de la contratación titulada:

Asesor Legal del Programa

Nombre o título de los servicios de asesoría

Que realizó:

Lina María Roche Vides

Nombre de la persona contratada

Como parte de los servicios de asesoría prestados al Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva, el cual recibo a entera conformidad porque cumplen con los Términos de Referencia del Contrato No.:

BID 1734/OC-GU-AI-015-2017

Por lo que se solicita trasladar a donde corresponda para continuar con el proceso respectivo de pago, por la cantidad de: Q.23,000.00

Se adjunta el producto No. 7
Titulado:

“Documento que contenga los aspectos jurídicos del Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva”

Impreso en: 48
Cantidad en hojas

Si
Indicar si se adjunta en CD

Fecha de entrega del producto: 12.07.17

Revisión Técnica 1 HUGO GONZALEZ
Nombre y Firma

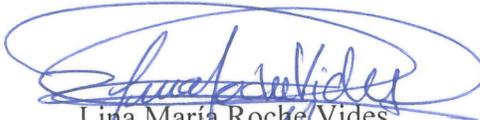
Revisión Técnica 2 Dineï de Palma
Nombre y Firma

Aprobación del Producto:

Firma y sello:

Jose Fernando Suriano Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

**“Documento que contenga los aspectos jurídicos del Programa de Apoyo a Inversiones
Estratégicas y Transformación Productiva”**



Lina María Roche Vides

Servicios Profesionales como Asesor Legal del Programa
Contrato No. BID 1734/OC-GU-AI-015-2017
PRONACOM

Aprobado por:



José Fernando Surrano Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

INDICE DE ACTIVIDADES

Documento que contenga los aspectos jurídicos del Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva

- ✓ Asesoría jurídica prestada al Director del Programa y la Unidad Ejecutora del Programa.
- ✓ Revisión de documentos legales sometidos a su consideración, a solicitud del Director y la Unidad Ejecutora del Programa
- ✓ Participación en reuniones del Comité Ejecutivo de Pronacom, elaboración y revisión de las actas respectivas.

ALCANCE DE LOS SERVICIOS:

Documento que contenga los aspectos jurídicos del Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva

- ✓ **Asesoría legal al Director Ejecutivo del Programa y Unidad Ejecutora del Programa.**
 - Asesorar y apoyar en el análisis y redacción de documentos sobre casos particulares.
 - Asesorar y apoyar para proponer resoluciones sobre casos específicos en todo lo concerniente a la ejecución del Programa
 - Asesorar y apoyar para legalizar los documentos que le sean requeridos por el Comité Ejecutivo, Director Programa y Coordinador UE.
 - Asesorar y apoyar en el análisis y redacción de documentos sobre casos particulares.
 - Brindar asesoramiento en la procuración de expedientes con dependencias del MINECO, unidad ejecutora del Programa, Bancos Cooperantes y con otras instituciones.
- ✓ **Revisión de documentos legales sometidos a su consideración, a solicitud del Director y la Unidad Ejecutora del Programa**
 - Asesorar y apoyar en el análisis y redacción de documentos sobre casos particulares.
 - Asesorar y apoyar para proponer resoluciones sobre casos específicos en todo lo concerniente a la ejecución del Programa
 - Asesorar y apoyar para legalizar los documentos que le sean requeridos por el Comité Ejecutivo, Director Programa y Coordinador UE.
 - Asesorar y apoyar en el análisis y redacción de documentos sobre casos particulares.
 - Brindar asesoramiento en la procuración de expedientes con dependencias del MINECO, unidad ejecutora del Programa, Bancos Cooperantes y con otras instituciones.
- ✓ **Participación en reuniones del Comité Ejecutivo de Pronacom, elaboración y revisión de las actas respectivas**
 - Asesorar al Comité Ejecutivo de Pronacom en todo lo relacionado con la legalidad de los procesos de ejecución del Programa.
 - Elaborar las actas de reunión del Comité Ejecutivo y Consejo Asesor de Pronacom
 - Dar acompañamiento en reuniones técnicas del CTI o Comité Ejecutivo relacionadas con el Programa

RESUMEN EJECUTIVO

A través del producto número 7 “Documento que contenga los aspectos jurídicos del Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva” se presentan la Asesoría legal prestada al Director Ejecutivo del Programa, como a la Unidad Especial de Ejecución. Al brindar la asistencia jurídica y legal, y responder a los requerimientos formulados por el Director Ejecutivo y la Unidad Ejecutora del Programa, la participación en reuniones del Comité Ejecutivo elaboración y revisión de las actas respectivas, se logró apoyar y fortalecer las capacidades técnicas del Programa Nacional de Competitividad para atender las necesidades que en materia legal sean requeridas por los máximos órganos de la institución, garantizando que sus actuaciones se lleven de manera oportuna y apegados a las normas y procedimientos.



Lina María Roche Vides

Servicios Profesionales como Asesor Legal del Programa

Contrato No. BID 1734/OC-GU-AI-015-2017

PRONACOM

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD MINISTERIO DE ECONOMÍA

LINA MARIA ROCHE VIDES

PRODUCTO 7

De conformidad con lo dispuesto en los términos de referencia, se procede a presentar los resultados del producto número 7, siendo estos:

Asesoría jurídica prestada al Director del Programa y la Unidad Ejecutora del Programa.

a. Asesoría Jurídica a Director Ejecutivo del Programa, en relación a la elaboración de consulta sobre la contrapartida privada dentro del préstamo 1734, como la presentación de fundamento legal para la misma.

Guatemala, 07 de julio de 2017
Pronacom-591-2017/lr

Señor
Ignacio de León
Especialista Sectorial
Banco Interamericano de Desarrollo
Presente.

Referencia: Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva, 1734/OC-GU. **Del aporte de la Contrapartida Privada.**

Estimado Señor de León:

Tengo el agrado de dirigirme a usted para hacer referencia al aporte de la contrapartida privada establecida en el convenio del préstamo número 1734/OC-GU sobre inversiones estratégicas y transformación productiva el cual fue suscrito entre la República de Guatemala y el Banco Interamericano de Desarrollo, el veinticuatro de agosto del año dos mil doce.

En el contrato referido en el capítulo I, en la cláusula 1.03 sobre recursos adicionales literalmente dice: El programa catalizará una adicionalidad por parte del Sector Privado que participe de la ejecución del Componente 3 del Programa, que se estima en el equivalente de dos millones quinientos sesenta y siete mil trescientos treinta y un dólares (US\$2,567.331), Asimismo, en el inciso 3.01. Costo del Programa y Plan de Financiamiento, del Anexo Único del contrato de préstamo, se establece que..."Se contemplan aportes del Sector Privado y del Prestatario por montos estimados de US\$2,6 y US\$ 1,3 millones, respectivamente, según la distribución por componentes y por fuentes de financiamientos, que se presenta en el cuadro de costos que se transcribe a continuación..."

Por lo cual, a través del Componente tres del Programa, denominado “Servicios de Desarrollo Empresarial en sectores y territorios priorizados”, se tenía contemplado el Apoyo de fomento empresarial y encadenamientos productivos, a través del cofinanciamiento público-privado de Servicios de Desarrollo Empresarial mediante un modelo de demanda, cómo se encuentra definido en el Reglamento Operativo del Programa.

Sin embargo, se realizaron reuniones de la viabilidad de este mecanismo en conjunto con el Banco Interamericano de Desarrollo y el Ministerio de Finanzas Publicas, determinando este último que era improcedente realizar transferencias directas de capital, por lo cual, no fue posible ejecutar bajo esta modalidad, buscando como alternativa un modelo viable que permitiera cumplir con las metas y objetivos establecidos bajo este componente, aprobándose el Plan Estratégico de Intervención para la Productividad, emprendimiento e innovación - PEI-, por medio de no objeción número CID/CGU-1798/2016 de fecha 25 de agosto de 2016. Bajo esta nueva modalidad, el sector privado no participa en la ejecución del Componente 3, imposibilitando cumplir lo establecido en la Cláusula 1.03. Recursos adicionales, del Capítulo I del Contrato de Préstamo. Por lo cual, atentamente solicito nos indique cuales son las acciones administrativas correspondientes para realizar la modificación del contrato de préstamo previamente mencionado, en relación a la aportación por parte del sector privado.

Sin otro motivo, hago propicia la ocasión para saludarle.

Muy atentamente,

José Fernando Suriano Buezo
Director Ejecutivo PRONACOM

b. Elaboración de Opinión Jurídica en relación a la solicitud de Delegación de Firma, por parte del Director Ejecutivo al Ministro de Economía.

Guatemala, 10 de julio de 2017.

ASUNTO: Director Ejecutivo del Programa Nacional, requiere opinión legal en relación a la solicitud de delegación para la suscripción de contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los mismos, para la contratación de servicios de consultoría, no consultoría y adquisición de bienes con personas individuales y jurídicas dentro del marco del Préstamo BID1734/OC-GU. Así como también la facultad para suscribir contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los contratos por servicios técnicos y profesionales sin relación de dependencia, con cargo al renglón de gasto 029 “Otras remuneraciones de personal temporal”, subgrupo 08 “personal contratado por Organismos Internacionales”, renglón 081 “personal administrativo, técnico, profesional y operativo” y del subgrupo 18 “servicios técnicos y profesionales”.

ANTECEDENTES:

1. En oficio número 767-2016/lr de fecha 18 de octubre de 2016, el Director Ejecutivo de PRONACOM, solicitó al Ministro de Economía la delegación de firma para la suscripción de contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los mismos, para la contratación de servicios de consultoría, no consultoría y adquisición de bienes con personas individuales y jurídicas dentro del marco del Préstamo No. BID-1734/OC-GU. Así como también la facultad para suscribir contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los contratos por servicios técnicos y

- profesionales sin relación de dependencia, con cargo al renglón de gasto 029..., de conformidad con lo que establece el artículo 47 de la Ley de Contrataciones del Estado, Decreto número 57-92 del Congreso de la República.
2. Por medio de Providencia número UDAI-11-2016 DE FECHA 01 de diciembre de 2016, la Unidad de Auditoría Interna del Ministerio de Economía en el apartado ANÁLISIS indicó: “De conformidad a las fuentes consultadas, se desprende que es delegable, la facultad administrativa de la cual esta investido el señor Ministro de Economía. Consecuentemente, es OPINION de la Unidad de Auditoría Interna, que es procedente el otorgamiento de delegación de firma mediante Resolución Ministerial, para todos aquellos casos que la Autoridad Superior, considere pertinente, incluyendo nóminas con cargo al renglón de gasto 029 “Otras remuneraciones de personal temporal”, subgrupo 081 “Personal administrativo, técnico, profesional y operativo” y servicios individuales del subgrupo 18 “servicios técnicos y profesionales”...Es importante considerar que el señor Ministro de Economía, por mandato legal es el responsable directo de su cartera, por lo tanto, es fundamental tener y ejercer el control total de las actividades que realizan las diferentes dependencias adscritas al Ministerio de Economía y estar al tanto de la ejecución presupuestaria de su cartera...”
 3. En Dictamen No.419-2016 de fecha 06 de diciembre de 2016, la Asesoría Jurídica del Ministerio de Economía opinó: “Es procedente delegar por parte del señor Ministro, la suscripción de contratos al Director del Programa Nacional de Competitividad (PRONACOM), a través de la emisión de un Acuerdo Ministerial, con base a los razonamientos antes invocados. No obstante lo anterior, es conveniente que se obtenga el pronunciamiento legal y técnico del Programa Nacional de Competitividad (PRONACOM), por ser los especialistas en la materia logrado con ello contar con mayores elementos de juicio al respecto...”
 4. A través del Dictamen número 423-2016 de fecha 7 de diciembre de 2016, la Asesoría Jurídica del Ministerio de Economía amplió la opinión jurídica 419-2016 e indicó: “El señor Ministro, podrá delegar la celebración de los contratos administrativos, **en cada caso**, en los Viceministros, directores generales o directores de unidades ejecutoras, por lo que es factible delegar al señor Director del Programa Nacional de

Competitividad (PRONACOM), la celebración de los contratos, con las limitantes antes mencionadas, por tener el carácter de unidad ejecutor especial, adscrita al Viceministerio de Inversión y Competencia, de conformidad con su normativa legal vigente. No obstante lo anterior, se reitera que es conveniente que se obtenga el pronunciamiento legal y técnico del Programa Nacional de Competitividad (PRONACOM), por ser los especialistas en la materia, logrando con ello contar con mayores elementos de juicio al respecto...”

5. En Providencia No. 86-2017 de fecha 6 de enero de 2017, de Consultoría de la Procuraduría General de la Nación indicó: “...se determina que los contratos que se pretenden suscribir se encuentran financiados con recursos provenientes de préstamos del BID, por lo que es necesario que se obtengan los pronunciamientos de las Direcciones de Crédito Público y de Asesoría Jurídica, ambas del Ministerio de Finanzas Públicas.
6. En Opinión Técnica No. DCP/DAEPE-019-2016 de fecha 28 de marzo de 2017, la Dirección de Crédito Público del Ministerio de Finanzas Públicas. “...esta Dirección en el ámbito de su competencia, tomando en consideración la base legal y contractual expuesta en el análisis, considera que el Ministro de Economía como máxima autoridad del Organismo Ejecutor a cargo del Préstamo No.BID-1734/OC-GU, tiene autoridad y competencia en toda la República para los asuntos propios de su ramo y son responsables de sus actos de conformidad con la Constitución Política de la República de Guatemala, y sus leyes, según los artículos 22 y 23 de la Ley del Organismo Ejecutivo, Decreto 114-97...”
7. En Opinión número 139-2017-DAJ de fecha 04 de abril de 2017, la Dirección de Asesoría Jurídica departamento de Asesoría Jurídica del Ministerio de Finanzas Públicas, según lo indicado en Providencia No. P/DCP/SO/DAEPE/018/2017 de fecha de recepción 28 de marzo de 2017, de la Dirección de Crédito Público, opinó “...se comparte el pronunciamiento de la Dirección de Crédito Público de este Ministerio, en el sentido que el Ministerio de Economía como máxima autoridad del Organismo Ejecutor a cargo del Préstamo No.BID-1734/OC-GU, es responsable de sus actos según lo establece la Carta Magna y leyes ordinarias, específicamente en la ejecución del préstamo descrito. Se sugiere que se recabe el pronunciamiento legal y

técnico del Programa Nacional de Competitividad (PRONACOM), tal y como lo recomienda la Asesoría Jurídica del Ministerio de Economía.”

8. Por medio de Providencia número 00000226 de fecha 20 de abril de dos mil diecisiete, del Ministerio de Economía, con instrucciones del Ministro del Ramo, atentamente vuelve las presentes actuaciones al Programa Nacional de Competitividad (PRONACOM), para su pronunciamiento legal y técnico, tal y como lo recomienda la Asesoría Jurídica de este Ministerio.

FUNDAMENTO LEGAL

El artículo 193 y 194 de la Constitución Política de la República, establece que el despacho de los negocios del Organismo Ejecutivo, habrá los ministerios que la ley establezca, con las atribuciones y la competencia que la misma señala. Cada ministerio, estará a cargo de un ministro de Estado, quien tendrá las siguientes funciones: a) Ejercer jurisdicción sobre todas las dependencias de su ministerio; b)... f) Dirigir, tramitar, resolver e inspeccionar todos los negocios relacionados con su ministerio; g)... Asimismo, el artículo 201 establece que los ministros y viceministros de Estado, son responsables de sus actos, de acuerdo con lo que prescribe el artículo 195 de esta Constitución y lo que determina la Ley de Responsabilidades.

Los artículos 27 y 32 de la Ley del Organismo Ejecutivo, contenida en el Decreto No.114-97 del Congreso de la República de Guatemala, establece que además de las que le asigna la Constitución Política de la República y otras leyes, los Ministros, tienen las siguientes atribuciones: a) Cumplir y hacer que se cumpla el ordenamiento jurídico en los diversos asuntos de su competencia. b)... f) Dirigir y coordinar la labor de las dependencias y entidades bajo su competencia, así como la administración de los recursos financieros, humanos, físicos bajo su responsabilidad...r) Celebrar y suscribir contrato en nombre del Estado, los contratos administrativos relativos a los negocios que se relacionen con su ramo. Al Ministerio de Economía, le corresponde hacer cumplir el régimen jurídico, relativo al desarrollo de las actividades productivas no agropecuarias, del comercio interno y externo, de la protección al consumidor...

El artículo 47 de la Ley de Contrataciones del Estado, contenida en el Decreto No. 57-92 del Congreso de la República de Guatemala, establece que los contratos que se celebren en aplicación de la presente ley, serán suscritos dentro del plazo de diez días, contados a partir de la adjudicación definitiva en representación del Estado, cuando las negociaciones sean para las dependencias sin personalidad jurídica, por el respectivo ministro del ramo. Dicho funcionario podrá delegar la celebración de tales contratos, en cada caso, en los Viceministros, directores generales o directores de unidades ejecutoras.

El Artículo 48 de la Ley de Contrataciones del Estado, contenida en el Decreto No. 57-92 del Congreso de la República de Guatemala, establece que el contrato a que se refiere el artículo anterior, será aprobado por la misma autoridad que determina el artículo 9 de esta ley, según el caso. Cuando los contratos sean celebrados por los organismos Legislativo y Judicial, la aprobación corresponderá a su Junta Directiva o a la Corte Suprema de Justicia.

El artículo 5 del Acuerdo Gubernativo No. 170-2015 de fecha 25 de junio de 2015, establece que el Ministerio es la máxima autoridad del Ministerio de Economía, le corresponde la dirección y conducción política, técnica y administrativa de todos los negocios de su cartera. Los artículos 7 y 10 de la misma normativa legal, indica que el Viceministerio Administrativo y Financiero, tiene sus cargo la administración óptima y transparente de los recursos financieros, presupuestarios, humanos y tecnológicos de que dispone las dependencias, programas y proyectos que conforman el Ministerio, de acuerdo a las normas y criterios prevalecientes en el sector público, así como, el fortalecimiento y modernización institucional. El Viceministro de Inversión y Competencia, es el encargado de velar por el desarrollo del comercio interno y la inversión. Sus funciones son las siguientes: a) Promover la competencia interna y la protección al consumidor a través de la eficiencia en los mercados de bienes y servicios... h) Dirigir y Coordinar las acciones técnicas y administrativas de las dependencias bajo su responsabilidad; ...

Por medio del Acuerdo Gubernativo número 306-2004, se creó el Programa Nacional de Competitividad, teniendo como atribuciones entre otras, definir y dirigir el Programa Nacional de Competitividad, diseñar el plan de trabajo anual del Programa Nacional de

Competitividad, Impulsar acciones y políticas que tiendan a mejorar las condiciones para la inversión productiva en el país; apoyar la formación de conglomerados productivos y de servicios, identificados como potencialmente competitivos y dar seguimiento para su fortalecimientos y desarrollo; Apoyar la formación de Agendas de Desarrollo Competitivo Local, a nivel municipal o regional, orientadas a fomentar el desarrollo productivo sostenible; ejecutar proyectos y programas derivados de convenios acordados con Gobiernos y Organismos, nacionales e internacionales suscritos por las autoridades competentes, cuando sea designado, etc...

ANALISIS DE LAS ACTUACIONES:

El Programa Nacional de Competitividad -PRONACOM- es un programa nacional participativo, facilitador de los esfuerzos y alianzas interinstitucionales entre el sector público, privado, sociedad civil y academia, para el desarrollo de la competitividad del capital humano y empresarial que genere inversión, contribuya al desarrollo descentralizado del país, mejore la calidad de vida de los guatemaltecos y genere oportunidades de empleos formales.

Las actividades coordinadas desde PRONACOM se rigen por la Agenda Nacional de Competitividad (ANC), cuyo objetivo es realizar esfuerzos para mejorar los niveles de productividad de la economía del país, derribando barreras que limitan el desarrollo y la inversión.

PRONACOM es una unidad ejecutora especial adscrita al Viceministerio de Inversión y Competencia del Ministerio de Economía y trabaja de conformidad con las estipulaciones que contengan los préstamos, convenios y/o donaciones que se suscriban con organismos nacionales o internacionales, y como tal es el enlace institucional con los cooperantes, prestatarios y/o donantes, para la gestión y contratación de bienes y servicios, rendición de informes de gestión, solicitud de desembolsos y presentación de información financiera según corresponda.

PRONACOM, se creó por medio de Acuerdo Gubernativo 306-2004, de fecha 4 de octubre de 2004, el cual fue reformado por medio de los Acuerdos Gubernativos números 21-2008 de fecha 9 de enero de 2008, 39-2016 de fecha 16 de febrero de 2016, 192-2016 de fecha 13 de octubre de 2013. Siendo sus atribuciones, sin perjuicio de las atribuciones asignadas a

otros ministerios u organismos del Estado, las siguientes: a) Definir y dirigir el Programa Nacional de Competitividad, b) Diseñar el plan de trabajo anual del Programa Nacional de Competitividad; c) Impulsar acciones y políticas que tiendan a mejorar las condiciones para la inversión productiva en el país; d) Apoyar la formación de conglomerados productivos y de servicio, identificados como potencialmente competitivos y dar seguimiento para su fortalecimientos y desarrollo; e) Apoyar la formación de Agendas de Desarrollo Competitivo Local, a nivel municipal o regional, orientadas a fomentar el desarrollo productivo sostenible; f) Ejecutar proyectos y programas derivados de convenios acordados con Gobiernos y Organismos, nacionales e internacionales suscritos por las autoridades competentes, cuando sea designado, entre otras.

Que por medio del Decreto número 12-2012, se aprobaron las negociaciones del Contrato de Préstamo 1734/OC-GU, a ser celebrado entre la República de Guatemala, y el Banco Interamericano de Desarrollo-BID-, para apoyar el Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva.

Que en el Contrato de Préstamo previamente descrito, en el numeral 3 de la Introducción de las Estipulaciones Especiales, se establece que las partes convienen en que la ejecución del Programa y la utilización de los recursos del financiamiento del Banco serán llevadas a cabo por el Prestatario, por conducto del Ministerio de Economía (MINECO) de conformidad con lo establecido en el Capítulo IV del Anexo Único.

Que de conformidad con el numeral romano IV del Anexo Único, el MINECO será el Organismo Ejecutor, por intermedio de la Unidad Especial de Ejecución (UEE) de PRONACOM adscrita al Viceministerio de Inversión y Competencia, para lo cual se deberá dictar un Acuerdo Ministerial que designe a dicha Unidad la responsabilidad de ejecución del presente Programa.

Que mediante Acuerdo Ministerial numeral 675-2012 de fecha 14 de diciembre de 2012, el Ministerio de Economía, en cumplimiento a los términos y estipulaciones contenidas en el Contrato de Préstamo 1734/OC-GU, suscrito el 24 de Agosto de 2012 entre la República de Guatemala y el Banco Interamericano de Desarrollo-BID- creó la Unidad Especial de Ejecución del Programa Nacional de Competitividad (PRONACOM), adscrita al Viceministerio de Inversión y Competencia, misma que actualmente derivado a los

convenios de cooperación y/o donación suscritos con organismos nacionales e internacionales, fue actualizado por medio del Acuerdo Ministerial del Ministerio de Economía, de fecha 3 de agosto de 2016.

Siendo que de conformidad con el Artículo 47 de la ley de Contrataciones del Estado, Decreto 57-92, la suscripción de contratos puede ser delegada en cada caso, en los viceministros, directores generales o directores de unidades ejecutoras, por el Ministro del ramo y que es necesario contar con dicha delegación para la suscripción de contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los mismos, para la contratación de servicios de consultoría, no consultoría y adquisición de bienes con personas individuales y jurídicas dentro del marco del Préstamo BID 1734/OC-GU. Así como también la facultad para suscribir contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los contratos por servicios técnicos y profesionales sin relación de dependencia, con cargo al renglón de gasto 029 "otras remuneraciones de personal temporal", subgrupo 08 "personal contratado por Organismos Internacionales", renglón 081 "personal administrativo, técnico, profesional y operativo" y del subgrupo 18 "servicios técnicos y profesionales".

Entendiendo que el señor Ministro, podrá delegar la suscripción de contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los mismos, para la contratación de servicios de consultoría, no consultoría y adquisición de bienes con personas individuales y jurídicas dentro del marco del Préstamo BID 1734/OC-GU. Así como también la facultad para suscribir contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los contratos por servicios técnicos y profesionales sin relación de dependencia, con cargo al renglón de gasto 029 "otras remuneraciones de personal temporal", subgrupo 08 "personal contratado por Organismos Internacionales", renglón 081 "personal administrativo, técnico, profesional y operativo" y del subgrupo 18 "servicios técnicos y profesionales", pues se cumple con presentar al Ministerio de Economía, el caso para el cual se solicita la delegación. Asimismo al emitirse el Acuerdo Ministerial, debe considerarse incluir dentro de la redacción del mismo, lo relacionado a la enmienda y rescisión de los contratos referidos.

Pues la suscripción de contratos no es lo mismos que enmendar y rescindir los contratos, Guillermo Cabanellas Torres, define enmendar y rescindir respectivamente como "Corregir, eliminar los errores, suprimir los defectos, resarcir o reparar daños y perjuicios. Lograr la mejora de la conducta. Reformar ciertas Constituciones. Rectificar un tribunal el fallo de otro

inferior, ante súplica de una de las partes.” “Rescisión: Anulación. Invalidación. Privar de su eficacia ulterior o con efectos retroactivos una obligación o contrato.”

OPINIÓN:

El señor Ministro de Economía podrá delegar al Director Ejecutivo del Programa Nacional de Competitividad, la suscripción de contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los mismos, para la contratación de servicios de consultoría, no consultoría y adquisición de bienes con personas individuales y jurídicas dentro del marco del Préstamo BID 1734/OC-GU. Así como también la facultad para suscribir contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los contratos por servicios técnicos y profesionales sin relación de dependencia, con cargo al renglón de gasto 029 “otras remuneraciones de personal temporal”, subgrupo 08 “personal contratado por Organismos Internacionales”, renglón 081 “personal administrativo, técnico, profesional y operativo” y del subgrupo 18 “servicios técnicos y profesionales”. Pues se cumple con presentar a la entidad antes citada, el caso para el cual se solicita la delegación, debiendo respetarse el principio constitucional de anualidad del presupuesto público, quien como máxima autoridad será responsable de sus actos según lo establecido por la Constitución Política de la República y las distintas leyes ordinarias.

c. Elaboración de Opinión Técnica en relación a solicitud de Delegación de Firma, por parte del Director Ejecutivo a Ministro de Economía.

Opinión Técnica:

- El Programa Nacional de Competitividad -PRONACOM- es un programa nacional participativo, facilitador de los esfuerzos y alianzas interinstitucionales entre el sector público, privado, sociedad civil y academia, para el desarrollo de la competitividad del capital humano y empresarial que genere inversión, contribuya al desarrollo descentralizado del país, mejore la calidad de vida de los guatemaltecos y genere oportunidades de empleos formales.
- Las actividades coordinadas desde PRONACOM se rigen por la Agenda Nacional de Competitividad (ANC), cuyo objetivo es realizar esfuerzos para mejorar los niveles de productividad de la economía del país, derribando barreras que limitan el desarrollo y la inversión.
- PRONACOM es una unidad ejecutora especial adscrita al Viceministerio de Inversión y Competencia del Ministerio de Economía y trabaja de conformidad con las estipulaciones que contengan los préstamos, convenios y/o donaciones que se suscriban con organismos nacionales o internacionales, y como tal es el enlace institucional con los cooperantes, prestatarios y/o donantes, para la gestión y contratación de bienes y servicios, rendición de informes de gestión, solicitud de desembolsos y presentación de información financiera según corresponda.
- PRONACOM, se creó por medio de Acuerdo Gubernativo 306-2004, de fecha 4 de octubre de 2004, el cual fue reformado por medio de los Acuerdos Gubernativos números 21-2008 de fecha 9 de enero de 2008, 39-2016 de fecha 16 de febrero de 2016, 192-2016 de fecha 13 de octubre de 2013. Siendo sus atribuciones, sin perjuicio de las atribuciones asignadas a otros ministerios u organismos del Estado, las siguientes: a) Definir y dirigir el Programa Nacional de Competitividad, b) Diseñar

el plan de trabajo anual del Programa Nacional de Competitividad; c) Impulsar acciones y políticas que tiendan a mejorar las condiciones para la inversión productiva en el país; d) Apoyar la formación de conglomerados productivos y de servicio, identificados como potencialmente competitivos y dar seguimiento para su fortalecimientos y desarrollo; e) Apoyar la formación de Agendas de Desarrollo Competitivo Local, a nivel municipal o regional, orientadas a fomentar el desarrollo productivo sostenible; f) Ejecutar proyectos y programas derivados de convenios acordados con Gobiernos y Organismos, nacionales e internacionales suscritos por las autoridades competentes, cuando sea designado, entre otras.

- Que por medio del Decreto número 12-2012, se aprobaron las negociaciones del Contrato de Préstamo 1734/OC-GU, a ser celebrado entre la República de Guatemala, y el Banco Interamericano de Desarrollo-BID-, para apoyar el Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva. El cual fue suscrito el 24 de agosto de 2012.
- Que en el Contrato de Préstamo previamente descrito, en el numeral 3 de la Introducción de las Estipulaciones Especiales, se establece que las partes convienen en que la ejecución del Programa y la utilización de los recursos del financiamiento del Banco serán llevadas a cabo por el Prestatario, por conducto del Ministerio de Economía (MINECO) de conformidad con lo establecido en el Capítulo IV del Anexo Único.
- Que de conformidad con el numeral romano IV del Anexo Único, el MINECO será el Organismo Ejecutor, por intermedio de la Unidad Especial de Ejecución (UEE) de PRONACOM adscrita al Viceministerio de Inversión y Competencia, para lo cual se deberá dictar un Acuerdo Ministerial que designe a dicha Unidad la responsabilidad de ejecución del presente Programa.
- Que mediante Acuerdo Ministerial número 675-2012 de fecha 14 de diciembre de 2012, el Ministerio de Economía, en cumplimiento a los términos y estipulaciones contenidas en el Contrato de Préstamo 1734/OC-GU, suscrito el 24 de Agosto de 2012 entre la República de Guatemala y el Banco Interamericano de Desarrollo-BID- creó la Unidad Especial de Ejecución del Programa Nacional de Competitividad (PRONACOM), adscrita al Viceministerio de Inversión y Competencia, misma que

actualmente derivado a los convenios de cooperación y/o donación suscritos con organismos nacionales e internacionales, fue actualizado por medio del Acuerdo Ministerial 320-2016 del Ministerio de Economía, de fecha 3 de agosto de 2016.

- Siendo que de conformidad con el Artículo 47 de la ley de Contrataciones del Estado, Decreto 57-92, la suscripción de contratos puede ser delegada en cada caso, en los viceministros, directores generales o directores de unidades ejecutoras, por el Ministro del ramo y que es necesario contar con dicha delegación para la suscripción de contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los mismos, para la contratación de servicios de consultoría, no consultoría y adquisición de bienes con personas individuales y jurídicas dentro del marco del Préstamo BID 1734/OC-GU. Así como también la facultad para suscribir contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los contratos por servicios técnicos y profesionales sin relación de dependencia, con cargo al renglón de gasto 029 “otras remuneraciones de personal temporal”, subgrupo 08 “personal contratado por Organismos Internacionales”, renglón 081 “personal administrativo, técnico, profesional y operativo” y del subgrupo 18 “servicios técnicos y profesionales”.
- Que actualmente el trámite de la solicitud de delegación de firma ante el Ministerio de Economía, dura alrededor de veintidós días calendario, causando así retraso en la ejecución de los procesos del Programa, comprometiendo así la ejecución del mismo.
- Entendiendo que el señor Ministro, podrá delegar la suscripción de contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los mismos, para la contratación de servicios de consultoría, no consultoría y adquisición de bienes con personas individuales y jurídicas dentro del marco del Préstamo BID 1734/OC-GU. Así como también la facultad para suscribir contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los contratos por servicios técnicos y profesionales sin relación de dependencia, con cargo al renglón de gasto 029 “otras remuneraciones de personal temporal”, subgrupo 08 “personal contratado por Organismos Internacionales”, renglón 081 “personal administrativo, técnico, profesional y operativo” y del subgrupo 18 “servicios técnicos y profesionales”, pues se cumple con presentar al señor Ministro, el caso para el cual se solicita la delegación, en consonancia con lo establecido por el artículo 47 de la Ley de Contrataciones del Estado. Asimismo al

emitirse el Acuerdo Ministerial, debe considerarse incluir dentro de la redacción del mismo, lo relacionado a la enmienda y rescisión de los contratos referidos, respetando así el principio constitucional de anualidad del presupuesto público.

d. Asesoría Jurídica, en cuanto a elaboración de oficio, en el que se presenta opinión legal y técnica en relación a solicitud de delegación de firma para el Director Ejecutivo de PRONACOM

Guatemala, 11 de julio de 2017

Oficio 624-2017/lrv.

Estimado Señor Ministro:

Con atento saludo me dirijo a usted, como es de su conocimiento, por medio de oficio 767-2016/lr de fecha dieciocho de octubre de dos mil dieciséis, se sometió a su consideración la solicitud de delegación de firma para el Director Ejecutivo del Programa Nacional de Competitividad, para la suscripción de contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los mismos, para la contratación de servicios de consultoría, no consultoría y adquisición de bienes con personas individuales y jurídicas dentro del marco del Préstamo No. BID-1734/OC-GU. Así como también la facultad para suscribir contratos, enmienda (ampliación, aclaración) y rescisión de los contratos por servicios técnicos y profesionales sin relación de dependencia, con cargo al renglón de gasto 029 "otras remuneraciones de personal temporal", subgrupo 08 "personal contratado por Organismos Internacionales", renglón 081 "personal administrativo, técnico, profesional y operativo" y del subgrupo 18 "servicios técnicos y profesionales".

Por medio de Providencia número 00000226 de fecha veinte de abril de dos mil diecisiete, del Ministerio de Economía, con instrucciones del Ministro del Ramo, atentamente vuelve las presentes actuaciones al Programa Nacional de Competitividad (PRONACOM), para su pronunciamiento legal y técnico, tal y como lo recomienda la Asesoría Jurídica de este Ministerio.

Por lo que en base a lo expuesto en los párrafos precedentes, someto a su consideración Opinión Legal y Técnica del Programa, con la finalidad de que si usted lo estima conveniente, se continúe con el trámite correspondiente. Para efectos de lo expuesto, se adjunta los documentos siguientes: a) Opinión Legal de fecha 10 de julio de 2017 ; y b) Opinión Técnica de fecha 10 de julio de 2017

Aprovechando la oportunidad para manifestarle, mi mejor disposición en aclarar cualquier duda que pueda surgir al respecto, y sin otro particular me suscribo.

Atentamente,

Ingeniero
Victor Manuel Asturias Cordón
Ministro de Economía
Ministerio de Economía
Su despacho

e. Revisión y corrección de Proyecto de Acuerdo Ministerial que modifica el Acuerdo Ministerial de aprobación de donación del Programa Umbral de la MCC, en base a la revisión legal de asesor legal del Vicedespacho de Inversión y Competencia del Ministerio de Economía.

ACUERDO MINISTERIAL No.

EL MINISTRO DE ECONOMÍA

CONSIDERANDO

Que de conformidad con la Constitución Política de la República de Guatemala, los Ministros deben ejercer jurisdicción sobre todas las dependencias de sus respectivos Ministerios, velando así mismo por el estricto cumplimiento de las leyes, la probidad administrativa y correcta inversión de los fondos públicos en los negocios confiados a su cargo;

CONSIDERANDO

Que con fecha siete de julio del año dos mil dieciséis, el Ministerio de Economía emitió el Acuerdo Ministerial número doscientos setenta y dos guión dos mil dieciséis (272-2016) mediante el cual se aprueba el Convenio de Donación del Programa UMBRAL, entre el Gobierno de Guatemala y los Estados Unidos de América, actuando a través de la MILLENNIUM CHALLENGE CORPORATION, suscrito el ocho de abril de dos mil quince, por lo que se hace necesario modificar el acuerdo anteriormente indicado.

CONSIDERANDO

Que en el artículo 1. del citado Acuerdo Ministerial, se omitió consignar la fecha de suscripción del convenio de marras, habiéndose consignado únicamente la fecha de

suscripción de la enmienda que se le hizo al mismo, por lo que es procedente que se modifique el citado artículo y se consigne la fecha de su suscripción.

POR TANTO

En ejercicio de las funciones que le asigna el artículo 194 de la Constitución Política de la República de Guatemala; y con fundamento en los artículos 27 literales a) y m) de la Ley del Organismo Ejecutivo, Decreto Número 114-95, 53 de la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto 101-97, ambos del Congreso de la República de Guatemala; y 5 del Acuerdo Gubernativo 170-2015, Reglamento Orgánico Interno del Ministerio de Economía.

ACUERDA

ARTÍCULO 1. Modificar el artículo 1. del Acuerdo Ministerial doscientos setenta y dos guión dos mil dieciséis (272-2016) de fecha siete de julio de dos mil dieciséis, en el sentido de consignar la fecha de suscripción del Convenio de Donación, el que queda de la manera siguiente: “**ARTÍCULO 1. Aprobar el CONVENIO DE DONACIÓN** cuyo objetivo es apoyar las reformas impulsadas por el Gobierno para mejorar la calidad y relevancia del nivel de educación media en Guatemala e incrementar los ingresos fiscales que permitan al Gobierno abordar las restricciones al crecimiento económico, suscrito con fecha ocho de abril de dos mil quince y su enmienda de fecha doce de febrero de dos mil dieciséis, entre la República de Guatemala actuando a través de su Gobierno y los Estados Unidos de América, actuando a través de la **MILLENNIUM CHALLENGE CORPORATION**, por un monto que no excede los veintiocho millones de dólares de los Estados Unidos de América (US\$ 28,000,000.00).

ARTICULO 2. Todo lo actuado con base en el Acuerdo Ministerial doscientos setenta y dos guión dos mil dieciséis (272-2016) de fecha siete de julio de dos mil dieciséis que por este acto se modifica, tiene plena validez.

ARTICULO 3. Quedan vigentes las demás estipulaciones contenidas en el acuerdo ministerial número doscientos setenta y dos guión dos mil dieciséis (272-2016).

ARTÍCULO 4. El presente Acuerdo empieza a regir inmediatamente.

COMUNÍQUESE,

VICTOR MANUEL ASTURIAS CORDÓN

EDWIN GIOVANNI VERBENA DE LEON
VICEMINISTRO DE INVERSION Y COMPETENCIA

Revisión de documentos legales sometidos a su consideración, a solicitud del Director y la Unidad Ejecutora del Programa

a. Revisión de Bases de “Adquisición de Equipo Informático para el Programa Nacional de Competitividad”, a solicitud del Jefe de Adquisiciones de la Unidad Especial de Adquisiciones, de conformidad con la Ley de Contrataciones del Estado.

DOCUMENTOS DE COTIZACIÓN / PROYECTOS DE BASES

INDICE

1. **BASES DE COTIZACIÓN**
2. **ESPECIFICACIONES GENERALES**
3. **ESPECIFICACIONES TÉCNICAS**
4. **DISPOSICIONES ESPECIALES**

1. BASES QUE RIGEN LA COTIZACIÓN PÚBLICA No. PRONACOM-F11-001-2017

El Programa Nacional de Competitividad del Ministerio de Economía, que para efecto de estas bases podrá denominarse **"PRONACOM"** invita a ofertar para la cotización pública por contratación de **"Adquisición de Equipo Informático para el Programa Nacional de Competitividad"** de conformidad con las bases de cotización siguientes:

LEYES Y NORMAS APLICABLES

La presente cotización pública se regirá por el Decreto número 57-92 del Congreso de la República de Guatemala, Ley de Contrataciones del Estado y por su Reglamento, así como los acuerdos del Ministerio de Finanzas Públicas números 23-2010, 24-2010 y 3-2012, la resolución de El Director de la Dirección Normativa De Contrataciones Y Adquisiciones Del Estado del Ministerio de Finanzas Públicas 11-2010, esta última contiene las Normas para el Uso del Sistema de Información de Contrataciones y Adquisiciones del Estado - GUATECOMPRAS-, Ley de Presupuesto vigente para el ejercicio fiscal 2015 .

1.1 OBJETO DE LA COTIZACIÓN

La presente cotización tiene como objeto la **"Adquisición de Equipo Informático para el Programa Nacional de Competitividad"**

1.2 PRESENTACIÓN DE OFERTAS

Las ofertas deberán presentarse en original y copia debidamente identificadas en forma legible, no contener borrones ni alteraciones, con sus folios numerados, incluyendo el índice de la misma, en sobres cerrados debidamente identificados con el nombre y dirección del oferente con la identificación de esta cotización e incluir la documentación requerida por **"PRONACOM"** muestras y catálogos que a criterio del oferente sea necesario adjuntar de tal forma que sea posible su estudio y consulta de manera ágil, sin provocar contradicciones o confusión.

Se aceptará una oferta por cada persona individual o jurídica nacional o extranjera y si en determinado caso no se presentaran ofertas, la Junta de Cotización suscribirá el acta correspondiente y lo hará del conocimiento de la autoridad administrativa superior para que se prorrogue el plazo para recibir ofertas. Si aún así no se presentaran ofertas **"PRONACOM"** quedará facultada para realizar la compra directa a que se refiere el artículo 41 de la Ley de Contrataciones del Estado.

Si se presentara uno o más oferentes, pero en menor número al establecido en el artículo 16 del Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado la Junta de Cotización lo hará del conocimiento de la Autoridad Administrativa Superior quien deberá calificar dicha circunstancia y si lo considera conveniente podrá permitir que continúe el procedimiento para que la junta

de Cotización proceda a calificar y adjudicar si fuera el caso. La Junta de Cotización hará constar lo actuado en el acta correspondiente.

1.3 ACLARACIONES Y CONSULTAS PREVIAS A LA PRESENTACIÓN DE OFERTAS

Los interesados en ofertar podrán solicitar cualquier aclaración o consulta por medio del Sistema de Información de Contrataciones y Adquisiciones del Estado (GUATECOMPRAS) identificando esta Cotización por lo menos con tres (3) días hábiles de anticipación al día fijado para la recepción de ofertas. **"PRONACOM"** responderá por la misma vía a más tardar dos (2) días hábiles antes al día fijado para la recepción de ofertas.

1.4 LUGAR Y FECHA DE PRESENTACION DE LAS OFERTAS

De acuerdo al artículo 41 de la Ley de Contrataciones del Estado las ofertas deberán ser presentadas el día y hora que será publicado en el Sistema Guatecompras, en las oficinas del Programa Nacional de Competitividad, ubicadas en la 13ª. Calle 3-40 zona 10, Tercer Nivel, Oficina 302 Edificio Atlantis, ciudad de Guatemala, directamente a la Junta de Cotización. Transcurridos 30 minutos de la hora señalada para la presentación y recepción de ofertas no se aceptará alguna oferta más.

1.5 RECEPCION Y APERTURA DE PLICAS

Habiéndose cumplido con lo establecido en el numeral 1.4 de estas bases la Junta de Cotización, procederá al acto público de apertura de plicas y lectura de ofertas, como lo establece el artículo 24 de la Ley de Contrataciones del Estado.

Las ofertas recibidas por la Junta de Cotización no serán devueltas y quedaran al resguardo de **"PRONACOM"**

1.6 ACLARACIÓN DE DUDAS A LA JUNTA DE COTIZACIÓN

La Junta de Cotización de **"PRONACOM"** previamente a la adjudicación podrá requerir de los oferentes cualquier aclaración o información que considere pertinente de las condiciones de su oferta y de los bienes ofertados.

La presente aclaración de dudas no faculta a la Junta de Cotización requerir a los oferentes requisitos fundamentales que se hayan dejado de cumplir en su oferta.

1.7 CALIFICACIÓN, ADJUDICACIÓN Y NOTIFICACIÓN

La Junta de Cotización rechazará sin responsabilidad de su parte las ofertas que no se ajusten o no cumplan con la totalidad de requisitos fundamentales definidos como tales en el numeral 2.3 de las presentes bases, o cuando los precios, calidades u otras condiciones ofertadas sean inconvenientes para

los intereses del Ministerio de Economía, de conformidad con el artículo 30 de la Ley de Contrataciones del Estado.

De conformidad con el artículo 33 de la Ley de Contrataciones del Estado, en el plazo de cinco (5) días hábiles contados a partir del día siguiente de apertura de pliegos, la Junta de Cotización adjudicará al oferente que ajustándose a los requisitos y condiciones requeridas en estas bases haya hecho la proposición más conveniente para los intereses de "PRONACOM".

La Junta de Cotización hará la calificación de los oferentes que clasifiquen sucesivamente. En el caso que el adjudicatario no suscribiere el contrato la negociación podrá llevarse a cabo con solo el subsiguiente clasificado en su orden.

De lo actuado, la Junta de Cotización suscribirá el acta respectiva y una vez publicada en GUATECOMPRAS la adjudicación y contestadas las inconformidades si las hubiere, la Junta remitirá el expediente a la Autoridad Administrativa Superior quien podrá aprobar o prescindir de la negociación y notificar electrónicamente a través de GUATECOMPRAS conforme lo determina el artículo 36 de la Ley de Contrataciones del Estado.

1.8 DERECHO A PRESCINDIR

El Programa Nacional de Competitividad del Ministerio de Economía puede prescindir de la negociación en cualquier fase en que ésta se encuentre hasta antes de suscribir el contrato, por motivos de caso fortuito o de fuerza mayor debidamente comprobados conforme lo determina el artículo 37 de la Ley de Contrataciones del Estado.

2. ESPECIFICACIONES GENERALES

2.1 REQUISITOS LEGALES Y ECONOMICOS

Las personas individuales o jurídicas interesadas (oferentes) en presentar oferta para el objeto de la presente cotización deben considerar y tener en cuenta las siguientes especificaciones generales:

- 2.1.1 La contratación se sujetará a las leyes guatemaltecas y en especial a la Ley de Contrataciones del Estado (Decreto 57-92 del Congreso de la República y sus reformas) y su Reglamento (Acuerdo Gubernativo No. 1056-92 y sus reformas). Asimismo cualquier acción a promoverse y que sea consecuencia directa o indirecta de esta cotización se sujetará al mismo fuero.
- 2.1.2 Las ofertas deberán referirse y sujetarse a las condiciones establecidas en estas bases de cotización y la presentación de la oferta constituirá evidencia de que el oferente leyó, analizó y aceptó todas las condiciones requeridas para participar en la presente cotización lo que le habrá permitido identificar de manera clara, íntegra y precisa lo requerido