PRONACOM
Mejorando para Competir

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

Reporte de Informes de Renglón 029

Mes de Julio de 2017

GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA
MINISTERIO DE ECONOMÍA

No. de Contrato	Nombre	Tipo de servicios	Renglón	Monto Mensual	Monto total del Contrato
PNC-108-002-029-2017	Verónica Xiomara Osorio Flores de Quintana	Técnicos	029	Q 10,000.00	Q 90,000.00
PNC-108-003-029-2017	Luis Carlos Orellana Morales	Profesionales	029	Q 18,000.00	Q 162,000.00
PNC-108-004-029-2017	Ana Elisa Calderón Menéndez	Profesionales	029	Q 20,000.00	Q 180,000.00
PNC-108-005-029-2017	Leyla Alejandra Avalos Samayoa	Técnicos	029	Q 5,000.00	Q 45,000.00
PNC-108-006-029-2017	Lidia Nohemí Fajardo Flores	Técnicos	029	Q 7,000.00	Q 63,000.00
PNC-108-007-029-2017	Mariana Alejandra Berganza Segura	Técnicos	029	Q 9,000.00	Q 36,000.00
PNC-108-011-029-2017	Estuardo José Díaz García	Profesionales	029	Q 8,000.00	Q 72,000.00
PNC-108-014-029-2017	Flavia Romina Salvietti Cignietti	Técnicos	029	Q 15,000.00	Q 146,612.90
PNC-108-015-029-2017	Joel Squiver Álvarez Barillas	Técnicos	029	Q 6,000.00	Q 53,600.00
PNC-108-018-029-2017	Elisa María Peñate Girón	Técnicos	029	Q 10,000.00	Q 82,000.00
				Q 108,000.00	

MINISTERIO DE ECONOMíA

INFORME DE AGOSTO DE 2017

Para: Lic. Fernando Suriano
Director Ejecutivo
Programa Nacional de Competitividad
Ministerio de Economía

De: Ana Elisa Calderón Menéndez

Asunto: Informe de labores agosto de 2017

Fecha: 31 de agosto de 2017

ACTIVIDADES REALIZADAS

1) Continuación a la revisión del documento de Política Nacional de Competitividad. Debido a una serie de consultas a expertos se ha visto en la necesidad de hacer un replanteamiento en el orden lógico del documento. Se ha realizado una nueva propuesta del índice, tomando como base el índice previo, pero evitando duplicidad de contenidos. El Anexo 1 muestra el índice anterior y la versión propuesta.

2) Se ha modificado y actualizado el documento versión Power Point de la Política Nacional de Competitividad (Anexo 2) tras varios requerimientos de acotación y orden del documento.

3) Reuniones con equipo técnico de Planes Estratégicos Metropolitanos.

   a) Se ha requerido un cambio en los criterios de selección de municipios que integran los nodos urbanos-ciudades intermedias.

   b) Se ha realizado una revisión sobre el alcance y objetivos de los PEM que respondan a la Política Nacional de Competitividad.

   c) Revisión de documentos preliminares elaborados por el equipo técnico PEM.

4) Elaboración de matriz sobre temas críticos del equipo de la Agenda Nacional de Competitividad. (Anexo 3)

5) Revisión y monitoreo del equipo Nama Facility.

   a) Reuniones de seguimiento con Coordinador del proyecto y equipo técnico.

   b) Revisión de primeros productos de dos consultores de la Nama.

   c) Monitoreo de avance respecto a las consultorías en ejecución.

   d) Acompañamiento en los procesos de contratación de las consultorías restantes.

6) Reuniones de coordinación con el Consejo Privado de Competitividad para dar continuidad a la implementación de acciones conjuntas sobre la Agenda Nacional de Competitividad y Agenda Urbana.

7) Seguimiento y coordinación de acciones relacionadas a la Agenda Nacional de Competitividad.

8) Elaboración matriz de priorización de proyectos de alto impacto del Centro de Gobierno, vinculados a los resultados de la Política Nacional de Competitividad. Se

requiere que los proyectos del corto plazo deban ser coherentes con lo que propone la política de competitividad como un medio para depurar los proyectos. (Anexo 4)

9) Reuniones de coordinación con el Observatorio Económico Sostenible, ASIES, Grupos Gestores, FUNCAFE, FUNDESA para generación de alianzas en la fase de implementación de la Política Nacional de Competitividad. Esto le permitirá a la política tener mayor sostenibilidad e inclusividad de aportes de todos los sectores.

José Fernando Suriano Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

Aimeé Rivas Godoy de Palma
Subdirectora Ejecutiva
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA

Anexo #1

ORDEN DE POLÍTICA

INTRODUCCIÓN
RESUMEN EJECUTIVO-ESTRATÉGICO (for dummies más gráficas)

1. Análisis de la situación
    a. Incorpora antecedentes
2. Justificación
3. Objetivos
4. Principios rectores
5. Marco conceptual
6. Marco estratégico
7. Implementación, monitoreo y evaluación
    a. Marco lógico
    b. Institucionalización
    c. Presupuestación
8. Anexos
    a. Bibliografiía
    b. Glosario

Anexo #2

POLÍTICA NACIONAL DE

COMPETITIVIDAD

INTRODUCCIÓN

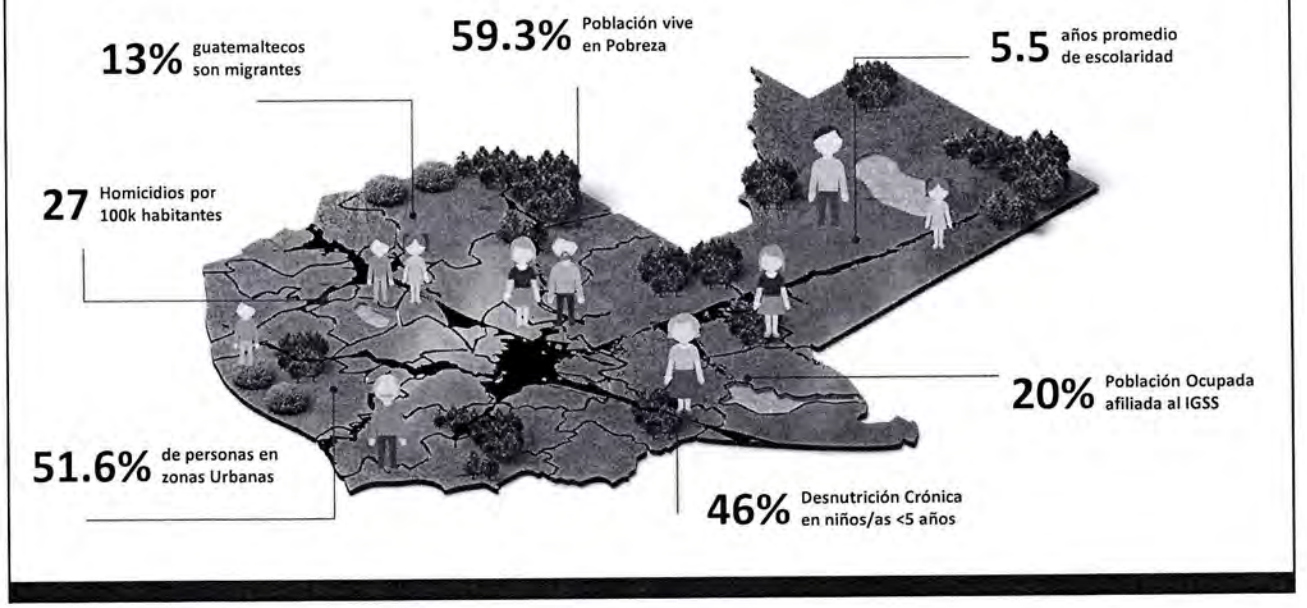
- Las deficiencias en materia de **competitividad** a nivel nacional inciden en los **bajos niveles de productividad** y limitan el desempeño de los sectores más productivos del país, lo que a su vez resulta en un **limitado crecimiento económico** que no permite **atender la agenda social del país**, restringiendo así, las oportunidades de desarrollo los guatemaltecos.

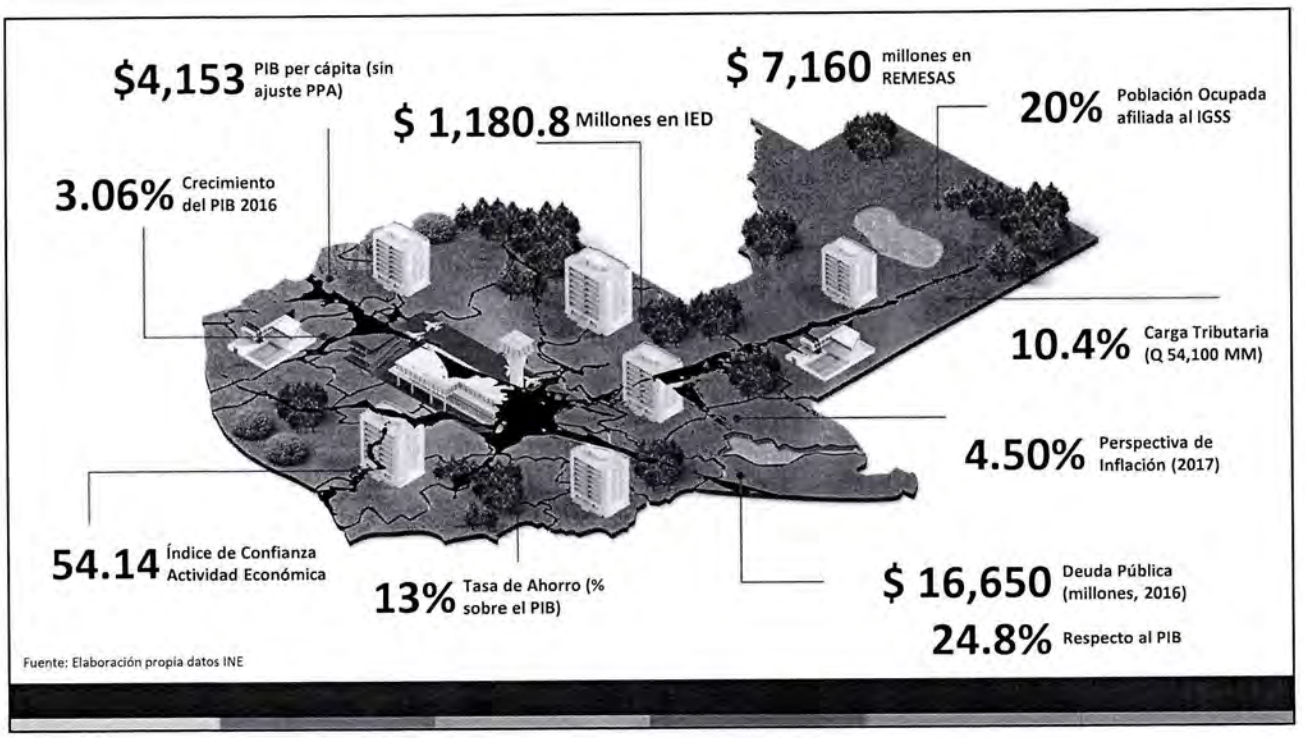
- La **Política Nacional de Competitividad** (2016-2032) busca contribuir a **mejorar la calidad de vida**, a aumentar la calificación del capital humano, y a generar mayores oportunidades de desarrollo para todos los guatemaltecos.

- Es un **esfuerzo concertado** entre el sector **PRODUCTIVO**, el sector **PÚBLICO**, la **ACADEMIA** y la **SOCIEDAD CIVIL**, el cual pretende establecer las directrices en materia de competitividad a nivel nacional y sub-nacional para los próximos 15 años.

Aún contamos con grandes rezagos en la AGENDA SOCIAL del país

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD





Fuente: Elaboración propia datos INE

MARCO CONCEPTUAL

La **COMPETITIVIDAD** es el conjunto de **factores, políticas e instituciones que determinan el nivel de productividad de un país.**
(Foro Económico Mundial, 2011).

La **PRODUCTIVIDAD** es **el motor principal de crecimiento, nivel de vida y prosperidad.** Compuesto por capital físico, capital humano, trabajo y cambios tecnológicos.
(Foro Económico Mundial, 2016-2017).

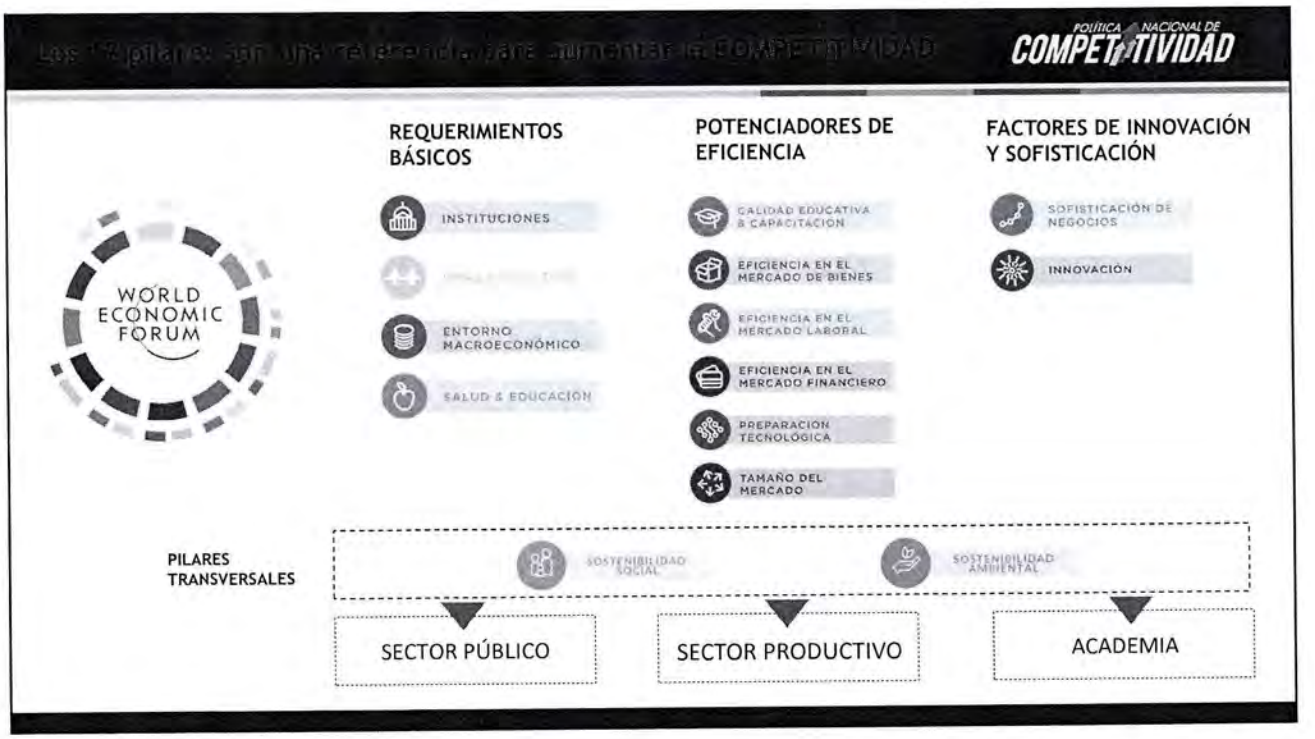
MARCO CONCEPTUAL

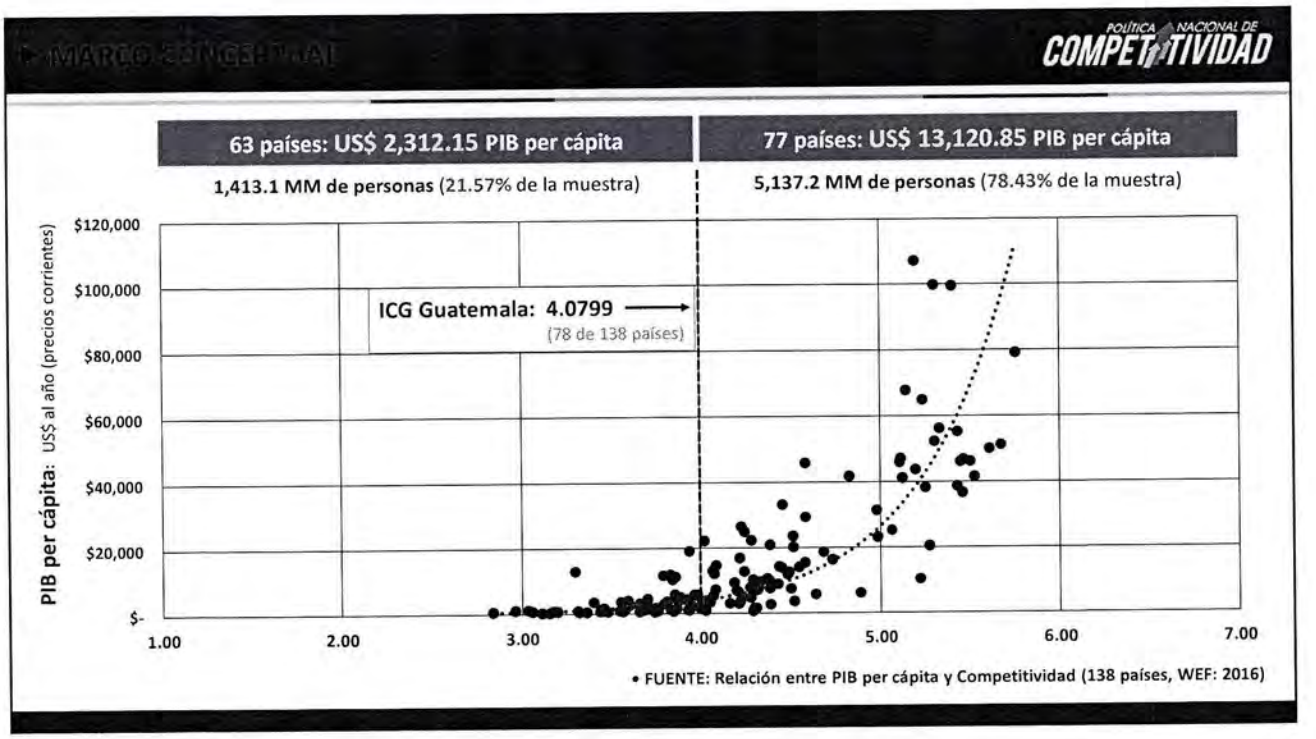
COMPETITIVIDAD ⟷ PRODUCTIVIDAD

La competitividad es el conjunto de condiciones para incrementar la productividad.

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD GLOBAL
FUNDAMENTO CONCEPTUAL DE LA PNCOM

*Los **12 Pilares de Competitividad** comprenden los factores primordiales para el desarrollo económico de un país. Serán utilizados como los principios rectores de toda acción sectorial, territorial y gubernamental en el tema de competitividad.*


POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD
REQUERIMIENTOS BÁSICOS
POTENCIADORES DE EFICIENCIA
FACTORES DE INNOVACIÓN Y SOFISTICACIÓN
WORLD ECONOMIC FORUM
INSTITUCIONES
ENTORNO MACROECONÓMICO
SALUD & EDUCACIÓN
CALIDAD EDUCATIVA & CAPACITACIÓN
EFICIENCIA EN EL MERCADO DE BIENES
EFICIENCIA EN EL MERCADO LABORAL
EFICIENCIA EN EL MERCADO FINANCIERO
PREPARACIÓN TECNOLÓGICA
TAMAÑO DEL MERCADO
SOFISTICACIÓN DE NEGOCIOS
INNOVACIÓN
PILARES TRANSVERSALES
SOSTENIBILIDAD SOCIAL
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL
SECTOR PÚBLICO
SECTOR PRODUCTIVO
ACADEMIA


POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD
63 países: US$ 2,312.15 PIB per cápita
1,413.1 MM de personas (21.57% de la muestra)
77 países: US$ 13,120.85 PIB per cápita
5,137.2 MM de personas (78.43% de la muestra)
ICG Guatemala: 4.0799
(78 de 138 países)
PIB per cápita: US$ al año (precios corrientes)
$120,000
$100,000
$80,000
$60,000
$40,000
$20,000
$-
1.00
2.00
3.00
4.00
5.00
6.00
7.00
• FUENTE: Relación entre PIB per cápita y Competitividad (138 países, WEF: 2016)

I. MARCO CONCEPTUAL

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

Se invierte en la población vulnerable, reduciendo más rápido las brechas que tienen en comparación con el resto de la población. Esta inversión genera mayor productividad y por ende un país más competitivo.

La importancia del crecimiento económico radica en su efecto directo sobre el bienestar de los individuos.

⬇

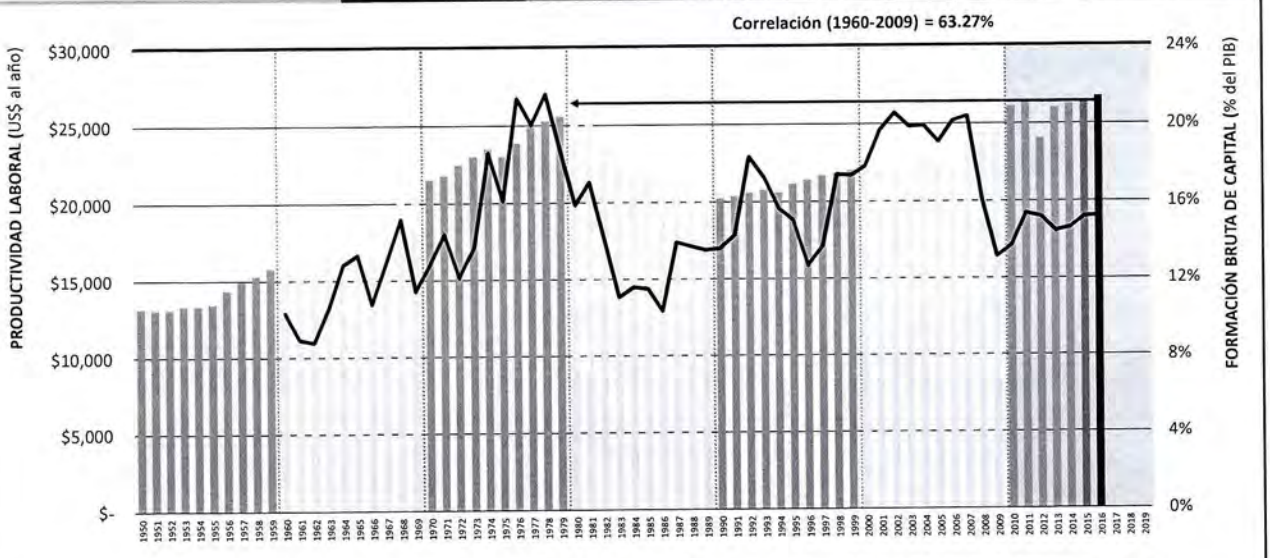
COMPETITIVIDAD como camino hacia el DESARROLLO

La productividad es el factor que genera más crecimiento económico INCLUSIVO, ACELERADO y SOSTENIBLE

"La tasa de productividad promedio en el 2015 fue similar a como estuvo en los años 70's"

1. Productividad Laboral versus Formación Bruta de Capital

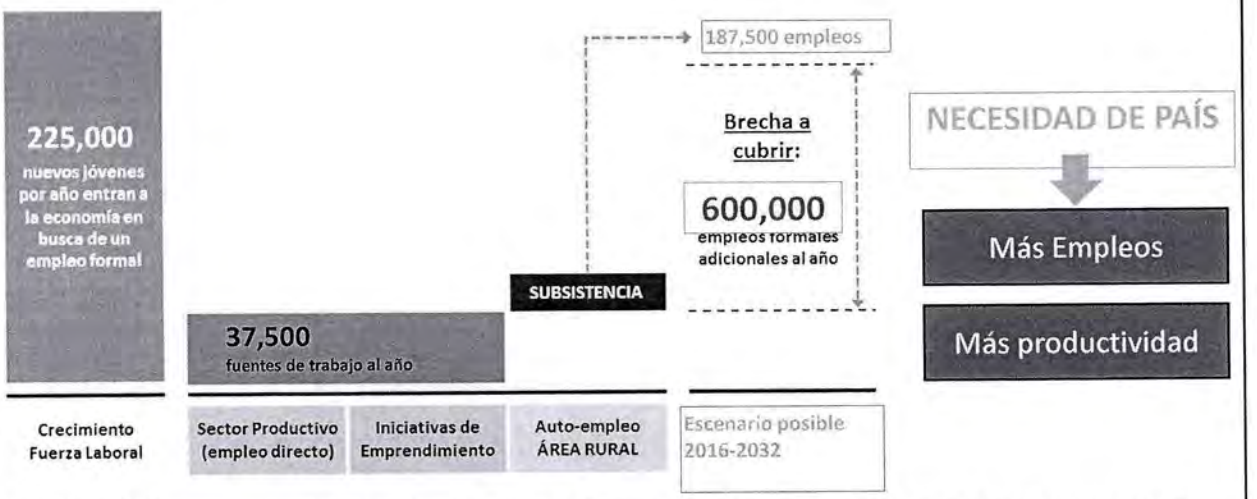
POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD



• FUENTE: Productividad Laboral – The Conference Board Total Economy Database / Formación Bruta de Capital – World Bank

Necesitamos crear más EMPLEOS, pero que sean PRODUCTIVOS

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD



- Considerando los máximos potenciales de cada sector productivo, el trabajo con el sector empresarial tuvo como meta identificar cómo crear más de 9 millones de empleos adicionales para el 2032.

ANTECEDENTES

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

- **Esfuerzos realizados en materia de COMPETITIVIDAD a nivel nacional:**
  Desde la creación de PRONACOM, hasta el desarrollo y evolución de la Agenda Nacional de Competitividad (ANC) en sus versiones más recientes.

Niveles de PLANIFICACIÓN

Fuente: Elaboración propia, Meyer & Stammer (1999)

- El K'ATÚN 2032 establece cómo se vinculan los aspectos sectoriales con los aspectos territoriales del desarrollo a futuro para todos los guatemaltecos.

- Existe una metodología para llevar los lineamientos detallados en una Agenda a un instrumento de planificación operativa como lo es una Política Pública.
- Se han recogido insumos por medio de la revisión documental, entrevistas, análisis y desarrollo del tema de Competitividad.
- El Sector Empresarial Organizado es sumamente importante al momento de dar insumos sobre las posibles propuestas para atender los desafíos planteados en la Política (i. e. acciones).

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

EJE 1

URBANO Y RURAL

PRIORIDAD 1
Desarrollo Rural integral

PRIORIDAD 2:
Desarrollo Urbano Sostenible

PRIORIDAD 3
Desarrollo territorial local

PRIORIDAD 4
Desarrollo territorial resiliente y sostenible

EJE2

BIENESTAR PARA LA GENTE

PRIORIDAD 2
Garantizar la seguridad alimentaria y nutricional de los niños y niñas menores de cinco años, con énfasis en grupos en condiciones de vulnerabilidad y en alto riesgo nutricional.

PRIORIDAD 4
Impulsar la transformación del modelo de atención en salud para reducir la morbi-mortalidad de la población en general.

PRIORIDAD 7
Garantizar a la población entre 0 y 18 años el acceso a todos los niveles del sistema educativo.

PRIORIDAD 9
Promover la ciencia y la tecnología articulada con las prioridades nacionales del desarrollo.

PRIORIDAD 3
Atender de manera adecuada a las madres, niños e infantes para reducir la mortalidad materna, infantil y de la niñez

PRIORIDAD 5:
Lograr la universalización de la salud sexual de la población en edad fértil, haciendo énfasis en la educación sexual para adolescentes y jóvenes.

PRIORIDAD 8
Organizar y promover los procesos de alfabetización que permitan incorporar a la totalidad de jóvenes comprendidos entre los 15 y los 30 años de edad a la cultura de la lecto-escritura.

EJE 3

RIQUEZA PARA TODOS Y TODAS

PRIORIDAD 1:
Aceleración del crecimiento económico con transformación productiva

PRIORIDAD 3:
Infraestructura para el desarrollo

PRIORIDAD 5:
Democratización del crédito

PRIORIDAD 7:
Política fiscal como motor de la estabilidad y crecimiento económico inclusivo

PRIORIDAD 9:
Garantizar del derecho a vivir un a vida libre de pobreza.

PRIORIDAD 2:
Estabilidad macroeconómica en un marco amplio de desarrollo

PRIORIDAD 4:
Generación de empleo decente y de calidad

PRIORIDAD 6:
Papel más activo del Estado en la consecución del crecimiento y la inclusión social

PRIORIDAD 8:
Promover los mecanismos que permitan asegurar una mejor gobernanza internacional

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO K'ATÚN 2032

AGENDA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD 2016-2032

AGENDA URBANA

Enfoque SECTORIAL | Enfoque TRANSVERSAL | Enfoque TERRITORIAL

PLANES ESTRATÉGICOS METROPOLITANOS (Ciudades Intermedias)

Plan LOGÍSTICA | Plan INFRAESTRUCTURA | Plan VIVIENDA

PLANES DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

K'atun Nuestra Guatemala 2032

- El K'ATÚN 2032 establece cómo se vinculan los aspectos sectoriales con los aspectos territoriales del desarrollo de Guatemala a futuro.
- Aunque es necesario desarrollar "instrumentos de gestión" para la ejecución de recursos, debe haber un orden de trabajo que optimice los recursos disponibles en el país.

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

11 CLÚSTERES + 11 PRIORIDADES + 9 TERRITORIOS

¿Por qué es preciso la necesario elevar la Agenda de Competitividad a una Política Pública Nacional?

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

1. Se unifica la visión del sector público con la visión del sector productivo
2. Se genera un consenso sobre la forma de crecer económicamente
3. Plantear al Gobierno propuestas "implementables"
4. Evitar que cada actor impulse su propia propuesta o su propia ley
5. Integrar aportes parciales que les faltaban "piezas" para tener éxito
6. Buscar la integralidad de las acciones de otras instituciones
7. Dar respuesta al problema real del país: MÁS EMPLEO y MÁS PRODUCTIVIDAD
8. Dotar de un instrumento para la persona que lleve el liderazgo
9. Señalar que es no un problema de "personas", sino de "agenda"
10. Generar mecanismos de seguimiento... institucionalidad

[illegible]

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

La Competitividad es un tema de prioridad nacional	Es un siguiente nivel de planificación con respecto a la Agenda Nacional de Competitividad	Tiene como objetivo incrementar el crecimiento económico incluyente
Atiende temas de urgencia nacional, responde a las necesidades, demandas e intereses de los ciudadanos.	Es una visión de largo plazo, coordina esfuerzos interinstitucionales e intersectoriales, territorialización, métrica de impacto, presupuesto, y adaptación y modificación de la institucionalidad a cargo del tema para garantizar la ejecución de la Política.	Impulsa el desarrollo del país e indirectamente coadyuvará a reducir las brechas sociales.

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

La PERSONA como eje central de una Política	El desarrollo se logra en TERRITORIOS	Marco de Referencia que puede unificar la VISIÓN PAÍS	INSTRUMENTO que faculte al Gobierno
Las distintas propuestas existentes proponen mejoras de las condiciones productivas, pero no exponen de forma explícita cuáles son los beneficios que las personas obtendrán derivado de la implementación de los planes y programas.	El modelo de desarrollo que se ha definido consiste en mayor crecimiento económico impulsado por más empleos y mayor productividad, los cuales principalmente pueden generarse en regiones del país (enfoque en la Red de Ciudades Intermedias).	Son recurrentes los esfuerzos aislados por proponer soluciones parciales o transitorias a problemas coyunturales de sectores específicos, muchas veces sin haber consenso con los demás actores del mismo sector, fomentando división.	Se han destinado grandes cantidades de recursos (humanos y financieros) para hacer propuestas, agendas, planes, estrategias y leyes que contribuyan a mejorar las condiciones del país pero sin ser un instrumento que le permita actuar al Gobierno.
Hace falta alinear los objetivos al desarrollo integral de la Persona	El desarrollo económico del país es complementario con políticas de desarrollo rural priorizando las zonas urbanas	Se necesita un punto de referencia que dé sentido a las propuestas sectoriales	Una Política Pública define objetivos, instituciones, programas y presupuestos

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

- **¿Quiénes serán los beneficiados?**
  - ✓ **Niños y niñas menores de 5 años (prevención de la desnutrición crónica)**
  - ✓ **Niños y niñas en edad escolar (mejora de la calidad educativa)**
  - ✓ **En general, toda la población en edad productiva, con énfasis en los jóvenes de 15 a 34 años.**
  - ✓ **Población rural y urbana, no sólo de las Ciudades Intermedias, sino a todos los municipios que se enlazan a la red de Ciudades Intermedias, la cual abarca el 60% del territorio y 90% de la población.**

- **¿En qué período de tiempo?**
  - ✓ **2021** - A corto plazo
  - ✓ **2026** - A mediano plazo
  - ✓ **2032** - A largo plazo

De una AGENDA, a una "Política Nacional de Competitividad"

CLÚSTERS + PRIORIDADES + TERRITORIOS = PRODUCTIVIDAD → CRECIMIENTO → RECAUDACIÓN → INVERSIÓN+

CLÚSTERS

AGCSP		IM		S	IE	O
1	2	11	12	18	22	24
3	4	13	14	19	23	25
5	6	15	16	20		
7	8	17		21		
9	10					

PRIORIDADES

Agenda HORIZONTAL:
Imperativos Estratégicos de PAÍS

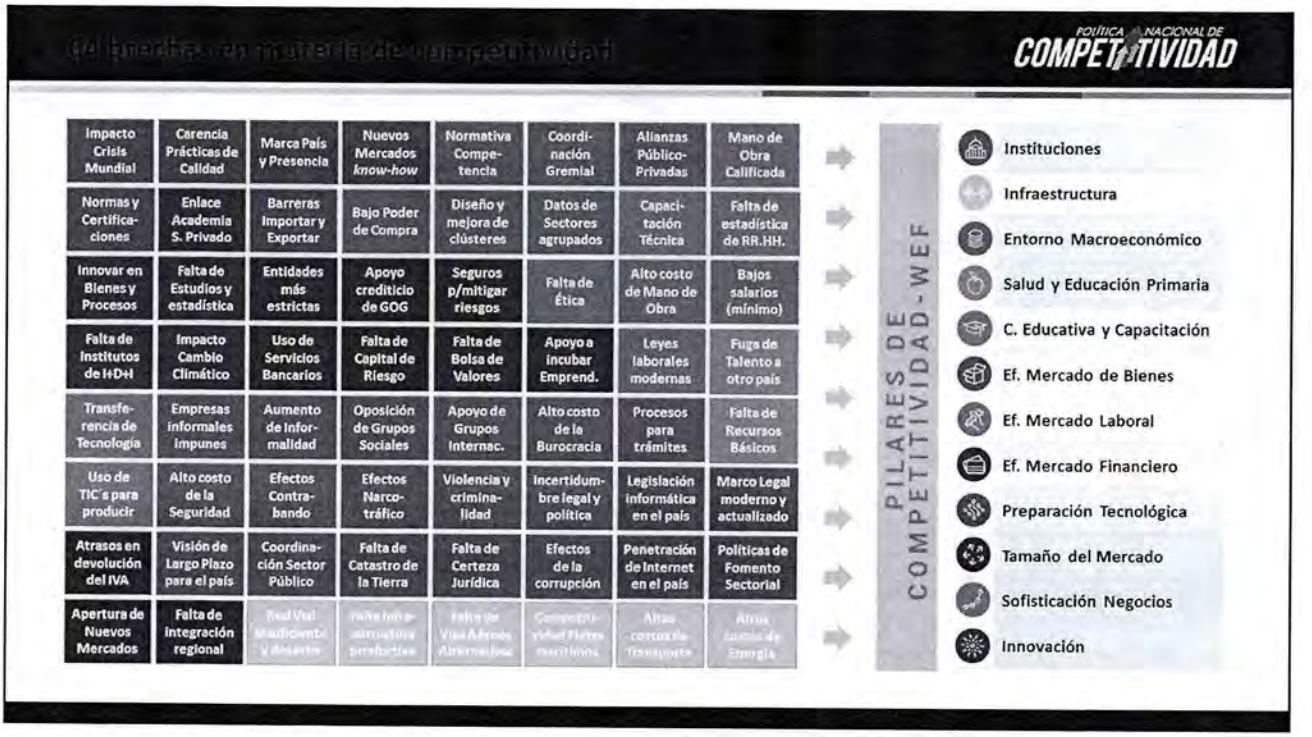
Agenda VERTICAL:
Limitantes Sectoriales a nivel LOCAL

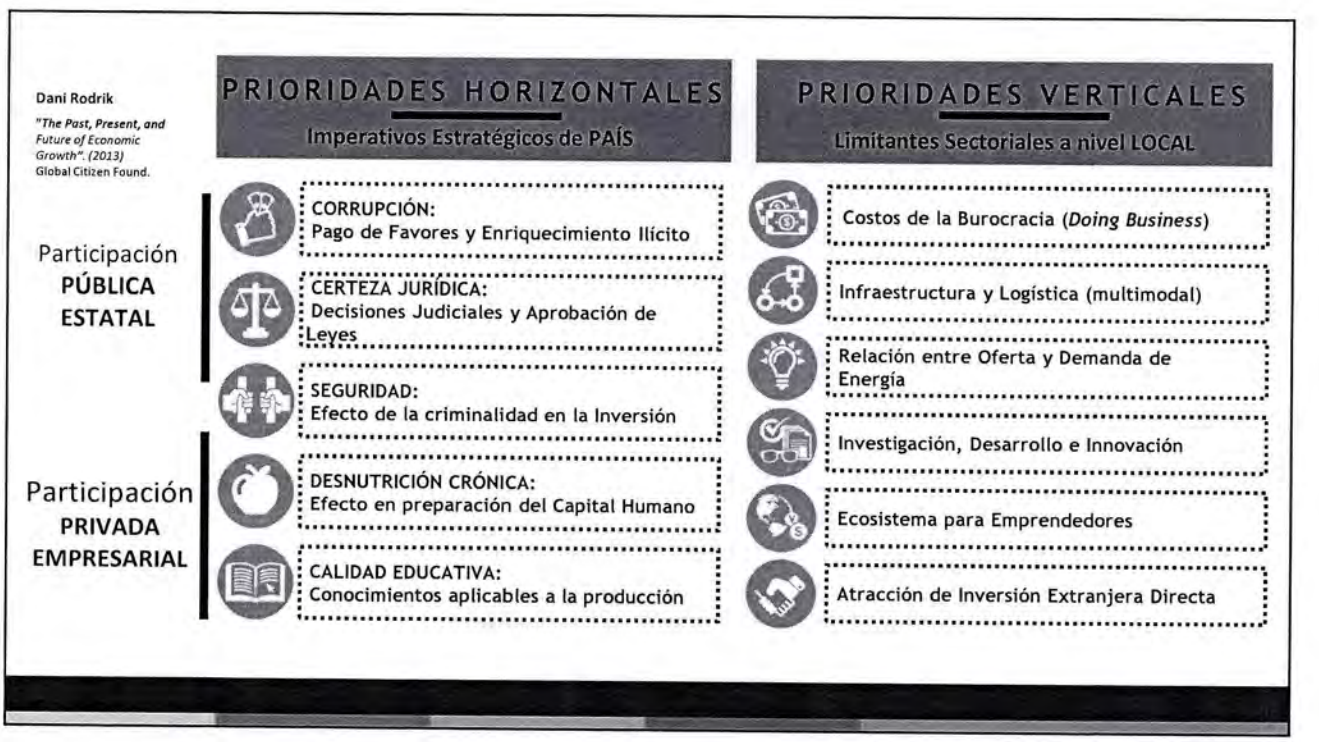
TERRITORIOS

Clústers

AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA & PESCA	INDUSTRIA MANUFACTURERA	SERVICIOS	RECURSOS NATURALES	OTROS
CAFÉ	ALIMENTOS PROCESADOS	TURISMO Y SERVICIOS DE SALUD	MINERÍA Y PETRÓLEO	CONSTRUCCIÓN
BANANO	MANUFACTURA LIGERA	TIC'S SOFTWARE Y CONTACT CENTERS	ENERGÍA RENOVABLE Y NO RENOVABLE	COMERCIO FORMAL
AZÚCAR	BEBIDAS	TRANSPORTE Y LOGÍSTICA		
GRANOS BÁSICOS	PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	SERVICIOS FINANCIEROS		
GANADERÍA Y LÁCTEOS	TEXTIL, CONFECCIÓN Y CALZADO			
AVICULTURA	QUÍMICOS Y PLÁSTICOS			
PESCA Y ACUACULTURA	METALMECÁNICA			
PALMA				
FORESTAL, MUEBLES PAPEL Y HULE				
FRUTAS Y VEGETALES				

Estudio de Dalberg: 2012

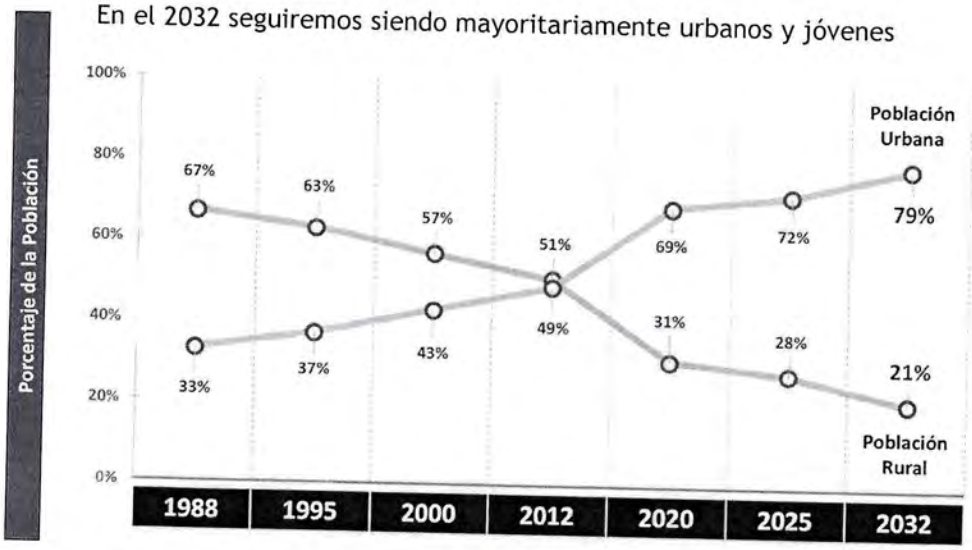

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD
Impacto Crisis Mundial
Carencia Prácticas de Calidad
Marca País y Presencia
Nuevos Mercados know-how
Normativa Competencia
Coordinación Gremial
Alianzas Público-Privadas
Mano de Obra Calificada
Normas y Certificaciones
Enlace Academia S. Privado
Barreras Importar y Exportar
Bajo Poder de Compra
Diseño y mejora de clústeres
Datos de Sectores agrupados
Capacitación Técnica
Falta de estadística de RR.HH.
Innovar en Bienes y Procesos
Falta de Estudios y estadística
Entidades más estrictas
Apoyo crediticio de GOG
Seguros p/mitigar riesgos
Falta de Ética
Alto costo de Mano de Obra
Bajos salarios (mínimo)
Falta de Institutos de I+D+I
Impacto Cambio Climático
Uso de Servicios Bancarios
Falta de Capital de Riesgo
Falta de Bolsa de Valores
Apoyo a incubar Emprend.
Leyes laborales modernas
Fuga de Talento a otro país
Transferencia de Tecnología
Empresas informales impunes
Aumento de Informalidad
Oposición de Grupos Sociales
Apoyo de Grupos Internac.
Alto costo de la Burocracia
Procesos para trámites
Falta de Recursos Básicos
Uso de TIC´s para producir
Alto costo de la Seguridad
Efectos Contrabando
Efectos Narcotráfico
Violencia y criminalidad
Incertidumbre legal y política
Legislación informática en el país
Marco Legal moderno y actualizado
Atrasos en devolución del IVA
Visión de Largo Plazo para el país
Coordinación Sector Público
Falta de Catastro de la Tierra
Falta de Certeza Jurídica
Efectos de la corrupción
Penetración de Internet en el país
Políticas de Fomento Sectorial
Apertura de Nuevos Mercados
Falta de integración regional
PILARES DE COMPETITIVIDAD - WEF
Instituciones
Infraestructura
Entorno Macroeconómico
Salud y Educación Primaria
C. Educativa y Capacitación
Ef. Mercado de Bienes
Ef. Mercado Laboral
Ef. Mercado Financiero
Preparación Tecnológica
Tamaño del Mercado
Sofisticación Negocios
Innovación


Dani Rodrik
"The Past, Present, and Future of Economic Growth". (2013)
Global Citizen Found.
PRIORIDADES HORIZONTALES
Imperativos Estratégicos de PAÍS
PRIORIDADES VERTICALES
Limitantes Sectoriales a nivel LOCAL
Participación PÚBLICA ESTATAL
CORRUPCIÓN: Pago de Favores y Enriquecimiento Ilícito
CERTEZA JURÍDICA: Decisiones Judiciales y Aprobación de Leyes
SEGURIDAD: Efecto de la criminalidad en la Inversión
Participación PRIVADA EMPRESARIAL
DESNUTRICIÓN CRÓNICA: Efecto en preparación del Capital Humano
CALIDAD EDUCATIVA: Conocimientos aplicables a la producción
Costos de la Burocracia (Doing Business)
Infraestructura y Logística (multimodal)
Relación entre Oferta y Demanda de Energía
Investigación, Desarrollo e Innovación
Ecosistema para Emprendedores
Atracción de Inversión Extranjera Directa

Doble Transición

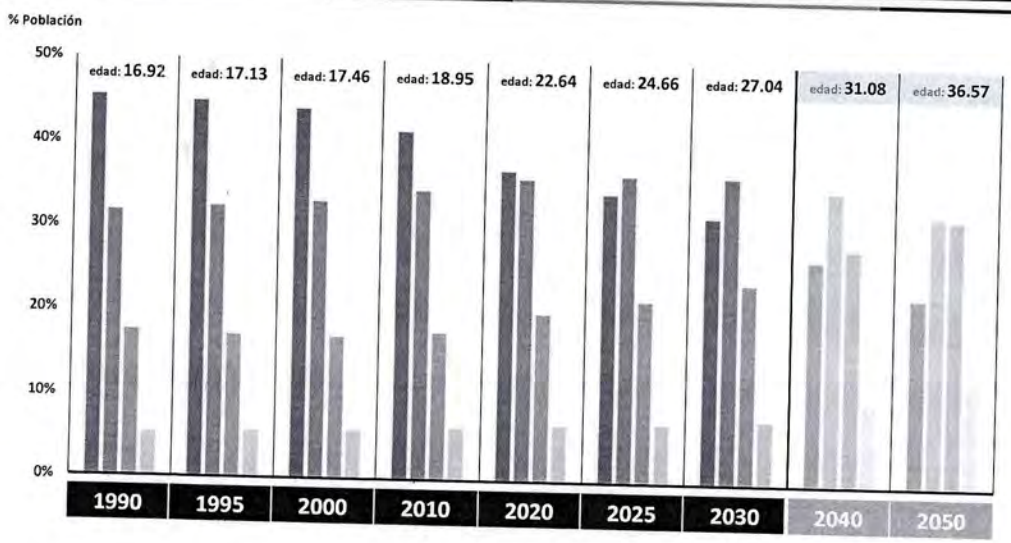
POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

En el 2032 seguiremos siendo mayoritariamente urbanos y jóvenes



GUATEMALA está empezando a ser una Población Productiva

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD



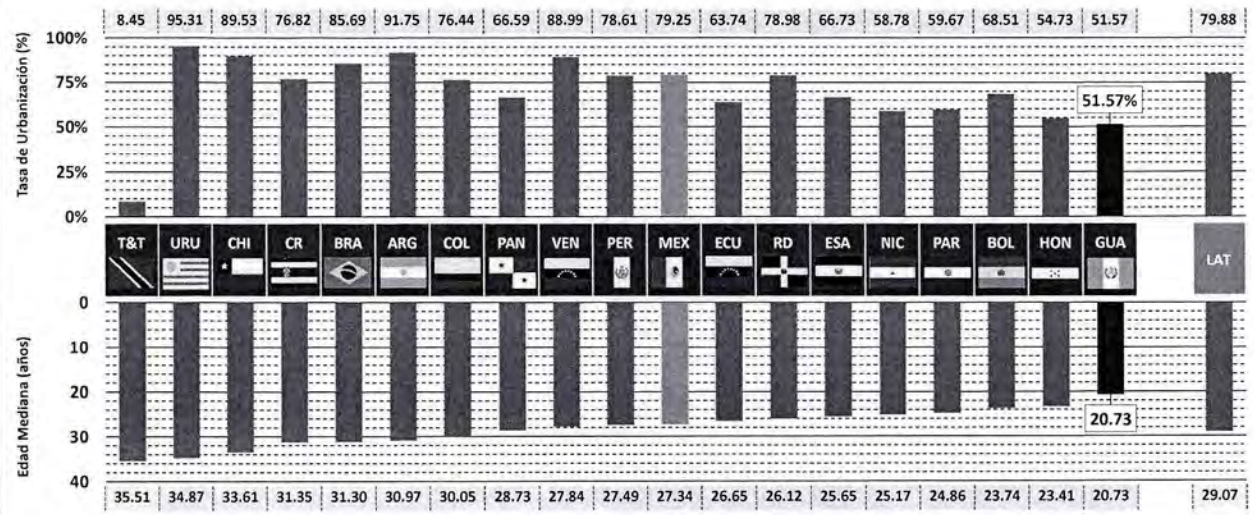
RANGOS:

- 00 a 14 años
- 15 a 34 años
- 35 a 59 años
- 60 años y +

• Fuente: Estimaciones y Proyecciones de Población – INE/CELADE (2015)

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

• Fuente: Urbanización y Edad Mediana en 2015 – CEPAL/CELADE (2017)



POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

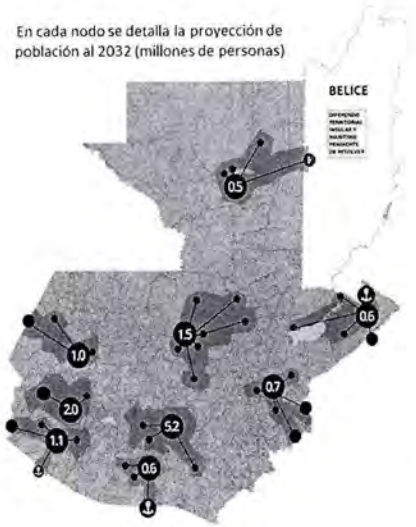
	Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura y Pesca	Explitación de Minas y Canteras	Industrias Manufactureras	Construcción	Suministro de Electricidad y Captación de Agua	Servicios	Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones	Comercio al por Mayor y al por Menor	TOTAL
NR de los Altos	50,410	718	73,540	16,226	4,897	101,866	28,031	397,034	**672,721**
NR de Cobán	20,750	686	33,833	9,451	2,930	50,039	11,928	164,897	**294,515**
NR de Guatemágica	36,210	383	24,531	5,512	1,376	36,114	9,453	114,295	**227,873**
NR de Oriente	19,144	586	13,207	2,658	705	20,099	4,717	43,110	**208,452**
NR Huehuetenango	1,722	426	24,908	6,181	2,341	38,703	10,536	161,482	**246,298**
CP de Puerto Barrios	31,854	1,395	33,217	5,595	1,263	38,060	13,718	77,415	**202,516**
CP de San José	77,087	442	31,832	6,451	2,131	33,677	12,574	87,323	**251,517**
CT de Petén	33,981	1,058	19,412	4,008	1,019	24,971	6,868	76,551	**167,867**
CT de Antigua + CDGT	58,447	8,203	563,686	98,333	28,857	721,811	169,115	1,680,112	**3,328,564**
TOTAL	**329,604**	**13,896**	**818,165**	**154,416**	**45,519**	**1,065,339**	**266,941**	**2,802,219**	5,600,326

= 57% de los empleos formales del país

Fuente: Elaboración propia con datos de población del Plan Nacional de Desarrollo K'ATÚN 2032

Sistema de Enlaces Funcionales de la Red de Ciudades Intermedias

En cada nodo se detalla la proyección de población al 2032 (millones de personas)



Nodo Regional de los Altos
- Quetzaltenango, Salcajá, Olintepeque, La Esperanza, San Cristóbal Totonicapán

Nodo Regional de Cobán
- Cobán, Santa Cruz Verapaz, San Cristóbal Verapaz, Tactic, San Pedro Carchá, San Juan Chamelco

Nodo Regional de Guatemágica
- Retalhuleu, Santa Cruz Muluá, San Martín Zapotitlán, Champerico, El Asintal, Mazatenango, Coatepeque

Nodo Regional Metrópoli de Oriente
- Zacapa, Estanzuela, Río Hondo, Teculután, Chiquimula

Nodo Regional de Huehuetenango
- Huehuetenango, Chiantla

Ciudad Portuaria de Puerto Barrios
- Puerto Barrios-Santo Tomás de Castilla, Livingston

Ciudad Portuaria de San José
- Escuintla, Santa Lucía Cotzumalguapa, Masagua, La Gomera, San José, Iztapa

Ciudad Turística de Antigua Guatemala
- Antigua, Jocotenango, Pastores, S. María De J., Ciudad Vieja, S. Antonio A.C., S. Catarina Barahona

Ciudad Turística de Petén
- Flores, San Benito

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

Se proyectan que para el 2032 tendremos:

- **1 Ciudad Global**
- **5 Nodos regionales**
- **2 Ciudades Turísticas**
- **2 Ciudades Portuarias**
- **8 pasos fronterizos**

- Bajo este esquema de ordenamiento territorial, se conceptualiza a las ciudades como los centros de articulación de la actividad económica y de la vivienda de los ciudadanos, teniendo amplias redes de distribución de servicios en sus área de influencia, con una cobertura del 60% del territorio, pero 90% de la población.

- Estas ciudades estarán interconectadas por una Red Multimodal de Infraestructura, compuesta por carreteras, caminos, trenes, puertos y aeropuertos, que permitan la movilización de personas y mercancías bajo una lógica de actividad productiva.

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

EJE 1: CLÚSTERS
POTENCIAL DE GENERADOR DE EMPLEOS

Definición de clústeres y su importancia, priorizaron según generación de empleo y una descripción de cada uno de ellos.

EJE 2: PRIORIDADES
EN MATERIA DE COMPETITIVIDAD

Conceptualización de brechas (5 agenda horizontal y 6 agenda vertical), y presentación de cuadros analíticos según el pilar al que pertenecen.

EJE 3: TERRITORIALIZACIÓN
APTITUDES PROPIAS PARA CADA CIUDAD INTERMEDIA

Definición de las Ciudades Intermedias, explicación del Índice de Competitividad Local (ICL), y resultados obtenidos para cada territorio.

CONSIDERACIONES OPERATIVAS

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

11 CLÚSTERES	11 PRIORIDADES	9 TERRITORIOS
Incrementar la productividad y fortalecer las capacidades del sector productivo para generar nuevos empleos.	Desarrollar ejercicios de priorización y alineación estratégica para definir las áreas a priorizar en Gestión Pública	Definir criterios que permitan identificar territorios con potencial de convertirse en Ciudades Intermedias (2032)

Mejorar la competitividad para incrementar la productividad en el país, y así generar crecimiento económico inclusivo, acelerado y sostenible.

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

11 CLÚSTERES	11 PRIORIDADES	9 TERRITORIOS
Potencial de GENERAR EMPLEOS Alcanzar niveles de crecimiento superiores al 6% del PIB de manera sostenida, siendo la base de este desarrollo el incremento de la productividad y fomento de creación de empleos formales.	BRECHAS en materia de competitividad Atención complementaria de la agenda vertical y horizontal, proporcionando el apoyo requerido, y velando porque las instancias gubernamentales cumplan con sus funciones a nivel nacional y local.	Aptitudes propias de cada CIUDAD INTERMEDIA Para el 2032, contar con un esquema de planificación a nivel de Distritos Metropolitanos, propiciando que sean territorios ordenados, resilientes, incluyentes y competitivos.

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

11 CLÚSTERES	11 PRIORIDADES	9 TERRITORIOS
Sofisticación y diversificación productiva, definiendo Hojas de Ruta para lograr la creación de empleos (medición según afiliación a la seguridad social), considerando lo que hacemos y aprovechando potenciales según tendencias globales.	Selección de las batallas que se pueden ganar, atendiendo los principales "cuellos de botella" que afectan de forma transversal a todos los clústeres, contando con indicadores que muestren el grado de avance a nivel nacional y local.	Reconocimiento de que hay territorios más propicios que otros para generar motores de desarrollo fuera del área metropolitana, creando para ello un esquema distinto de planificación, administración y ejecución de recursos.

MATRIZ DE PRIORIDADES

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

MATRIZ DE "MARCO LÓGICO"

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

Se realizó una matriz que consta de tres partes, con base en los tres lineamientos estratégicos que rigen la Política: **a)** Clústeres; **b)** Prioridades en materia de Competitividad; y **c)** Territorios; los cuales se complementan entre sí.

Eje de CLÚSTERES: los lineamientos estratégicos (objetivos específicos) se dividen de acuerdo a los 11 clústeres priorizados en la Política, y los resultados se focalizan por cada clúster, respectivamente. Las acciones que se proponen en este eje están relacionadas con la **sofisticación y diversificación productiva**, como acciones complementarias para lograr la creación de empleos (medición según afiliación a la seguridad social).

Eje de PRIORIDADES: los lineamientos estratégicos están conformados por los 12 pilares de competitividad, enfatizando los 11 temas priorizados según el impacto que tienen en la generación de empleo para los 11 clústeres mencionados anteriormente. Las acciones que se plantean en este eje están fundamentadas en dos conceptos: ventajas competitivas y transversalidad en las propuestas.

Eje de TERRITORIALIZACIÓN: los lineamientos estratégicos están organizados por cada Ciudad Intermedia en tres grandes categorías que engloban los requerimientos básicos para cada ciudad: **a)** infraestructura; **b)** calidad de vida; y **c)** fortalecimiento institucional. Las acciones que se presentan en este eje están vinculadas con la Agenda Urbana GT, el Plan Nacional de Infraestructura, el Plan Nacional de Logística, y el Plan Nacional de Vivienda.

EJE:	CLÚSTERES							
OBJETIVO GENERAL:	Alcanzar niveles de crecimiento superiores al 6% del PIB de manera sostenida, siendo la base de este desarrollo el incremento de la productividad y fortalecimiento de las capacidades del sector productivo para fomentar la creación de al menos 8 millones de nuevos empleos productivos entre 2016-2032.							
LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS (OBJETIVOS ESPECÍFICOS)	RESULTADOS	INDICADORES	ACCIONES	RESPONSABLE	COORDINACIÓN	PLAZO		
						CORTO (2021)	MEDIANO (2026)	LARGO (2032)
FORESTAL, MUEBLES, PAPEL & HULE (XXXX CANTIDAD DE EMPLEOS)	Se han desarrollado las cadenas productivas	Cantidad de programas generados	Generar programas enfocados en el desarrollo de actividades forestales y silvicultura.	AGEXPORT, MAGA, Gremial Forestal	Pronacom		X	
	se han promovido las condiciones de comercio justo y se ha generado apertura de mercado.	Cantidad de canales identificados	Identificar nuevos canales de comercialización	MINECO	Pronacom	X		
	Se ha mejorado la comercialización y logística del sector forestal y silvicultura.	Número de alianzas establecidas Número de productores y comercializadores beneficiados	Impulsar alianzas productivas entre productores y comercializadores	AGEXPORT, MINECO,	Pronacom	X		
	Se ha fortalecido el comercio legal	% reducción de áreas deforestadas	Fortalecer los controles para evitar la tala ilegal y el contrabando de maderas.	INAB, CONAP	Pronacom	X		
	Se ha incrementado la oferta de mano de obra nacional	Número de carreras y graduados	Impulsar el desarrollo de carreras universitarias para el sector forestal	Academia, AGEXPORT	Pronacom		X	

EJE:	TERRITORIOS								
NODO:	CIUDAD PORTUARIA DE PUERTO BARRIOS		OBJETIVO GENERAL:	Para el 2032 se ha avanzado la implementación de la Agenda Urbana en las 9 Ciudades Intermedias.					
LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS (OBJETIVOS ESPECÍFICOS)		RESULTADOS	INDICADORES	ACCIONES	RESPONSABLE	COORDINACIÓN	PLAZO		
							CORTO (2021)	MEDIANO (2026)	LARGO (2048)
INFRAESTRUCTURA	Salud	Se ha reducido significativamente la desnutrición crónica	Tasa de Desnutrición cronica	Mantener un control continuo de los recién nacidos y Brindar alimentos y atención medica constante a niños en riesgo.	MSPAS/SESAN	Autoridades municipales	X	X	
		Se ha mejorado acceso de salud a la población	Nº de médicos/100.000 habitantes	incrementar gasto público en salud	MSPAS	Autoridades municipales	X	X	
CALIDAD DE VIDA	Espacios Públicos	Se ha mejorado las condiciones del espacio público existente Se ha incrementado la disponibilidad de espacios públicos	Asignación de porcentaje del presupuesto municipal en mejoramiento, mantenimiento y remozamiento de espacios públicos Cantidad de nuevos espacios públicos	Planificacion y asignación del presupuesto municipal para mejoramiento, mantenimiento y remozamiento de espacios públicos Gestión de nuevos espacios públicos	Municipalidad	Cooperación / INFOM / Consejos de Desarrollo		X	
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Gestión financiera	Se ha logrado y mantenido una gestión eficiente de los recursos	Porcentaje de los recursos públicos destinados a la inversión Porcentaje de recursos destinados al funcionamiento Porcentaje de recursos destinados al servicio de la deuda Número de alianzas público privadas	Priorizar los recursos en áreas de desarrollo económico y social Explorar posibilidades de financiamiento para proyectos que generen un impacto económico y social positivo	MINFIN Municipalidades Gobernación departamental SEGEPLAN INFOM ANADIE	Municipalidades / Gobernación departamental		X	

EJE:		PRIORIDADES EN MATERIA DE COMPETITIVIDAD								
OBJETIVO GENERAL:		Para el 2032 haber reducido las brechas que limitan la competitividad a nivel nacional, mediante la atención de la agenda vertical y horizontal de manera paralela, proporcionando el apoyo requerido, y velando porque las diversas instancias gubernamentales que tienen incidencia en el tema cumplan con sus respectivas funciones.								
LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS (OBJETIVOS ESPECÍFICOS)		RESULTADOS	INDICADORES (ICG- ventaja competitiva)	LINEA/S BASE (ICG 2016-2017))	ACCIONES	RESPONSABLE	COORDINACIÓN	PLAZO		
								CORTO (2022)	MEDIANO (2026)	LARGO (2042)
INNOVACIÓN	INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN	Se ha incrementado la capacidad de innovación	En la capacidad de innovación se ha mantenido un puntaje de 4.4 / 7	4.4/7	Establecer la institucionalidad para promover y coordinar las inversiones de R & D		Pronacom y Sector Privado	X		
		Se ha mejorado la calidad de las instituciones de investigación científica	En la calidad de instituciones de investigación científica se ha obtenido un puntaje de 4.2 / 7	3.5/7	Fortalecer las instituciones de investigación científica	Concyt, Senacyt, Mineco, CENAMA	Pronacom	X		
					Designar mayor asignación presupuestaria a las instituciones de investigación científica	Concyt, Senacyt, Mineco, CENAMA, MINFIN, SAT	Pronacom		X	
					Atraer capital humano de nivel internacional para fortalecer las investigación científica	Concyt, Senacyt, Mineco, CENAMA	Pronacom			X
		Se ha aumentado el gasto de las compañías en la investigación y desarrollo	En el gasto de las compañías en Investigación y desarrollo (R&D) se ha obtenido un puntaje de 3.5 / 7	3.3/7	Fomentar la inversión de las empresas	Sector privado, CPC, Fundesa, Cámaras	Pronacom	X		
					Desarrollar iniciativas que fomentar la inversión en las empresas	Sector privado, CPC, Fundesa, Cámaras, SAT	Pronacom		X	
					Atraer empresas que sean reconocidas a nivel internacional en investigación y desarrollo	Sector privado, CPC, Fundesa, Cámaras	Pronacom			X

MATRIZ DEL "MARCO LÓGICO"
POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

EJE:		PRIORIDADES EN MATERIA DE COMPETITIVIDAD								
OBJETIVO GENERAL:		Para el 2032 haber reducido las brechas que limitan la competitividad a nivel nacional, mediante la atención de la agenda vertical y horizontal de manera paralela, proporcionando el apoyo requerido, y velando porque las diversas instancias gubernamentales que tienen incidencia en el tema cumplan con sus respectivas funciones.								
LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS (OBJETIVOS ESPECÍFICOS)		RESULTADOS	INDICADORES (ICG- ventaja competitiva)	LINEA/S BASE (ICG 2016-2017))	ACCIONES	RESPONSABLE	COORDINACIÓN	PLAZO		
								CORTO (2022)	MEDIANO (2026)	LARGO (2042)
INNOVACIÓN	INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN	Se ha incrementado la capacidad de innovación	En la capacidad de innovación se ha mantenido un puntaje de 4.4 / 7	4.4/7	[illegible]		Pronacom y Sector Privado	X		
		Se ha mejorado la calidad de las instituciones de investigación científica	En la calidad de instituciones de investigación científica se ha obtenido un puntaje de 4.2 / 7	3.5/7	[illegible]	Concyt, Senacyt, Mineco, CENAMA	Pronacom	X		
					[illegible]	Concyt, Senacyt, Mineco, CENAMA, MINFIN, SAT	Pronacom		X	
					[illegible]	Concyt, Senacyt, Mineco, CENAMA	Pronacom			X
		Se ha aumentado el gasto de las compañías en la investigación y desarrollo.	En el gasto de las compañías en Investigación y desarrollo (R&D) se ha obtenido un puntaje de 3.5 / 7	3.3/7	[illegible]	Sector privado, CPC, Fundesa, Cámaras	Pronacom	X		
					[illegible]	Sector privado, CPC, Fundesa, Cámaras, SAT	Pronacom		X	
					[illegible]	Sector privado, CPC, Fundesa, Cámaras	Pronacom			X

Implementación, Monitoreo y Evaluación

PRONACOM
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

Institución a cargo de la implementación de la Política.

ALINEACIÓN INTERNA

Alineará su plan de trabajo anual así como con las instituciones de Gobierno, con los objetivos y acciones planteados en la Política, y elaborará un cronograma del proceso de evaluación en el que se establezcan los tiempos de entrega de los productos esperados.

INTER-INSTITUCIONALIDAD

Apoyará en la elaboración de planes de trabajo y estrategias anuales para las instituciones del sector público y acompañará en los planes de acción de otros sectores responsables de la implementación de acciones específicas planteadas en la Política, considerando para este fin las competencias y atribuciones de cada institución.

EVALUACIONES RECURRENTES

Coordinará la realización de evaluaciones a los principales actores involucrados en la implementación de la Política con el objetivo de determinar si, en el tiempo transcurrido, se ha evidenciado que las acciones están guiando al resultado esperado, o si es necesario replantear las acciones para garantizar el cumplimiento de las metas planteadas.

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

- El objetivo principal de la presupuestación de la Política es orientar el gasto público hacia su implementación. Para ello, se hace una división entre **recursos nuevos** y **reasignación de gastos ya existentes** dentro de las instituciones de Gobierno que tienen relación directa con los objetivos de la Política.

DESARROLLO HUMANO	ECONOMÍA Y PROSPERIDAD	SEGURIDAD Y JUSTICIA

- Los **recursos nuevos** hacen referencia a la inversión que se requerirá para el diseño, funcionamiento y equipamiento institucional necesario para la implementación de la Política: la institucionalidad requerida por el nuevo sistema a cargo de coordinar la competitividad con temas como la productividad, la inversión, la promoción comercial y la imagen del país, y el Ministerio de Desarrollo y Vivienda.

- La **reasignación de gastos ya existentes** hace referencia al uso y adaptación de los presupuestos programáticos de las diferentes instancias gubernamentales que tengan incidencia en el tema de competitividad de acuerdo a sus competencias y atribuciones identificadas por la Política.

INSTITUCIONALIZACIÓN

- Se presenta como propuesta la creación de un **SISTEMA** que coordine la competitividad con temas como la productividad, la inversión, la promoción comercial y la imagen del país.

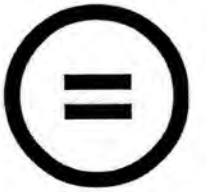
- Dicho sistema, a través de una **institucionalidad autónoma y sostenible en el tiempo**, tendría como competencia el diseño del marco institucional, instrumental y funcional del que dispondría el Estado para implementar la Política de forma ordenada y eficiente, fomentar la productividad, y mejorar la competitividad del país, desarrollando para ello estrategias, acciones, programas y proyectos que sean creados para el cumplimiento de sus fines.

POLÍTICA NACIONAL DE

COMPETITIVIDAD

11 CLÚSTERS + 11 PRIORIDADES + 9 TERRITORIOS

creative commons

Attribution	Noncommercial	Non- Derivatives	Share alike
			
Compulsory - Must always credit me	Use it but don't make money	Your version must equal mine - no changes	If I allow you to change it, repeat my CC licence

Anexo #3

TEMAS CRÍTICOS				
Eje	**Responsable**		**Actividades**	**Observaciones**
Clústers	Flavia Salvietti	Agroindustria	Reunión con Rocío - FUNDESA para generar los programas o proyectos de corto y mediano plazo en la mesa. Consolidación de información compartida los diversos actores. Planificar presentación del taller No.3.	
		Forestal	Reunión con Director EJecutivo de la Gremial Forestal para definir los actores a invitar a la mesa de forestal. Reunión con Liseth para hablar sobre los perfiles que tienen del rubro forestal (formación laboral).	
		TICs	Reunión con un consultor del Banco Interamericano de Desarrollo -BID- S Sr. Juan Manuel Egaña, a quien el BID ha solicitado realizar una ronda de reuniones en la la región centroamericana para poder conocer la industria audiovisual, conocer su potencial e identificar así proyectos para posible colaboración.	
		Textil y Calzado	Preparación de información del sector y elaboración de brief con los puntos importantes para la reunión con el Ing. Rafael Rodríguez Alvarado Ministerio de Economía de El Salvador ya que quiere reunión para el 2 de agosto.	
		SOFEX	Continuidad a programación de reunión skype con Mynor Carrillo (coordinador Sofex agexport) para definir si se armará en conjunto una mesa acorde a los proyectos o programas identificados.	
	Luis Carlos Orellana	Estudios Sectoriales	Se ha identificado que 3 áreas en PRONACOM están trabajando en lo mismo, podemos complementarnos para no duplicar esfuerzo. GTI (consultoría de perfiles sectoriales)- componente de Silvia (clima de negocios) tienen dinero disponible y se lo ofrecieron a INVEST in Guatemala (ayer) para que hagan un mapa que muestre las oportunidades de negocio en los distintos territorios y sectores, Erwin con la plataforma que armará con la consultora ya contratada para montar el ICL y lo que nosotros con Andrés queremos hacer. Considero que podemos alinearnos para complementar lo que se quiere hacer. Pretendo armar un cuadro con cada unidad o componente, el producto que harán y hacer el match donde hayan vacíos. Realizar propuesta de integración de proyectos entre la inteligencia de mercados realizada por Rodolfo de GTI y Flavia.	Por favor requiero apoyo en este puntualmente
		Producción más Limpia	Dar seguimiento al acuerdo voluntario de P+L. Seguimiento evento en IRTRA Dar seguimiento al comité de P+L y al Comité de capacitación.	

Sostenibilidad Ambiental	Luis Carlos Orellana Juan Carlos Bregni	ONUDI NAMA	Vinculación componente 3 sobre capacitación a PYMES Dar seguimiento a Luis Muñoz sobre el reporte a las empresas evaluadas en zolic. Coordinar con Luis Muñoz la mejor forma de realizar los talleres de ONUDI y la actividad de CIG. (Dado que CIG tendrá una actividad relacionada con temas ambientales, en los cuales se pueden ver sinergias) Entrega de plan de trabajo por parte de todos los consultores Presentación a diputado José Rodrigo Valladares Borrador del resumen ejecutivo del proyecto de la NAMA. Reunión con la mesa de leña y presentación del Programa NAMA. Desarrollo del mapeo de proyectos vinculados con el programa de la NAMA e identificación de actores relevantes. Preparación de metodología para recopilación y generación de información. Reunión con actores clave: Richard Grinnell (GACC) Gerardo Barillas (UVG) Eliseo Locon (VIOGAZ) Seguimiento a la aprobación de los TDRs de instrumentos/mecanismos financieros, entrevistar a los candidatos que ya tenemos. Seguimiento a la consultoría del Estudio de Mercado. Desarrollo de la metodología de cálculo de emisiones de gases GEI para las estufas mejoradas.	Acompañará JC, la presentación he solicitado la realice Luis Carlos.
Territorios	Evelyn Córdova Miguel Chacón	PEM Vinculación incidencias terr Otros	Participación en reunión-presentación ICL en el marco de la consultoría del Componente Territorial BID. Segunda reunión del Comité Técnico Interinstitucional CTI-PEM, inicio de la validación metodológica y temas conexos. Presentación Agenda Urbana+ANC en el I Encuentro de Resiliencia Urbana-URL Reunión ANADIE, presentación PEM. Explorar figura de APP´s como opción para proyectos estratégicos PEM. Avance en documento de caracterización VdP. Entrega de versión inicial de Estrategia de Sostenibilidad. Entrega de cuadro de vinculaciones de iniciativas territoriales. Benchmark Políticas de Competitividad e iniaciativas implementadas en países que pasaron de ingresos bajos medios a medios altos.	
PNCom	Estuardo Díaz	Socialización	Presentación Ministra de Trabajo Pendiente confirmación Ministro de Finanzas Presentación ante Coordinadores Territoriales	Ya todas están confirmadas. Estuardo se hará

FNCom	Estuardo Díaz	Socialización	Presentación Grupo Gestores- Roberto Gutiérrez Desayuno con medios de Comunicación Presentación ante Comisión de Economía del Congreso de la República.	cargo de contar con el equipo y la presentación.

Anexo #4

MATRIZ DE RESULTADOS

	NACIONAL	PILARES DEL ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD GLOBAL											
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
	PRIORIDADES	INSTITUCIONES	[illegible]	ENTORNO MACROECONÓMICO	SALUD & EDUCACIÓN PRIMARIA	CALIDAD EDUCATIVA Y CAPACITACIÓN	MERCADO DE BIENES	EFICIENCIA DEL MERCADO LABORAL	EFICIENCIA DEL MERCADO FINANCIERO	PREPARACIÓN TECNOLÓGICA	TAMAÑO DEL MERCADO	SOFISTICACIÓN DE NEGOCIOS	INNOVACIÓN
1	COMBATIR LA CORRUPCIÓN	**Resultado A1:** Instituciones eficientes, con procesos definidos y mecanismos de transparencia	**Resultado B1:** Procesos de licitación transparentes.	**Resultado C1:** Sistema de reporte costo-beneficio de los préstamos en que incurra el sector público.	**Resultado D1: Servicios del sistema educativo y salud, estandarizados y transparentes.**	**Resultado E1:** Servicios del sistema educativo estandarizados y transparentes.	**Resultado F1:**Fortalecimiento de la Superintendencia Administrativa Tributaria (SAT)	**Resultado G1:** La corrupción ha dejado de ser uno de los factores más problemáticos para hacer negocios en el país.	**Resultado H1:** Fortalecimiento de la Intendencia de Verificación Especial	N/A	**Resultado J1:** Cumplimiento de acuerdos comerciales firmados por el Estado de Guatemala.	**Resultado K1:** Se ha reducido la búsqueda de rentas durante los procesos burocráticos que deben pasar los negocios.	N/A
2	INCREMENTAR LA CERTEZA JURÍDICA	**Resultado A2:** Institucionalidad fortalecida que resulta en el cumplimiento y aplicación de la ley y justicia de manera imparcial, predecible, oportuna y efectiva.	**Resultado B2:** Sistema jurídico que garantice el cumplimiento de los convenios pactados entre las partes involucradas.	**Resultado C2:** Marco legal ágil y flexible acompañado de un Sistema de Justicia eficiente que contribuye a la transparencia y competitividad de las actividades financieras y propicia la estabilidad del sistema financiero nacional.	N/A	**Resultado E2:**Proceso de acreditación de títulos extranjeros simplificado y eficiente.	**Resultados F2:**Formalización de la tenencia de la tierra en el sector rural. Sistema Nacional de Calidad fortalecido.	**Resultado G2:** Procesos de disputa laboral eficientes.	**Resultado H2:** Existencia e implementación de regulaciones legales financieras adecuadas y eficientes que aseguran la protección a los [illegible]	N/A	**Resultado J2:**Cumplimiento de acuerdos comerciales firmados por el Estado guatemalteco.	**Resultado K2:** Sistema Jurídico eficiente que garantiza protección y certeza jurídica a los negocios y empresarios durante el desarrollo de sus actividades.	**Resultado L2:** Proceso de obtención de patentes eficiente y simplificado. Protección a patentes fortalecido.
3	REDUCIR LOS COSTOS DE LA CRIMINALIDAD EN LA INVERSIÓN	**Resultado A3:** Condiciones de seguridad que mantienen y promueven el bienestar económico de los individuos, familias, empresas y comunidades; incentivando la actividad económica y la inversión en el país.	**Resultados B3:** Sistema penitenciario fortalecido y con infraestructura pertinente.	N/A	**Resultado D3:** Programa de prevención a escuelas en áreas conflictivas.	N/A	**Resultado F3:** Respuestas del Sistema de justicia eficientes contra extorsiones a comerciantes y a la obstrucción extorsiva del tránsito.	N/A	**Resultado H3:** Certeza y seguridad en la estabilidad y solidez del mercado financiero.	N/A	N/A	**Resultado K3:** Reducción de los costos de la violencia en los procesos de producción, distribución y mercadeo de los proveedores locales	N/A
4	ERRADICAR LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA	**Resultado A4:** Sistema de salud fortalecido que permite el acceso de más personas a servicios de salud de buena calidad y generación de una conciencia social del impacto negativo de la desnutrición crónica en el desarrollo de los niños y su capacidad productiva.	**Resultado B4:** Facilitación y acrecentamiento al acceso a servicios básicos de saneamiento y cuidado de la salud, contribuyendo a la formación de mano de obra más saludable.	N/A	**Resultado D4:** La desnutrición crónica ha dejado de ser una de las principales causas de la mortalidad infantil.	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	**Resultado L4::** Estrategias innovadoras y alternativas para la prevención y erradicación de la desnutrición crónica en el país.
5	MEJORAR LA CALIDAD EDUCATIVA	**Resultados A5:**Sistema educativo con altos estándares de calidad, instituciones educativas eficientes y transparentes.	**Resultado B5:** Facilitación e incremento de acceso a la educación, contribuyendo a la formación de mano de obra calificada.	N/A	**Resultado D5:** Sistema educativo de nivel primario que cumpla con estándares internacionales.	**Resultado E5:** Educación técnica y profesional consolidada y cumpliendo estándares internacionales.	N/A	**Resultado G5:** Se ha reducido a proporción de jóvenes que no están empleados y no cursan estudios ni reciben capacitación.	N/A	**Resultado I5:** Ampliar la cantidad de escuelas y/o estudiantes y personal docente que tiene aaceso ainternet y/o acceso a internet de banda ancha.	N/A	**Resultados K5:** Existe capital humano capacitado para trabajar en procesos de producción más complejos	**Resultado L5:** Centros de Desarrollo de Emprendimiento e Innovación con asesores especializados en funcionamiento. // Ampliar la cantidad de escuelas y/o estudiantes y personal docente que tiene aaceso a internet y/o acceso a internet de banda ancha.

Premisa Importante y aplicable.

6	REDUCIR LOS COSTOS DE LA BUROCRACIA	**Resultado A6:** Entorno político estable y regulación y legislación nacional eficiente que conduce a una mayor entrada al mercado formal, mayor creación de empleo, mayor productividad y mayores niveles de desarrollo económico.	N/A	N/A	N/A	N/A	**Resultado F6:** Facilitación del ingreso y salida en el mercado laboral que resulta de la simplificación de trámites y procesos tributarios a las empresas.	**Resultado G6:** Flexibilidad en la determinación del salario mínimo, las jornadas laborales y en las prácticas de contratación y despido.	**Resultado H6:** Mayor facilidad de acceder a préstamos y realizar trámites financieros	N/A	N/A	**Resultado K6:** los costos burocráticos de la producción, distribución y mercadeo de las empresas locales se han reducido.	N/A
7	MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA & LOGÍSTICA	**Resultado A7:** Infraestructura del país mejorada incrementa la productividad empresarial y fomenta el crecimiento económico sostenido.	**Resultado B7:** Existencia y mantenimiento de la Red Multimodal de Infraestructura que garantiza la conectividad interregional e intrarregional y permite la movilización de personas, mercancías.	N/A	**Resultado B4-D7:** Facilitación y acrecentamiento al acceso a servicios básicos de saneamiento - cuidado de la salud, contribuyendo a la formación de mano de obra más saludable.	**Resultado B5-E7:** Facilitación e incremento de acceso a la educación, contribuyendo a la formación de mano de obra calificada.	**Resultado F7:** Los costos de transporte y logística de los bienes comerciados en el mercado interno y externo del país son favorables y competitivos a nivel internacional.	N/A	**Resultado H7:** Capacidad de las instituciones bancarias para otorgar préstamos enfocados en proyectos logísticos y de infraestructura.	**Resultado I7:** mejorar la infraestructura y reajustar las industrias para que sean sostenibles, usando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y	N/A	**Resultado K7:** La infraestructura multimodal del país es propicia para la interconexión entre los distintos clústeres y territorios del país, facilitando la integración de mercados nacionales a cadenas de valor	N/A
8	RELACIÓN ENTRE OFERTA & DEMANDA DE LA ENERGÍA	**Resultado A8:** Incentivos adecuados para el uso de la energía en procesos industriales.	**Resultado B8:**Infraestructura que permita una transmisión de la energía eléctrica de forma eficiente.	N/A	N/A	N/A	**Resultado F8:** Matriz energética diversificada con un mayor porcentaje de generación de energía a partir de recursos renovables.	N/A	N/A	**Resultado I8:** Propiciar la competencia en el sector de telecomunicaciones para incrementar la cobertura de banda ancha en el país, tener acceso a mayor velocidad de conexión y mejores precios	N/A	**Resultado K8:** Existen proveedores de energía electrica suficientes para satifacer la demanda de los procesos productivos sofisticados	N/A
9	INVESTIGACIÓN DESARROLLO E INNOVACIÓN	**Resultado A9:** Entorno normativo de innovación propicio a la diversificación industrial y la adición de valor a los productos básicos para contribuir al desarrollo sostenible y establecer condiciones que permitan la generación de nuevos empleos en todo el país.	**Resultado B9:**Aumento en la eficiencia de las actividades de comercialización y logística de las cadenas agropecuarias.	N/A	**Resultado D9:** Estrategias innovadoras y alternativas para la prevención y erradicación de la desnutrición crónica en el país.	**Resultado E9:** Existencia y aplicación de modelos, metodologías y herramientas de emprendimiento aplicados en educación temprana, básica, media, educación superior y extra escolar.	N/A	N/A	**Resultado H9:** Capital de Riesgo disponible para la investigación, desarrollo e innovación	**Resultado I9:** Aumentar la investigación científica y mejorar la capacidad tecnológica de los sectores productivos fomentando la innovación y aumentando el número de personas que trabajan en el campo de la	N/A	**Resultado K9:** Expansión de las cadenas de valor gracias a la sofisticación de procesos de producción, distribución y mercado de las empresas.	**Resultado L9:** Ecosistema de innovación que fomente la capacidad de adopción tecnológica y la inversión en I & D, en temas de encadenamientos productivos ya sea a través del incremento productivo, incremento de la calidad o transformación productiva.
10	PROMOVER ECOSISTEMA PARA EMPRENDEDORES	**Resultado A10:** Marco legal y político que promueve e incentiva la formalización de los trabajadores en la economía.	N/A	N/A	**Resultado D10:** Modelos, metodologías y herramientas de emprendimiento aplicados en educación temprana, básica, media, educación superior y extra escolar	**Resultado E10:** Mayor cantidad de centros educativos y/o estudiantes de educación secundaria y terciaria con acceso a internet y últimas tecnologías.	**Resultado F10:** Una fuerza laboral que se adapta rápidamente al entorno cambiante y a las necesidades del sistema productivo.	**Resultados G10:** población vulnerable con igualdad de oportunidades en el sector laboral (mujeres, discapacitados, minorías étnicas, jóvenes)	**Resultado H10:** Mayor asequibilidad a los préstamos del mercado financiero y capital de riesgo para emprendedores	N/A	N/A	**Resultados K10:** Disponibilidad de alternativas de financiación para Mipymes	N/A

11	ATRACCIÓN DE INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA	**Resultado A11:** Incentivos adecuados y marco regulatorio y legal estable, transparente y claro que fomenta la IED.	**Resultado B11:** Adecuada provisión de infraestructura (puertos, carreteras, aeropuertos, etc.) para la IED.	**Resultado C11:** Entorno económico estable, con finanzas públicas sanas y con un régimen cambiario transparente para la atracción de flujos de IED.	**Resultado D11:** Aumento en la calidad y productividad del capital humano guatemalteco para generar más empleos y empleos más productivos.	**Resultado E11:** Aumento en la calidad y productividad del capital humano guatemalteco para generar más empleos y empleos más productivos.	**Resultado F:11** El país cuenta con una política y estructura fiscal propicia y estable que fomenta la inversión de capital.	**Resultado G11:** Regulaciones y prestaciones laborales más flexibles que facilitan el proceso de contratación.	**Resultado H11:** Entidades financieras confiables para el manejo de la IED.	**Resultado I11:** Se cuenta con las últimas tecnologías	N/A	**Resultado K11:** Más oportunidades de inversión gracias al incremento de la complejidad económica del país.	**Resultado L11:** Mayor nivel de sofisticación y diversificación económica del país dado el entorno propicio para el desarrollo productivo mediante el fomento de la innovación y el desarrollo tecnológico-científico.
	SOSTENIBILIDAD SOCIAL	La sostenibilidad social intenta evitar la conflictividad social producto del limitado alcance de la generación de riqueza en la economía. Es decir, busca reducir el descontento de las personas y de los sectores de la sociedad que no participan en las actividades económicas y, por lo tanto, no obtienen beneficios de las mismas. Así también, la inconformidad por la elevada disparidad en los ingresos de las personas. El análisis presentado a continuación se dividirá en tres áreas temáticas: el acceso a las necesidades básicas, la vulnerabilidad ante los momentos de crisis y la cohesión social											
	SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	La sostenibilidad ambiental asegura que las próximas generaciones tengan acceso a los recursos naturales con los que actualmente se cuentan. Es por ello que se debe de tomar en cuenta en toda actividad productiva que se emprenda. Al ser este pilar uno transversal, el análisis de situación del país al respecto se dividirá en tres áreas temáticas: políticas ambientales, uso de recursos renovables y degradación del ambiente. El primero hace referencia al compromiso del país con la preservación ambiental, expresado a través de las regulaciones ambientales, los tratados internacionales ratificados en temas ambientales, y la cantidad de áreas protegidas.											
	RESULTADO ESTRATÉGICO	GENERAL: Mejorar la competitividad para incrementar la productividad nacional, y así generar crecimiento económico inclusivo, acelerado y sostenible. Alcanzar para el 2032 una puntuación de 4.6 sobre 7 en el Índice de Competitividad Global y lograr una tasa no menor del 6% anual de crecimiento del Producto Interno											
		CLÚSTERS: Alcanzar niveles de crecimiento superiores al 8% del PIB de manera sostenida, siendo la base de este desarrollo el incremento de la productividad y fomento de creación de empleos formales en más de 8.5 millones entre 2016-2032											
		PRIORIDADES: Para el 2032 han atendido y solventado las brechas que limitan la competitividad a nivel nacional, mediante la atención de la agenda vertical y horizontal de manera complementaria, proporcionando el apoyo requerido, y velando porque las diversas instancias gubernamentales que tienen incidencia en el											
		TERRITORIOS: Para el 2032 las 9 Ciudades Intermedias y el Área Metropolitana de Guatemala han alcanzado su consolidación urbana y se han generado las condiciones de competitividad para el desarrollo de los guatemaltecos.											

ELISA MARIA PEÑATE GIRON

CONTRATO PNC-108-018-029-2017

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD, UNIDAD EJECUTORA DEL MINISTERIO DE ECONOMIA.

INFORME AGOSTO 2017

Para: **José Fernando Suriano Buezo**

Director Ejecutivo-PRONACOM

De: **Elisa María Peñate Girón**

Asunto: **Informe de labores mes de Agosto del 2017**

Fecha: **31 de Agosto 2017**

ACTIVIDADES REALIZADAS:

- **Coordine compra de boletos aéreos, hospedaje, traslados y estadía, del Comisionado Presidencial Acisclo Valladares Urruela.**
- **Coordine la salida y recepción del Comisionado Presidencial Acisclo Valladares en el salón de Protocolos del Ministerio de Relaciones Exteriores**
- **Coordine todo lo necesario para la reserva del salón de Protocolos del Ministerio de Relaciones Exteriores con los encargados del mismo.**
- **Agende y coordine reuniones de gobierno del Comisionado Presidencial Acisclo Valladares.**
- **Contacte a los funcionarios que desean tener una reunión con el Comisionado Presidencial Acisclo Valladares Urruela.**
- **Redacción de oficios en los cuales tenga incidencia el Comisionado Presidencial, Acisclo Valladares Urruela.**
- **Convoque al Comité Ejecutivo.**
- **Coordine la logística del Comité Ejecutivo hasta su realización y término.**
- **Recepción de llamadas de las diferentes instituciones, tanto de Gobierno como de la iniciativa privada, las cuales desean concertar una cita con el Comisionado Presidencial, Acisclo Valladares**
- **Encargada de llevar el control y registro del archivo de documentación y correspondencia del Comisionado Presidencial, Acisclo Valladares Urruela.**

- **Gestione los espacios necesarios para que el Comisionado Presidencial Firme los documentos que requieren su atención.**
- **Coordine entrevistas con los diferentes medios de comunicación que solicitaron un espacio en la agenda del Comisionado Presidencial Acisclo Valladares.**
- **Envíe fotografías de las diferentes participaciones en las que estuvo presente el Comisionado Presidencial Acisclo Valladares, al departamento de Comunicaciones del Programa Nacional de Competitividad-Pronacom para sus debidas publicaciones.**
- **Mantuve contacto con Organismos Internacionales para concretar reuniones con el Comisionado Presidencial Acisclo Valladares.**
- **Coordine todas las actividades externas en las que tiene incidencia el Comisionado Presidencial Acisclo Valladares.**
- **Encargada de recepción y respuesta de los correos enviados al Comisionado Presidencial Acisclo Valladares.**
- **Mantener comunicación estrecha con el Comisionado Presidencial Acisclo Valladares por todos los medios electrónicos disponibles.**
- **Mantener comunicación estrecha con el equipo de seguridad del Comisionado Presidencial Acisclo Valladares Urruela, para poder coordinar lo mejor posible las participaciones en las que tiene incidencia.**
- **Estar en constante comunicación con el personal de confianza externo del Comisionado Presidencial Acisclo Valladares Urruela.**

Como Asistente del Director Ejecutivo del Programa Nacional de Competitividad, señor José Fernando Suriano Buezo:

- **Recepción de invitaciones recibidas para el Director Ejecutivo Fernando Suriano.**
- **Agendar las reuniones solicitadas por el Director Ejecutivo Fernando Suriano.**
- **Coordinar la logística de la participación en las diversas actividades que requieren la presencia del Director Ejecutivo Fernando Suriano.**
- **Responder los correos electrónicos que solicita el Director Ejecutivo, los cuales fueron recibidos en la cuenta personal del Director Ejecutivo.**
- **Darle seguimiento a las solicitudes dirigidas al Programa Nacional de Competitividad en las cuales incide el Director Ejecutivo. Recepción de invitaciones dirigidas al Director Ejecutivo.**
- **Redacción y envío de oficios dirigidos a las diferentes instituciones, las cuales requieren, respuesta, seguimiento o solicitan algún requerimiento del Programa Nacional de Competitividad-Pronacom.**
- **Recepción, control y manejo de llamadas de las diferentes instituciones, dependencias y empresas, las cuales desean comunicarse con el Director Ejecutivo o solicitan un espacio en la agenda del mismo.**

- **Encargada de confirmar la participación de cada miembro del Comité Ejecutivo.**
- **Encargada de la logística de los viajes al interior de la República de Guatemala, del Director Ejecutivo del Programa, hospedaje, estadía y traslados del mismo.**
- **Encargada de**
- **Encargada de solicitar la autorización a la dependencia del Ministerio donde corresponda, en cuanto a los viajes del Director Ejecutivo y Subdirectora Ejecutiva del Programa Nacional de Competitividad-Pronacom.**
- **Estar en constante contacto con las diferentes dependencias del Ministerio de Economía con las que el Programa tiene incidencia permanente.**
- **Estar en contacto con los diferentes medios de comunicación que quieren participar en los eventos realizados por el Programa, así como los eventos donde se asiste como invitado.**
- **Actualizar el listado de contactos de la agenda del Director Ejecutivo del Programa Nacional de Competitividad-Pronacom, para un acercamiento y comunicación fluida con las diferentes instituciones con las que se desea tener un acercamiento.**
- **Apoyar a los diferentes departamentos del Programa Nacional de Competitividad para que todo en lo que se relacione la participación del Director Ejecutivo se lleve a término con satisfacción.**
- **Apoyar en todo aquello que el Director Ejecutivo solicite mi participación.**
- **Gestionar la firma tanto del Comisionado Presidencial Acisclo Valladares Urruela, así como la firma del Director Ejecutivo José Fernando Suriano Buezo, en todos los documentos requeridos por los diferentes departamentos del Programa Nacional de Competitividad-Pronacom**

Atentamente,

Elisa María Peñate Girón

Aprobado por: _____

José Fernando Suriano Buezo
Director Ejecutivo-PRONACOM

José Fernando Suriano Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

Estuardo José Díaz García
Addendum #1 y #2 de PNC-108-011-029-2017
Programa Nacional de Competitividad, Unidad Ejecutora el Ministerio de Economía

Informe de actividades. Agosto de 2017.

Para:	Licenciado José Fernando Suriano Buezo Director Ejecutivo del Programa Nacional de Competitividad Ministerio de Economía
De:	Estuardo José Díaz García Asesor de la Agenda Nacional de Competitividad
Asunto:	Informe de labores. Agosto de 2017.
Fecha:	Jueves, 31 de agosto 2017.

Actividades realizadas:

- Se apoyó en la administración de la cartera de proyectos correspondientes a la Agenda Nacional de Competitividad, específicamente a través del software *Microsoft Project*.
- Se actualizó constantemente la cartera de actividades en *Microsoft Project* del proyecto de Acciones Nacionales Apropiadas de Mitigación (NAMA). Se hicieron varias modificaciones a las actividades colgadas originalmente. Hasta el momento están montados los planes de trabajo de dos de los cuatro consultores ya contratados. **(Anexo #1)**
- Se dio seguimiento al proceso de contratación de la Asesora de Políticas Públicas, encargada de la redacción técnica de la Política Nacional de Competitividad. Se corroboró que fue realizado el pago y se procedió a guiar a la asesora a realizar la solicitud de constancias de retención.
- Se intentaron varias comunicaciones de seguimiento para los proyectos de educación en que se apoya a Empresarios por la Educación, sin embargo, no se obtuvo respuesta de los mismos.
- Se apoyó en la realización de las agendas semanales de las actividades del Comisionado Enrique Godoy para su publicación, de acuerdo a la iniciativa de Gobierno Abierto. **(Anexo #2)**
    - Todos los viernes se envía el documento a la persona encargada de su publicación.

- Se asistió al taller #3 de la Mesa de Agroindustria, liderada por Flavia Salvietti, asesora para el desarrollo sectorial. Se apoyó en la misma y se elaboró la minuta para ser compartida con los actores de la mesa. **(Anexo #3)**
- Se sostuvieron varias reuniones con Flavia Salvietti, asesora para el desarrollo sectorial, para alinear esfuerzos y conocer más a fondo los proyectos que se llevan en el área de clústers, dada la licencia de maternidad que Flavia iniciará próximamente.
- Se consolidaron los informes semanales que cada asesor entrega, reportando el estado y seguimiento que tiene en cada uno de los proyectos y responsabilidades que tiene a su cargo. **(Anexo #4)**
- Se apoyó en la coordinación de reuniones del equipo de la Agenda Nacional de Competitividad, respecto al seguimiento semanal de los proyectos que cada asesor tiene a cargo
- Se apoyó en la coordinación de las reuniones siguientes para la presentación de la Política Nacional de Competitividad 2016 - 2032 (PNCom) que se está impulsando desde PRONACOM:
    - Presentación ante Junta Directiva del Comité Coordinador de Asociaciones Agrícolas, Comerciales, Industriales y Financieras (CACIF).
    - Presentación ante Junta Directiva de la Cámara del Agro.
    - Presentación ante Junta Directiva de la Cámara de Comercio Guatemalteco-Americana (AMCHAM).
    - Presentación ante Ministra de Trabajo y Previsión Social, Aura Leticia Teleguario y Viceministra de Previsión Social y Empleo Griselda González.
    - Presentación ante presidente de la Junta Directiva de la Red Nacional de Grupos Gestores, Roberto Gutiérrez.
    - Presentación ante la Comisión de Economía y Comercio Exterior del Congreso de la República.
    - Presentación ante el Ministro de Finanzas Públicas, Julio Héctor Estrada.
    - Presentación ante la Junta Directiva de la Cámara Guatemalteca de la Construcción.
    - Presentación ante el Consejo Económico y Social de Guatemala (CES).

- Se apoyó en la coordinación de las reuniones y presentaciones siguientes del Comisionado Enrique Godoy:
    - Reunión con la empresa SK Colombia. Se abordó el tema de inversión en proyectos de generación de energía eléctrica en Guatemala. Se dio seguimiento a los acuerdos llegados en la cita.
    - Se apoyó en la coordinación y recopilación de los documentos que abajo se listan para su citación ante la Comisión de Descentralización y Desarrollo del Congreso de la República: **(Anexo #5)**
        - Plan Anual de Compras (PAC) y Plan Operativo Anual (POA) de la Empresa Portuaria Nacional Santo Tomás de Castilla.
        - Plan Anual de Compras (PAC) y Plan Operativo Anual (POA) de la Empresa Portuaria Quetzal.
        - Plan Anual de Compras (PAC) de la Dirección General de Aeronáutica Civil.
        - Los nombramientos de Enrique Godoy como Comisionado de Desarrollo Urbano, Competitividad Local e Infraestructura Crítica y como presidente de la Junta Directiva de INFOM.
    - Citación del bloque UNE del Congreso de la República, la misma tenía como objetivo tratar asuntos relacionados con la situación de aduanas.
    - Negociación del contrato de estudio para el Aeropuerto Internacional La Aurora. El proyecto con AILA trata de verificar las necesidades de reubicación de hangares, situación actual de los sindicatos, temas contractuales de tipo comercial, entre otros temas.
    - Ponencia en evento *Inspire the Next*, organizado por la empresa *One Solutions.* En el mismo, el Comisionado Godoy brindó una charla sobre las posibilidades de invertir y el clima de negocios en Guatemala. Para la misma se elaboró la presentación que utilizaría el Comisionado Godoy. **(Anexo #6)**
    - Reunión con Juan Carlos Paiz y Fernando Suriano, se trataron temas para la sostenibilidad de la Política Nacional de Competitividad 2016 - 2032.
    - Reunión de preparación con el Banco interamericano de Desarrollo (BID). Derivado de un taller a UEP, UNOPS y PNUD, se tuvo esta reunión preparativa para obtener una visión más objetiva de los desafíos del programa. Se trataron

temas en relación a los aspectos y alcances del Programa de Agua Potable y Saneamiento para el Desarrollo Humano.

- Presentación de la primera fase del desarrollo de la Ventanilla Única de Licencias de Construcción, por parte de la Cámara Guatemalteca de la Construcción. A la misma se invitó a Fernando Suriano, Hugo Gómez y representantes del componente #1 de PRONACOM.

- Reunión con Maritza Canek, directora ejecutiva de la Cámara de Microfinanzas de Guatemala. En la misma se trataron proyectos que impulsa la cámara y se extendió la invitación al Comisionado de participar en un evento programado para septiembre.

- Reunión con representantes de Cámara Guatemalteca de Construcción, Municipalidad de Guatemala y Dirección General de Aeronáutica Civil respecto a mecanismo para transparentar y eficientizar proceso de autorización de alturas para construcción.

- Participación en el Primer Simposio Iberoamericano sobre Medio Ambiente, Aviación Civil y Cambio Climático, organizado por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).

- Se apoyó en la elaboración de los informes semanales solicitados por el Viceministerio de Inversión y Competencia, del Ministerio de Economía. Estos se entregan todos los miércoles a Dirección Ejecutiva de PRONACOM para su consolidación y posterior envío. **(Anexo #7)**

- Se formó parte de la junta evaluadora para la consultoría de Apoyo a la Programa de Apoyo a la Innovación. En el proceso se evaluaron cinco firmas postulantes. **(Anexo #8)**

- Se asistió al II Consejo Asesor del Programa Nacional de Competitividad. Se coordinó la participación del Comisionado Enrique Godoy.

- Se asistió a la Jornada de Fortalecimiento Estadístico de Líneas de Base del Sistema Estadístico Nacional (SEN). En el mismo se abordó la propuesta que tiene el Instituto Nacional de Estadística (INE) de consolidar y brindar acompañamiento a los estudios estadísticos de cada institución pública. Dado que PRONACOM no cuenta con un equipo de esta índole y lo requerido por INE sería por Ministerio y no por unidad, se trasladó la información a Ana Calderón para su seguimiento.

- Junto a Fernando Suriano, director ejecutivo de PRONACOM, se programó la reunión para discutir el cronograma del proyecto Centro de Convenciones que une esfuerzos interinstitucionales.

- Se culminó con la firma de la adenda de adhesión a Convenio de Entendimiento para la Conformación de una Mesa de Diálogo y Cooperación Público-Privada en temas Aduaneros, que conforman varias instituciones relacionadas a aduanas. El Ministro de Economía firmó el acuerdo en representación del Ministerio de Economía y de PRONACOM. El Comisionado Enrique Godoy firmó como testigo de honor.

- Se asistió a la presentación del Observatorio Económico Sostenible (OES), iniciativa impulsada por la Universidad del Valle y USAID. En el mismo participan diversas instituciones, pertenecientes a los diferentes sectores de la sociedad.

- Se asistió a una reunión sostenida con Hernán Sarmiento, de AGEXPORT. En la misma se discutió la oportunidad de acceder a información del Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación (MAGA) sobre potenciales productivos. Asimismo, se abordaron diversos proyectos que tiene AGEXPORT en el rubro.

- Se apoyó a la coordinación de la Mesa de Logística, junto a Ingrid Barillas, asesora de Invest in Guatemala.

- Se asistió al Foro Regional sobre Migración y Paz "Desafíos y Oportunidades para la Inserción Laboral de Migrantes Retornados y Refugiados en Guatemala", evento organizado por la Asociación de Misioneros de San Carlos Scalabrinianos.

- Se asistió y apoyó en una reunión sostenida con representantes de Invest in Guatemala. En la misma se discutieron los Términos de Referencia, alcances y objetivos de los estudios de potenciales productivos que se buscan realizar en las ciudades intermedias priorizadas.

- Se apoyó en la coordinación de la primera reunión de discusión sobre la metodología de la Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos. A la misma asistieron representantes de la Organización Internacional del Trabajo -OIT-, FUNDESA y PRONACOM.

- Se apoyó en la coordinación de reuniones para la socialización y perfeccionamiento sobre detalles en la presentación de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 con los integrantes del equipo de la Agenda Nacional de Competitividad (ANC), con el objetivo de replicar el conocimiento al mayor número de personas posibles.

- Se apoyó en el proceso de publicación de la convocatoria para la Asesoría en Facilitación del Comercio y Logística.

Otras actividades:

- Se asistió a la reunión con el Ing. Ramiro Pérez, director ejecutivo de la Asociación de Desarrollo Lácteo (ASODEL). En la misma se abordaron las necesidades que presenta el sector y las dificultades que enfrentan para poder crecer.
- Se recopiló información solicitada para la actualización del Índice de Competitividad Local (ICL). La misma incluye datos de salud, educación, empleo, pobreza, entre otros temas.

Atentamente,

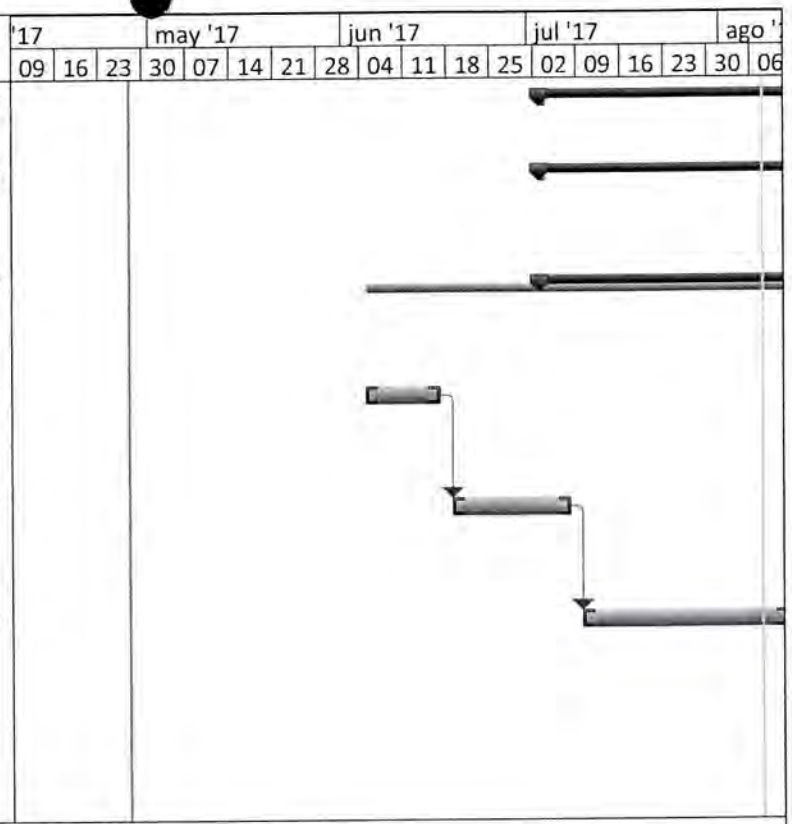
Lic. Estuardo J. Díaz García

Vo.Bo. Lcda. Ana Calderón

José Fernando Suriano Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

Anexo #1

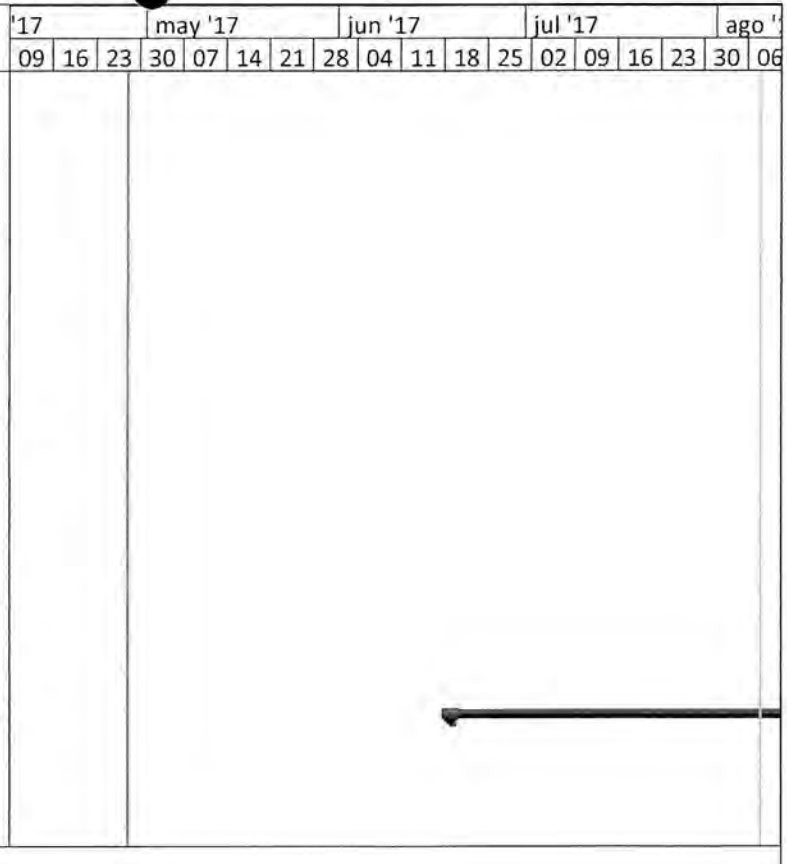
Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
1		**Consultoría 1: Evaluación, ajuste/diseño de instrumentos financieros**	**65 días**	**lun 03/07/17**
7		**Consultoría 2: Estructuración del mecanismo de financiamiento para la NAMA de Uso Eficiente de Leña**	**87 días**	**lun 03/07/17**
13		**Consultoría 3: Definición de normativa de parámetros de rendimiento para tecnologías limpias para cocción.**	**153 días**	**lun 03/07/17**
14		Plan de trabajo	10 días	lun 05/06/17
15		Informe sobre estándares de calidad línea base de un fogón abierto y resumen de reuniones realizadas.	15 días	lun 19/06/17
16		Informe con parámetros mínimos para el establecimiento de una estufa mejorada, recomendación de parámetros para el proyecto de la NAMA y explicación sobre los protocolos que se recomiendan utilizar. Incluye estrategia de difusión.	25 días	lun 10/07/17



Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	

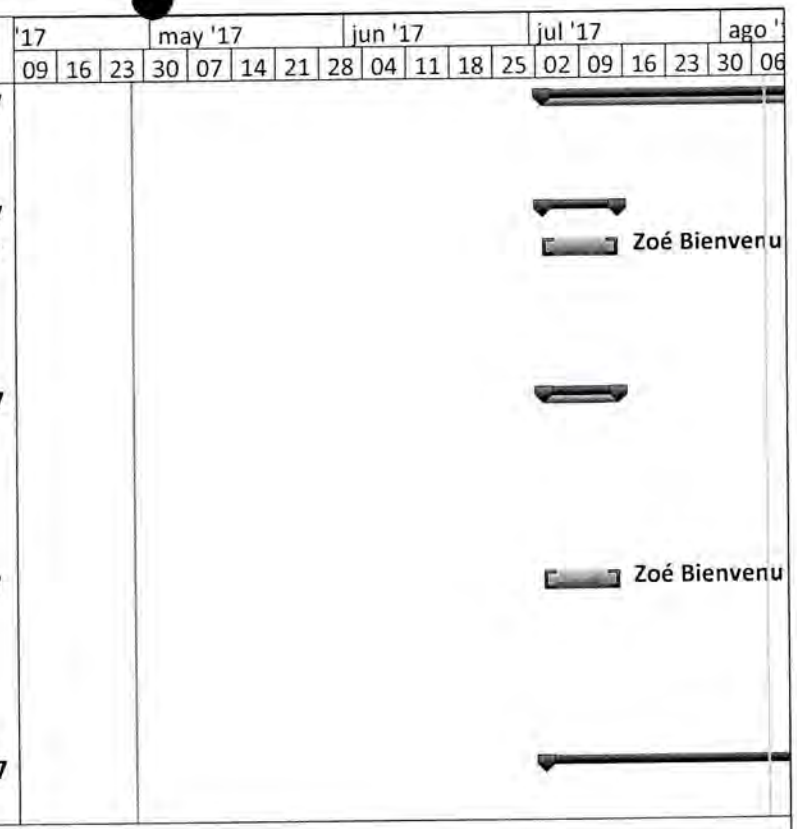
Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
17		Propuesta de estándares mínimos de rendimiento y eficiencia para garantizar un mínimo de calidad, así como su socialización.	20 días	lun 14/08/17
18		Informe con las mejores prácticas internacionales y su aplicación en Guatemala. Así como informe de interpretación de resultados y parámetros.	15 días	lun 11/09/17
19		Informe con los comentarios obtenidos de la retroalimentación, así como el punto de vista de cada uno, presentando la propuesta ajustada y los resultados de la socialización de la propuesta final.	22 días	lun 02/10/17
20		**Consultoría 4: Diseño de modelos para la distribución de tecnologías limpias para la cocción.**	**43 días**	**vie 01/09/17**
26		**Consultoría 5: Análisis de sinergias/duplicidades/lecciones aprendidas/cooperación con otros programas relevantes en Guatemala.**	**75 días**	**lun 19/06/17**



Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	

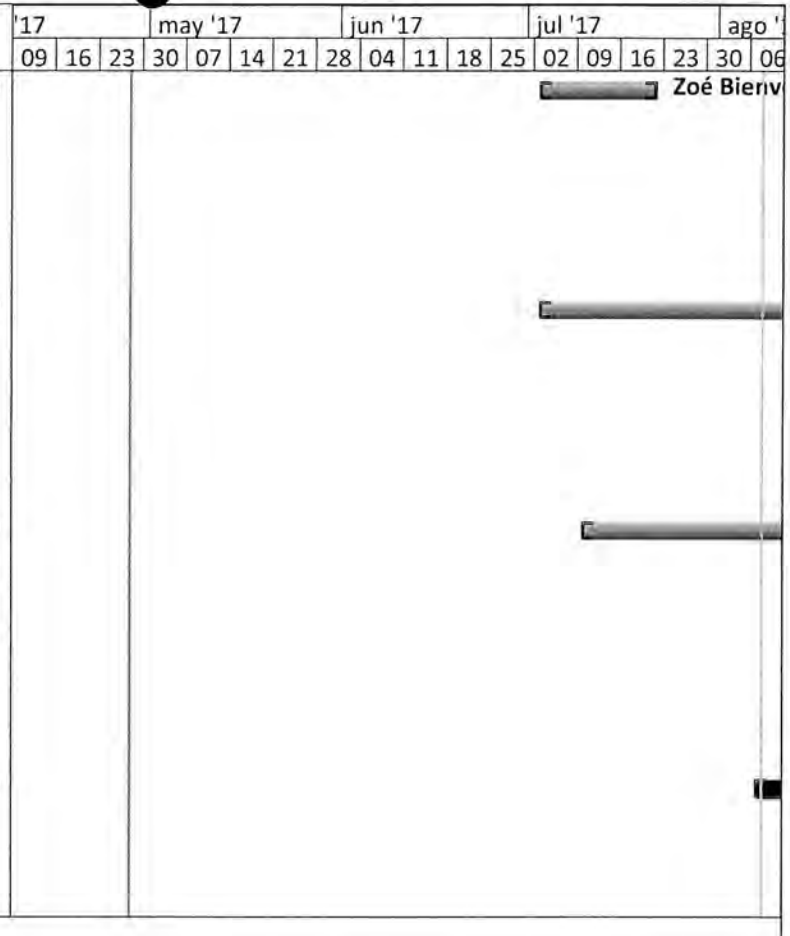
Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
33		**Consultoría 6: Asesoría técnica y preparación del Documento de Proyecto para la NAMA de Uso Eficiente de Leña.**	**173 días**	**lun 03/07/17**
34		**Producto #1: Plan de trabajo**	**10 días**	**lun 03/07/17**
35		Elaboración del plan de trabajo de la consultoría y presentarlo a PRONACOM y BID y la Global Alliance for Clean Cookstoves (GACC).	10 días	lun 03/07/17
36		**Producto #2: Informe de la revisión de los requerimientos metodológicos del NAMA Facility y del BID, incluyendo la plantilla que deberá utilizarse para elaborar el Documento de Proyecto.**	**10 días**	**lun 03/07/17**
37		Revisión de los requerimientos metodológicos del NAMA Facility y del BID, incluyendo la plantilla que deberá utilizarse para elaborar el Documento de Proyecto.	10 días	lun 03/07/17
38		**Producto #3: Informe bimensual de actividades**	**173 días**	**lun 03/07/17**



Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	

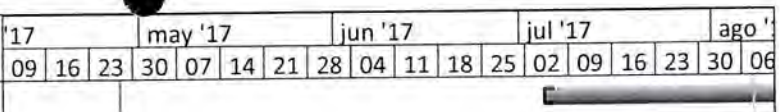
Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
39		Revisión de los Términos de Referencia (TDR) de otras consultorías que se desarrollan en el marco de esta operación, y asegurar su alineación técnica con los requerimientos de la NAMA y el BID.	15 días	lun 03/07/17
40		Apoyo en la supervisión técnica de actividades a ser realizadas en los componentes de apoyo para el diseño del componente técnico y financiero de la propuesta del programa de la NAMA de Uso Eficiente de Leña.	60 días	lun 03/07/17
41		Apoyar en la revisión técnica de los informes de avance y productos que sean entregados por las diferentes consultorías que sean contratadas bajo la operación, promoviendo estén alineados a los requerimientos metodológicos del NAMA Facility.	55 días	lun 10/07/17
42		Planificación y organización de eventos de socialización y difusión realizados para la fase de preparación del proyecto de la NAMA de Uso Eficiente	35 días	lun 07/08/17



Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	

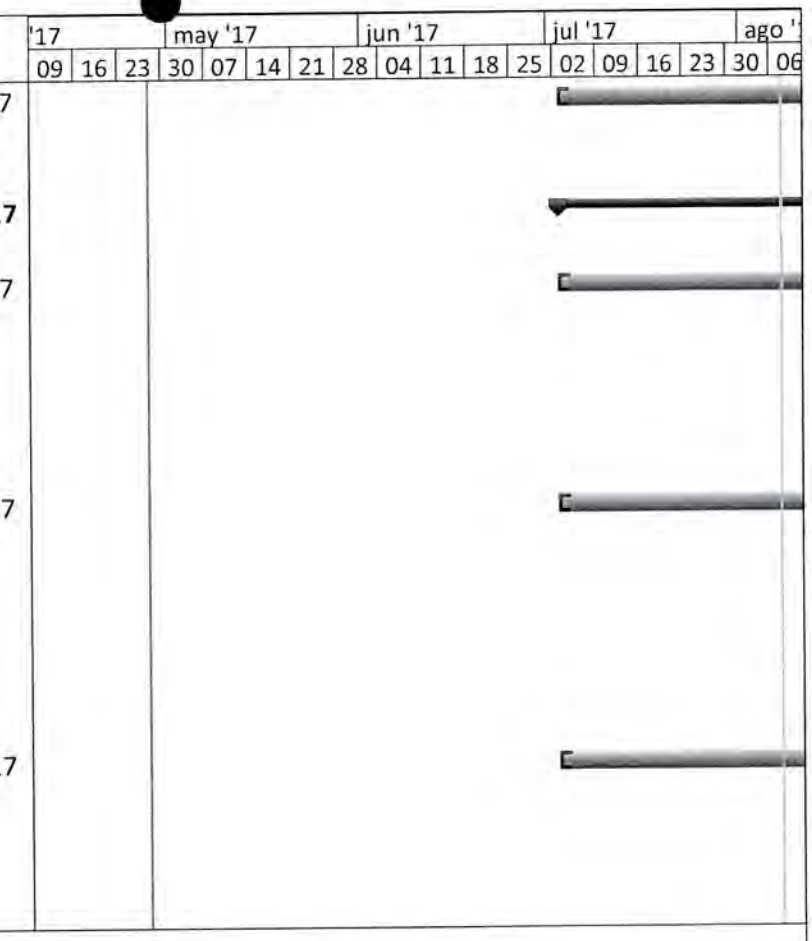
Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
43		Apoyo al Coordinador de Proyecto en la gestión logística de reuniones y talleres con múltiples partes interesadas para el proceso de participación, socialización y/o difusión de los diferentes insumos que se generen para la NAMA de Uso Eficiente de leña.	171 días	mié 05/07/17
44		Realización de eventos de socialización y difusión realizados para la fase de preparación del proyecto de la NAMA de Uso Eficiente de Leña bajo la coordinación del proyecto, PRONACOM y BID.	15 días	lun 28/08/17
45		Revisón y sistematizaón de todas las consultorías desarrolladas por la operación del proyecto.	39 días	mar 01/08/17
46		Actividades de preparación del Documento de Proyecto en español e inglés (éste último bajo traducción jurada), aprobado por el BID y PRONACOM.	60 días	lun 03/07/17



Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	

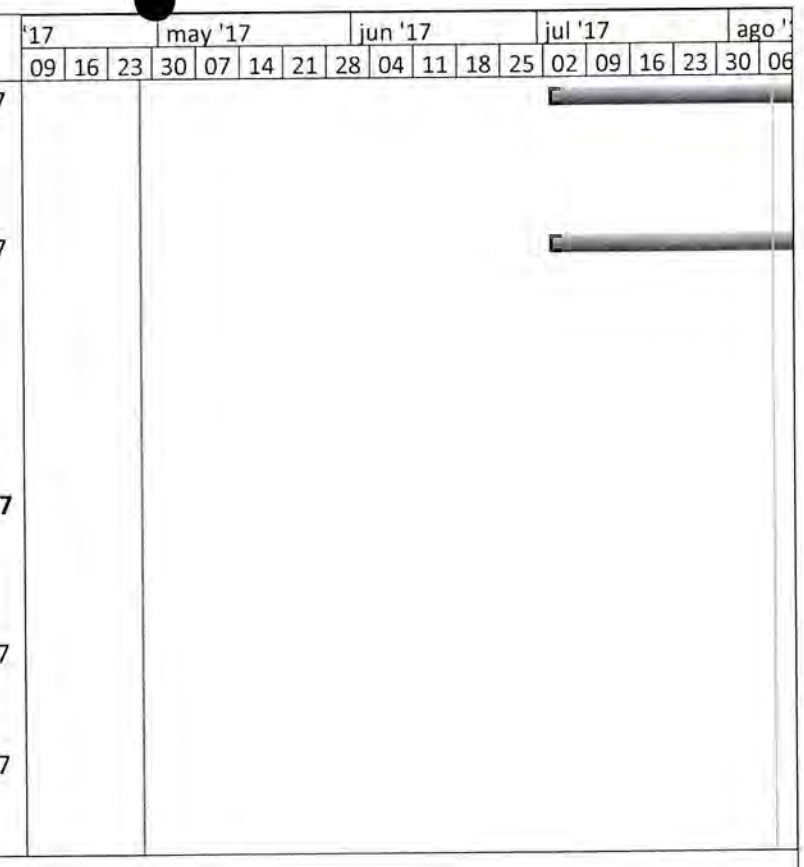
Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
47		Apoyar en la preparación de reportes técnicos y/o financieros que sean requeridos.	60 días	lun 03/07/17
48		**Producto #4: Primer borrador del Documento de Proyecto en español.**	**100 días**	**lun 03/07/17**
49		Apoyo en la supervisión técnica de actividades a ser realizadas en los componentes de apoyo para el diseño del componente técnico y financiero de la propuesta del programa de la NAMA de Uso Eficiente de Leña.	100 días	lun 03/07/17
50		Apoyar en la revisión técnica de los informes de avance y productos que sean entregados por las diferentes consultorías que sean contratadas bajo la operación, promoviendo estén alineados a los requerimientos metodológicos del NAMA Facility.	100 días	lun 03/07/17
51		Actividades de preparación del Documento de Proyecto en español e inglés (éste último bajo traducción jurada), aprobado por el BID y PRONACOM.	100 días	lun 03/07/17



Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	

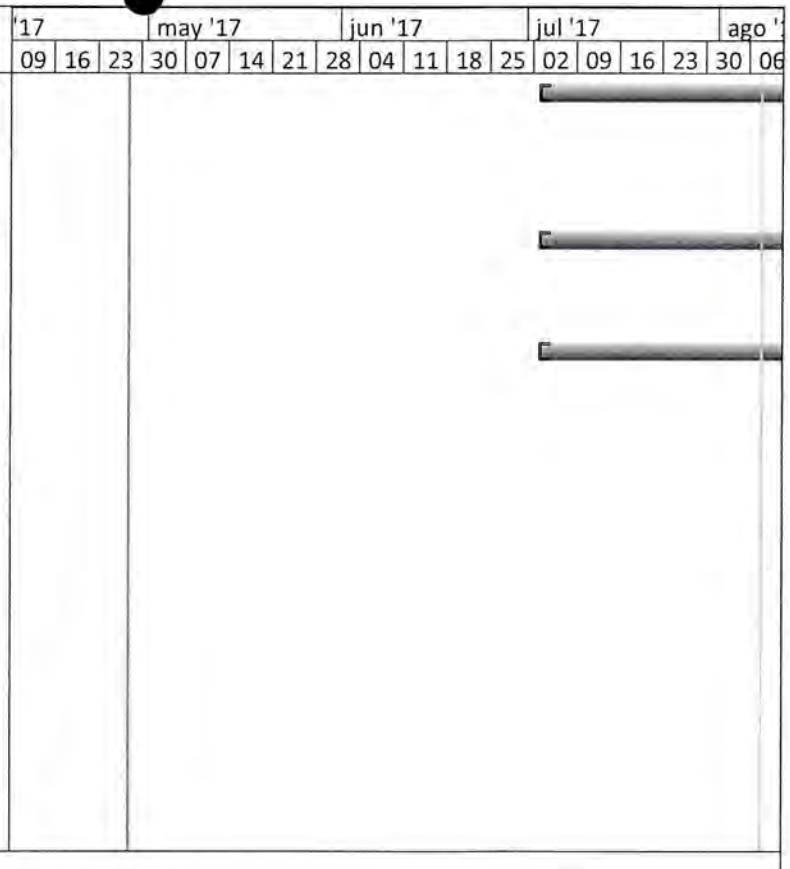
Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
52		Planificación y organización de eventos de socialización y difusión realizados para la fase de preparación del proyecto de la NAMA de Uso Eficiente	100 días	lun 03/07/17
53		Apoyo al Coordinador de Proyecto en la gestión logística de reuniones y talleres con múltiples partes interesadas para el proceso de participación, socialización y/o difusión de los diferentes insumos que se generen para la NAMA de Uso Eficiente de leña.	100 días	lun 03/07/17
54		**Socialización del Documento de Proyecto con múltiples partes interesadas, bajo la coordinación del proyecto, PRONACOM y BID.**	**50 días**	**lun 28/08/17**
55		Fase #1 de socialización	10 días	lun 28/08/17
56		Fase #2 de socialización	10 días	lun 23/10/17



Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	

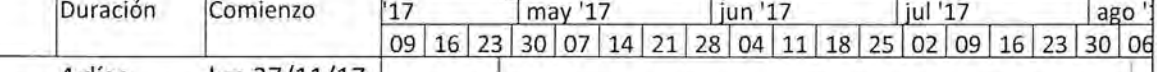
Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
57		Apoyar en la preparación de reportes técnicos y/o financieros que sean requeridos.	100 días	lun 03/07/17
58		Revisión y sistematizaón de todas las consultorías desarrolladas por la operación del proyecto.	100 días	lun 03/07/17
59		Preparación del primer borrador del Documento de Proyecto en base a los resultados de los eventos de	100 días	lun 03/07/17
60		**Producto #5: Documento de Proyecto elaborado en español e inglés (éste último será revisado por traductor jurado), aprobados por el BID y PRONACOM.**	**14 días**	**lun 13/11/17**
61		En base a los elementos de retroalimentación recibidos por parte del BID y PRONACOM, se consolidará y terminará el documento de proyecto.	10 días	lun 13/11/17
62		Revisión y aprobación del Documento por el BID y PRONACOM	5 días	lun 20/11/17



Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	

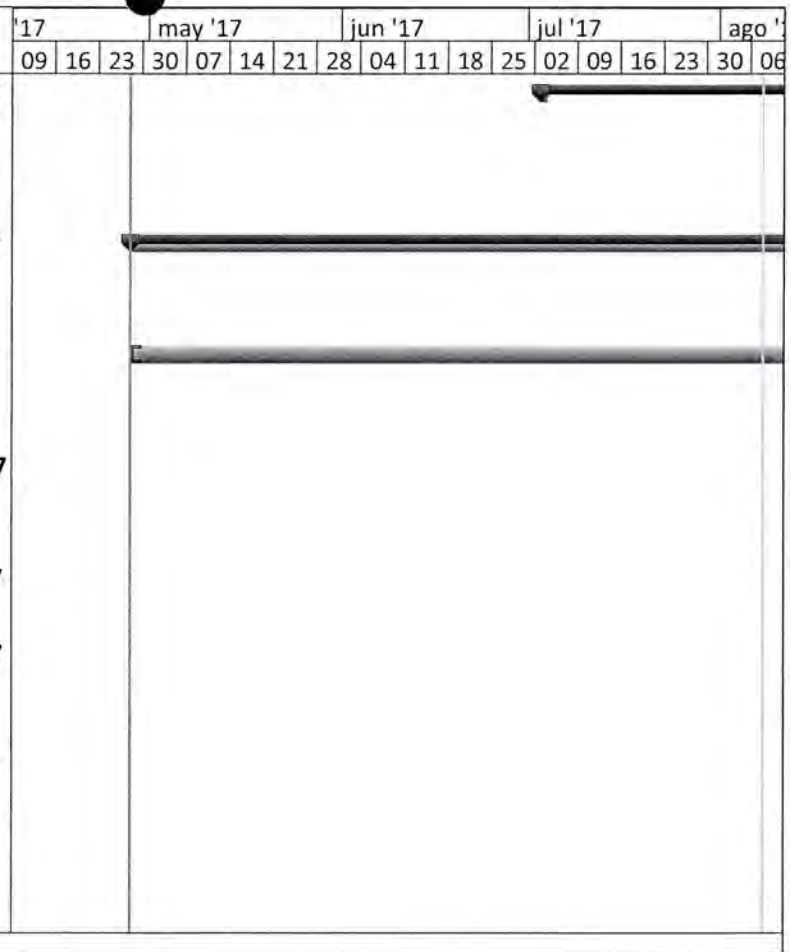
Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
63		Revisión por un traductor jurado.	4 días	lun 27/11/17
64		**Producto #6: Informe del proceso de socialización del Documento de Proyecto con múltiples partes interesadas.**	**25 días**	**lun 13/11/17**
65		Preparación del informe del proceso de socialización del Documento de	25 días	lun 13/11/17
66		**Producto #7: Documento de Proyecto final con las observaciones del comité revisor del NAMA Facility.**	**64 días**	**vie 01/12/17**
67		En base a las observaciones del Comité revisor del NAMA Facility, de los comentarios y de las orientaciones del BID y PRONACOM, y en base a los productos de consultorías finalizados, se consolidará y terminará el	61 días	vie 01/12/17
68		Revisión y aprobación del Documento por el BID y PRONACOM	5 días	lun 19/02/18
69		Revisión del Documento de Proyecto por un traductor jurado	3 días	lun 26/02/18
70		**Consultoría 7: Evaluación de impactos sociales y ambientales.**	**43 días**	**vie 01/09/17**



Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	

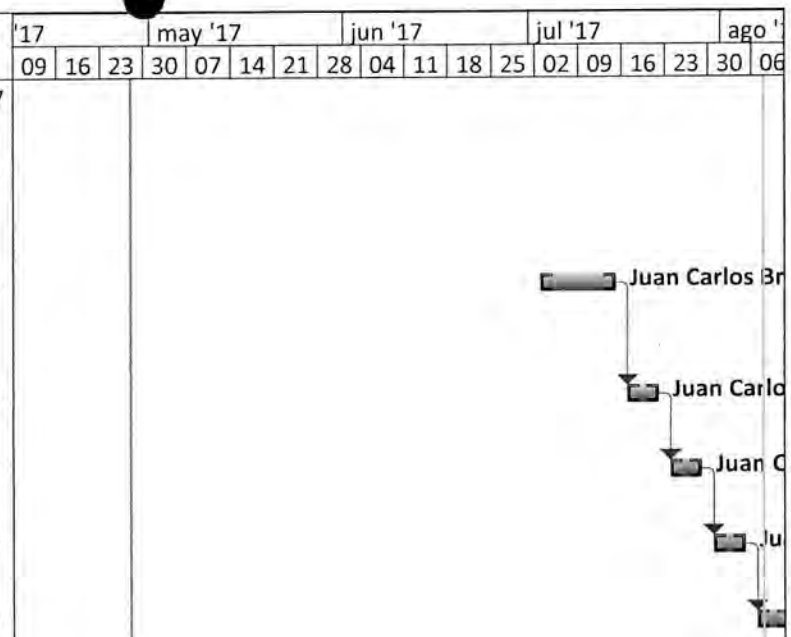
Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
76		**Consultoría 8: Estudio de mercado de estufas mejoradas.**	**75 días**	**lun 03/07/17**
82		**Consultoría 9: Diseño inicial del Sistema de monitoreo, reporte y verificación (MRV).**	**65 días**	**lun 02/10/17**
88		**Consultoría 10: Coordinador del proyecto.**	**262 días**	**vie 28/04/17**
89		Coordinación y monitoreo de los planes de trabajo, actividades y tareas de las consultorías.	262 días	vie 28/04/17
90		**Contratación de las consultorías faltantes**	**43 días**	**mié 16/08/17**
91		Consultoría 1: Evaluación, ajuste/diseño de instrumentos financieros	0 días	mié 16/08/17
92		Consultoría 2: Estructuración del mecanismo de financiamiento para la NAMA de Uso Eficiente de Leña	0 días	mié 16/08/17
93		Consultoría 4: Diseño de modelos para la distribución de tecnologías limpias para la cocción.	0 días	lun 18/09/17
94		Consultoría 7: Evaluación de impactos sociales y ambientales.	0 días	lun 16/10/17



Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

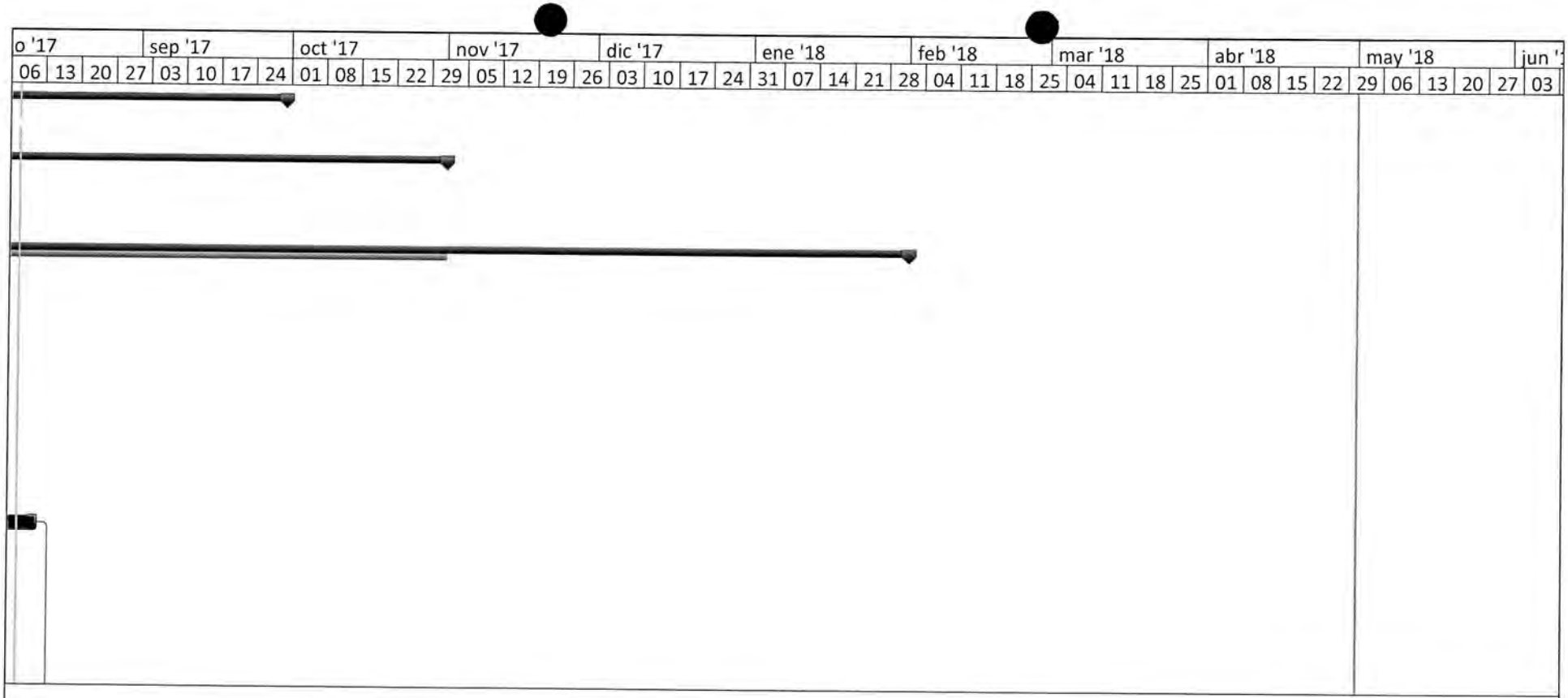
Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	

Id	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo
95		Consultoría 8: Estudio de mercado de estufas mejoradas.	0 días	mié 30/08/17
96		Consultoría 9: Diseño inicial del Sistema de monitoreo, reporte y verificación (MRV).	0 días	lun 02/10/17
97		Producto #1: Plan de trabajo	10 días	lun 03/07/17
98		Producto #2: Informe sobre procesos iniciales	5 días	lun 17/07/17
99		Producto #3: Informe del apoyo brindado a PRONACOM	5 días	lun 24/07/17
100		Producto #4: Informe intermedio del avance	5 días	lun 31/07/17
101		Producto #5: Sistematización del proceso de participación	5 días	lun 07/08/17
102		Producto #6: Documento final	5 días	lun 14/08/17
103				



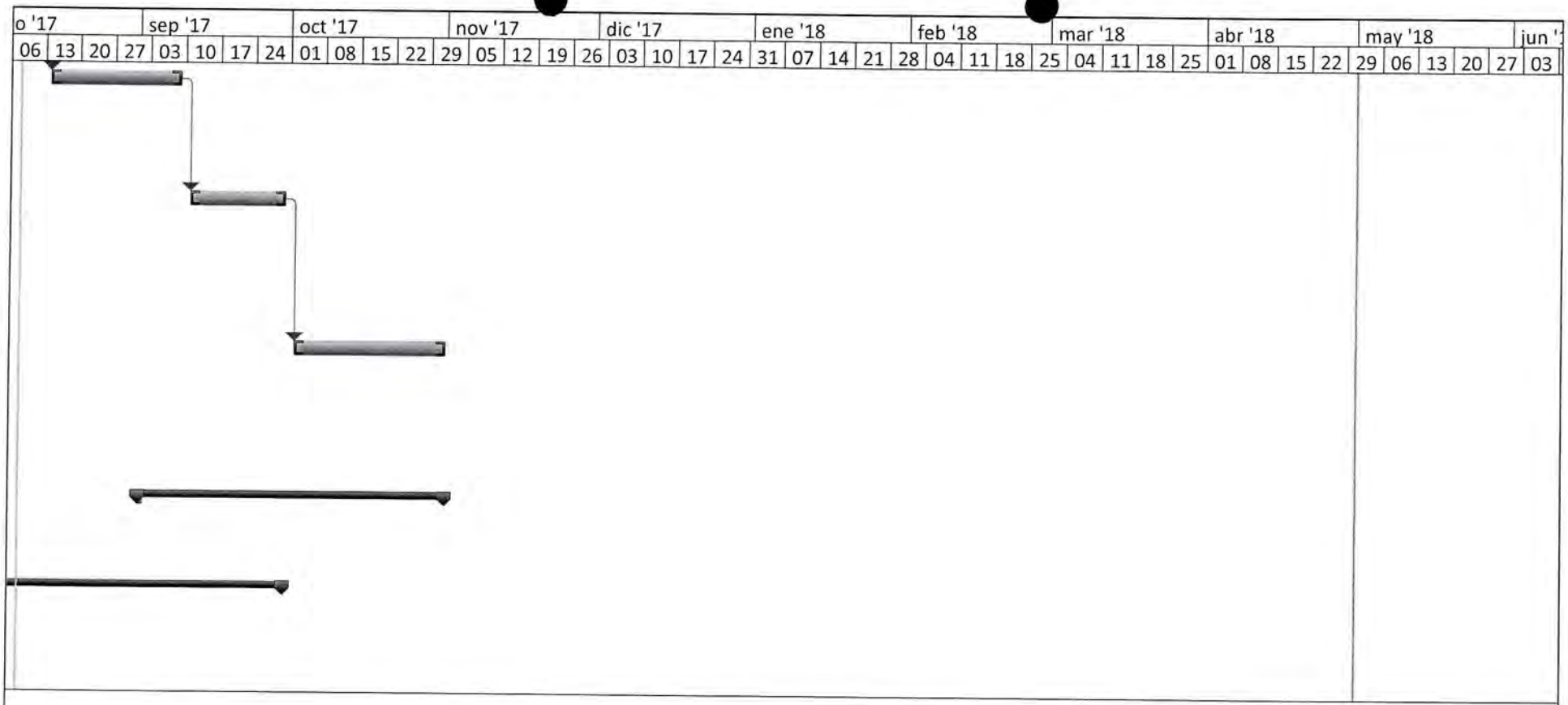
Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	



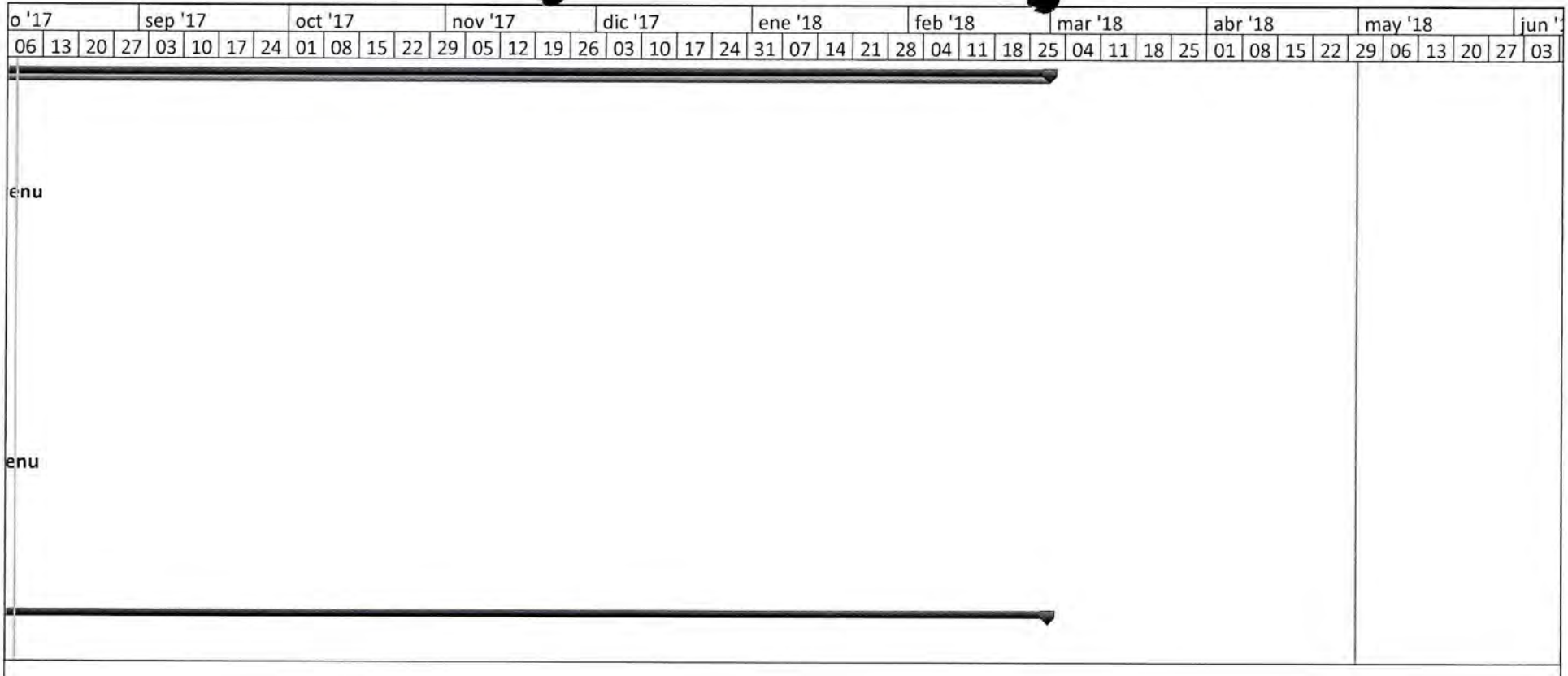
Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	



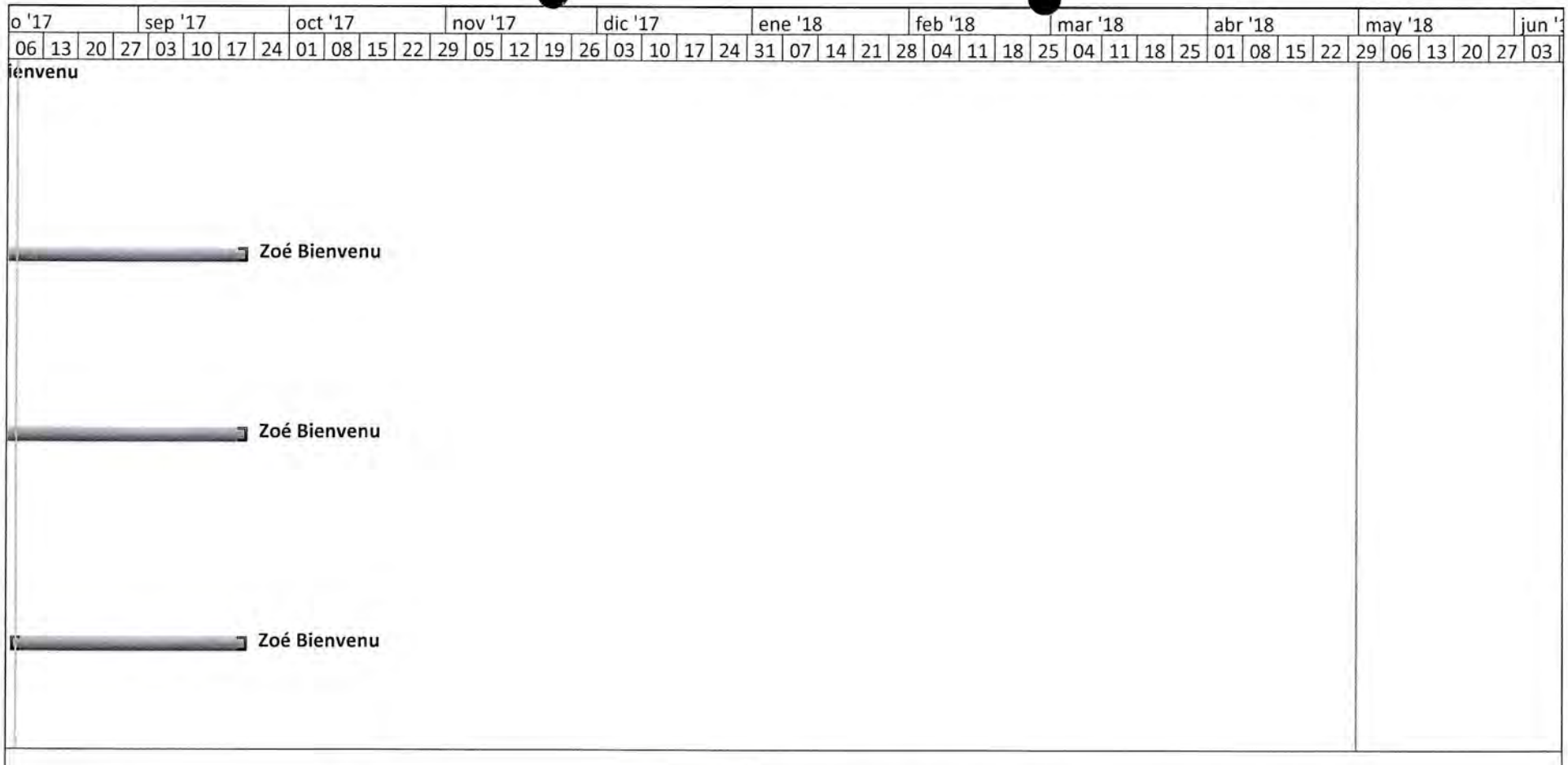
Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	



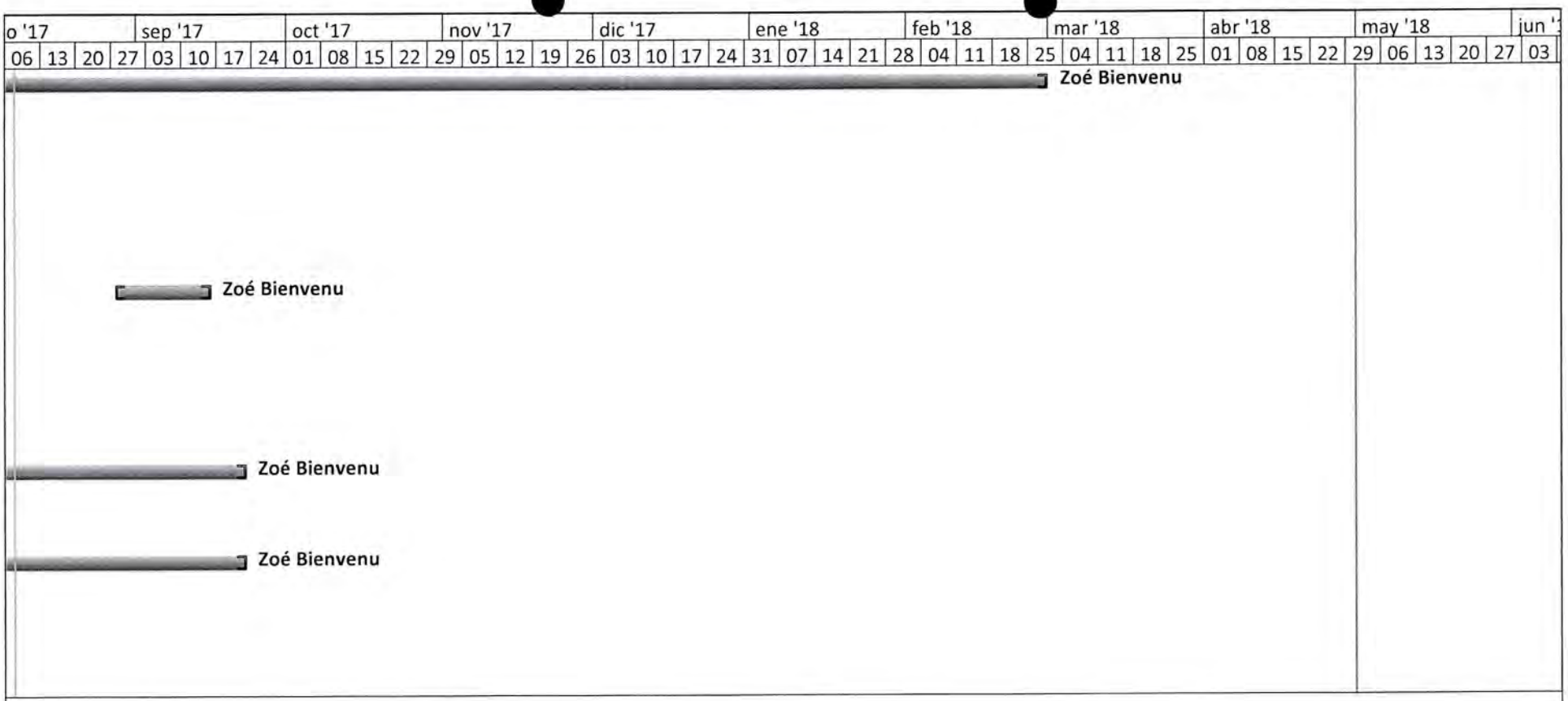
Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	



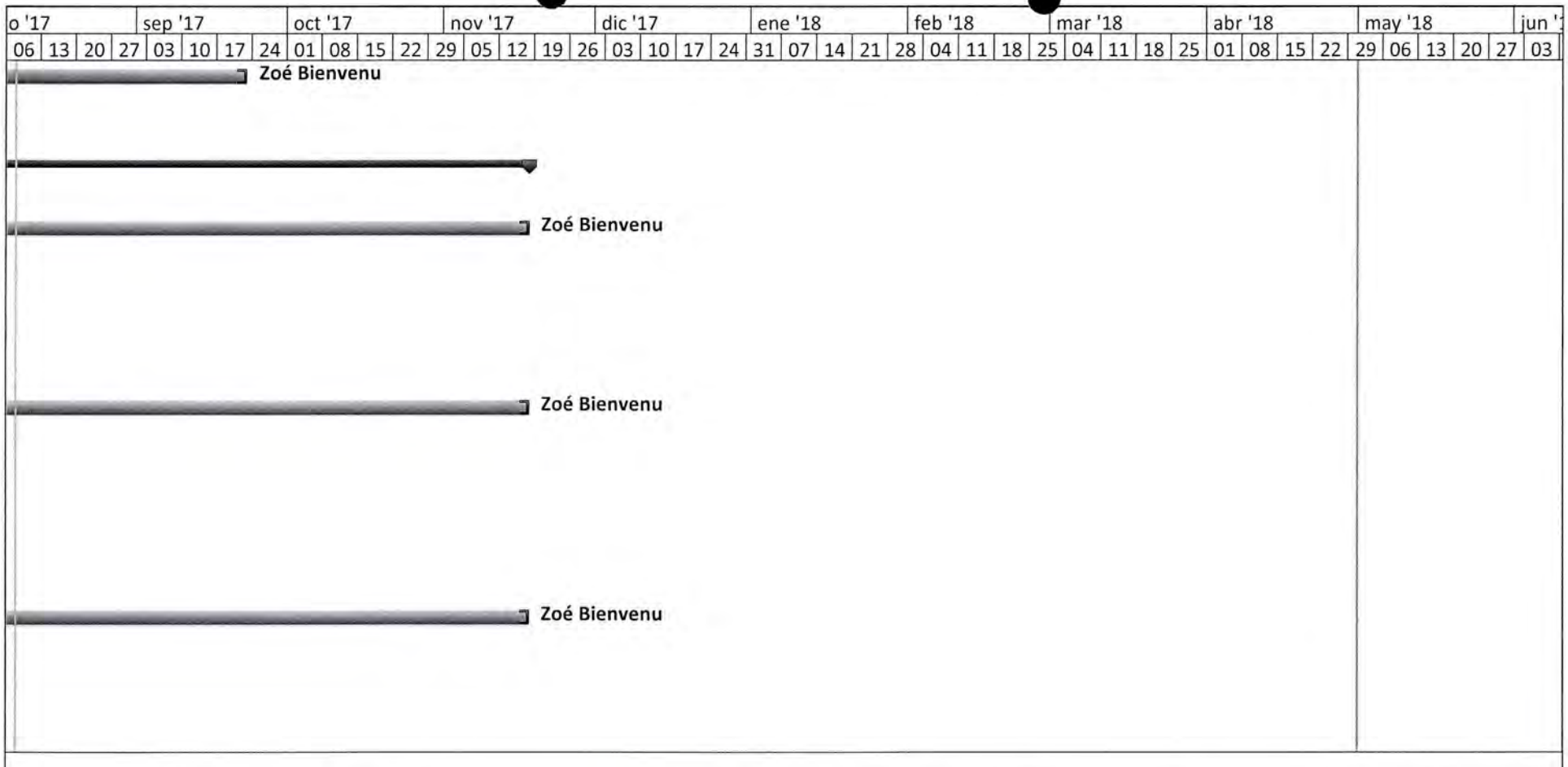
Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	



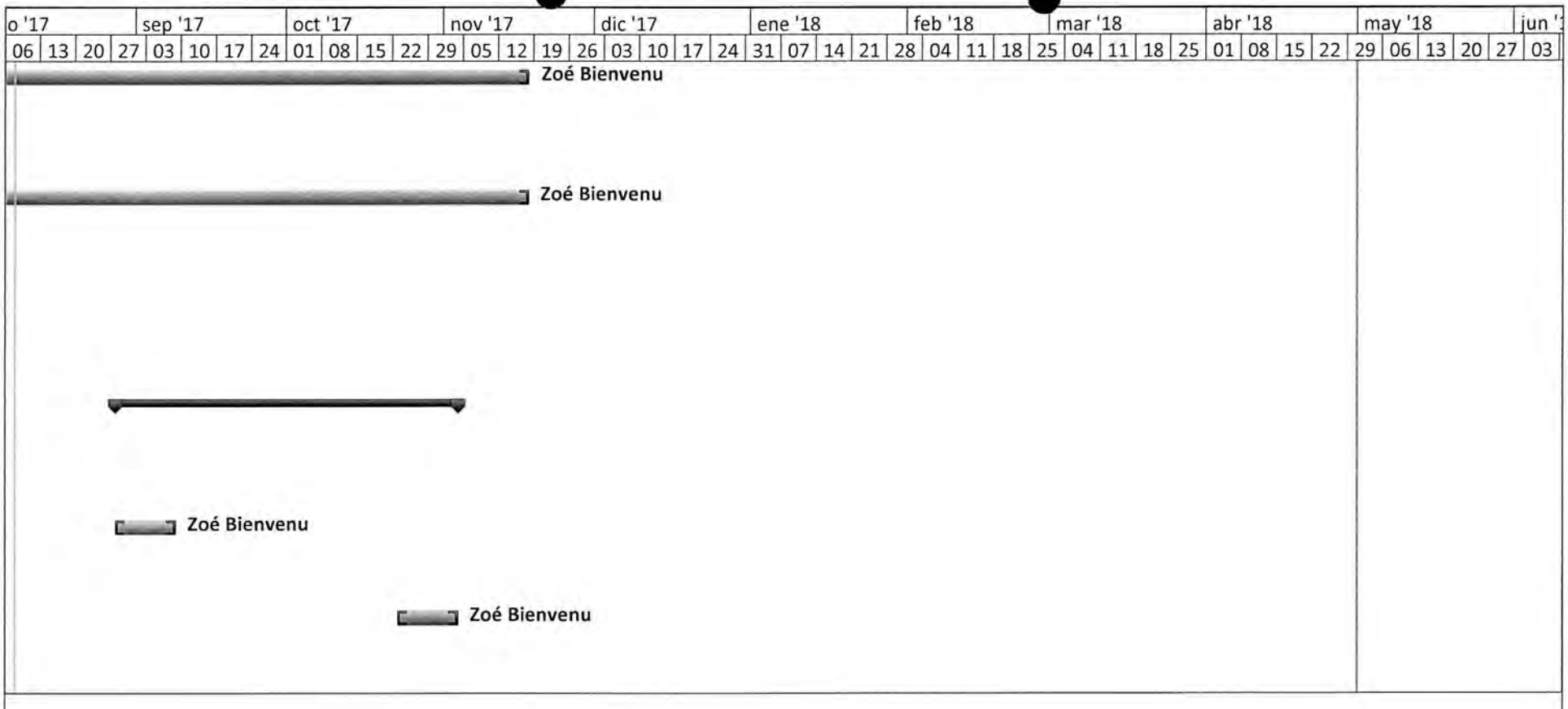
Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	

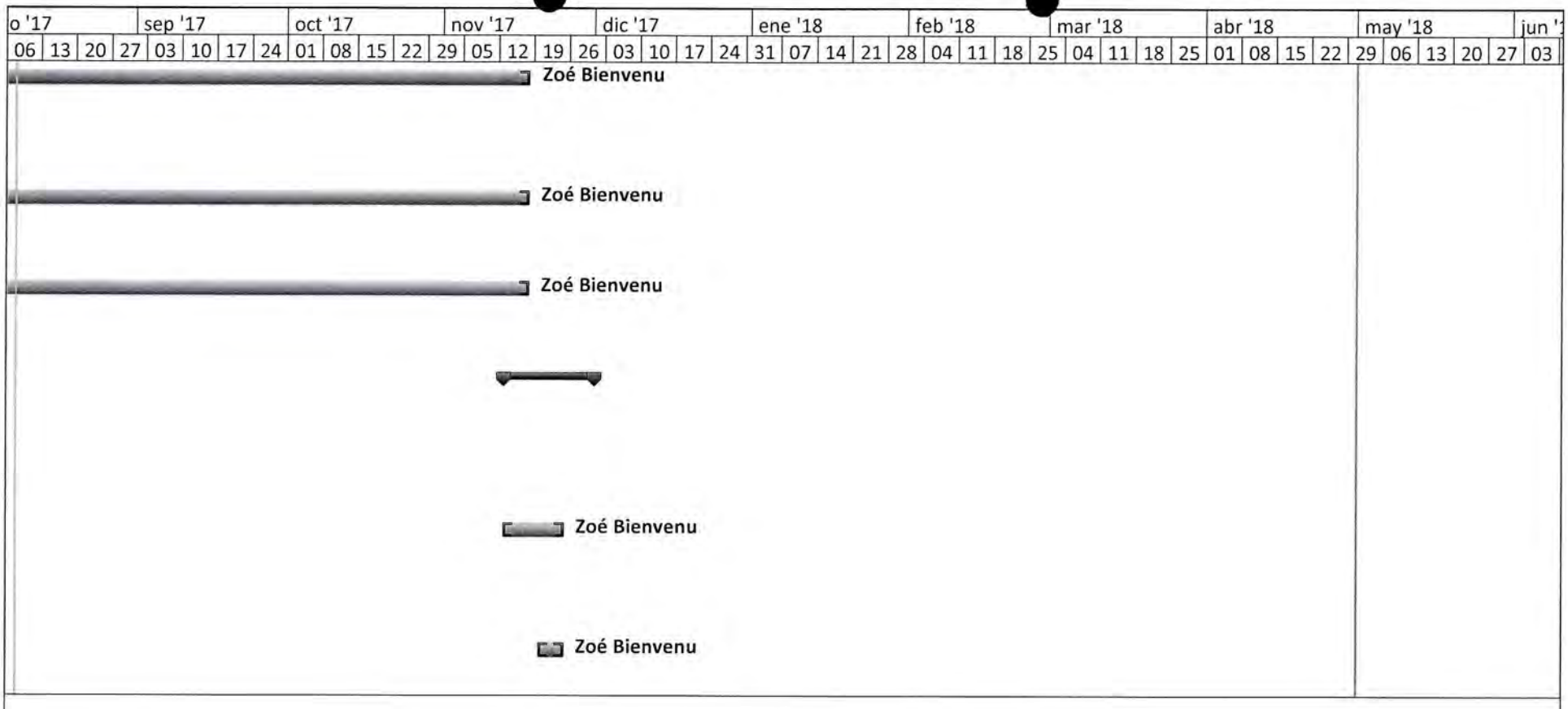


Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	

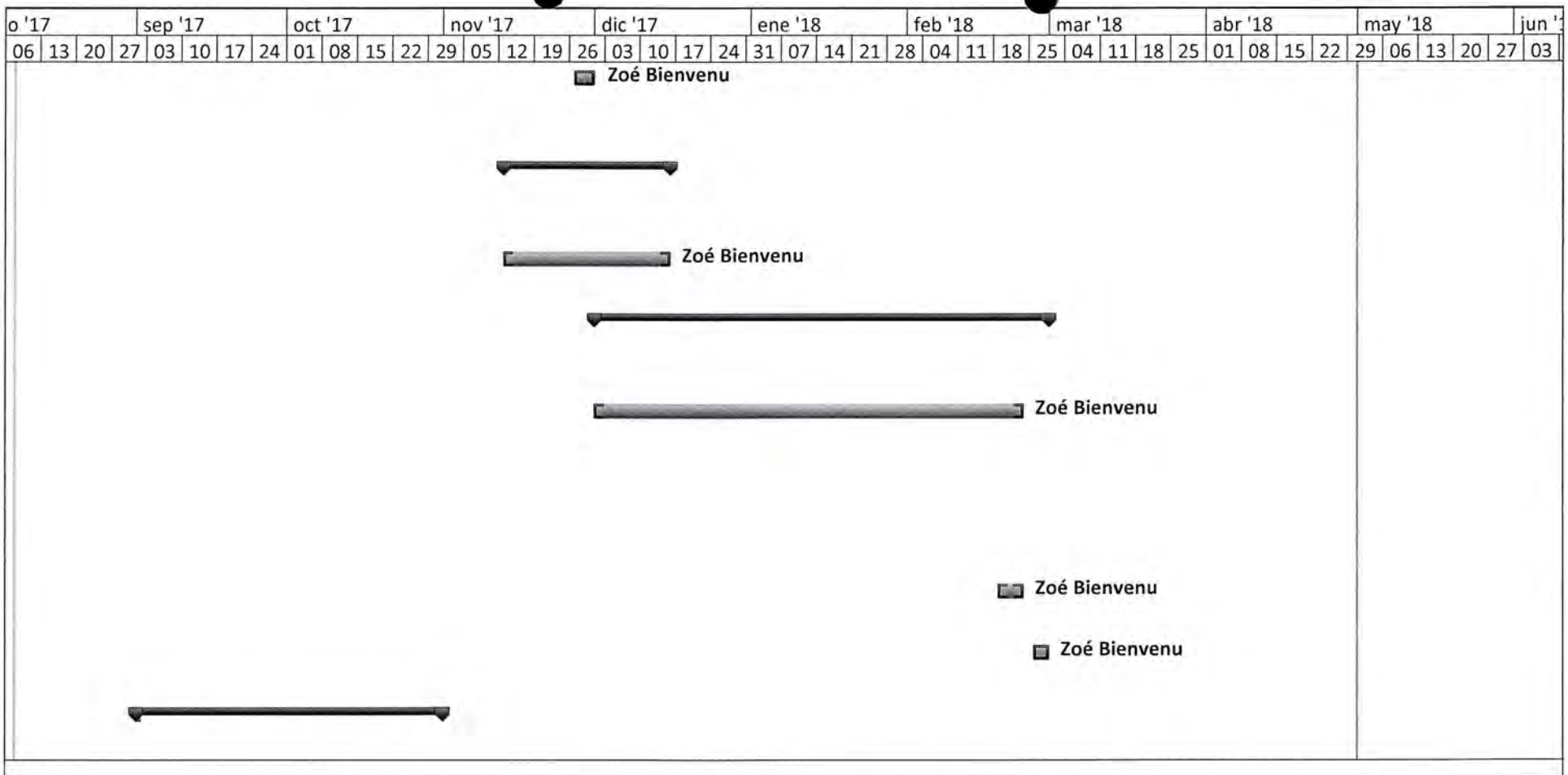


Proyecto: Cartera de actividades. Fecha: mar 08/08/17	Tarea		Resumen inactivo	
	División		Tarea manual	
	Hito		Sólo duración	
	Resumen		Informe de resumen manual	
	Resumen del proyecto		Resumen manual	
	Tareas externas		Sólo el comienzo	
	Hito externo		Sólo fin	
	Tarea inactiva		Fecha límite	
	Hito inactivo		Progreso	



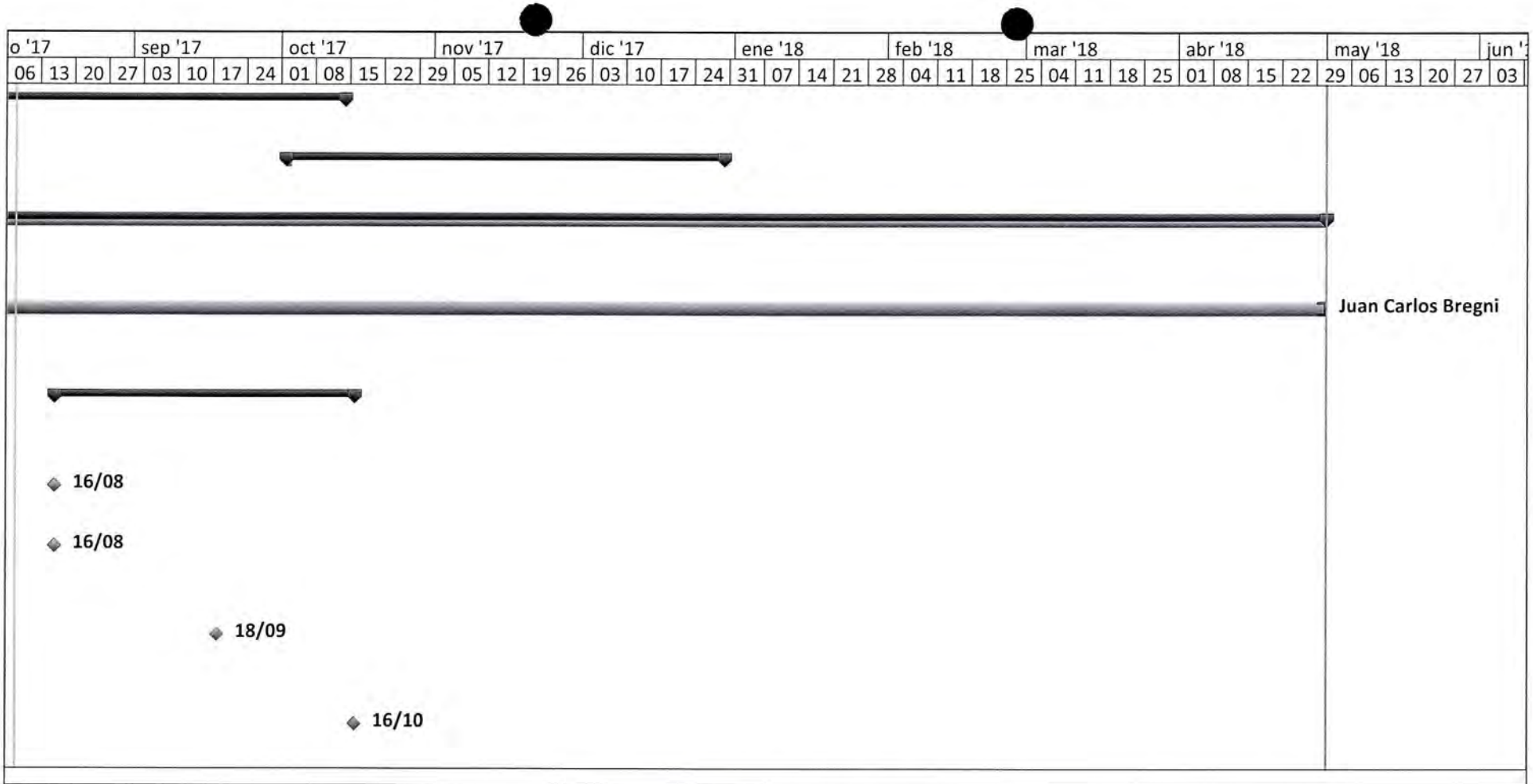
Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	



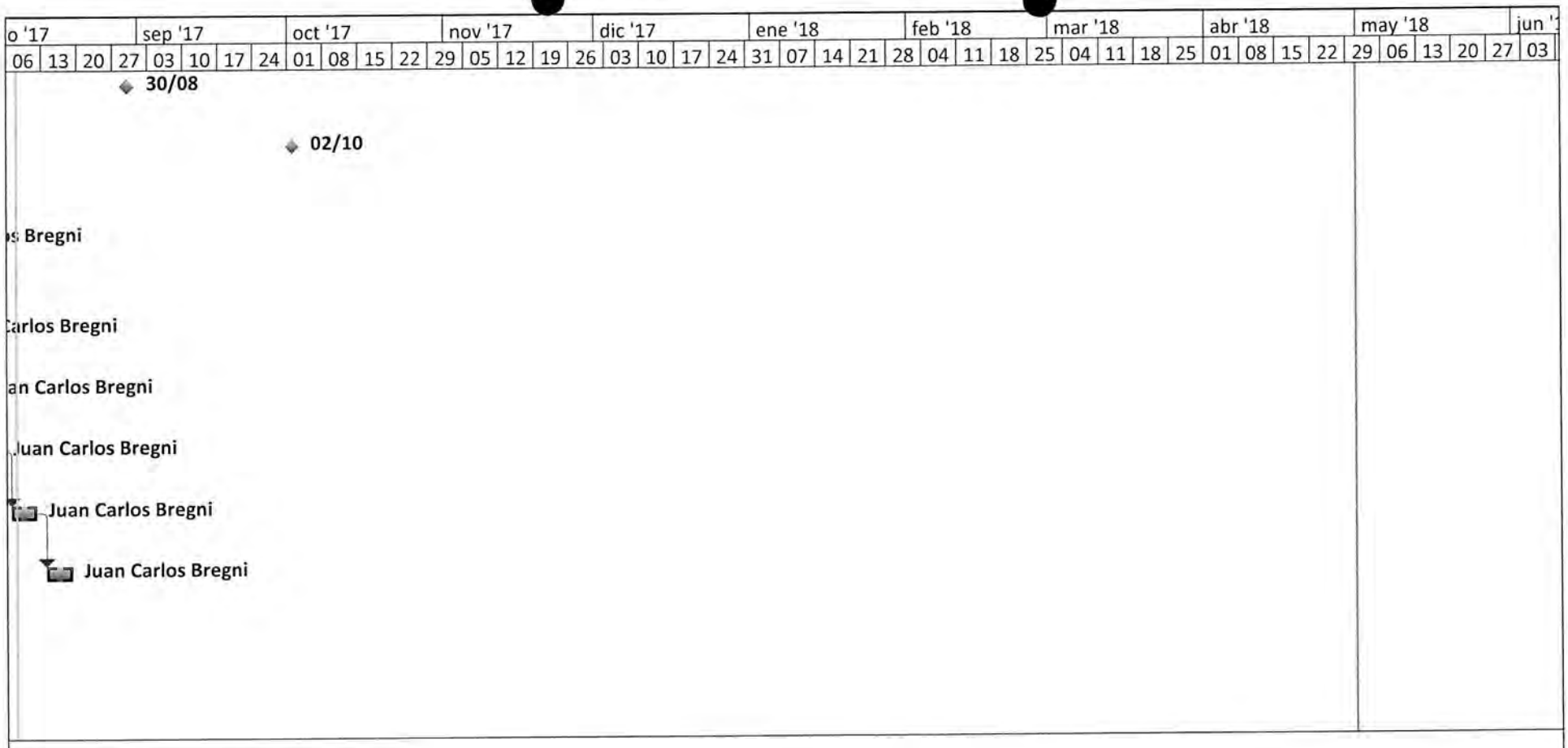
Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	



Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	



Proyecto: Cartera de actividades.
Fecha: mar 08/08/17

Tarea		Resumen inactivo	
División		Tarea manual	
Hito		Sólo duración	
Resumen		Informe de resumen manual	
Resumen del proyecto		Resumen manual	
Tareas externas		Sólo el comienzo	
Hito externo		Sólo fin	
Tarea inactiva		Fecha límite	
Hito inactivo		Progreso	

Anexo #2

Agenda. Comisionado Enrique Godoy. Gobierno Abierto.					
Hora	**Evento**	**Lugar**	**Participantes**	**Temas tratados**	**Resultado**
Lunes 3 de ju					
8:00 – 11:00	Gabinete Presidencial	Casa Presidencial de la República de Guatemala	Miembros del Gabinete Presidencial	Temas de carácter nacional.	
13:45 - 14:45	Presentación de Política Nacional de Competitividad 2016-2032 a Junta Directiva de CACIF	Oficinas de CACIF	Junta Directiva de CACIF	Se presentó la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 que se impulsa desde PRONACOM, se destacaron los impactos positivos que se esperan para el sector productivo.	Se discutieron ideas y se recibieron sugerencias por parte del Comité Coordinador.
16:00 - 17:00	Presentación de Política Nacional de Competitividad 2016-2032 a Junta Directiva de AGEXPORT	Oficinas de AGEXPORT	Junta Directiva de AGEXPORT	Se presentó la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 que se impulsa desde PRONACOM.	Se discutieron ideas y se recibieron sugerencias por parte de AGEXPORT.
Martes 4 de julio					
7:30 - 9:00	Presentación de Política Nacional de Competitividad 2016-2032 a Junta Directiva de la Cámara del Agro	Oficinas de la Cámara del Agro	Junta Directiva de la Cámara del Agro	Se presentó la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 que se impulsa desde PRONACOM.	Se discutieron ideas y se recibieron sugerencias por parte de la Junta Directiva de la Cámara.
10:30 - 12:00	Presentación de Política Nacional de Competitividad 2016-2032 a autoridades del Ministerio de Economía	Despacho superior del MINECO	Señor Ministro de Economía, Víctor Asturias y demás autoridades del Ministerio.	Se presentó la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 que se impulsa desde PRONACOM.	Se discutieron ideas y se consiguió la validación del Ministro Asturias.
12:00 – 13:30	Junta Directiva de INFOM	Oficinas de INFOM	Miembros de la Junta Directiva de la INFOM		
Miércoles 5 de julio					
10:30 - 11:30	Presentación de Política Nacional de Competitividad 2016-2032 a MICOOPE	Adriatika Hotel Boutique	Miembros de cooperativa MICOOPE	Se presentó la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 que se impulsa desde PRONACOM.	Se discutieron ideas y se recibieron sugerencias por parte de los representantes de MICOOPE
14:30 - 15:30	Seguimiento a avances de proyectos del Préstamo BID	Casa Presidencial de la República de Guatemala	Representantes del BID y del sector público.	Se presentaron los avances que han tenido los proyectos que se ejecutan con el Préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo.	Se discutieron y definieron los próximos pasos para el seguimiento de los proyectos.
Jueves 6 de julio					
10:00 - 12:00	Citación. Diputado Orlando Blanco y bancada UNE	Congreso de la República de Guatemala	Diputados de bancada UNE, representantes de SAT y de Empresa Portuaria Santo Tomás.	Se discutieron y revisaron asuntos relacionados con la situación de aduanas y puertos en el país.	Se establecieron medidas correctivas y de seguimiento a temas de puertos y aduanas.
12:30 - 14:30	Junta Directiva de INFOM	Oficinas de INFOM	Miembros de la Junta Directiva de la INFOM		
18:00 - 19:00	Reunión SAT y Ministerio de Finanzas Públicas	Ministerio de Finanzas Públicas	Señor Ministro de Finanzas Públicas, Julio Hèctor Estrada y Superintendente, Juan Francisco Solórzano Foppa.	Se discutieron y revisaron asuntos relacionados con la citación en la bancada UNE	Se discutieron medidas correctivas sobre la situación de aduanas y puertos.
Viernes 7 de julio					
8:00 - 9:00	II Consejo Asesor	Hotel Radisson	Representantes del sector privado, sector público y sociedad civil de Guatemala	Se presentó una introducción sobre el Proyecto de Libramiento de la Ciudad de Guatemala a través de la Interconexión CA-9 Norte - CA-01 Oriente	
10:00 - 11:30	Citación. Comisión de Descentralización y Desarrollo del Congreso de la República.	Congreso de la República de Guatemala	Miembros de la Comisión de Descentralización y Desarrollo	Se discutieron temas sobre la Empresa Portuaria Nacional Santo Tomás de Castilla, la Empresa Portuaria Quetzal y la Dirección General de Aeronáutica Civil.	Se analizaron los Planes Operativos Anuales y los Planes Anuales de Compras. Se discutieron temas sobre el manejo de estas instituciones.

Agenda. Comisionado Enrique Godoy. Gobierno Abierto.					
Hora	**Evento**	**Lugar**	**Participantes**	**Temas tratados**	**Resultado**
Lunes 10 de julio					
8:00 – 11:00	Gabinete Presidencial	Casa Presidencial de la República de Guatemala	Miembros del Gabinete Presidencial	Temas de carácter nacional.	
11:00 – 12:00	Reunión con Carlos Mencos, Contralor General de Cuentas	Contraloría General de Cuentas	Carlos Mencos, de la Contraloría General de Cuentas		
13:00 – 14:00	Almuerzo de planificación. Charla "Inspire the Next"	Edificio Campus Tecnológico TEC	Organizadores del evento Inspire the Next.	Se discutieron detalles sobre el evento.	Se definieron los detalles para el evento "Inspire the Next".
15:00 – 17:00	Presentación de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 a la señora Ministra Leticia Teleguario	Ministerio de Trabajo y Previsión Social	Comisionado Acisclo Valladares, Fernando Suriano, Amán Sánchez y Estuardo Díaz de PRONACOM. Señora Ministra de Trabajo, Leticia Teleguario y Viceministra de Previsión Social y Empleo, Mina González.	Se realizó la presentación de la Política Nacional de Competitividad haciendo especial mención el tema de empleos.	Se destacó la necesidad de alinear esfuerzos con el Ministerio de Trabajo y Previsión Social, debido a que la Política abarca la creación de empleo productivo.
Martes 11 de julio					
7:30 – 9:30	Presentación de Resultados del X Foro Nacional de RSE "Liderazgo ético para transformar Guatemala".	Hotel Intercontinental	Representantes de empresas patrocinadoras, organismos, cámaras, embajadas y aliados estratégicos de CentraRSE.	Fue presentado el proceso y los resultados del foro.	Se brindaron opiniones sobre el proceso y los resultados
12:00 – 13:00	Reunión de Coordinación interinstitucional sobre Planes Estratégicos Metropolitanos (PEM).	Oficinas de INFOM	Equipo PEM	Se abordaron los detalles sobre la cooperación interinstitucional para la implementación de los PEM.	Se definieron los próximos pasos del proceso.
13:30 – 14:30	Sesión de Junta Directiva No.40	Oficinas de INFOM	Miembros de la Junta Directiva de INFOM		
16:00 – 18:30	Ponencia en jornada de charlas "Inspire the Next"	Hotel Barceló	Otros ponentes: Diego Peñuela, Víctor Martín. Empresarios invitados al evento.	Se realizó la ponencia en el evento sobre la posibilidades de inversión en Guatemala para el futuro.	Se acentuó que se está trabajando por un futuro alentador para los inversionistas en el país.
Miércoles 12 de julio					
7:30 – 9:30	Gabinete Económico	Banco de Guatemala	Miembros del Gabinete Económico	Se evaluó el desempeño de la macroeconomía del país y las perspectivas para 2018.	Se brindaron opiniones sobre las perspectivas y la situación macroeconómica de Guatemala.
11:00 – 12:30	Presentación de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 a Roberto Gutiérrez, Presidente de Grupos Gestores	Oficinas de PRONACOM	Roberto Gutiérrez, de Grupos Gestores. Fernando Suriano, Aimeé Rivas de Palma y Estuardo Díaz de PRONACOM.	Se realizó la presentación de la Política Nacional de Competitividad haciendo énfasis en la situación a futuro de la ciudad de Quetzaltenango.	Fueron recibidas opiniones sobre temas de productividad e innovación empresarial.
15:30 – 16:30	Reunión con Eduardo Tabush, Presidente del Fomento de Hipotecas Aseguradas (FHA)	Oficinas de PRONACOM	Eduardo Tabush de FHA.	Se discutieron proyectos y posibilidades de financiamiento de vivienda social.	Se brindaron opiniones y se definieron los próximos pasos a seguir.
16:30 – 17:30	Reunión con Juan Carlos Paiz, Director del Consejo Privado de Competitividad de Guatemala (CPC).	Oficinas de PRONACOM	Juan Carlos Paiz, del CPC y Fernando Suriano de PRONACOM.	Se discutieron los esfuerzos entre los diversos sectores de la sociedad respecto a Competitividad y las vías para poder coordinarlos.	Se definieron próximos pasos para la coordinación del sector productivo y sector público.
Jueves 13 de julio					
8:30 – 10:30	Desayuno con Medios de Comunicación. Presentación de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032.	Hotel Radisson	Periodistas invitados al evento.	Se realizó la presentación de la Política Nacional de Competitividad, destacando que es un plan de largo plazo para el desarrollo de Guatemala.	Los periodistas se interesaron en el tema y están dispuestos en darle cobertura al lanzamiento de la Política.
13:30 – 14:30	Sesión de Junta Directiva No.41	Oficinas de INFOM	Miembros de la Junta Directiva de INFOM		
Viernes 14 de julio					
9:00 – 11:00	Presentación de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 a Comisión de Economía y Comercio Exterior del Congreso de la República de Guatemala.	Congreso de la República de Guatemala	Diputados Miembros de la Comisión.	Se realizó la presentación de la Política Nacional de Competitividad destacando la importancia del trabajo conjunto entre instituciones y posturas políticas.	Se socializará la Política entre los diputados jefes de bloque y los miembros de otras Comisiones del Congreso de la República.
11:30 - 12:30	Reunión preparativa para Taller del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Oficinas de INFOM	Ernesto Mondelo, Ricardo Sánchez y David Zepeda de BID	Se trataron temas en relación a los aspectos y alcances del Programa de Agua Potable y Saneamiento para el Desarrollo Humano.	Se definieron puntos de vista y próximos pasos para el taller de BID que está próximo a realizarse.

Agenda. Comisionado Enrique Godoy. Gobierno Abierto.					
Hora	**Evento**	**Lugar**	**Participantes**	**Temas tratados**	**Resultado**
Lunes 17 de julio					
7:30 - 8:30	Presentación de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 a Consejo Privado de Competitividad	Oficinas de AGEXPORT	Miembros del Consejo Privado de Competitividad	Se realizó la presentación de la Política Nacional de Competitividad destacando la importancia que tiene la colaboración entre el sector productivo y el sector público.	Se definieron puntos de vista y próximos pasos para la implementación de la Política.
8:30 – 10:30	Gabinete Presidencial	Casa Presidencial de la República de Guatemala	Miembros del Gabinete Presidencial	Temas de carácter nacional.	
11:00 – 12:00	Reunión con la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI)	Casa Presidencial de la República de Guatemala	Señor vicepresidente, Jafeth Cabrera. Director de DGAC, Carlos Velásquez y Fang Liu, Secretaria General de OACI.	Se abordaron temas sobre el desarrollo aeronáutico del país y la región, en especial sobre iniciativas de reducción y compensación de emisiones de CO_2 en la aviación.	La secretaria general de OACI compartió con Vicepresidencia los temas pendientes para la auditoría de cumplimiento que será en enero 2018.
15:00 – 16:00	Reunión con inversionistas de SK Colombia.	Oficinas de PRONACOM	Seung Yong y María Claudia Rojas de SK Colombia. Heidy Linares de Invest in Guatemala.	Se abordaron oportunidades de inversión en infraestructura y en proyectos de generación de energía eléctrica a partir de gas natural.	Se brindaron sugerencias e información sobre las oportunidades de inversión en el área de generación y distribución de energía eléctrica..
Martes 18 de julio					
8:30 – 11:30	Taller Inicial para la Socialización de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032	Universidad del Valle de Guatemala	Representantes de ASIES, OES, PRONACOM y FUNDESA.	Se presentó la Política Nacional de Competitividad 2016-2032, sus objetivos y ejes de trabajo, con el propósito de discutirlos y alinear esfuerzos.	Se logró una alineación y cooperación para la creación e implementación de la Política Nacional de Competitividad.
12:00 – 13:00	Reunión con señora diputada Thelma Elizabeth Ramírez Retana	Oficinas de INFOM	Diputada Thelma Elizabeth Ramírez Retana y Dr. Norman Mendoza, director de UNEPAR.	Se discutió un proyecto de agua potable que beneficiaría a la aldea Guaritas, de El Estor, Izabal.	
14:00 – 17:00	Reunión con señor presidente Jimmy Morales y Gabinete de Gobierno	Casa Presidencial de la República de Guatemala	Señor presidente Jimmy Morales y miembros del Gabinete de Gobierno		
Miércoles 19 de julio					
10:30 – 12:30	Capacitación de voceros de primer nivel sobre la Política Nacional de Competitividad 2016-2032	Oficinas de PRONACOM	Señores ministro y viceministros del Ministerio de Economía, Comisionados Presidenciales de PRONACOM.	Se abordaron los mensajes clave para la difusión de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032.	Se obtuvo retroalimentación por parte de las autoridades del Ministerio de Economía.
15:00 – 16:30	Presentación de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 a Junta Directiva de la Cámara de Comercio Guatemalteco-Americana	Oficinas de AMCHAM	Miembros de la Junta Directiva de AMCHAM	Se realizó la presentación de la Política Nacional de Competitividad haciendo énfasis la importancia de la cooperación de instituciones representantes de Estados Unidos de América.	Se recibieron opiniones y puntos de vista sobre la Política.
Jueves 20 de julio					
7:30 – 9:00	Presentación de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 a juntas ampliadas de AGEXPORT	Adriatika Hotel Boutique	Representantes de AGEXPORT	Se presentó la Política Nacional de Competitividad 2016-2032.	Se recibieron opiniones y puntos de vista sobre la Política.
11:00 – 12:00	Intervención en Simposio Iberoamericano de Medio Ambiente, Aviación Civil y Cambio Climático	Hotel Vista Real	Representantes de la OACI, del sector público e invitados al evento.	Se conversó sobre los proyectos de modernización que la DGAC se encuentra realizando en la Red Nacional de Aeródromos y Aeropuertos.	Se destacó que la aviación civil es un punto importante para la facilitación del comercio y para el desarrollo económico del país.
13:30 – 14:30	Sesión Junta Directiva de INFOM No. 42	Oficinas de INFOM	Junta Directiva de INFOM		
Viernes 21 de julio					
8:00 – 9:00	Entrevista. Emisoras Unidas.	Emisoras Unidas	Periodistas de Emisoras Unidas	Se analizaron los casos de corrupción vinculados a municipalidades y empresas de construcción.	
9:00 – 10:00	Presentación de Ventanilla Única de Licencias de Construcción. Fase I.	EuroPlaza. Oficinas de PRECON.	Fernando Suriano y Silvia Rivera de PRONACOM. Invitados a la presentación.	Por parte de la Cámara Guatemalteca de la Construcción, fue presentada la I fase del proyecto Ventanilla Única de Licencias de Construcción.	Se asistió al evento.
11:00 – 12:30	Presentación de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 ante autoridades del Ministerio de Finanzas Públicas	Ministerio de Finanzas Públicas	Señor ministro de Finanzas Públicas, Julio Héctor Estrada. Fernando Suriano y Ana Calderón de RRONACOM.	Se presentó la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 destacando la vinculación que tiene con el Presupuesto General de Ingresos y Egresos.	Se definieron puntos de vista y próximos pasos para la implementación de la Política.
14:30 – 15:30	Reunión con Maritza Canek. Directora de la Cámara de Microfinanzas	Oficinas de PRONACOM	Maritza Canek	Se abordaron proyectos de la Cámara de Microfinanzas.	Se brindaron sugerencias sobre los pasos a seguir en los proyectos discutidos.

Agenda. Comisionado Enrique Godoy. Gobierno Abierto.					
Hora	**Evento**	**Lugar**	**Participantes**	**Temas tratados**	**Resultado**
Lunes 24 de julio					
8:00 – 11:00	Gabinete Presidencial	Casa Presidencial de la República de Guatemala	Miembros del Gabinete Presidencial	Temas de carácter nacional.	
12:00 – 13:00	Firma como testigo de honor en convenio con SAT	Oficinas centrales de SAT	Ministro de Economía, Ing. Víctor Asturias. Werner Ovalle, de SAT. Fernando Suriano, Ingrid Barillas y Estuardo Díaz de PRONACOM. Miembros de la mesa de diálogo.	En calidad de testigo de honor, se firmó la adhesión de PRONACOM al Convenio de Entendimiento para la Mesa de Diálogo Público - Privado para el fortalecimiento de temas aduaneros.	El Ministerio de Economía y PRONACOM se adhirieron a la mesa para el fortalecimiento de aduanas.
Martes 25 de julio					
11:00 – 11:30	Reunión con ENERGUATE	Oficinas de INFOM	Pablo Cesar Parra, Meilay Lam, Erwin Marroquín y Gabriela Ríos de ENERGUATE. Edwin Escobar de ANAM.	Se abordaron temas sobre la Ley de alumbrado publico.	
11:30 – 12:30	Reunión con Embajador Luis Manuel López	Oficinas de INFOM	Embajador de México en Guatemala, Luis Manuel López.	Se abordaron proyectos de saneamiento fronterizo y futuras cooperaciones municipales entre México y Guatemala.	
13:30 – 14:30	Sesión de Junta Directiva extraordinaria No.43. INFOM.	Oficinas de INFOM	Miembros de la Junta Directiva		
15:00 – 16:00	Reunión con Dirección de Aeronáutica Civil y Municipalidad de Guatemala	Oficinas de PRONACOM	Carlos Velásquez de DGAC. María Pepió y Héctor Flores de ANACOVI, Eva Lima de MUNIGUATE.	Se abordaron temas sobre la colaboración interinstitucional entre la Municipalidad de Guatemala y la DGAC en tanto a mejoras del Aeropuerto La Aurora.	Se definieron próximos pasos para el proceso.
17:30 – 18:30	Presentación de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 a Junta Directiva de la Cámara de Construcción.	Oficinas de la Cámara Guatemalteca de Construcción	Junta Directiva de la Cámara Guatemalteca de Construcción.	Se presentó la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 haciendo énfasis en las necesidades de infraestructura y vivienda.	Se recibieron y discutieron opiniones sobre el tema.
Miércoles 26 de julio					
10:00 – 11:00	Reunión con alcalde Jorge Orellana	Oficinas de PRONACOM			
12:30 – 14:00	Presentación de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 a Consejo Económico Social de Guatemala (CES).	Jardín Casa Ariana	Miembros del CES	Se presentó la Política Nacional de Competitividad 2016-2032 destacando su fin de conseguir un crecimiento económico incluyente, acelerado y sostenible.	Se recibieron y discutieron opiniones sobre el tema.
15:00 – 17:00	Presentación de informe de Comisión Portuaria Nacional (CPN)	Oficinas centrales de SAT	Autoridades de CPN y SAT.		
Jueves 27 de julio					
10:00 – 11:00	Despedida de Fernando Quevedo, representante del Banco Interamericano de Desarrollo en Guatemala.	Hotel Intercontinental	Invitados al evento	Se asistió a reconocimiento del señor Fernando Quevedo en su labor como representante del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Guatemala,	
11:00 – 12:00	Reunión para elaboración de Manual de Plantas de Tratamiento	Oficinas de INFOM	Oscar Suchini, Oscar Martínez y Erick Uribio		
13:30 – 14:30	Sesión de Junta Directiva No.44. INFOM.	Oficinas de INFOM	Miembros de la Junta Directiva		
Viernes 28 de julio					
7:00 – 18:00	Visita a Empresa Portuaria Quetzal (EPQ)	Instalaciones de EPQ	Autoridades de EPQ	Se realizó una visita para verificar temas administrativos, infraestructura y transparencia con el objetivo de mejora en competitividad de EPQ.	Se brindaron opiniones para la mejora de procesos.

Anexo #3

Ciudad de Guatemala, 21 de julio de 2017

Minuta de reunión

Nombre de la reunión: Mesa de Agroindustria. Taller #3.

Fecha: 20 de julio de 2017

Asistentes: Mayra del Cid, Vilma Porres, Jorge Hernández, Ramiro Pérez, Marco Tulio Díaz, Estuardo Díaz, Miguel Chacón, Evelyn Córdova, Rocío Bonilla, Joseph Molina, Ingrid Barillas, Hugo Cardona, Laura Barrera, Rodolfo Castillo, Luis Carlos Orellana y Hernan Sarmiento.

Puntos discutidos

- Se inicia la reunión a las 8:52 horas

- Flavia insta a la dinámica de compartir información en el banco de datos que se creó en Google Drive. Posteriormente, presenta los resultados que se han obtenido a lo largo de los dos talleres anteriores mostrando la información consolidada en 5 ejes: información, programas & políticas, coordinación institucional, capacitación & formación laboral y nuevas tecnologías.

  Se procede a las presentaciones de cada institución:

- Inicia la presentación de la facultad de Ciencias Ambientales y Agrícolas, de la Universidad Rafael Landívar. Mayra del Cid, brinda un contexto de la institución, y la explicación de las 3 carreras que cuentan de ingeniería. Pone a disposición de la Mesa los insumos de la Universidad.

- Ramiro Pérez, de ASODEL, comenta que el laboratorio de la URL apoya a la asociación y otras con análisis de productos y etiquetado.

- Marco Tulio Díaz, de MAGA, explica sobre PINFRUTA, un fideicomiso para impulsar la fruticultura. Recalca que es importante la planificación de los productores para lograr una correcta logística y aprovechamiento de recursos.

  MAGA cuenta con un mapa climático que muestra las áreas propicias para producir diversas clases de cultivo. Desde 2015 se ha realizado una campaña de reforestación con árboles frutales.

  Luis Carlos Orellana, de PRONACOM, consulta a MAGA si los proyectos que muestran entre el Programa de Incentivos a la Fruticultura -PINFRUTA- están mapeados e identificados los productores, MAGA explica que sí, los productores deben cumplir con ciertos requisitos para ingresar al programa.

- Ramiro Pérez, de ASODEL, explica que tienen 11,500 fincas de doble propósito, generan alrededor de 15,000 empleos directos. Destaca la enorme cantidad de producción y comercio informal de productos lácteos.

  En Guatemala existe un déficit de consumo lácteo, 180 al año recomienda FAO, Guatemala tiene 51.

  Explica las oportunidades de crecimiento que se presenta al sector y los retos que se deben superar.

  Destaca la falta de capacidad instalada para procesar y manejar la leche, sobretodo cuando hay sobreproducción. Un gran problema ha sido y sigue siendo las gestiones con el sector público.

- Hugo Cardona, de USAC, hace reflexión sobre ASODEL. Explica que ve una gran oportunidad en el mercado lácteo. Hace una comparación con el sistema lácteo de Canadá y Guatemala, que en varios países tienen políticas de subsidio a las ganaderías lecheras. Por tanto, plantea la necesidad de políticas en el Estado guatemalteco sobre subsidios.

  Un problema es que los subsidios tienen entre sus objetivos mantener cierta ruralidad en la población, para que resulte atractiva aún la producción de leche.

  Se plantea la necesidad de enlentecer el proceso de urbanización, dado que no se cuenta con la capacidad de recibir a las personas en las ciudades.

  El mercado lácteo es en gran medida de consumo local, las exportaciones muchas veces son excedentes.

  ASODEL comenta que la competencia internacional puede llegar a afectar profundamente la producción de agroindustria nacional.

- El representante de USAC, explica la necesidad de actuar lo antes posible. El problema es que se exporta materia prima y se importa ya con valor agregado. La principal acción de USAC es que se está ofreciendo una carrera en al área de Industria Agropecuaria, y actualmente ofrecen la oportunidad a los mejores estudiantes de ENCA a quedarse en Guatemala, evitando la fuga de talentos.

- Vilma Porres, de la Universidad Del Valle, indica que en esa institución, se dividen en el área educativa e investigación. En la sedes al sur del país, cuentan con carreras en el área pecuaria, y en la sede central se centran en investigación y transformación de productos.

- Hernan Sarmiento, de AGEXPORT, expresa que congregan diversas empresas de manejo y producción agrícola, plantean el problema que en muchos productos no existe una industria formal y organizada, sino que recae en pequeños productores, generalmente producción familiar.

  Plantea necesario la creación de bases de datos y acceso a información sobre ofertas productivas y disponibilidad de producción por territorios. Así como información actualizada sobre las capacidades de las personas en cada territorio.

  Se discute los problemas de inocuidad en la producción de alimentos, principalmente por falta de educación.

  Un tema que se sigue proponiendo es la Ley de Fomento de la Agroindustria Nacional; la falta de calidad hace más fácil la importación y la exportación que lidiar con productores nacionales. La ley es necesaria para estandarizar las normas y reglamentos necesarios para certificar los productos.

  La ley debe considerar también capacitación y formación laboral, coordinación institucional, dado que es necesario alinear esfuerzos y desarrollar normas en conjunto.

- El problema con la iniciativa de ley es su paso por el Congreso de la República.

- GTI expresa que a través de la inteligencia de mercado pretende vincular los motores económicos con la demanda internacional.

Acuerdos

- Se definieron los proyectos prioritarios de la mesa:
  - URL: encadenamientos productivos, inocuidad,
  - ASODEL: agregar valor a las exportaciones, levantar inventario de la empresas que tendrían la capacidad de agregar valor. Se deben aprovechar las oportunidades de generar acuerdos para el uso de materia prima guatemalteca. Información estratégica de la producción y el área de agroindustria. Plantea que las decisiones deben ser vinculantes y con repercusión en la realidad.
  - Hernan Sarmiento de Agexport compartio un listado de sugerencias para cada uno de los 5 ejes, se compartirá la presentación con la mesa.
  - Armar plan por parte de PRONACOM para abordar los proyectos de la mesa.
- Jorge Hernández, de Agrequima, ofreció compartir contactos sobre la materia de emprendedores agrícolas.
- Maya del Cid, de URL, ofreció compartir los perfiles que poseen del sector agro.
- Redacción y envío de minuta, presentaciones y bosquejo de plan de acción de la Mesa de Agroindustria.

Minuta preparada por: Estuardo J. Díaz García.

Anexo #4

PROYECTO	TEMA	ESTATUS	COMPROMISO/PRÓXIMOS PASOS	FECHA ACORDADA	RESPONSABLE COORDINADOR/ ASESOR	APOYO DE MINECO/DE/SDE
Agenda de Gobierno Abierto	Elaboración de la agenda del Comisionado Enrique Godoy para la iniciativa de Gobierno abierto	Todos los viernes se realiza la agenda y se traslada para su publicación.	Realizar la agenda cada viernes.	Viernes 14 de julio	Estuardo Díaz	Ninguno
Socialización de PNCom	Coordinación de presentaciones de la PNCom a los diversos sectores sociales.	Se están coordinando y proponiendo las fechas y horario a las diversas instituciones en que se requiere.	Continuar y culminar con esta tarea hasta que se logren coordinar con todas las instituciones.	Semana del 10 de julio	Estuardo Díaz/Elisa Peñate	Ninguno
Cartera de actividades	Microsoft Project del equipo ANC	Se tiene actualizada la cartera de actividades del equipo en el Project.	Seguir manteniendo la cartera actualizada.	Semana del 10 de julio	Estuardo Díaz	Ninguno
Agenda de Comisionado Godoy	Coordinación de actividades	Se gestionaron todas las actividades solicitadas por el Comisionado Enrique Godoy.	Continuar con la actividad	Semana del 10 de julio	Estuardo Díaz	Ninguno
Informe de logros e informe de actividades	Informes para el Viceministerio y Ministro	A solicitud del despacho del Ministro y Viceministro del Ministerio de Economía, se realizan los informes semanales de actividades.	Ninguno	Ninguna	Estuardo Díaz	Ninguno
Asesoría en Infraestructura y Logística	Publicación de la vacante para recepción de candidatos	El diseño ya fue solicitado a Dina y ya pronto estará colgado en la página.	Darle seguimiento al proceso	Semana del 10 de julio	Estuardo Díaz	Ninguno
Asistencia a reunión e INE	Reunión para el fortalecimiento del SNE.	La reunión abordó la iniciativa de INE de recopilar y trabajar conjuntamente los proyectos de estadística de varias instituciones estatales	Contextualizar a Aimeé y Ana sobre la reunión. Pronacom no tiene mucha relación en el proceso	Semana del 10 de julio	Estuardo Díaz	Ninguno
Reunión con ASODEL	Se abordaron las necesidades del sector de productos lácteos.	Se abordaron las necesidades siguen siendo las mismas desde la década de los setenlas, ya se tienen mapeadas, sin embargo, no se han podido solventar por la burocracia de las instituciones.	Darle seguimiento y apoyo a Flavia	Semana del 10 de julio	Estuardo Díaz	Ninguno
Asesoría en Infraestructura y Logística	Proceso de publicación de vacante.	De parte de Susy, se indicó que deben ser modificados los TDR para hacer "coincidir" el código de insumo con el tipo de contratación. Se está en ese proceso ya que no hay un código que sea exactamente igual al nombre de la consultoría.	Encontrar un código que satisfaga los requerimientos de Contrataciones y pasar los TDR de nuevo	Semana del 10 de julio	Estuardo Díaz	Ninguno
NAMA	Coordinación con consultores	se realizaron reuniones con el equipo de NAMA para coordinar las actividades	dar seguimiento a las contrataciones y a los consultores	Semana del 10 de julio	Luis Orellana	
GTI	guías	se participó en reunión con equipo de GTI para conocer que ellos utilizan para la promoción de sectores	revisar el contenido de los perfiles de productos, y hacer recomendaciones sobre lo que se podría agregar	Semana del 10 de julio	Luis Orellana	
Presentación Informe de relevamiento de la investigación y la innovación en la república de Guatemala	Presentación de informe	se participó en la presentación del documento	revisar el documento, para ver los temas que se pueden tomar del mismo y aplicar a la agenda	Semana del 10 de julio	Luis Orellana	
ONUDI	Reunión Luis Muñoz	se conoció los avances del la parte técnica, así como la presentación de la parte política	Dar seguimiento a la evaluación de empresas, y la coordinación de talleres, alineados con el evento de CIG	Semana del 10 de julio	Luis Orellana	
Presentación ASIES, Ley de Competencia	Ley de competencia		Dar seguimiento al tema	Semana del 10 de julio	Luis Orellana	
Comité P+L	Comité de capacitación	se participó en diferentes reuniones para generar el contenido a utilizar	Revisar la presentación realizada, y ver la difusión de la misma	Semana del 10 de julio	Luis Orellana	
PEM	Coordinación-equipo técnico PEM	Se hizo la discusión de la versión preliminar de la Estrategia de Sostenibilidad. Se integrarán observaciones del equipo.	Entrega de versión preliminar.	Avances programados	Evelyn Córdova	Equipo técnico PEM (INFOM)
	Coordinación Interinstitucional PEM	Se tuvo la primera reunión con el Comité técnico interinstitucional CTI-PEM, se estableció los objetivos y mecanismo de coordinación del comité. Se iniciará con una reunión semanal y luego serán programadas de acuerdo a necesidad.	Se compartió documentación del diseño conceptual-metodológico de PEM en una carpeta drive al comité. Se hará la revisión inicial para validación.	Martes 1:30pm	Evelyn Córdova	Comité interinstitucional
	Caracterización Nodo Vid	Se estructura versión preliminar de la caracterización en torno a preguntas generadoras que organicen la información territorial.	Presentación de versión para revisión	jueves 13	Evelyn Córdova	Ana Calderón
	Indicadores PEM	Se avanza en una propuesta de procesamiento de indicadores para darle un carácter regional-nodo urbano. Se acordó una reunión con FUNDESA-ICL para presentar consultas para procesamiento de variables del ICL.	Taller propuesto para la próxima semana.	Martes 18	Evelyn Córdova	Pedro Prado, Esteban y FUNDESA
	Reunión ANADIE-MCC	Se programó reunión equipo técnico PEM y ANADIE	Se estableció contacto y se agendó reunión	jueves 13	Evelyn Córdova	ANADIE
	Herramienta de mapeo iniciativas PRONACOM vinculadas a territorios	Miguel entregó versión inicial de matriz, se le solicitaron algunas ampliaciones y validación con encargados de cada iniciativa.	Finalizar construcción de matriz, validación e integración con matriz de esas elaborada por Flavia	miércoles 12	Evelyn Córdova	Miguel Chacón Comunicación-Ana Calderón
	Presentación ANC-AU	A solicitud de Dirección ejecutiva, se participará en el 1 encuentro de ciudades resilientes y se presentará la AU+ANC	Preparar presentación	miércoles 12	Evelyn Córdova	Andrea Velásquez PEM
Reunión Equipo ANC	Presentación de la política nacional de competitividad	Se participó en una reunión informativa de la ANC con los demás consultores de NAMA	Identificar las ciudades intermedias de la ANC y ver qué sinergias puedan haber	lunes 10	Equipo NAMA	
Reunión consultores NAMA	Preparación del borrador del Plan de trabajo para el mes de julio/17	Participamos en una discusión acerca de los primeros pasos y más importantes de cada consultoría contratada	Decidimos tener reuniones lunes y miércoles para avanzar en el plan de trabajo para los próximos dos meses	miércoles 5	Equipo NAMA	
Reunión consultores NAMA	Preparación del borrador del Plan de trabajo para el mes de julio/17	Se concluyó plan de trabajo para consultoría de sinergias. Quedó pendiente la de parámetros y normativas	Concluir el borrador de nuestro plan de trabajo para el lunes 10	lunes 10	Equipo NAMA	
Reunión en la USAC	Conocer la forma de trabajo en el laboratorio de ciencias y tecnología de la USAC para las evaluaciones de las estufas mejoradas	Se participó en una reunión con Fredy Contreras, jefe de este departamento y con el equipo NAMA para conocer la metodología de las evaluaciones de estufas mejoradas y conseguir información relevante.	No les permiten compartir información de evaluaciones. Necesitamos conseguir la información a través del Sr. Richard Grinnell	Lunes 10	Juan Carlos Bregni, Luis Carlos	

general	PNCOM	Repasar la presentación de la PNCOM	Se tuvo reunión con el equipo y se revisaron algunos puntos relevantes de la presentación, Se aclararon las dudas. Anoté mensajes clave para poder transmitirlo cuando me lo consulten.	Seguir aprendiendo sobre la PNCOM	3 julio del 2017	Flavia	ninguno por el momento
General clústers	Biblioteca Clústers	Se creo un derive para compartir con el equipo PRONACOM	Se actualizó el drive añadiendo información de la Política Nacional Ganadera. Próximamente se subirán otros documentos proporcionados por los actores de la mesa.	Seguir añadiendo información y solicitando que los actores de la mesa compartan información	5 junio del 2017	Flavia	ninguno por el momento
Sector Agroindustria	Reunión con Ramón Flores (Asesor de cadenas productivas- MINECO)	Conocer acerca de los programas de cadena de valor que tienen contemplado para subir alguno a la mesa de agroindustria e impulsarlo.	Me comentó el Ing. Flores que están trabajando en la elaboración de una matriz que contenga los proyectos más importantes para impulsar las 20 cadenas de valor agrícolas, dándole mayor énfasis al cacao, aguacate y frijol. Me comentó que se reunieron con Fernando Suriano y Andrés Carranza para hablar sobre algún tipo de apoyo desde PRONACOM. Quedamos que me compartirá esa matriz en una reunión el 14 de julio.	Reunión inicial : 3 de julio-. Pendiente reunión y recibir matriz- 14 julio del 2017	3 julio del 2017	Flavia	ninguna por el momento
	Reunión Ana Liseth y la empresa Swiss Contact (Fundación Suiza de Cooperación para el Desarrollo Técnico Laboral)	Apoyo en temas de formación laboral	Liseth me convocó a una reunión con el Director de País de la empresa Swiss Contact : Kurt Schneider para contarle lo que estoy haciendo desde el eje clúster con la construcción de mesas y lo que ha hecho FUNDESA de las brechas de Talento. Al parecer trabajarán en conjunto con Liseth para tratar el tema de formación laboral para los sectores.	Darle apoyo y seguimiento a Liseth	Reunión : 5 julio del 2017	Flavia / Estuardo / Liseth	ninguna por el momento
	Reunión REDWA- AGER	Revisión de la política industrial rural y fortalecimiento de cadenas productivas	Se tendrá reunión el día viernes 7 de julio para conocer avances del REDWA - AGER , revisar la política industrial rural del sector agrícola y un documento de cadenas productivas.	Seguimiento a los temas y ver cómo podemos alinearlos con la mesa de agroindustria.	7 julio del 2017	Flavia	ninguno por el momento
	Reunión Ramiro Pérez (ASODEL) , ex viceministro del MAGA	Conocer las oportunidades y retos del sector. Identificar proyectos que pueden subirse en la mesa de agroindustria.	obtuvo información relevante del sector lácteo. Se conocieron las diversas propuestas que han realizado desde 1998 y se conoció que existe un MAPA VIRTUAL del sector agrícola que se encuentra en MAGA. Desde su asociación ASODEL, me plantea 3 proyectos o programas para subir a la mesa de Agroindustria : 1. Revisión o elaboración de una propuesta consensuada de una institución autónoma que garantice el cumplimiento de las medidas sanitarias en los productos agrícolas, según la OMS. (Ya existe la propuesta, sería de revisarla o armar una comisión dentro de la mesa que se encargue de revisarla) 2. Identificación de las inversiones públicas para el apoyo de agroindustria (corto plazo). Por ejemplo, existe un laboratorio de sanidad en la USAC pero que no se está utilizando. 3. Capacitación y generación de habilidades empresariales. Se busca identificar las necesidades y elaboración de perfiles de competencias. Identificar las áreas en común con el sector agrícola e identificar las instituciones que pueden ayudar Ejemplo: Intecap. Tratar de ser más incluyentes.	Darle seguimiento a la ppt de 2 slides para la mesa de agroindustria No.3	5 julio del 2017	Flavia/ Estuardo	ninguna por el momento

SECTOR TIC´S	Reunión con Erlin Ayala (presidente de ADVJ- ICREA)	Conocer más acerca de ADVJ y alinear esfuerzos.	Le solicité apoyo a Aimeé para identificar qué proyectos o programas ha desarrollado PRONACOM con las mesas (histórico). Aimeé me compartió el contacto de alguien que me puede apoyar que es el PRESIDENTE DE ICREA Erlin Ayala y tuve reunión el 5 de julio con él. Me solicitó apoyo para presionar a Andrés Carranza con la aprobación de la TDR para el consultor de la ley de cinematografía). Adicionalmente, me comentó que necesitan averiguar que países o empresas quieren impulsar el doblaje en español de sus películas, que eso los ayudaría mucho en la comisión. También comentó que siempre ha recibido un excelente apoyo de PRONACOM y que necesitan un diagnóstico de la producción audiovisual. No terminamos la reunión porque Erlin tuvo que salir de imprevisto, quedamos en que nos coordinaríamos para la próxima semana.	Erlin me compartirá buenas prácticas que les han funcionado en la mesa, pendiente reunión la próxima semana.	5 julio del 2017	Flavia	ninguno por el momento
general	Seguimiento Estudios Sectoriales (Potenciales Productivos aterrizados a los territorios)	Seguimiento a la propuesta de potenciales productivos aterrizados a los territorios a Aimeé.	Estuve detrás de Andrés para darle seguimiento a las TDR´S de las consultorías para los estudios de potenciales productivos.	Queda pendiente que Andrés revise las 3 tdr´s para que estén alineadas con lo que requiere el BID.	. Seguimiento a Andrés- 3, 4 y 5 julio	Ana / Andrés Carranza/Flavia	ninguna por el momento
general	Acercamiento con INVEST IN GUATEMALA GTI (Heidy y Gaby)	Entender qué hace GTI-INVEST IN GUATEMALA, específicamente para los sectores.	Se identificó que hay 3 unidades o componentes desde PRONACOM que planean realizar estudios sectoriales que tienen relación con las consultorías que deseamos generar con Andrés. Ellas nos compartieron una presentación a grandes rasgos de las 4 unidades que trabajan, entre ellas Inteligencia de Mercados y la TDR que están generando para generar perfiles sectoriales de 5 sectores priorizados : turismo, agroindustria, manufactura ligera, Tic´s y vestex. Les comenté acerca del taller con expertos que tuvimos con Agexport, Mineco, Fundesa y CABI . Asimismo de los estudios de potenciales productivos que queremos hacer para que sepan los entregables y poder estar alineados (apoyarnos mutuamente).	Compartí información de las tdr´s de los estudios de potenciales productivos y Heidy quedó de compartirme las tdr´s de los perfiles sectoriales, esto con la finalidad de revisar la información antes de la próxima reunión lunes 10 julio.	Segunda reunión con GTI- 5 julio	Flavia / Evelyn	ninguna
general	Actividades proyectadas	Actividades proyectadas	semana: Mesa de Agroindustria : tendré reunión con Rocío para generar los programas o proyectos que nos enfocaremos a corto y mediano plazo en la mesa. Para eso consolidaré información que me han compartido los diversos actores. Planificar presentación del taller No.3. 2. Clúster Forestal : tendré reunión con Director Ejecutivo de la Gremial Forestal para definir los actores a invitar a la mesa de forestal. También tendremos reunión con Liseth para hablar sobre los perfiles que tienen del rubro forestal (formación laboral). El viernes 14 tendremos reunión con el clúster de estufas mejoradas. 3. TIC´S : Aimeé me convocó a una reunión con un consultor del Banco Interamericano de Desarrollo -BID-. Se trata del Sr. Juan Manuel Egaña, a quien el BID ha solicitado realizar una ronda de reuniones en la la región centroamericana para poder conocer la industria audiovisual, conocer su potencial e identificar así proyectos para posible colaboración (10 de julio en Pronacom). 4. Sector Textil y calzado : revisaré información del sector y te armaré un brief con los puntos importantes para la reunión con el Ing. Rafael Rodríguez Alvarado	Darle seguimiento y tratar de avanzar en más temas.	3 a 7 de julio. Reuniones físicas : el 5 de julio	Flavia	ninguno por el momento

	SEMANA 10 A 14 DE JULIO						
	PROYECTO	TEMA	ESTATUS	COMPROMISO/PRÓXIMOS PASOS	FECHA ACORDADA	RESPONSABLE COORDINADOR/ ASESOR	APOYO DE MINECO/DE/SDE
	Agenda de Gobierno Abierto	Elaboración de la agenda del Comisionado Enrique Godoy para la iniciativa de Gobierno abierto.	Todos los viernes se realiza la agenda y se traslada para su publicación.	Realizar la agenda cada viernes	Viernes 28 de julio	Estuardo Díaz	Ninguno
	Agenda de Comisionado Godoy	Coordinación de actividades	Se gestionaron todas las actividades solicitadas por el Comisionado Enrique Godoy.	Continuar con la actividad	Semana del 24 de julio	Estuardo Díaz	Ninguno
	Evaluación del Programa de Innovación	Junta de Evaluación de la consultoría para el programa de innovación y apoyo a las MIPYMES	Se ha terminado el informe final de la evaluación, el mismo ya se entregó a Fernando Suriano para que puedan proceder en los pasos siguientes.	Participar en las reuniones que sean requeridas por Contrataciones	No definida	Estuardo Díaz	Ninguno
	Realización de Informe a Viceministerio	Se realizó el informe para el Viceministerio de inversión y competencia.	Se realizó el informe para el Viceministerio de inversión y competencia	Continuar con la actividad	Semana del 24 de julio	Estuardo Díaz	Ninguno
	Mesa de Logística	Convocatoria de la siguiente reunión	En conjunto con Ingrid Barillas, se está apoyando en la convocatoria de la reactivación de la mesa de logística	Continuar con el apoyo a la organización y convocatoria de la Mesa de Logística.	Semana del 24 de julio	Estuardo Díaz	Ninguno
	Reunión con SK E&S Colombia	Proyectos de inversión en generación (	Se apoyó al Comisionado Godoy en parte de la reunión y se dio seguimiento a los acuerdos llegados en la misma.	Ninguna	Ninguno	Estuardo Díaz	Ninguno
	Mesa de Agroindustria	Taller #3 de la mesa de agroindustria	Se asistió al taller #3 de la mesa de agroindustria, se tomó nota y se realizó la minuta de la reunión. Fue compartida con Flavia y ella se la compartió a los asistentes.	Seguir apoyando para el taller #4, ahora, a Rocio Bonilla	No definida	Estuardo Díaz	Ninguno
	Presentación de la PNCom a Julio Héctor Estrada, Minfin	Coordinación de la presentación en MINFIN en conjunto con Elisa y Fernando.	Se coordinó, junto a Fernando y Elisa, la cita para la presentación de la PNCom al Ministro de Finanzas Públicas.	Ninguna.	Ninguno	Estuardo Díaz	Ninguno
MAGA - SIG	Reunión con el Dr. José Miguel Duro (fundador del Laboratorio de Sistemas de Información del MAGA) - SIG	Conocer el laboratorio SIG, entender cómo se generó y los insumos que podemos generar a raiz de los mismos.	Se tuvo el contacto del Dr. Duro (fundador del SIG) a través del apoyo del Sr. Ramiro Pérez (miembro de la mesa de agroindustria) de ASODEL. En esta reunión asistieron : Rocio Bonilla, Evelyn Córdova y Flavia, logramos entender que se diseño este laboratorio de información en el período del PAN y se asignaron $8 millones de dólares para montar este laboratorio). Nos explicó lo complicado que es crear estos mapas ya que no se cuenta con el equipo adecuado, puede tardar entre 3-4 años en actualizar uno. A su vez, nos mostró un libro que contiene un índice de vulnerabilidad de Guatemala (2002), el cual nos ofreció de forma digital. Esto nos servirá como insumos para el estudio de potenciales productivos que deseamos elaborar. Se compartió esta información en la Biblioteca de Clústers. Otro insumo valioso es que nos compartió el nombre de la persona que nos puede brindar todo tipo de información (cartográfica, de suelos, cuencas, caminos, forestal, etc) que se elaboró en el SIG. Este señor se llama Ing. Rud Pronacom)	Pendiente coordinar reunión con el Ing. Rudy Vásquez		Flavia (estuvieron presentes Rocio Bonilla-Evelyn Córdova)	Ninguno.
General clústers	Biblioteca Clústers / guia para subir información al drive	Se creo un drive para comprartir con el equipo PRONACOM	Se actualizó el drive añadiendo 5 capítulos importantes de un estudio de vocaciones productivas que se elaboró en el SIG-MAGA : "Cartografía y análisis de vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria en Guatemala - 2002". Esto nos servirá como insumos para proporcionarle al consultor de los estudios de potenciales productivos.	Continuar generando un circulo virtuoso para que todos puedan usar los insumo que se obtengan de los sectores		Flavia	Ninguno.
Sector Agroindustria	Reunión por skype con empresa privada -CEO (NATURAMIX) - Lic. Francisco José Menéndez	Entender la visión del sector privado-agroindustria	En el taller No.2 se habló con Luis Carlos y Rocío de tener reuniones bilaterales con ciertos empresarios (sector privado) de agroindustria para consolidar información acerca del sector. Rocío compartió el contacto del CEO de la empresa NATURAMIX (una empresa familiar exitosa- frutas como smoothies) Algunas preguntas que le haré al Lic. Francisco José Menéndez 1. Cuéntenos un poco su perspectiva general del sector agroindustria 2. ¿Qué aspectos considera qué han mejorado? 3. ¿Cuáles son los mayores obstáculos que presenta el sector? 4. En cuánto a capital humano, actualmente cree que la oferta de candidatos satisfaga la demanda que tienen en su empresa ?¿qué perfiles considera son necesarios contar? 5. Desde su punto de vista, ¿qué es necesario impulsar desde el sector público?	Continuar esta dinamica con Rocio, se elaboró un listado de empresarios a los cuales se les puede entrevistar.	21 julio -llamada a las 12pm	Flavia y Rocío	Ninguno

	Reunión con Hernan Sarmiento (AGEXPORT)	Compartió una ppt de los programas y acciones en representación de AGEXPORT (División Agrícola) desea impulsar desde la mesa.	Hernan compartió las acciones que quieren impulsar desde la mesa. A su vez, compartió unos links de los diversos mapas que utiliza Agexport del servidor de SEGEPLAN, nos comentó que dentro de las 9 ciudades intermedias existen 17,000 comunidades. También, Hernán revisó los términos de referencia de la generación de plataforma informática de los estudios sectoriales y nos compartió sus observaciones.	Añadir los insumos de esta reunión en la mesa de agroindustria		Flavia	Ninguno
	Mesa de Agroindustria No.3	Se tuvo el taller No.3 - mesa de agroindustria	Se generó la agenda y ppt de la mesa de agroindustria. En base a la información obtenida, se decidió dividirla en 5 componentes o ejes : información, politicas, capacitación y formación laboral, coordinación institucional y productividad & nuevas tecnologías. Se consolidó información de las distintas instituciones. Se tuvo una excelente participación de los actores y lo más importante, se percibió un mayor compromiso de parte de los actores.	Darle seguimiento a la mesa de agroindustria y tener reunión con Rocio para armar el taller No. 4		Flavia	Ninguno
	Reunión Rocio (actividades futuras del taller No.4 - mesa agroindustria)	Elaborar agenda para el próximo taller No.4, envio de minuta a los actores de la mesa	Se tuvo reunión con Rocio para generar el plan de acción para el taller No.4 que ella apoyará liderando mientras yo no esté. Se le entregó un listado de contactos y actividades para que exista alineación y claridad.	Seguimiento a Rocio		Flavia	Ninguno
	Apoyo formación laboral- Ana Liseth	Apoyo en temas de formación laboral	Se elaboró un listado de contactos para que Liseth pueda reunirse con diversas personas (1 a 1) para tratar los temas de formación laboral en el sector de agroindustria, tic´s y forestal	Compartir esos contactos con Eduardo para que él pueda apoyar a Liseth coordinando esas reuniones.		Flavia	Ninguno
SECTOR TIC´S	Reunión con Mynor Carrillo	Alineación con el sector TIC´S, especificamente SOFEX.	Se contactó al coordinador de SOFEX en diversas ocasiones, sin embargo, hasta esta semana nos pudimos reunir ya que el Sr. Carrillo estaba enfocado y absorbido por un proyecto de GIZ. El viernes 21 de julio, se tuvo reunión con Mynor Carrillo para conocer la misión y visión de SOFEX, las empresas que la componen y los proyectos que tienen mapeados para este año. El Sr. Carrillo compartió una ppt de la Comisión de SOFEX.	Se elaboraron pasos a seguir y se compartirán con Rocio y con Luis Carlos para que ellos le puedan dar seguimiento en el tiempo que no esté.	Reunión : 18 y 21 julio 2017	Flavia	Ninguno
VESTEX	Reunión con Liggia Alvarado- VESTEX	Recopilar información de VESTEX - AGEXPORT	Se contactó a Nevi Lemus y a Liggia Alvarado de VESTEX para obtener insumos del sector VESTEX. Se revisó el estudio de Dalberg	Se elaborará un brief del sector VESTEX para tenerlo disponible.	21 julio.	Flavia	Ninguno
estudios sectoriales	Seguimiento Estudios Sectoriales (Potenciales Productivos aterrizados a los territorios)	Seguimiento a la propuesta de potenciales productivos aterrizados a los territorios	Se validó la información con el Comisionado Godoy y con Ana. Se habló con Paulo de León para confirmarle que seguimos en pie con los estudios de potenciales productivos para los 25 sectores y las 9 ciudades intermedias. Se recibió insumo de Andrés (consolidación de la TDR1 y 2), se generaron 5 productos. Flavia elaboró la matriz de evaluación con los datos del consultor.	En cuanto a los estudios sectoriales, hacen falta los siguientes pasos a seguir : A. Que los término de referencia final sean validados y aprobados por HUGO. B. Comenzar el proceso c. Armar el comité de estudios potenciales (Fundesa, Agexport y Pronacom) d. Confirmar a Paulo de León lo que necesitamos de él.	18 y 21 julio	Flavia	Ninguno.
		Coordinación-equipo técnico PEM	Se organizó al equipo para preparar insumos para el taller, se tuvo un taller para preparar estos insumos de alcances. Se discutió criterios de inclusión territorial en nodos y se estableció primeros parámetros.	Monitoreo de avances semanales. Taller miércoles 21 con CTI-PEM(	Avances programados	Evelyn Córdova	Equipo técnico PEM (INFOM)
		Coordinación Interinstitucional PEM	Se discutió convenio marco, se hizo comentarios al documento y se compartió con jurídico de PRONACOM para comentarios. Se presentó plan de trabajo CTI se recibió comentarios e incorporaciones, en cuanto a apoyar técnicamente la Ley de Regiones Metropolitanas. Se acordó realizar un taller con equipo PEM + CTI para en forma conjunta definir alcances y el inicio del marco conceptual-metodológico PEM	Seguimiento a convenio marco de cooperación interinstitucional, recibir comentarios de jurídico PRONACOM y presentar al comisionado el plan de trabajo y sepresentar el plan de trabajo para su conocimiento. Proponer agenda de taller y preparar presentación.	Semana Próxima	Evelyn Córdova	Comité interinstitucional. Oscar Martínez INFOM, Betzy Revolorio VICEDUVI y Ana Calderón PRONACOM
		ICL-Plataforma digital	Se convocó a reunión con todos los involucrados, se conversar con la coordinación ANC el explorar la posibilidad de incorporar a esta plataforma el trabajo de mapeo territorial de iniciativas PRONACOM, para aprovechar la herramienta.	Plantear a coordinación ANC la propuesta y si es aprobada proponer la idea en reunión del día lunes 24.	Lunes 24 de julio	Evelyn Córdova	Karina Sigull consultora y Paola Lobos FUNDESA. Erwin Herdocia
		Caracterización Nodo VdP	Se entregó en forma oficial el producto 4, Caracterización VdP para completar trámite administrativo.	Seguimiento a proceso administrativo, compartirlo en DRIVE.	siguiente semana	Evelyn Córdova	Admón. PRONACOM
		Tdr´s POT San Pedro Carchá	Se envió comentarios y cambios a TDR´s.	Según informó Rugo Gómez y Erwin Herdocia, los cambios fueron aprobados y se trabajará de esa forma la consultoría.	N/A	Evelyn Córdova	Ninguno
		Estrategia de Sostenibilidad PEM	Revisión y complemento de Estrategia de Sostenibilidad.	Revisar la versión final del documento para entrega.	Martes 25 julio	Evelyn Córdova	Ninguno

	Indicadores PEM	Producto de la reunión FUNDESA-PEM, se recibió la información de la base de datos ICL con la desagregación de variables.	Se acordó que se revisará la base, para procesar datos y cualquier consulta quedó establecido el canal directo.	N/A	Evelyn Córdova	Pedro Prado, Esteban y FUNDESA
PEM	Reunión ANADIE-MCC	Producto de la reunión, se está iniciando la construcción de una propuesta mártir para capacitación de municipalidades y/o mancomunidades y probablemente algunos funcionarios de las instituciones afines a PEM en APP's. Esta propuesta será construida y discutida con INFOM-ANADIE, para luego a través de ANADIE entablar contacto con Cementos Progreso para posible financiamiento. PRONACOM preparará primeros insumos y se pretende que en conjunto con INFOM se presente propuesta.	Miguel está iniciando la construcción del documento de propuesta con el mapeo de mancomunidades y la descripción general de las APP's.	Seguimiento próxima semana	Evelyn Córdova	ANADIE, Ana Calderón e INFOM. Miguel Chacón
	Herramienta de mapeo iniciativas PRONACOM vinculadas a territorios	Ya fue revisada y complementada la matriz de mapeo de iniciativas en territorios, se explorará la posibilidad de incorporar a la plataforma que se está desarrollando para ICL este mapeo.	Seguimiento a posibilidad de incorporar a plataforma o generar mapas con comunicación.	Lunes 24 de julio	Evelyn Córdova	Miguel Chacón. Comunicación-Ana Calderón
	Reunión MAGA-Dr. JM Duro	Por invitación de responsable de Clústers se participó en reunión con el Dr. José Miguel Duro, PRONACOM y FUNDESA. Se expuso al doctor la intencionalidad de realizar estudio de potenciales productivos. Él contó memoria histórica y antecedentes de información relacionada que se generó previamente. Se compartió información obtenida con equipo técnico PEM.	Se solicitó información territorial relevante para la planificación estratégica metropolitana. Y se estableció el vínculo para futura solicitud de información	N/A	Evelyn Córdova	Ninguno
	Criterios de inclusión de territorios en nodos urbanos.	Se inició discusión y construcción de criterios de inclusión de territorios en cada nodo urbano. Se estableció 5 criterios, en la discusión participó FUNDESA (Jorge Benavides y Paola Lobos). Equipo PEM está desarrollando la descripción de cada criterio, estableciendo una parametrización para cada uno de ellos y en seguida procederá al corrido de los criterios con para los 9 nodos y 54 municipios considerados.	Coordinar trabajo PEM para aplicación de criterios, diseño de matriz y escala de ponderación para asignar valores a los criterios y poder tener un resultado/justificación de inclusión o exclusión técnica en cada nodo.	Viernes 28 julio	Evelyn Córdova	Equipo técnico PEM (INFOM)
	Imagen Rol-Marca Ciudad	Explorar la posibilidad de estudio específico	Ninguno	No definida	Evelyn Córdova	Equipo técnico PEM (INFOM)
Proyecto NAMA	Establecimiento de Indicadores para evaluación de estufas mejoradas.	En proceso	Se estarán socializando en el taller estos indicadores con actores clave.	Ultima semana de Agosto en la realización del taller.	Fernando Arévalo Ramos	Ninguno
Proyecto NAMA	Establecimiento de Parámetros para evaluación de estufas mejoradas y poder determinar si se cataloga o no como una estufa mejorada.	En proceso	Se estarán socializando en el taller estos estándares con actores clave.	Ultima semana de Agosto en la realización del taller.	Fernando Arévalo Ramos	Ninguno
Proyecto NAMA	Reunión con personal Laboratorio de la Universidad del Valle de Guatemala	Completado	Se estará enviando posteriormente los parámetros de lo que se desea evaluar de las estufas mejoradas para que el personal del Laboratorio de la UVG nos indique que aspectos pueden medir y que aspectos no.	Primera semana de Septiembre 2017	Fernando Arévalo Ramos	Ninguno
Reunión Club Rotario del Este	Comercialización/ad-honorem de estufas mejoradas por parte del Club Rotario	Se participó en una reunión con el Sr. Carlos Galvez, promotor dentro del Club Rotario para implementación de strufas mejoradas en escuelas.	Habrá una reunión informativa de NAMA próximamente	Pendiente	Juan Carlos y Luis Carlos	Ninguno
Reunión equipo ANC	Seguimiento a nuestro cronograma	Se participó en una reunión con el equipo	Enfoque en nuestros planes de trabajo	Lunes 24	Equipo ANC	Ninguno
Reunion consultores NAMA	Seguimiento planes de trabajo y revisión TDRs para consultores en proceso de contratación	Se participó en reunión con Omar, para revisar candidatos entrevistados. También se resolvieron dudas pendientes del proyecto NAMA	Concluir revisión para su aprobación TDRs	Viernes 21	Equipo NAMA	Ninguno
Viaje Sumpango	Viaje a Sumpango para validar procesos de sensibilización	Se participó en reunión con Alcalde, encargada de la Oficina Municipal para la Mujer, encargada de tienda de estufas, encargado local de Banrural y fabricante de estufas mejoradas, Marco Tulio Guerra "Ecocomal".	Sacar conclusiones de éste viaje para aplicación en la metodología de sensibilación de los territorios seleccionados	Pendiente	Equipo NAMA	Ninguno
	17 de julio 2017: Reunión de equipo con participación de Omar, Luis Carlos, Juan Carlos, Hugo y Selvyn para revisar la planificación y los TDRs de mecanismos e instrumentos financieros	Completado	Identificar a candidatos para consultoría de Mecanismos financieros.	Contratación de las 3 consultorías pendientes para un inicio a mediados de Agosto	Equipo	Ninguno

NAMA	18 de julio: Reunión de equipo con participación de Omar, Luis Carlos, Juan Carlos, Hugo y Selvyn para revisar los TDRs de distribución y responder a las dudas del equipo NAMA	Completado	Presentar los requerimientos de la NAMA en detalle al equipo consultor	Semana del 14 de agosto	Zoé Bienbenú	Ninguno
	Elaboración del producto 2: informe de requerimientos metodológicos de la NAMA	90% completado	Enviar a Juan Carlos y Luis Carlos para revisión previa a la revisión por BID al mas tardar el lunes 24 de julio	fecha de entrega del producto: 24 de julio	Zoé Bienbenú	Ninguno
	Revisión de los planes de trabajo del equipo	Completado	Pendiente recibir version revisada del plan de trabajo de Hugo	31 de Julio: entrega del plan de trabajo de Hugo	Hugo, Luis Carlos, Juan Carlos, yo	Ninguno
	Revisión de los TDRs de Distribución, Instrumentos y Mecanismos financieros	Completado	Revisión y aporbación por BID, inicio del proceso de contratación	Contratación de las 3 consultorias pendientes para un inicio a mediados de Agosto	Luis Carlos, Juan Carlos, yo	Ninguno
	Jueves 20 de julio: Reunión en la UVG	Completado	Mandar cuestionario detallado	Participación de la UVG en taller de Selvyn de Agosto	Selvyn	Ninguno
	Viernes 21 de julio: Reunión de equipo para revisar avance de progreso en el cumplimiento del plan de trabajo del mes de julio, revisar estatus de los productos pendientes, planificar agosto, revisar juntos los 3 TDRs	Completado	Aprobación de los TDRs por PRONACOM, envio a Juan Carlos para enviárselos a Omar para aprobación	Entrega del plan de trabajo de agosto el lunes 24 de julio	Luis Carlos, Juan Carlos, yo	Ninguno
	Desarrollo del plan de trabajo	Ejecución: Corrigiendo el borrador	Entrega de documento final	25/Julio: Entrega de la propuesta final	Hugo Teni	Ninguno
	Identificar Leyes, Politicas, Normas, Planes, otros.	Ejecución: Desarrollo de reuniones en instituciones para recopilación de información. Inicio de la revisión bibliográfica. Participación en talleres.	Seguimiento a revisión bibliográfica	28/Julio: Entrega de versión final	Hugo Teni	Ninguno
	Determinar los actores clave para el proyecto	Ejecución: Participación en reuniones con actores de diferentes sectores para recopilación de información (Alcaldes, Cooperantes, Ongs, Mesa de Leña, Clúster de Fabricantes de Estufas, otros)	Consolidación de información	31/Julio: Reunión personal BID y presentación de actores relevantes	Hugo Teni	Ninguno
	Borrador del mapeo de proyectos	Ejecución: Recopilando información en internet. Revisión de documentos. Llamadas telefónicas.	Determinación de criterios para identificar proyectos relevantes que puedan ser base para el proyecto NAMA	31/Julio: Entrega de borrador de mapeo de proyectos	Hugo Teni	Ninguno
	Metodología para recopilación de información en visitas a 5 departamentos	Ejecución: Realización de encuestas. Entrevistas a Alcalde de Sumpango, Marco Tulio Guerra Gerente de empresa ECOCOMAL y Gerente de la Agencia Bancaria de Banrural. Diseño de encuesta digital. Definición de criterios para identificar lecciones aprendidas de proyectos implementados. Inicio de la preparación de visitas a los territorios.	Seguimiento a la creación de la metodología para recopilación de información en visitas de campo	31/Julio: Entrega de propuesta final	Hugo Teni	Ninguno
Presentación en Ministerio de Trabajo y Previsión Social	Presentación sobre la productividad del país	Se presentó al Mintrab la evolución de la productividad de Guatemala, así como su comparación con otros países.	Se seguirá ampliando la información sobre la productividad del país.	Semana del 24 de julio	Luis Orellana	Ninguno
Universidad del Valle de Guatemala	Reunión con Ing. Zambrano	Presentar la NAMA y pedirle información sobre la capacidad de su laboratorio para hacer evaluaciones de estufas.	Se le estara enviando un set de preguntas para ver la capacidad del laboratorio.	Semana del 24 de julio	Luis Orellana	Ninguno
Reunión via telefónica con ASH	Llamada con ASH	Se sostuvo una llamada con ASH para presentarle los avances y mencionar los cambios en las contrataciones. Se mandó un correo con algunas consultas sobre los modelos a utilizar.	Ninguno	Ninguno	Luis Orellana	Ninguno

Anexo #5

GUATEMALA

PRONACOM
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

Guatemala, 4 de julio de 2017
Oficio 39-2017/EJDG

P.A. Carlos Velásquez Monge
Director General de Aeronáutica Civil (DGAC)
Su despacho

COPIA

Estimado P.A. Carlos Velásquez:

Reciba un cordial saludo desde el Programa Nacional de Competitividad -PRONACOM-.

A través del presente quisiera solicitar su apoyo en facilitarme el **Plan Anual de Compras 2017 (PAC)** de la institución que usted representa. El requerimiento anterior se deriva de una reunión ante la Comisión de Descentralización y Desarrollo del Congreso de la República de Guatemala.

Le agradecería poder hacer llegar este documento, en formato imprimible, a la dirección de correo electrónico: ediaz@pronacom.org.

Para cualquier duda ulterior, pueden comunicarse con Estuardo Díaz García, al teléfono de las oficinas de PRONACOM: 2421-2464, extensión 112.

Agradeciendo su atención, aprovecho la oportunidad para reiterarle mis muestras de consideración y alta estima.

Muy atentamente,

Enrique Godoy García-Granados
Comisionado Presidencial de Desarrollo Urbano,
Competitividad Local e Infraestructura Crítica

GUATEMALA

PRONACOM

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

Guatemala, 4 de julio de 2017
Oficio 38-2017/EJDG

Licenciado José Enrique Gil Natareno
Gerente General de Empresa Portuaria Quetzal
Su despacho

COPIA

Estimado Lic. Gil:

Reciba un cordial saludo desde el Programa Nacional de Competitividad -PRONACOM-.

A través del presente quisiera solicitar su apoyo en facilitarme el **Plan Operativo Anual (POA) y el Plan Anual de Compras (PAC), ambos correspondientes a 2017,** de la institución que usted representa. El requerimiento anterior se deriva de una reunión ante la Comisión de Descentralización y Desarrollo del Congreso de la República de Guatemala.

Le agradecería poder hacer llegar esta documentación, en formato imprimible, a la dirección de correo electrónico: ediaz@pronacom.org.

Para cualquier duda ulterior, pueden comunicarse con Estuardo Díaz García, al teléfono de las oficinas de PRONACOM: 2421-2464, extensión 112.

Agradeciendo su atención, aprovecho la oportunidad para reiterarle mis muestras de consideración y alta estima.

Muy atentamente,

Enrique Godoy García-Granados
Comisionado Presidencial de Desarrollo Urbano,
Competitividad Local e Infraestructura Crítica

Anexo #6

POLÍTICA NACIONAL DE

COMPETITIVIDAD

Fuente: Portal Bonsai.

MARCO CONCEPTUAL

La **COMPETITIVIDAD** es el conjunto de **factores, políticas e instituciones que determinan el nivel de productividad de un país.**
(Foro Económico Mundial, 2011).

La **PRODUCTIVIDAD** es **el motor principal de crecimiento, nivel de vida y prosperidad.** Compuesto por capital físico, capital humano, trabajo y cambios tecnológicos.
(Foro Económico Mundial, 2016-2017).

DOBLE TRANSICIÓN

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

En el 2032 seguiremos siendo mayoritariamente jóvenes

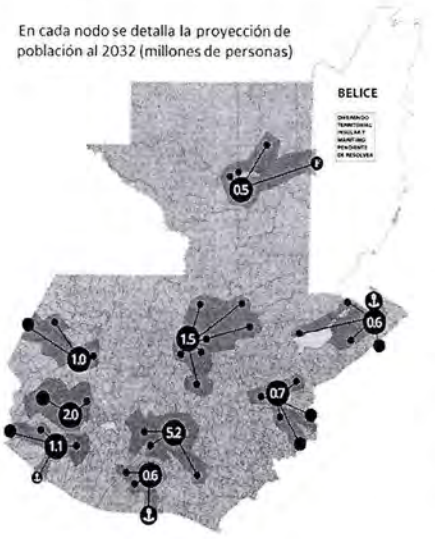
DOBLE TRANSICIÓN

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

En el 2032 seremos mayoritariamente urbanos

MARCO ESTRATÉGICO

En cada nodo se detalla la proyección de población al 2032 (millones de personas)



Nodo Regional de los Altos
- Quetzaltenango, Salcajá, Olintepeque, La Esperanza, San Cristóbal Totonicapán

Nodo Regional de Cobán
- Cobán, Santa Cruz Verapaz, San Cristóbal Verapaz, Tactic, San Pedro Carchá, San Juan Chamelco

Nodo Regional de Guatemágica
- Retalhuleu, Santa Cruz Muluá, San Martín Zapotitlán, Champerico, El Asintal, Mazatenango, Coatepeque

Nodo Regional Metrópoli de Oriente
- Zacapa, Estanzuela, Río Hondo, Teculután, Chiquimula

Nodo Regional de Huehuetenango
- Huehuetenango, Chiantla

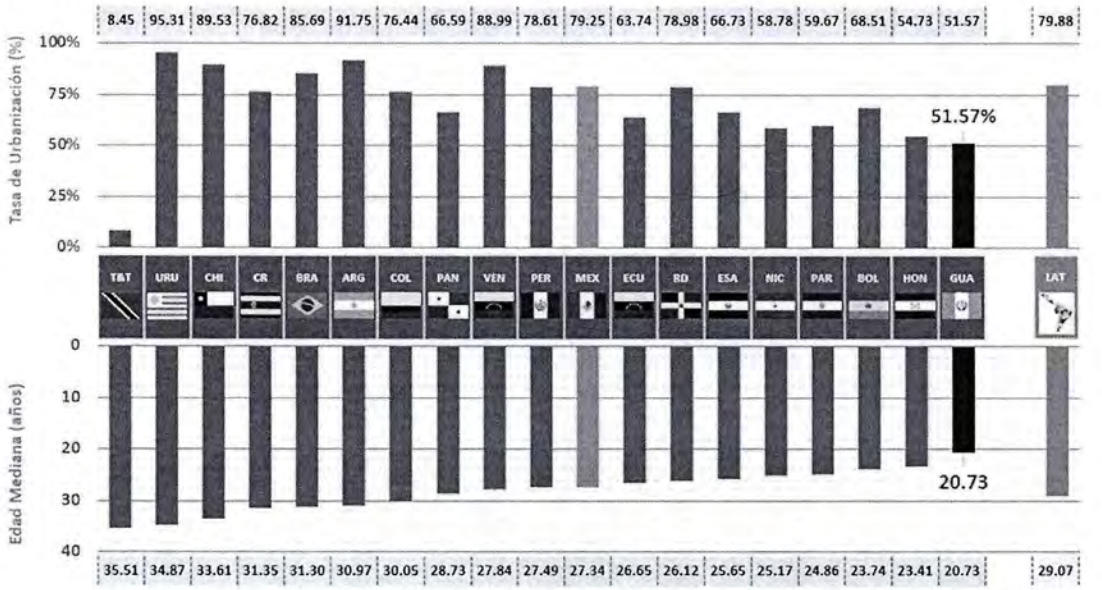
Ciudad Portuaria de Puerto Barrios
- Puerto Barrios-Santo Tomás de Castilla, Livingston

Ciudad Portuaria de San José
- Escuintla, Santa Lucía Cotzumalguapa, Masagua, La Gomera, San José, Iztapa

Ciudad Turística de Antigua Guatemala
- Antigua, Jocotenango, Pastores, S. María De J., Ciudad Vieja, S. Antonio A.C., S. Catarina Barahona

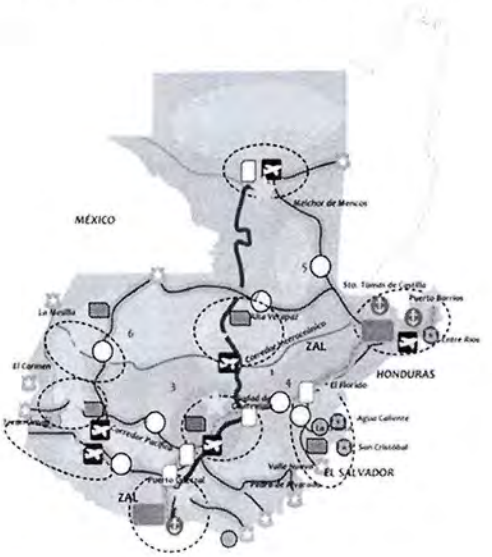
Ciudad Turística de Petén
- Flores, San Benito

En LATAM, todos los países ya pasaron por esta transición.



• Fuente: Urbanización y Edad Mediana en 2015 – CEPAL/CELADE (2017)

PILARES DE COMPETITIVIDAD



PILARES DE COMPETITIVIDAD - WEF

- Instituciones
- Infraestructura
- Entorno Macroeconómico
- Salud y Educación Primaria
- C. Educativa y Capacitación
- Ef. Mercado de Bienes
- Ef. Mercado Laboral
- Ef. Mercado Financiero
- Preparación Tecnológica
- Tamaño del Mercado
- Sofisticación Negocios
- Innovación

MARCO ESTRATÉGICO: PNCom

EJE 1: CLUSTERS
POTENCIAL DE GENERADOR DE EMPLEOS

Definición de clústeres y su importancia; explicación de los cómo se priorizaron los 11 clústeres; y una descripción de cada uno de los clústeres priorizados.

EJE 2: PRIORIDADES
EN MATERIA DE COMPETITIVIDAD

Conceptualización de las 11 brechas (5 agenda horizontal y 6 agenda vertical), y presentación de cuadros analíticos según el pilar al que pertenecen.

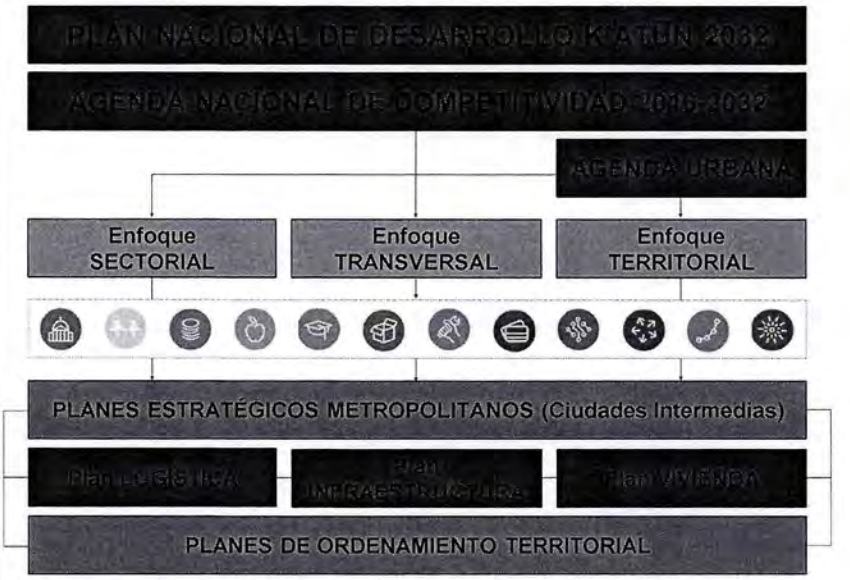
APTITUDES PROPIAS PARA CADA CIUDAD INTERMEDIA

Definición de las Ciudades Intermedias, explicación del Índice de Competitividad Local (ICL), y resultados obtenidos para cada una de las 9 ciudades.

Fuente: Portal Bonsai.

La infraestructura es prioridad en el Plan Nacional de Desarrollo

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD



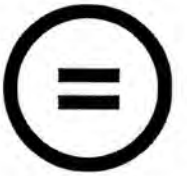
K'atun Nuestra Guatemala 2032

- El K'ATÚN 2032 establece cómo se vinculan los aspectos sectoriales con los aspectos territoriales del desarrollo de Guatemala a futuro.
- Instrumentos como la "POLÍTICA ECONÓMICA 2016–2021" genera directrices para el abordaje de las prioridades del país durante la presente gestión de Gobierno.

POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

11 CLÚSTERS + 11 PRIORIDADES + 9 TERRITORIOS

creative commons

Attribution	Noncommercial	Non- Derivatives	Share alike
			
Compulsory - Must always credit me	Use it but don't make money	Your version must equal mine - no changes	If I allow you to change it, repeat my CC licence

Anexo #7

VICEMINISTERIO DE INVERSIÓN Y COMPETENCIA
INFORME DE ACTIVIDADES SEMANALES
DEL 10 AL 14 DE JULIO DE 2017

I. Actividades desarrolladas

A. Promoción de la inversión y competencia

i. Servicios de análisis, diagnósticos y proyectos para mejorar la inversión y competitividad

a) Agenda Nacional de Competitividad

- Política Nacional de Competitividad
  - Se están realizando las rondas de socialización de la Política Nacional de Competitividad 2016-2032.
- Acciones Nacionales Apropiadas de Mitigación (NAMA)
  - Se realizaron reuniones de coordinación entre los consultores de NAMA para coincidir sus planes de trabajo y actividades.
    - Se concluyó el plan de trabajo de Consultoría de Sinergias de NAMA.
  - Se avanza en conocer la metodología de trabajo del laboratorio de Ciencias y Tecnología de la USAC, para la evaluación de eficiencia de las estufas mejoradas.
- Clústers
  - Se actualizó el banco de datos de información de clústers, añadiendo información de la Política Nacional Ganadera.
  - Se sostuvo una reunión con Liseth Juárez y Kurt Schneider para coordinar apoyo entre proyectos de MCC de formación para el trabajo y el desarrollo de Clústers.
  - Se sostuvo una reunión con el Presidente de ASODEL, se obtuvo información relevante del sector lácteo. Se plantearon tres proyectos para discutir en la mesa de agroindustria:
    - Revisión o elaboración de una propuesta consensuada de una institución que revise y garantice las medidas fitosanitarias según OMS.
    - Identificación de las inversiones públicas para el apoyo de agroindustria.
    - Capacitación y generación de habilidades empresariales.
  - Se sostuvo una reunión con el Presidente de ICREA, para comenzar a identificar los esfuerzos que se han hecho en el país por el desarrollo de la industria.
- Estudios sectoriales

- Se le dio seguimiento a los Términos de Referencia para las consultorías de estudios sectoriales para potenciales productivos.
- Se sostuvo una reunión con Invest in Guatemala para conocer la consultoría de perfiles sectoriales que se pretende contratar desde esa unidad.

- Planes Estratégicos Metropolitanos (PEM)
  - Se realizó la discusión de la versión preliminar de la Estrategia de Sostenibilidad, la cual le daría posibilidad a los PEM de ser ejecutados, independientemente de las personas a cargo. Se realizaron observaciones del equipo y se estarán integrando.
  - Se sostuvo la primera reunión con el Comité técnico interinstitucional CTI-PEM, el cual está conformado por personal técnico de PRONACOM, INFOM y el CIV. Se establecieron los objetivos y el mecanismo de coordinación del comité.
  - Se estructura versión preliminar de la caracterización del Nodo Valle de Panchoy, en torno a preguntas generadoras que organicen la información territorial de una forma más comprensible.
  - Se está desarrollando una herramienta para lograr la identificación y el mapeo de iniciativas que se están trabajando desde PRONACOM y que se vinculan a Territorios.
- Contrataciones relacionadas
  - Ya está publicada la convocatoria para la "Asesoría en Facilitación de Comercio y Logística", se dio una semana de plazo para la recepción de papelería. Se solicitó a la Mesa de Logistica, puedan asignar dos delegados para conformar la terna de evaluación

II. Actividades relevantes pendientes de realizar en el corto plazo

A. Promoción de la inversión y competencia

i. Servicios de análisis, diagnósticos y proyectos para mejorar la inversión y competitividad

a) Agenda Nacional de Competitividad

- Política Nacional de Competitividad
  - Continuar con las presentaciones de socialización de la Política nacional de Competitividad 2016-2032.
- Acciones Nacionales Apropiadas de Mitigación (NAMA)
  - Se tiene programado realizar entrevistar para continuar con el proceso de contratación de las consultorías que aún hacen falta para el proyecto NAMA.
- Clústers
  - Se sostendrá una reunión con la encargada de Clústers de FUNDESA

para generar los programas o proyectos en que se enfocarán a corto y mediano plazo en la Mesa de Agroindustria.

- Se sostendrá una reunión con el Director Ejecutivo de la Gremial Forestal para definir los actores a invitar a la Mesa del clúster Forestal.
- Se sostendrá una reunión con Juan Egaña del Banco Interamericano de Desarrollo -BID-, para dar a conocer la industria audiovisual, conocer su potencial e identificar así proyectos para posible colaboración.

- Planes Estratégicos Metropolitanos (PEM)
  - A solicitud de Dirección Ejecutiva, se participará en el primer encuentro de Ciudades Resilientes y se presentará la Agenda Nacional de Competitividad y la Agenda Urbana.

VICEMINISTERIO DE INVERSIÓN Y COMPETENCIA

INFORME DE ACTIVIDADES SEMANALES

DEL 17 AL 21 DE JULIO DE 2017

I. Actividades desarrolladas

A. Promoción de la inversión y competencia

i. Servicios de análisis, diagnósticos y proyectos para mejorar la inversión y competitividad

a) Agenda Nacional de Competitividad

- Política Nacional de Competitividad
  - Se continúa en la campaña de socialización de la Política Nacional de Competitividad, se presentaron a las instituciones siguientes:
    - Ministerio de Trabajo y Asistencia Social, con la señora Ministra Leticia Teleguario.
    - Red Nacional de Grupos Gestores, con el Ing. Roberto Gutiérrez.
    - Comisión de Economía y Comercio Exterior del Congreso de la República.
- Acciones Nacionales Apropiadas de Mitigación (NAMA)
  - Actualmente se tienen contratados a cuatro de las diez consultorías que engloba en proyecto NAMA. Se realizó una reunión de alineación y definición del plan de trabajo de los consultores que ya están incorporados.
  - Se sostuvo una reunión con el diputado José Rodrigo Valladares para darle a conocer los avances del proyecto NAMA.
  - Se sostuvo una reunión con el Ing. Cristian Rossi, Gerardo Barillas y Fernando Arévalo para conocer de cerca las evaluaciones de eficiencia que la Universidad del Valle ha hecho de las estufas mejoradas.
  - Se participó en la mesa del clúster de leña, junto con representantes de otras entidades del sector público.
  - Se avanza en la revisión y desarrollo de los Términos de Referencia de las consultorías que faltan por contratar.
  - Se sostuvo una reunión con Roberto Porras de SEMCO, para dar seguimiento al proyecto que desarrollan sobre generación de energía eléctrica a partir de biomasa.
- Clústers

- Se realizó una revisión de estadísticas y datos de precios de apartamentos en Ciudad de Guatemala. Se elaboró un resumen y una gráfica de los precios por mt2 de los apartamentos desde zona 1 hasta zona 16, identificando a zona 4 cómo una de las zonas más caras para el 2017.
- Se acordó con el presidente del clúster de estufas mejoradas que enviarían información sobre el mismo para su revisión y uso.

- Estudios sectoriales
  - Se sostuvo una reunión de acercamiento con Invest in Guatemala (GTI) para conocer las consultorías que ellos tienen programadas sobre motores económicos, inteligencia de mercados y perfiles sectoriales para atracción de IED. Esto con el objetivo de alinear esfuerzos y no duplicar información con los estudios de potenciales productivos.
  - Se sostuvo una reunión vía telefónica con la Central American Business Intelligence (CABI) para esclarecer dudas y hacer consultas sobre el modelo y metodología de los estudios de potenciales productivos.
- Planes Estratégicos Metropolitanos (PEM)
  - Se sostuvo una reunión con el Comisionado Enrique Godoy y el equipo PEM para recibir directrices técnicas de enfoque para la planificación metropolitana.
  - Se sostuvo una reunión con el Comité Interinstitucional. En la misma se revisaron los primeros insumos del plan de trabajo del mismo.
  - Se brindaron aportes técnicos en el marco de la consultoría de la plataforma digital del Índice de Competitividad Local (ICL), en la cual participa PRONACOM y FUNDESA. La consultoría consiste en el desarrollo de una plataforma informática del ICL para ser mostrado al público.
  - Se hizo entrega de la versión preliminar del producto #4 de la consultoría PEM, el cual contiene la caracterización territorial del nodo Valle de Panchoy. Este documento está sujeto a revisión y aprobación de PRONACOM.
  - Se revisaron los Términos de Referencia del POT de San Pedro Carchá, con el objetivo de adecuar los productos para que se vinculen a la planificación estratégica del nodo Cobán-Carchá-Chamelco
  - A solicitud de la Dirección Ejecutiva de PRONACOM, se participó en el Primer Encuentro de Resiliencia Urbana, realizado en la Universidad Rafael Landívar. En el evento se presentó de forma muy breve la Política Nacional de Competitividad, la Agenda Urbana y los

Planes Estratégicos Metropolitanos.

- Se sostuvo una reunión con ANADIE para analizar la posibilidad de una colaboración ANADIE-INFOM-PRONACOM para una capacitación a municipalidades o mancomunidades estratégicas de las ciudades intermedias.

II. Actividades relevantes pendientes de realizar en el corto plazo

A. Promoción de la inversión y competencia

i. Servicios de análisis, diagnósticos y proyectos para mejorar la inversión y competitividad

a) Agenda Nacional de Competitividad

- Política Nacional de Competitividad
  - Continuar con el proceso de socialización de la Política Nacional de Competitividad a actores relevantes de los diversos sectores de la sociedad.
- Acciones Nacionales Apropiadas de Mitigación (NAMA)
  - Coordinación de la consultoría correspondiente al estudio de mercado de las estufas mejoradas.
  - Continuar la revisión de los Términos de Referencia de las consultorías que aún faltan.
- Clústers
  - Realizar la tercera reunión de la Mesa de Agroindustria.
  - Dar seguimiento al acuerdo logrado con el presidente del clúster de estufas mejoradas.
  - Revisar y sistematizar información del sector textil y calzado, proceder a elaborar un *brief* con los puntos importantes para una reunión con representantes del Ministerio de Economía de El Salvador.
  - Lograr una alineación con los diversos estudios respecto a motores económicos y estudios de potenciales productivos.
- Planes Estratégicos Metropolitanos (PEM)
  - Producir la versión final del producto #4 de la consultoría "Caracterización territorial del Valle de Panchoy", con los comentarios y correcciones incluidos de parte de PRONACOM.
  - Realizar plan de trabajo del comité técnico interinstitucional PEM.
  - Producir versión final de la Estrategia de Sostenibilidad PEM para su presentación y entrega.

VICEMINISTERIO DE INVERSIÓN Y COMPETENCIA
INFORME DE ACTIVIDADES SEMANAL
DEL 24 AL 28 DE JULIO DE 2017

I. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

A. PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y COMPETENCIA

1. SERVICIOS DE ANÁLISIS, DIAGNÓSTICOS Y PROYECTOS PARA MEJORAR LA INVERSIÓN Y COMPETITIVIDAD

a. AGENDA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

i. POLÍTICA NACONAL DE COMPETITIVIDAD

- Se continúa en la campaña de socialización de la Política Nacional de Competitividad con actores clave de los diferentes sectores de la sociedad. Se realizaron las presentaciones a las siguientes instituciones:
  - Consejo Privado de Competitividad
  - Cámara de Comercio Guatemateco-Americana (AMCHAM)
  - Juntas ampliadas de AGEXPORT
  - Ministerio de Finanzas Públicas

ii. ACCIONES NACIONALES APROPIADAS DE MITIGACIÓN (NAMA)

- Se lograron analizar y establecer los indicadores para la evaluación de eficiencia de las estufas mejoradas.
- Se establecieron los parámetros de evaluación de estufas mejoradas. Estos servirán para determinar si un artefacto aplica a ser catalogado como estufa mejorada.
- Se sostuvo una reunión con personal del laboratorio de la Universidad del Valle de Guatemala para definir qué aspectos sobre medición de parámetros se pueden trabajar en esa institución.
- Se sostuvo una reunión con el Club Rotario del Este. En la misma, se abordó la posibilidad de implementar las estufas mejoradas en las escuelas que apoya el club.
- Se realizó un viaje a Sumpango, Sacatepéquez, para validar en campo el proceso de sensibilización, el cual consiste en explicar la necesidad y las ventajas para la salud que tiene el uso de las estufas mejoradas, en comparación con las estufas de leña comunes.
- Se continúa con la revisión y ajuste de los Términos de Referencia para la contratación de las consultorías que aún hacen falta.

iii. CLÚSTERS

- Se mantiene actualizado el banco de documentos que se desarrolló con información de clústers económicos. Esta semana se colgaron 5 capítulos sobre vocaciones productivas elaborados por el Sistema de Información Geográfica (SIG) de MAGA.
- Se sostuvo una reunión con Hernan Sarmiento de AGEXPORT en la cual se abordó el tema de los mapas geográficos de información de producción agrícola que emplea esa institución.
- Se realizó el taller #3 de la Mesa de Agroindustria. Se trataron las diversas acciones que realiza cada una de las instituciones involucradas en la mesa, con el fin de revisar los insumos con que se cuenta y empezar a alinear acciones.

- Como apoyo al programa Umbral de MCC, en específico al área de formación para el trabajo, se elaboró y compartió un listado de contactos clave que serán de ayuda en temas sobre educación y capacitación técnica.

iv. ESTUDIOS DE POTENCIALES PRODUCTIVOS

- Se sostuvo una reunión con el Dr. José Miguel Duro, fundador del laboratorio Sistema de Información Geográfica (SIG) del MAGA. Se abordó el proceso que requiere el desarrollo y actualización de un mapa con información como el SIG. El Dr. Duro brindó documentos que serán de ayuda para el desarrollo tanto de clústers como de los estudios de potenciales productivos que se planean hacer.
- Se validó la información de los Términos de Referencia con el Comisionado Enrique Godoy.

v. PLANES ESTRATÉGICOS METROPOLITANOS (PEM)

- Se entrego al área jurídica de PRONACOM la versión preliminar del convenio que da pie a la creación del Comité Técnico Institucional (CTI). Se espera la revisión y correcciones de la misma.
- Se presentó el plan de trabajo del Comité Técnico Interinstitucional (CTI) que se está creando. Se busca apoyar técnicamente a la Ley de Regiones Metropolitanas.
- Se sostuvo una reunión con PRONACOM y FUNDESA para analizar la posibilidad de incluir un mapeo territorial de las iniciativas de PRONACOM en la plataforma informática del Índice de Competitividad Local que se está trabajando a través del componente #4 del préstamo 1734 del BID.
- Se entregó de forma oficial la versión final del producto #4 de la consultoría de Planes Estratégicos Metropolitanos (PEM).
- Se inició discusión y construcción de criterios de inclusión de territorios en cada nodo urbano. Se establecieron 5 criterios, en la discusión participó FUNDESA y PRONACOM. El equipo PEM está desarrollando la descripción de cada criterio, estableciendo una parametrización para cada uno de ellos y en seguida procederá al corrido de los criterios para los 9 nodos y los 54 municipios considerados.
- Se tiene la versión preliminar del documento sobre la estrategia de sostenibilidad de los Planes Estratégicos Metropolitanos (PEM). Está en proceso de revisión.

II. ACTIVIDADES RELEVANTES PENDIENTES DE REALIZAR EN EL CORTO PLAZO

A. PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y COMPETENCIA

1. SERVICIOS DE ANÁLISIS, DIAGNÓSTICOS Y PROYECTOS PARA MEJORAR LA INVERSIÓN Y COMPETITIVIDAD

a. AGENDA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

i. POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

- Continuar con las reuniones de socialización de la Política Nacional de Competitividad con actores clave de los diferentes sectores de la sociedad.

ii. CLÚSTERS

- Coordinación con FUNDESA para seguimiento a acuerdos llegados en el taller #3 de la Mesa de Agroindustria.
- Apoyo en la coordinación de reuniones para el tema de formación para el trabajo que trabaja el programa Umbral de MCC.
- Darle seguimiento a los Términos de Referencia de los estudios de potenciales productivos.

iii. PLANES ESTRATÉGICOS METROPOLITANOS

- Desarrollo del documento con criterios de inclusión territorial para las ciudades intermedias.
- Documento de Estrategia de Sostebilidad de los Planes Estratégicos Metropolitanos en su versión final.
- Concluir la herramienta de mapeo de iniciativas de PRONACOM en su contexto territorial.

Guatemala, 26 de julio de 2017. 15:58 horas.

Anexo #8

GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA
MINISTERIO DE ECONOMÍA

PRONACOM
Mejorando para Competir

NOMBRAMIENTO COMITÉ EVALUACIÓN

La Dirección del Programa Nacional de Competitividad nombra a la siguiente persona:

Nombramiento No.:	Pronacom-ADQ-590-2017/vxof
Lugar y Fecha:	Guatemala, 3 de julio de 2017
Nombre:	Estuardo José Díaz García
Puesto:	Asesor Administrativo de la Agenda Nacional de Competitividad

Para la revisión y evaluación de las propuestas presentadas dentro del proceso denominado:

Nombre del Proceso	Programa de Apoyo a la Innovación
Fuente de Financiamiento	Préstamo BID 1734/OC-GU

La evaluación se llevará a cabo de acuerdo a lo siguiente:

Fecha y hora de apertura de las Propuestas:	Miércoles, 5 de julio de 2017 a las 11:15 horas
Fecha y hora de la Evaluación:	Del Miércoles, 5 de julio de 2017 de 14:00 a 16:00 horas y del Jueves, 6 al 13 de julio de 2017 de 8:00 a 16:00 horas
Lugar de apertura:	Sala VIP ubicada en las oficinas del Programa Nacional de Competitividad
Lugar de evaluación:	Sala Prosperidad en las oficinas del Programa Nacional de Competitividad

Dicho nombramiento se realiza en base a la Cláusula 7.12 "Evaluación de Ofertas y Propuestas" inciso (i) *El Comité de Evaluación estará conformado por un mínimo de tres (3) personas ya sea de la UEE del Programa, del Ministerio de Economía o de las instituciones públicas vinculadas a la ejecución del Programa y sean beneficiarias de la contratación. El Comité de Evaluación deberá integrarse con personal que pueda proveer el conocimiento técnico, experiencias o estudios requeridos para la contratación, sin importar el renglón presupuestario bajo el cual estén contratados. Los miembros del Comité de Evaluación en el desarrollo de su evaluación podrán complementar sus diferentes conocimientos técnicos, experiencias o estudios, de forma que la selección sea la idónea para los intereses del Programa.*

Sin otro particular, me suscribo, atentamente,

José Fernando Suriano Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD, UNIDAD EJECUTORA DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA

INFORME AGOSTO 2017

Para: Licenciado
José Fernando Suriano Buezo
Director Ejecutivo
Programa Nacional de Competitividad

De: Leyla Alejandra Avalos Samayoa

Asunto: Informe de labores del mes de agosto 2017.

Fecha: 31 de agosto del 2017

ACTIVIDADES REALIZADAS

1. Apoyé en la administración y atención en las salas de reuniones del Programa Nacional de Competitividad Apoyé en organización de celebración mensual de cumpleañeros.

2. Asistí técnicamente en la atención del área de Recepción del Programa Nacional de Competitividad.

3. Apoyé técnicamente en la recepción, traslado y realización de llamadas a otras Instituciones y al extranjero, según me fue solicitado.

4. Proporcioné apoyo técnico en la elaboración de informes técnicos que me sean solicitados, como el Registro de llamadas al extranjero y Registro de visitas.

5. Brindé apoyo técnico en la realización de solicitudes para la compra de insumos necesarios para facilitar el desarrollo de las actividades del Programa Nacional de Competitividad.

6. Apoyé en la recepción de correspondencia, tanto interna como externa, clasificarla, registrarla, entregarla y archivarla.

7. Asistí técnicamente en actividades secretariales a la Subdirección Ejecutiva del Programa Nacional de Competitividad.

8. Apoyé técnicamente en el control y coordinación de los horarios y actividades de limpieza, así como del servicio de cafetería del Programa Nacional de Competitividad.

9. Coadyuvé técnicamente en la redacción de documentación que me fuere requerida (cartas, memos, oficios, etc.)

10. Apoyé técnicamente en la recepción, traslado y realización de llamadas a otras Instituciones y al extranjero, según me fue solicitado.

11. Asistí técnicamente en toma de minuta de Reunión Semanal de Coordinadores.

12. Colaboré técnicamente en la elaboración de registros o bases de datos toda la documentación que ingresa, así como la que se genera por parte del Programa.

13. Coadyuvé en la preparación y coordinación de las rutas de mensajería del Programa Nacional de la Competitividad en los tres horarios establecidos, 8:30am, 11:00 y 14:30pm.

14. Asistí técnicamente en traducciones inglés – español que me fueron solicitadas.

15. Apoyo técnico en coordinación Comité Ejecutivo.

Atentamente,

Leyla Alejandra Avalos

Licda. Evelyn Marlene Corado
Jefe Administrativo
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA

José Fernando Salpeno Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD, UNIDAD EJECUTORA DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA

INFORME AGOSTO 2017

Para:	Licenciado José Fernando Suriano Buezo Director Ejecutivo del Programa Nacional de Competitividad Ministerio de Economía
De:	Flavia Romina Salvietti Cignetti
Asunto:	Informe de labores durante el período de julio
Fecha:	31 de Agosto del 2017

Actividades realizadas:

- Apoyo técnico en mantener una adecuada comunicación entre los actores clave de cada sector. Se realizó una reunión con el delegado de la División Agrícola de la Asociación Guatemalteca de Exportadores (AGEXPORT) el Ing. Hernán Sarmiento donde se buscó entender lo que han generado en cuanto a insumos del sector agrícola para trabajar en conjunto. A su vez, compartió un geoportal de SEGEPLAN donde se pueden visualizar los diversos mapas de varias instituciones entre ellas: RIC, INAB, MARN, CONAP, SINIT, CONCYT, FONTIERRAS, entre otros. La finalidad de la reunión fue lograr una participación más efectiva de ambas instituciones para tener más insumos para la generación de los estudios sectoriales.

- Apoyo técnico en la elaboración de **un resumen que muestra las tendencias del mercado de vivienda 2017 (ANACOVI- Cámara Guatemalteca de la Construcción)** donde se detalla información sobre los precios por metro cuadrado de vivienda vertical de las zonas 1 hasta la 16, identificando a la zona 4 como una de las más caras por metro cuadrado debido a todo el desarrollo inmobiliario y comercial que ha

surgido en el último año en esa zona. Esto con la finalidad de tener insumos para conocer más acerca de oferta habitacional del sector construcción.

- Apoyo técnico en las diversas actividades con los actores clave de cada sector. Se tuvo una reunión con el **Ingeniero Mynor Carrillo (Coordinador del sector de Software de AGEXPORT),** cuyo objetivo consistió en conocer los programas que desarrollarán en este año y cómo podemos trabajar en conjunto con la finalidad de impulsar el sector. Los programas van orientados en promover oportunidades de negocios, desarrollar el recurso humano con competencias globales, elevar la competitividad del sector y fortalecerlo a través de una serie de actividades que buscan posicionar al país como un alto competidor a nivel mundial de soluciones de Tecnologías de la Información y Comunicaciones. Debido a que el sector necesita reforzar el área de capacitación y formación laboral, el cual va alineado con el Programa Umbral, se coordinó participar en las diversas reuniones de la Comisión de Talento Digital para generar diversas acciones tales como identificar que perfiles y competencias se deben promover desde diversificado, buscando fortalecer la cantidad de mano de obra calificada que cubra la demanda creciente del recurso humano para empresas de tecnología.

- Apoyo técnico en la conformación de la **mesa de trabajo sectorial de Agroindustria No.3** , teniendo la presencia de actores del sector privado , público y Academia, tales como la Asociación Guatemalteca de Exportadores (AGEXPORT), Cámara del Agro (CAMAGRO), decanos de la Universidad de San Carlos, la Universidad Rafael Landívar y la Universidad del Valle de Guatemala, Asociación del Gremio Químico Agrícola (AGREQUIMA), Asociación de desarrollo lácteo (ASODEL), el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) entre otros, donde se tuvo una participación activa y dinámica. Del mismo modo, durante la mesa se presentó los resultados del taller No. 2 sobre los programas, proyectos y acciones identificados en el ejercicio de alineación estratégica. En base a la información obtenida, se decidió dividirla en 5 componentes o ejes: información, políticas, capacitación & formación laboral, coordinación institucional y productividad & nuevas tecnologías. Se consolidó información de las distintas instituciones y algunos actores de la mesa compartieron su visión de lo que necesita el sector a corto y mediano plazo para ser más

productivo. Se tuvo una excelente participación de los actores y lo más importante, se percibió un mayor compromiso de parte de los actores.

- Apoyo técnico y la participación en reuniones de mesa que involucren a los sectores productivos. Se lideró una reunión con un **representante del Banco Interamericano de Desarrollo –BID- el Ing. Juan Manuel Arreaga** a quien el BID solicitó realizar una ronda de reuniones en la región centroamericana para poder conocer la industria audiovisual, conocer su potencial e identificar así proyectos para posible colaboración. En esta reunión se contó con la participación de los representantes de la Comisión de ICREA de AGEXPORT, Licenciada Astrid de la Cruz y el Licenciado Erlin Ayala, en donde se compartió la participación de PRONACOM en temas del sector audiovisual, compartiendo información general del sector obtenidos del estudio de Dalberg. A su vez, se habló acerca del evento que se realizará en noviembre denominado Guatemala Innovation Forum.

- Apoyo técnico en el aseguramiento del seguimiento e implementación de las acciones propuestas en cada mesa. Sé trabajó en la actualización de diversas **actividades del gantt de actividades**, incluyendo actividades de apoyo para el Programa Umbral, ejecutando las actividades acorde a los tiempos planeados. Asimismo, se generó una sesión de trabajo para darle seguimiento a los proyectos o programas identificados de los dos talleres realizados para la mesa de Agroindustria en conjunto con FUNDESA, cuyo fin es darle estructura a la mesa para formar un círculo virtuoso, que manifieste un mayor compromiso con los actores que la conforman y que la misma sea sostenible con el tiempo, generando los resultados esperados.

- Apoyo técnico en el mantenimiento del compromiso de ejecutar, desarrollar y presentar resultados. Se identificó la necesidad de elaborar un estudio que agregue valor a la información que actualmente se tiene de los **motores económicos y potenciales productivos,** donde se tiene claridad de qué se necesita pero se desconoce el cómo ejecutar esas acciones y en qué territorio. Sin embargo, si identificó que otros componentes buscaban realizar consultorías de estudios sectoriales y por tal razón, se elaboró un **cuadro comparativo del enfoque de cada**

componente y la incidencia del estudio o consultoría con la finalidad de estar alineados y evitar duplicidad de tareas. Esta información se compartió con todos los líderes de cada componente y sumar esfuerzos para trabajar en equipo. A raíz de esto, se recopiló la información necesaria (términos de referencia y matriz de evaluación) para iniciar el proceso de licitación para la consultoría de estudios de potenciales productivos.

- Apoyo técnico en reuniones con diversas instituciones para entender cómo funciona el **Laboratorio de Sistema de Información Geográfica (SIG)** elaborado por el MAGA
  Se tuvo el contacto del **Dr. José Miguel Duro** (fundador del SIG) a través del apoyo del Sr. Ramiro Pérez (miembro de la mesa de agroindustria) de la Asociación de Desarrollo Lácteo (ASODEL). En esta reunión se comprendió la complejidad para generar mapas de diversas escalas en Guatemala ya que no se cuenta con el equipo adecuado, puede tardar entre 3-4 años en actualizar un mapa. A su vez, nos mostró un libro que contiene un índice de vulnerabilidad de Guatemala (2002), el cual servirá como insumos para el estudio de potenciales productivos que se elaborará. Por otro lado, nos compartió información general de los mapas de suelos, cuencas, caminos y vegetación forestal. Esta información es de vital importancia como insumos para los estudios de potenciales productivos.

- Apoyo técnico en la investigación o generación de insumos para generar valor agregado en el tema de clústeres. Se generó un banco de documentos denominado **"Mesa de Agroindustria"** junto con una guía práctica de cómo compartir y visualizar la generación de insumos de la mesa y de los estudios que cada institución ha realizado que desean comunicar. Dentro de estos documentos se puede hallar información sobre las presentaciones, minutas e insumos generados de cada taller. De la misma forma, se creó una carpeta para compartir los programas o políticas que buscan incentivar al sector tales como: Política de Fruticultura, la Política Nacional Ganadera, el índice de vulnerabilidad del sector agroindustria, entre otros. Esto se realizó ya que fue uno de los cuellos de botella identificados en la mesa consiste en la necesidad de tener disponible la información generada por las instituciones y empresas que conforman la mesa.

Logros alcanzados:

- Se generó un banco de documentos en un drive denominado "Mesa de Agroindustria" la cual es compartida con todos los actores de la mesa sirviendo como una fuente de información, donde se van actualizando las actividades y proyectos que se están realizando desde cada institución que participará en la mesa.

- Se tuvieron reuniones con diversos actores clave del sector Agroindustria, Construcción y Tecnología, Informática y Comunicación (TIC´S - SOFEX), en donde se generaron diversos insumos: listado de las tendencias de vivienda 2017 junto con los precios por metro cuadrado de apartamentos de la zona 1 hasta la zona 16- .A su vez, se identificó las brechas y posibles proyectos para impulsar el sector de TIC´S junto con AGEXPORT.

- Se consiguieron los cinco capítulos clave de un estudio de vocaciones productivas que se denomina "Índice de Vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria y nutricional de la población Guatemalteca (IVISAN)" proporcionados por el Laboratorio de Sistemas de Información Geográfica del MAGA, la cual servirá como insumos para los estudios de potenciales productivos.

- Se elaboró un cuadro comparativo de las diversas consultorías enfocadas en los estudios sectoriales, identificando el objetivo de cada una, los productos a entregar y la incidencia de las mismas con la finalidad de estar alineados y evitar duplicidad de tareas.

Atentamente,

Licda Flavia Romina Salvietti Cignetti

José Fernando Suriano Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD, UNIDAD EJECUTORA DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA

INFORME AGOSTO 2017

Para:	Licenciado José Fernando Suriano Buezo Director Ejecutivo del Programa Nacional de Competitividad Ministerio de Economía
De:	Luis Carlos Orellana Morales
Asunto:	Informe de labores agosto del 2017
Fecha:	**31 de agosto de 2017**

Actividades realizadas:

- Participación en reunión con equipo de la NAMA y el Ing. Sambrano de la Universidad del Valle, para conocer los esfuerzos en evaluación de estufas mejoradas que ha realizado la Universidad, de igual forma se pudo observar la iniciativa que tiene la universidad en utilización de bio-digestores. Entre los principales resultados de esta visita se tienen, los tipos de evaluación que puede desarrollar la universidad, así como las experiencias que han desarrollado a lo largo del tiempo, que pueden ser aplicadas en la NAMA.
- Se brindó acompañamiento en los procesos de la NAMA, tanto en la organización de visitas a campo que se tendrán, así como apoyo en los procesos de seguimiento a las contrataciones de la NAMA.
- Identificación de los principales beneficios de la implementación de eco-parques industriales, esto con el objetivo de ampliar la información sobre los eco-parques industriales, de igual forma se continuo con el desarrollo del planteamiento de talleres para la difusión de la importancia de tener eco-parques industriales. Para mayor detalle ver anexo 1.

- Participación en la mesa de leña, en la cual se presentaron los avances realizados en el proyecto de la NAMA, derivado de esta reunión se logró obtener los comentarios y sugerencias de los participantes para integrar al proyecto.
- Participación en reunión con el grupo de rotarios del este, en el cual se presentó el proyecto de la NAMA, el club rotario del este cuenta con proyectos de implementación de estufas mejoradas que se relacionan con lo que está implementando Pronacom. Derivado de esta reunión se pudo conocer el modelo que el club utiliza para la entrega e implementación de estufas mejoradas.
- Participación en reunión del Comité Técnico Interinstitucional de Pronacom, en el cual se presentó la iniciativa de la NAMA de uso eficiente de leña, de igual forma se tomaron los comentarios y recomendaciones brindadas por integrantes a la reunión.
- Actualización de presentación de la NAMA de uso eficiente de leña, en la cual se integran los comentarios de las personas a las cuales se les ha presentado el proyecto, para mayor detalle ver anexo 2.
- Presentación de los proyectos de Eco-parques industriales y de NAMA de uso eficiente de leña a Sigfrido Lee, quien brindó recomendaciones para el desarrollo del proyecto, así como mecanismos para la ejecución de los proyectos.
- Apoyo en la generación de información sobre al producción y productividad, se investigó las estimaciones de función de producción que se han desarrollado en Guatemala, así como los aspectos que no permiten el aumento en la producción y productividad del país. Para mayor detalle ver anexo 3.

Otras Actividades :

- Participación en reunión con el Ing. Rudy Velasques del Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación para conocer los estudios que han desarrollo, esto con el objetivo de ampliar la información relevante para el desarrollo de clusters, que se impulsan desde Pronacom.
- Seguimiento al comité de monitoreo del Acuerdo voluntario de producción más limpia con el sector químico, esto con el objetivo de cumplir con las metas planteadas en el cronograma del acuerdo.
- Apoyo en la revisión del canvas forestal, el cual tiene como objetivo plantear los principales actores y las áreas claves para la implementación de una mesa del sector forestal.

- Apoyo en la coordinación de la mesa forestal, con la convocatoria y formulación de la agenda, contenido y seguimiento de los proyectos.
- Se brindó apoyo en la identificación de proyectos críticos por el Gobierno de Guatemala, esto basado en el modelo que plantea la propuesta de Política Nacional de Competitividad.
- Se brindó apoyo en la revisión de la matriz de las acciones priorizadas en la propuesta de la Política Nacional de Competitividad.
- Se revisó el listado de estudios con los que cuenta el Ministerio de Agricultura, esto para identificar los estudios que pueden ser de relevancia para el desarrollo de clusters priorizados por Pronacom.

Atentamente,

Luis Carlos Orellana Morales

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD, UNIDAD EJECUTORA DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA

INFORME AGOSTO 2017

Para: Licenciado José Fernando Suriano Buezo
Director Ejecutivo del Programa Nacional de Competitividad
Ministerio de Economía

De: **Joel Squiver Alvarez Barillas**

Asunto: **Informe de labores durante Agosto 2017.**

Fecha: **31 de Agosto de 2017.**

ACTIVIDADES REALIZADAS:

- Apoyé en el requerimiento de la Auditoria Integral del Ministerio de Economía en verificar físicamente el equipo de cómputo que está asegurado y de quienes lo tienen a su cargo.
- Apoyé en ir a la Contraloría General de Cuentas para comprar 6 talonarios de formularios 1H Constancia de Ingreso a Almacén que serán utilizados en el departamento de Almacén del Programa Nacional de Competitividad PRONACOM
- Apoyé en realizar el Acta Administrativa número 16-2017 de fecha 27 de julio de 2017 en respuesta a la Providencia SGBB-PRO-657-2017, Gestión Número 134328-2015, emitida por la Unidad de Cuentadancias y Baja de Bienes de la Contraloría General de Cuentas, de un equipo de cómputo robado.
- Apoyé en la asignación de bienes fungibles y actualización en impresión de Tarjetas de Bienes Fungibles del personal de PRONACOM.
- Apoyé en imprimir la actualización de las Tarjetas de Responsabilidad de bienes Activos Fijos de Evelyn Corado y Ana Calderón.
- Apoyé en operar el Sistema de Contabilidad Integrada SICOIN en liberación de bienes y asignación de bienes.
- Apoyé en realizar la Solicitud de Compras para las impresiones de 200 hojas de Libro de Actas autorizadas por la Contraloría General de Cuentas, que serán utilizados en el departamento administrativo del Programa Nacional de Competitividad.

OTRAS ACTIVIDADES:

- Apoyé en ir a la bodega de -PRONACOM- en ordenar documentación y mobiliario.
- Apoyé en rotular cajas de documentación importarte para llevarlas al archivo del Programa Nacional de Competitividad -PRONACOM-.
- Apoyé en verificar bienes físicamente de las compras que se efectuaron en su momento para darles ingreso al Sistema de Contabilidad Integrada SICOIN

Atentamente,

Joel Squiver Alvarez Barillas

Autorizado por:

Licda. Evelyn Mariene Cordón
Jefe Administrativo
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA

José Fernando Soriano Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD -PRONACOM-
UNIDAD EJECUTORA DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA

INFORME MENSUAL DE ACTIVIDADES AGOSTO 2017

Para: Licenciado José Fernando Suriano Buezo
Director Ejecutivo del Programa Nacional de Competitividad
Ministerio de Economía

De: Lidia Nohemí Fajardo Flores

Asunto: Informe de actividades correspondiente al mes de agosto 2017

Fecha: 31 de agosto de 2017

ACTIVIDADES PRINCIPALES REALIZADAS DURANTE EL MES:

1. **Apoyo en el seguimiento a las funciones y tareas de recursos humanos del Programa:**

1.1. Realicé la actualización de la base de datos de personal interno, actualización de permisos, ausencias y vacaciones del personal.

1.2. Apoyé en la ubicación del nuevo personal y traslados en módulos de trabajo, proporcionando los útiles de oficina, registro de huella para ingreso al edificio, apoyo en gestiones referentes a asignación de correo electrónico, llaves de los archivos de trabajo.

1.3. Apoyé en el envío a unidad central y archivo de documentos relacionados con permisos, vacaciones y ausencias diversas del personal.

2. **Contribuí en las gestiones Administrativas y de Almacén:**

2.1. Apoyé técnicamente en la gestión y control del mantenimiento y funcionamiento adecuado de las instalaciones de oficinas respecto a reparaciones y mantenimiento de las puertas.

2.2. Apoyé en la gestión de solicitud de vehículo en la unidad administrativa central, para realizar comisiones designadas al interior del país para diferentes asesores nombrados de Pronacom.

2.3. Resguardo y archivo de documentos relacionados con el trámite de gestión de vehículos, oficio de solicitud, formulario, nombramiento y agendas.

2.4. Contribuí en la logística de los Comité Ejecutivos realizados en las oficinas de Pronacom.

2.5. Brindé apoyo en cubrir el área de recepción los días lunes durante la reunión de coordinadores, horario de almuerzo y en otros solicitados. Recepción de mensajería, toma de llamadas, traslado de mensajes y atención a visitantes.

2.6. Asistí técnicamente en velar por el cumplimento del programa de actividades de servicios generales para el área de salas y oficinas, velar porque se mantengan las existencias de los insumos de limpieza necesarios para el mes.

2.7. Brindé apoyo en la verificación del cumplimiento del servicio de mensajería, velar porque se cumplan los horarios y entrega de los documentos.

2.8. Apoye en la redacción, preparación y envío de comunicaciones de parte de la Unidad Administrativa para otras unidades internas como instituciones externas, gestión de firmas de Dirección y/o Subdirección Ejecutiva, oficios, memos e informes, así también apoye en mantener identificado y ordenado el archivo físico y digital de la información generada y recibida.

2.9. Apoyé técnicamente en el seguimiento de los diferentes documentos remitidos por Pronacom con las demás instituciones como MINECO y otras que se relaciona.

2.10. Apoyé técnicamente en la elaboración de la proyección de compras y servicios mensuales de fuente 11, basada en la cuota aprobada para el mes la cual debe ser ejecutada por la Administración, esto en base

a las necesidades y requerimientos, se realizaron las siguientes solicitudes de Compra:

- Energía eléctrica de oficinas
- Energía eléctrica de bodega
- Mensajería
- Limpieza
- Teléfono
- Internet
- Arrendamiento de oficinas
- Compra de agua pura semanal
- Servicios de asesoría informática
- Reparación de equipo de computo
- Compra de alimentos, café, cremora, azúcar para consumo de visitas y personal.
- Compra de desechables.
- Compra de cestas de basura para modulos de trabajo
- Compra de tóner para distintas impresoras del Programa.
- Compra de utiles de oficina.
- Compra de jabón de manos.
- Compra de repuestos varios para equipo.

De lo anterior la creación de preordenes, solicitud de especificaciones técnicas de lo que aplica y dictamen.

2.11. Contribuí en el control de pedidos y despachos de insumos mensuales requeridos por recepción y otras unidades internas.

2.12. Trasladé copia de las requisiciones de fungibles que salieron de almacén, para que el área de inventarios realizara el proceso de cargo y responsabilidad de los mismos.

2.13. Rotulé los insumos y materiales nuevos del Almacén.

2.14. Apoyé en elaborar los formularios 1H constancia de Ingreso a Almacén, informe mensual de consumos y formularios utilizados.

2.15. Apoye en la elaboración de las cartas de conformidad sobre los servicios mensuales y otros recibidos.

2.16. Apoye en el registro y creación de pre-órdenes de compra autorizadas por la dirección en el sistema SIGES, sobre contratación de asesores, compra de insumos y contrataciones varias.

2.17. Apoyé en las actividades y tareas requeridas por la Dirección Ejecutiva.

Atentamente,

Licda. Evelyn Marlene Corado
Jefe Administrativo
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA

Lidia Nohemí Fajardo Flores

Vo. Bo. Jefe Inmediato

José Fernando Suriano Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

Addendum 1 al Contrato PNC-108-03-029-2017

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD, UNIDAD EJECUTORA DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA

INFORME AGOSTO 2017

Para:	Licenciado José Fernando Suriano Buezo Director Ejecutivo del Programa Nacional de Competitividad Ministerio de Economía
De:	Luis Carlos Orellana Morales
Asunto:	Informe de labores agosto del 2017
Fecha:	**31 de agosto de 2017**

Actividades realizadas:

- Participación en reunión con equipo de la NAMA y el Ing. Sambrano de la Universidad del Valle, para conocer los esfuerzos en evaluación de estufas mejoradas que ha realizado la Universidad, de igual forma se pudo observar la iniciativa que tiene la universidad en utilización de bio-digestores. Entre los principales resultados de esta visita se tienen, los tipos de evaluación que puede desarrollar la universidad, así como las experiencias que han desarrollado a lo largo del tiempo, que pueden ser aplicadas en la NAMA.
- Se brindó acompañamiento en los procesos de la NAMA, tanto en la organización de visitas a campo que se tendrán, así como apoyo en los procesos de seguimiento a las contrataciones de la NAMA.
- Identificación de los principales beneficios de la implementación de eco-parques industriales, esto con el objetivo de ampliar la información sobre los eco-parques industriales, de igual forma se continuo con el desarrollo del planteamiento de talleres para la difusión de la importancia de tener eco-parques industriales. Para mayor detalle ver anexo 1.

- Participación en la mesa de leña, en la cual se presentaron los avances realizados en el proyecto de la NAMA, derivado de esta reunión se logró obtener los comentarios y sugerencias de los participantes para integrar al proyecto.
- Participación en reunión con el grupo de rotarios del este, en el cual se presentó el proyecto de la NAMA, el club rotario del este cuenta con proyectos de implementación de estufas mejoradas que se relacionan con lo que está implementando Pronacom. Derivado de esta reunión se pudo conocer el modelo que el club utiliza para la entrega e implementación de estufas mejoradas.
- Participación en reunión del Comité Técnico Interinstitucional de Pronacom, en el cual se presentó la iniciativa de la NAMA de uso eficiente de leña, de igual forma se tomaron los comentarios y recomendaciones brindadas por integrantes a la reunión.
- Actualización de presentación de la NAMA de uso eficiente de leña, en la cual se integran los comentarios de las personas a las cuales se les ha presentado el proyecto, para mayor detalle ver anexo 2.
- Presentación de los proyectos de Eco-parques industriales y de NAMA de uso eficiente de leña a Sigfrido Lee, quien brindó recomendaciones para el desarrollo del proyecto, así como mecanismos para la ejecución de los proyectos.
- Apoyo en la generación de información sobre al producción y productividad, se investigó las estimaciones de función de producción que se han desarrollado en Guatemala, así como los aspectos que no permiten el aumento en la producción y productividad del país. Para mayor detalle ver anexo 3.

Otras Actividades :

- Participación en reunión con el Ing. Rudy Velasques del Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación para conocer los estudios que han desarrollo, esto con el objetivo de ampliar la información relevante para el desarrollo de clusters, que se impulsan desde Pronacom.
- Seguimiento al comité de monitoreo del Acuerdo voluntario de producción más limpia con el sector químico, esto con el objetivo de cumplir con las metas planteadas en el cronograma del acuerdo.
- Apoyo en la revisión del canvas forestal, el cual tiene como objetivo plantear los principales actores y las áreas claves para la implementación de una mesa del sector forestal.

- Apoyo en la coordinación de la mesa forestal, con la convocatoria y formulación de la agenda, contenido y seguimiento de los proyectos.
- Se brindó apoyo en la identificación de proyectos críticos por el Gobierno de Guatemala, esto basado en el modelo que plantea la propuesta de Política Nacional de Competitividad.
- Se brindó apoyo en la revisión de la matriz de las acciones priorizadas en la propuesta de la Política Nacional de Competitividad.
- Se revisó el listado de estudios con los que cuenta el Ministerio de Agricultura, esto para identificar los estudios que pueden ser de relevancia para el desarrollo de clusters priorizados por Pronacom.

Atentamente,

Luis Carlos Orellana Morales

Aimeé Rivas Godoy de Palma
Subdirectora Ejecutiva
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA

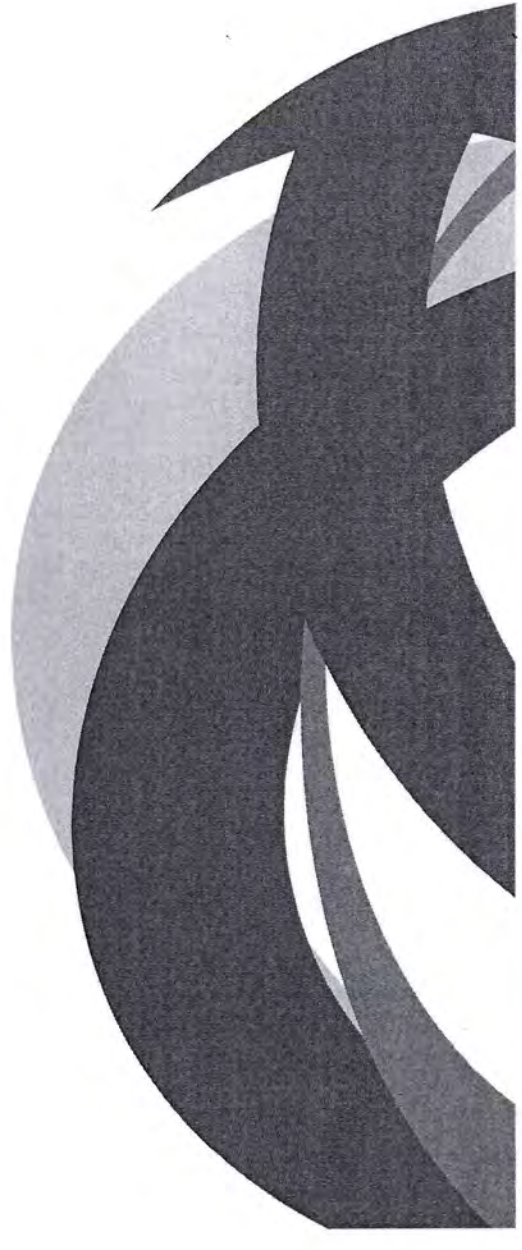
José Fernando Suriano Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

Anexo 1

GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE
GUATEMALA
MINISTERIO DE ECONOMÍA

PRONACOM

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA



BENEFICIOS DE UN ECO-PARQUE INDUSTRIAL

Pronacom
Pronacomgt
Pronacom Guatemala
www.pronacom.gt

PRONACOM

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

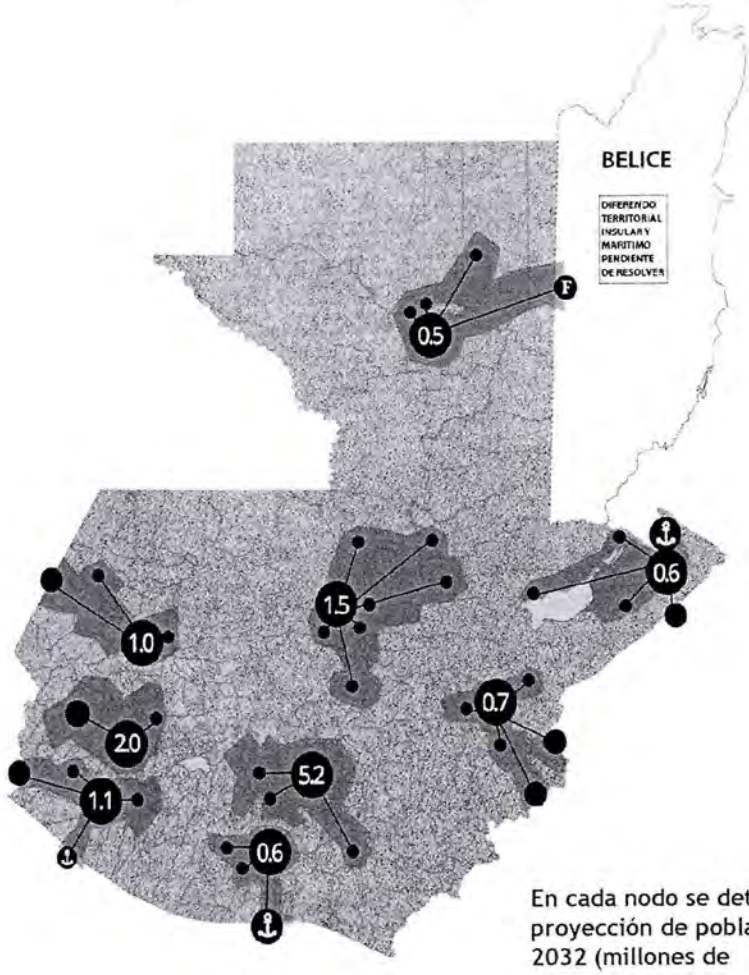
Es un programa participativo, facilitador de los esfuerzos y alianzas interinstitucionales entre el sector público, empresarial y sociedad civil, para el desarrollo de la competitividad del capital humano y empresarial, que genere inversión que contribuya al desarrollo descentralizado de Guatemala.

AGENDA NACIONAL DE

COMPETITIVIDAD

PILARES SEGÚN EL WEF

1. Instituciones
2. Infraestructura
3. Entorno Macroeconómico
4. Salud y Educación Primaria
5. Calidad Educativa y Capacitación
6. Eficiencia Mercado de Bienes
7. Eficiencia Mercado Laboral
8. Eficiencia Mercado Financiero
9. Preparación Tecnológica
10. Tamaño del Mercado
11. Sofisticación de los Negocios
12. Innovación



En cada nodo se detalla proyección de población 2032 (millones de personas)

GUATEMALA

PRONACOM

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

En la Parte Ambiental

- Reducción en la contaminación del aire
- Reducción en la contaminación del suelo
- Reducción de las descargas de agua
- Reducción del consumo de agua
- Preservación de la naturaleza

En la Parte Ambiental

- Reducción de Riesgos
- Conservación del Agua
- Reducción de los espacios necesarios para los desechos
- Reducción en la pérdida de materiales

GUATEMALA

PRONACOM
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

En la Parte Económica

- Reducción de multas
- Reducción de costos de transporte
- Acceso a líneas de crédito verdes
- Acceso a mercados
- Reducción de costos de materiales

En la Parte Económica

Atracción de inversión extranjera

Reducción de riesgos financieros

Incremento en la competitividad

GUATEMALA

PRONACOM

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

En la Parte Social

- Creación de espacios recreacionales
- Equidad de oportunidades
- Capacitación
- Ordenamiento social
- Educación

GUATEMALA

PRONACOM
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

PRONACOM

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

Gracias

Pronacom

Pronacomgt

Pronacom Guatemala

www.pronacom.gt

Anexo 2

NAMA Facility

On behalf of:

Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation, Building and Nuclear Safety

Department of Energy & Climate Change

DANISH MINISTRY OF CLIMATE, ENERGY AND BUILDING

GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA
MINISTERIO DE ECONOMÍA

PRONACOM
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

Fase Preparatoria
"Uso eficiente de la leña en comunidades indígenas y rurales en Guatemala"

Pronacom
Pronacomgt
Pronacom Guatemala
www.pronacom.gt

PRONACOM

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

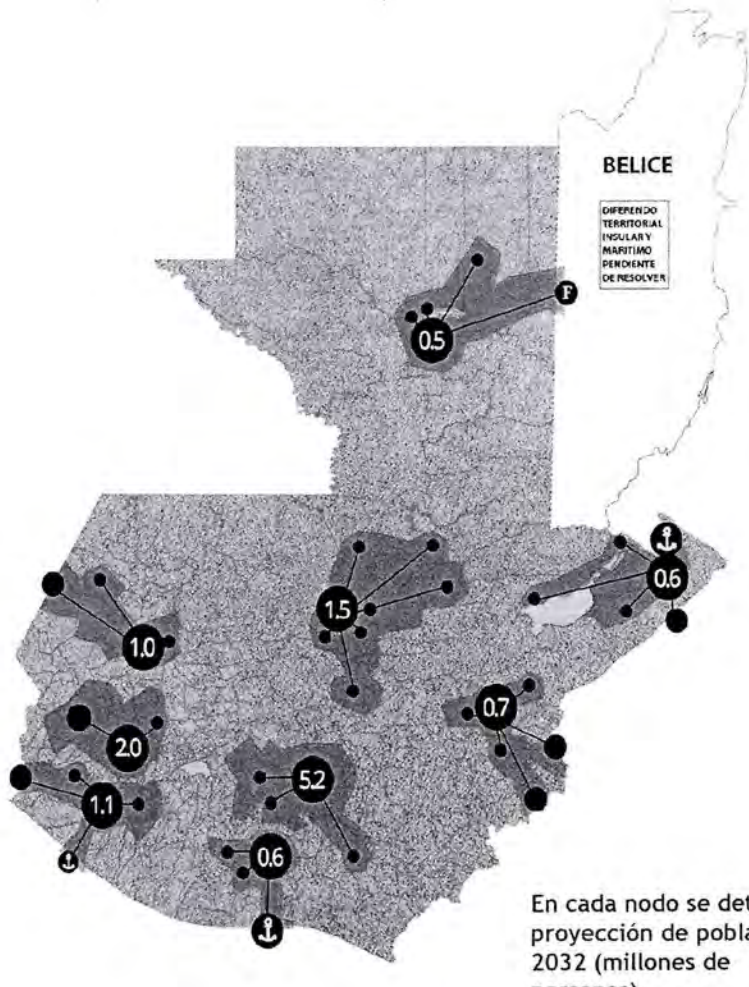
Es un programa participativo, facilitador de los esfuerzos y alianzas interinstitucionales entre el sector público, empresarial y sociedad civil, para el desarrollo de la competitividad del capital humano y empresarial, que genere inversión que contribuya al desarrollo descentralizado de Guatemala.

AGENDA NACIONAL DE

COMPETITIVIDAD

PILARES SEGÚN EL WEF

1. Instituciones
2. Infraestructura
3. Entorno Macroeconómico
4. Salud y Educación Primaria
5. Calidad Educativa y Capacitación
6. Eficiencia Mercado de Bienes
7. Eficiencia Mercado Laboral
8. Eficiencia Mercado Financiero
9. Preparación Tecnológica
10. Tamaño del Mercado
11. Sofisticación de los Negocios
12. Innovación



En cada nodo se detalla proyección de población 2032 (millones de personas)

GUATEMALA

PRONACOM

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

Facilidad NAMA

- Es un programa de donaciones impulsado por países Europeos para desarrollar Acciones Nacionalmente Apropiadas de **Mitigación al cambio Climático**

- **DONANTES**: Alemania, el Reino Unido, Dinamarca y la UE

- **21 proyectos en 18 países** - 7 aprobados para implementados o en implementación.

GUATEMALA

PRONACOM
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

Logrando un cambio transformacional

Los proyectos NAMA deberán demostrar cómo la financiación climática contribuirá efectivamente a un cambio transformacional

- Enfoque de los proyectos NAMA: en los **mecanismos de apoyo financiero** para movilizar inversiones de capital y operacionalizar alternativas de baja emisión.
- **Apoyo técnico** y desarrollo de la capacidad institucional y regulatoria para facilitar este objetivo.

GUATEMALA

PRONACOM
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

PROCESO

- Guatemala participa en la 3ª convocatoria abierta.
- Socios implementadores: **BID y PRONACOM**
- Actores clave para la coordinación: instituciones de Gobierno, ONGs, academia, cooperación internacional y sector privado
- Durante el proceso de selección se evalúan las propuestas de proyecto en base a criterios de **ambición y de viabilidad**

Abril 2015: Propuesta entregada

2016: Preselección para fase preparatoria

2017: Fase preparatoria

Abril/ Mayo 2018: Evaluación de la propuesta por el Board de la NAMA

GUATEMALA

PRONACOM
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

PROPUESTA DE GUATEMALA

"Uso eficiente de la leña en comunidades indígenas y rurales en Guatemala"

Fase de preparación de la propuesta de proyecto de apoyo de la NAMA

MARCO DE REFERENCIA:

Contribuciones Previstas Determinadas
a Nivel Nacional (INDC Conferencia de las Partes COP21)
Estrategia de Leña
Política Energética 2013-2027
Ley de Cambio Climático
Plan de Acción Nacional de Adaptación y Mitigación
Agenda Nacional de Competitividad

GUATEMALA

PRONACOM
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

Contexto

- El 57 % del consumo total de energía de Guatemala proviene de la utilización de leña, principalmente para cocinar
- 2.1 millones de hogares utilizan leña
- Para el 70 %: Alto riesgo de enfermedad (daños respiratorios, cardiacos, oftalmólogos, quemaduras) para especialmente mujeres y niños
- Hay un déficit de 5 millones de toneladas de leña
- El déficit de leña genera 8.7 millones de tCO2e/al año
- Impacto en los Pilares: Pilar 4 "Salud y Educación" y "Pilar de Transversal de Sostenibilidad Ambiental"

GUATEMALA

PRONACOM

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

¿Qué busca la iniciativa?

- Mejorar la oferta de estufas mejoradas
- Incrementar la demanda de estufas mejoradas
- Fomentar un entorno propicio para el uso de tecnologías limpias de cocción
- Crear un entorno más sano

Beneficios

- Reducción de más de 1.7 millones de tCO2e acumuladas al final del proyecto
- Más de 1.1 millones de personas beneficiadas, mayormente indígenas:
  - Aumento de los beneficios para la salud
  - mejora de las condiciones económicas de los hogares
- Creación de más de 3,750 empleos directos
- A partir del año 5 se evita la extracción de 998,000 toneladas de biomasa seca provenientes de manejo no sostenible
- Personal de gobiernos locales con capacidades fortalecidas

GUATEMALA

PRONACOM
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

¿Cómo se logrará?

A través de la Implementación de 225,000 Estufas Mejoradas y 10,000 Biodigestores

- **COMPONENTE TÉCNICO "TC"**

Desarrollo de productos financieros

- **COMPONENTE FINANCIERO "FC"**

Ejecución de todos los productos financieros

GUATEMALA

PRONACOM

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

Enfoque metodológico de la propuesta

GUATEMALA

PRONACOM
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

Componente financiero

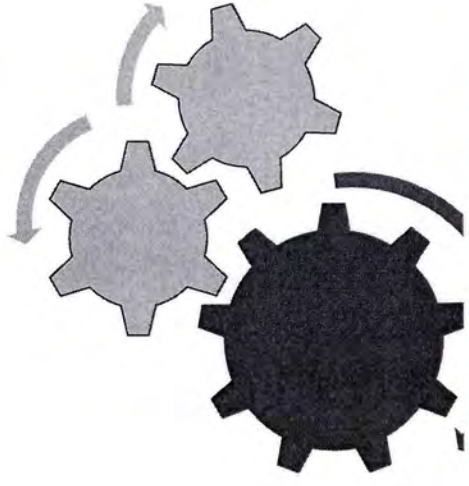
Resultado esperado: Instrumentos financieros desarrollados para fortalecer oferta y crear soluciones acordes a la demanda

Créditos

Remesas

Acceso a servicios financieros

Productores



Componente técnico

Resultado esperado: Capacidades de las partes interesadas fortalecidas

- Difusión y Concientización
- Fortalecimiento institucional
- Empoderamiento local
- Normas/acuerdos

Sinergias con otros proyectos e iniciativas

- **Sinergias con otros proyectos relevantes apoyados por la cooperación internacional**
  - Huella Cer02
  - Estrategia REDD+
  - Programa ER
  - Forest Investment Program
  - GACC
  - Banco Mundial: Sustainable Energy for All (SE4ALL)
    Central America Clean Cookstoves Initiative (CACCI)
  - USAID: LowEmissionDevelopmentStrategies (LEDS)

- **Contribución a políticas proyectos y programas nacionales**
  - Política Energética 2013-2027
  - Ley de Cambio Climático
  - Plan de Acción Nacional de Adaptación y Mitigación
  - Acción priorizada dentro de la Contribución Nacionalmente Determinada a la Mitigación del Cambio Climático de Guatemala ante la Convención marco de Naciones Unidas para el Cambio Climático (en la COP 21)
  - Pacto Hambre Cero, Plan Katún 2032, PNDRI y PAFFEC
  - Ley PROBOSQUE

Actores clave

- **Ministerio de Salud**
- **Ministerio del Medio Ambiente**
- **Ministerio de Energía y Minas**
- **Ministerio de Agricultura y Ganadería (INAB)**
- **Ministerio de Desarrollo Social**
- **Ministerio de Economía**
- **Segeplan**

- Clúster de estufas mejoradas
- Clúster Forestal

- URL
- UVG
- USAC

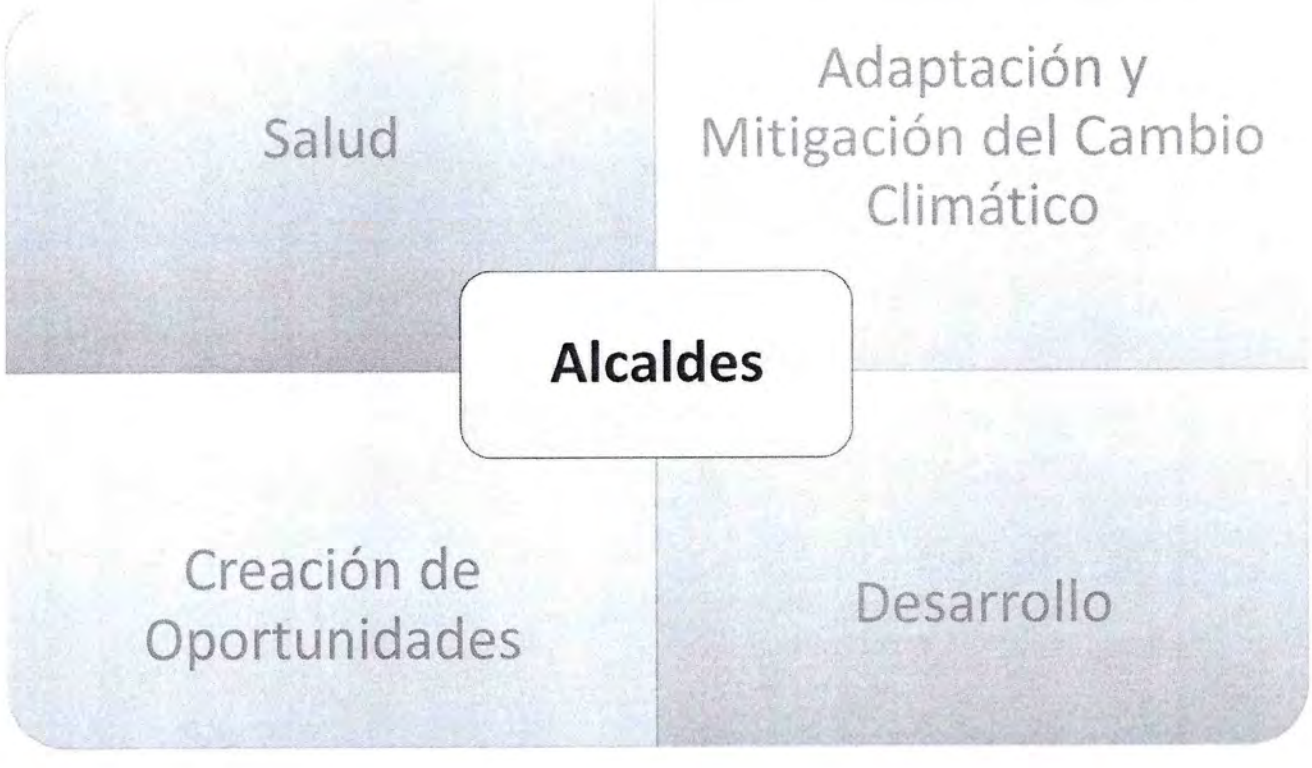
- Gobernadores
- Alcaldes
- Líderes Comunitarios
- COCODES

- REDD+
- LEDs
- Global Alliance Clean Cookstoves
- Rain Forest Alliance
- Cooperación internacional

- Agexport
- Gremial Forestal
- COFAMA
- Fundación Solar

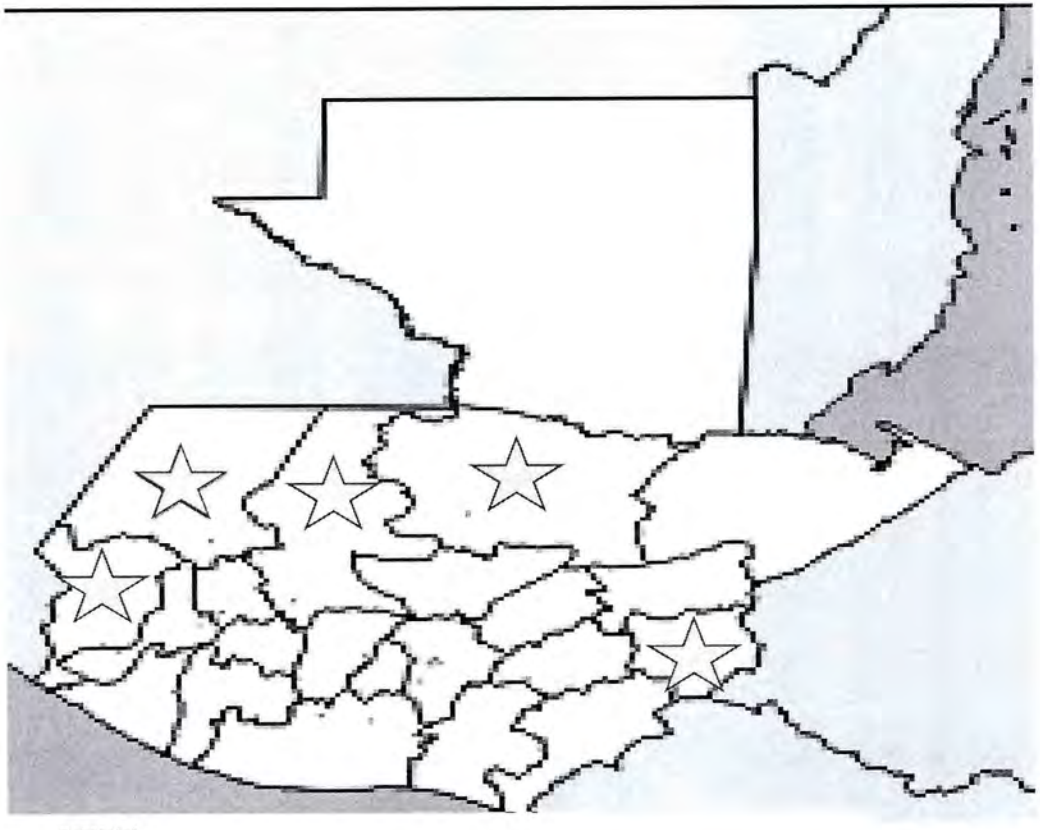
ONGs

Las Comunidades como la base del éxito



Lugares de Implementación

Criterios:
- Déficit de leña
- Comunidades indígenas
- Ciclo de conversión del agua



- Huehuetenango
- Quiché
- Alta Verapaz
- San Marcos
- Chiquimula

Equipo consultor

Consultoría	Explicación
Coordinador	Apoyar a Pronacom para la organización interinstitucional
Sinergias	Análisis de sinergias/duplicidades/lecciones aprendidas/ cooperación
Parámetros	Definir los parámetros/estándares necesarios para el poder identificar las estufas
MRV	Sistema de monitoreo, reporte y verificación de emisión de gases
Mercado	Estudio de mercado en los territorios seleccionados. Oferta/demanda de estufas.
Instrumentos financieros	Diseño de instrumentos financieros
Mecanismos financieros	Mecanismo de financiamiento para la NAMA de uso eficiente de la leña
Impacto ambiental y social	Evaluación de impactos ambientales y sociales
Distribución (antes evaluación)	Identificar los mejores canales y medio para la distribución de las tecnologías
Técnica/Documento final	Elaboración del documento final para presentación a la NAMA

Cronograma

- **Recolección de información: Julio a Octubre 2017**
- **Socialización:**
  - Agosto/Sept 2017 en 5 territorios
  - Noviembre 2017: en 3 territorios
- **Primer borrador de propuesta para revisión de la Facilidad NAMA:** Noviembre 2017
- **Consolidación de la propuesta** en base a los aportes y comentarios de la Facilidad NAMA: Enero/Marzo 2018
- **Evaluación de la propuesta por la Junta de la NAMA:** Abril/Mayo 2018

Próximos pasos

- Reuniones institucionales para presentar la NAMA y
- Recolección de datos
- 5 talleres de socialización (Agosto y Septiembre)
- Arranque de las consultorías:
    - productos financieros
    - mecanismos financieros
    - estudio de mercado
    - Distribución
    - MRV
    - impacto ambiental y social

PRONACOM

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA

Ana Calderón	acalderon@pronacom.org
Juan Carlos Bregni	jcbregni@pronacom.org
Luis Orellana	lcorellana@pronacom.org
Zoé Bienvenu	zbienvenu@pronacom.org

Pronacom
Pronacomgt
Pronacom Guatemala
www.pronacom.gt

Anexo 3

1. **¿Tiene Guatemala potencial para aumentar su productividad? ¿En qué áreas principalmente?**

Si. Guatemala al igual que todos los países puede aumentar su productividad. Adicional Guatemala se encuentra en un punto en su curva de producción que le permite obtener grandes resultados con esfuerzos bien orientados.

La función de producción más utilizada es la función Cobb Douglas, la cual es de la siguiente forma:

$$Y = Ak^{\propto}L^{\beta}$$

Donde:

Y = Producción

A = Progreso tecnológico

A= Progreso tecnológico (exógeno), llamado también Productividad total de los factores (PTF)

$k^{\propto}$ = Stock de capital

L^{β} = Fuerza laboral

α y β = parámetros que representan el peso de los factores (K y L), las factores deben ser positivos y menores a uno.

Por lo tanto, podemos ver que, el crecimiento de Y, no se encuentra restringido a algo, por lo cual Guatemala si puede aumentar su productividad.

Si tomamos la productividad como la división entre la producción y la población empleada (o PEA), podemos ver que, si aumentamos el numerador (Y) podremos aumentar la productividad, aunque mantengamos una incorporación de nuevas personas.

En cuanto a las áreas en las cuales se puede tener mayor impacto se encuentran, las que tienen mayor involucramiento tecnológico, es decir, todas aquellas en las cuales se puedan implementar procesos tecnológicos, así como capital. Algunos ejemplos:

- Servicios
- TICs
- Manufactura
- Forestal

2. **Qué factores impiden que el país tenga una mayor productividad**

Uno de los principales aspectos que limitan el poder identificar claramente que impide el aumento en la productividad de Guatemala es la falta de estadísticas, el Banco de Guatemala ha desarrollado diferentes estimaciones sobre los factores de producción en Guatemala.

Estudio	Alpha α (capital)	Beta β (trabajo)
Bailan (2001)	0.20	0.80
Loening (2003)	0.33	0.67

Banguat

Como podemos ver, estos estudios nos demuestran que en Guatemala, el mayor aporte a la producción viene dado de la mano de obra, la cual tiene limitantes tanto estructurales en Guatemala (mano de obra de baja calidad) como inherentes.

Por lo cual, uno de los principales aspectos que impide que Guatemala tenga una mayor productividad es que, su producción recae principalmente en mano de obra poco calificada, y muy poca bajo capital de alta productividad.

3. ¿Hay políticas en marcha para aumentar la productividad? ¿Si dice que si, cuales?

Si. Guatemala cuenta con una sería de políticas y acciones que busca aumentar la productividad del país, entre las cuales se resaltan:

- Política de Producción más limpia
- Política energética
- Política Nacional de Competitividad
-

4. Qué hay que hacer para ser un país más productivo y competitivo

Las acciones que puede generar el país para ser más competitivo son muy amplias, a continuación se detallan algunos sectores en los cuales se puede empezar:

- Capital humano: con mejores condiciones alimentarios y preparación
- Infraestructura: sistema logístico con buenas instalaciones (puertos, aeropuertos, carreteras, caminos rurales)
- Investigación: en procesos, productos y mercados, que tenga un mayor valor agregado.

Contrato PNC-108-020-029-2017

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD, UNIDAD EJECUTORA DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA

INFORME JULIO 2017

Para: **Licenciado José Fernando Suriano Buezo**
Director Ejecutivo del Programa Nacional de Competitividad
Ministerio de Economía

De: **Mariana Alejandra Berganza Segura**

Asunto: **Informe de labores durante Agosto 2017.**

Fecha: **31 de Agosto del 2017.**

ACTIVIDADES REALIZADAS:

- ✓ Apoyo técnico en elaboración de Formulario de invitación y solicitud de NOB a la actividad denominada "Contratación de los Servicios de Salón y Alimentación para talleres y presentaciones de fortalecimiento y Comunicación"

- ✓ Apoyo técnico en elaboración de Formulario de invitación y solicitud de NOB a la actividad denominada "Contratación de los Servicios de salón, alimentación y hospedaje para el Taller Nacional de Formalización de Estratégicas de Sostenibilidad Mesas de Competitividad en Panajachel, Sololá"

- ✓ Apoyo técnico en elaboración de Formulario de invitación y solicitud de NOB a la actividad denominada "Contratación de los Servicios de salón, alimentación y hospedaje para el Taller Nacional de Formalización de

Lic. Ronald Estuardo Herrera Valdéz
Jefe de Adquisiciones y Contrataciones
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA

Estratégicas de Sostenibilidad Mesas de Competitividad en Antigua Guatemala, Sacatepequez"

- ✓ Apoyo técnico en elaboración de Formulario de invitación y solicitud de NOB a la actividad denominada "Contratación de los servicios de Stands para evento AGROVISIÓN"

- ✓ Apoyo técnico en la adjudicación, elaboración de cartas de agradecimiento, carta de adjudicación y formalización de compra del proceso denominado "Contratación de los Servicios de alquiler de vehículo para el Programa Nacional de Competitividad"

- ✓ Apoyo técnico en la adjudicación, elaboración de cartas de agradecimiento, carta de adjudicación y formalización de compra del proceso denominado "Contratación de los Servicios de alquiler de vehículo para el Programa Nacional de Competitividad"

- ✓ Apoyo técnico en la elaboración de nombramientos para procesos del BID.

- ✓ Apoyo técnico en elaboración de cartas de invitación para los distintos procesos de BIB.

- ✓ Apoyo técnico en solicitud de documentación legal al Hotel Intercontinental para elaboración del contrato del proceso denominado "Servicios de salón y alimentación para el evento Guatemala Innovation Forum 2017"

- ✓ Apoyo técnico en solicitud de cotización para la compra de suministros de oficina, productos plásticos, productos de papel y cartón.

- ✓ Apoyo técnico en la solicitud de cotización y adjudicación para la compra de Proyectores multimedia para PRONACOM.

Lic. Ronald Estuardo Herrera Valdéz
Jefe de Adquisiciones y Contrataciones
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA

- ✓ Apoyo técnico en la adjudicación y elaboración de formalización de compra para la adquisición de módulos de oficina para PRONACOM.

- ✓ Apoyo técnico en la en la adjudicación y elaboración de formalización de compra para la adquisición sillas ejecutivas para salas de reuniones y módulos de trabajo para las oficinas de PRONACOM.

- ✓ Apoyo técnico en la en la adjudicación y elaboración de formalización de compra para la adquisición de archivadores de oficina para PRONACOM.

- ✓ Apoyo técnico en la solicitud de cotización y adjudicación del servicio de instalación eléctrica para módulos de PRONACOM.

- ✓ Apoyo técnico en solicitud de cheques para compra de garrafones de agua pura para las Oficinas de PRONACOM.

- ✓ Apoyo técnico en la elaboración de Formulario de invitación para la Adquisición de Mobiliario para las Oficinas de PRONACOM.

- ✓ Apoyo técnico en la solicitud de facturas de los servicios y las compras realizadas por PRONACOM.

- ✓ Apoyo en elaboración de compromisos y devengados en el Sistema Informático de Gestión –SIGES-

- ✓ Actualización del archivo físico.

Lic. Ronald Eduardo Herrera Valdéz
Jefe de Adquisiciones y Contrataciones
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA

OTRAS ACTIVIDADES

- Apoyo técnico en la publicación de concursos en el Portal Guatecompras.
- Apoyo técnico en la actualización de archivo físico y digital del área de Contrataciones y Adquisiciones.

Atentamente,

Mariana Alejandra Berganza Segura

José Fernando Suriano Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

Vo. Bo.
Lic. Ronald Estuardo Herrera Valdéz
Jefe de Adquisiciones y Contrataciones
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA

PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD, UNIDAD EJECUTORA DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA

INFORME AGOSTO 2017

Para: **Licenciado José Fernando Suriano Buezo**
Director Ejecutivo del Programa Nacional de Competitividad
Ministerio de Economía

De: **Verónica Xiomara Osorio Flores**

Asunto: **Informe de labores durante Agosto 2017.**

Fecha: **31 de agosto de 2017.**

ACTIVIDADES REALIZADAS:

- **Apoyo técnico en actos de apertura pública de propuestas financieras para los procesos de contratación de firmas consultoras "Programa de Apoyo a Innovación" y "Programa de Apoyo a Emprendimiento". Para estos procesos se elaboró acta de apertura de las propuestas, posteriormente se envió al Banco para registro y se publicó en el sistema Guatecompras.**

- **Apoyo técnico en el seguimiento a la contratación del proceso de la firma consultora para "*Transferencia de Metodología y Formación del recurso humano y/o empresarios en las unidades de Promoción de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa PROMIPYMES" para cuatro regiones Escuintla, Retalhuleu, Izabal y Sacatepéquez*. Este proceso se encuentra en este momento en evaluación del Comité correspondiente.**

- **Apoyo técnico en la revisión de documentos para la contratación de la firma consultora "Desarrollo, actualización y configuración de un sistema integrado de información en la Dirección de Atención y Asistencia al Consumidor –DIACO-". Se recibió del Banco un oficio**

Lic. Ronald Estuardo Herrera Valdéz
Jefe de Adquisiciones y Contrataciones
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA

con observaciones del cual se atendieron las mismas y se devolvió al Banco.

- **Apoyo técnico en la elaboración y envío de solicitud de no objeción a Contratación de las siguientes asesorías:**

No.	Nombre de la Asesoría
1	Asesor en Análisis y difusión de iniciativas y proyectos de Ley: Ley de Insolvencia
2	Asesor en Análisis y difusión de iniciativas y proyectos de Ley: Licencias de Construcción

- **Apoyo técnico en el proceso de registro de contratos en la Contraloría General de Cuentas de asesores bajo el renglón 081 y sub grupo 18, en el cual se apoyó conformando un expediente que incluyera acuerdo de aprobación, fianza de cumplimiento y contrato para el registro en línea, a continuación el detalle:**

No.	Nombre de la Asesoría
1	Asesor para la implementación del plan de ordenamiento territorial y su reglamento, con enfoque en competitividad y desarrollo económico para los municipios de Zacapa y Estanzuela, Zacapa
2	Asesor para el Diseño y Desarrollo del Sistema Informático de la Medición de la Competitividad territorial para los 8 territorios priorizados
3	Asesor para la Formulación del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial y su reglamento, con enfoque en Competitividad y Desarrollo Económico para el Municipio de Chimaltenango, Chimaltenango
4	Asesor Técnico en Automatización de Trámites

Lic. Ronald Estuardo Herrera Valdéz
Jefe de Adquisiciones y Contrataciones
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA

- **Apoyo técnico en el registro de enmiendas y contratos de la Contraloría General de Cuentas de asesores bajo los renglones 029 en el cual se apoyó conformando un expediente que incluye acuerdo de aprobación, fianza de cumplimiento y contrato para el registro en línea, a continuación el detalle:**

No.	Nombre de la Asesoría
1	Analista II de Adquisiciones y Contrataciones

- **Apoyo técnico en la gestión de contratación de asesorías bajo el subgrupo 18 y 029 fuente 11, desde la revisión administrativa de Términos de referencia, solicitud al asesor de documentos legales para el contrato y la elaboración y envío de solicitud de autorización a la contratación de asesorías para el Programa Nacional de Competitividad:**

No.	Nombre de la Asesoría
1	Asesor de Estudios de Inversiones Estratégicas

- **Apoyo técnico en la elaboración y seguimiento de acuerdo de aprobación de las asesorías del Programa de Apoyo a las Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva:**

No.	Nombre de la Asesoría
4	Asesor para Evaluación Inicial de Impacto del Programa Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva BID1734/OC-GU

- **Apoyo técnico en la elaboración de contratos y enmiendas, desde la solicitud de documentación al asesor seleccionado, integración de**

Lic. Ronald Estuardo Herrera Valdéz
Jefe de Adquisiciones y Contrataciones
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA

expediente y gestión de autorización por parte del Viceministro para las siguientes asesorías:

No.	Nombre de la Asesoría
1	**Asesor para la Formulación del Plan de Desarrollo y el Ordenamiento Territorial y su reglamento, con enfoque en Competitividad y Desarrollo Económico para el municipio de San Pedro Carchá, Alta Verapaz**
2	**Asesor en Ordenamiento Territorial para apoyo en Implementación de la Estrategia de Desarrollo de la Competitividad Territorial**
3	**Analista Administrativo y Financiero**
4	**Asesor para la gestión de la mesa departamental de Competitividad de la Mancomunidad Gran Ciudad del Sur**

- **Apoyo técnico para realizar el compromiso de contratos en el Sistema SIGES de asesores individuales bajo el renglón 081, 183 y 189.**

- **Apoyo técnico en la recepción, revisión y operación en el Sistema SIGES de productos y/o informes de los asesores para el proceso de pago y liquidación de facturas de fuente 52.**

- **Apoyo técnico en la recepción, revisión y operación en el Sistema SIGES de productos de los asesores para el proceso de pago y liquidación de facturas de fuente 11.**

- **Apoyo técnico en la revisión de Términos de Referencia recibidos digitalmente de las diferentes Unidades Técnicas.**

OTRAS ACTIVIDADES

Lic. Ronald Estuardo Herrera Valdéz
Jefe de Adquisiciones y Contrataciones
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA

- **Apoyo técnico en la elaboración de oficios y notas de entrega para solicitud de autorización de la contratación de asesores a contratar bajo el renglón 029, 081, 183 y 189 y envío al Vicedespacho de Inversión y Competencia.**
- **Apoyo técnico en la recepción y revisión administrativa de productos y/o informes de los asesores bajo el renglón 081, 183 y 189 para el proceso de pago y liquidación de facturas.**
- **Apoyo técnico en la elaboración de NPG en el sistema Guatecompras, de compras y contrataciones realizadas.**
- **Apoyo técnico en la actualización de archivo físico y digital del área de Contrataciones y Adquisiciones.**

Atentamente,

Verónica Xiomara Osorio Flores

José Fernando Suriano Buezo
DIRECTOR EJECUTIVO
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMIA

Vo. Bo.
Lic. Ronald Estuardo Herrera Valdéz
Jefe de Adquisiciones y Contrataciones
Programa Nacional de Competitividad
MINISTERIO DE ECONOMÍA