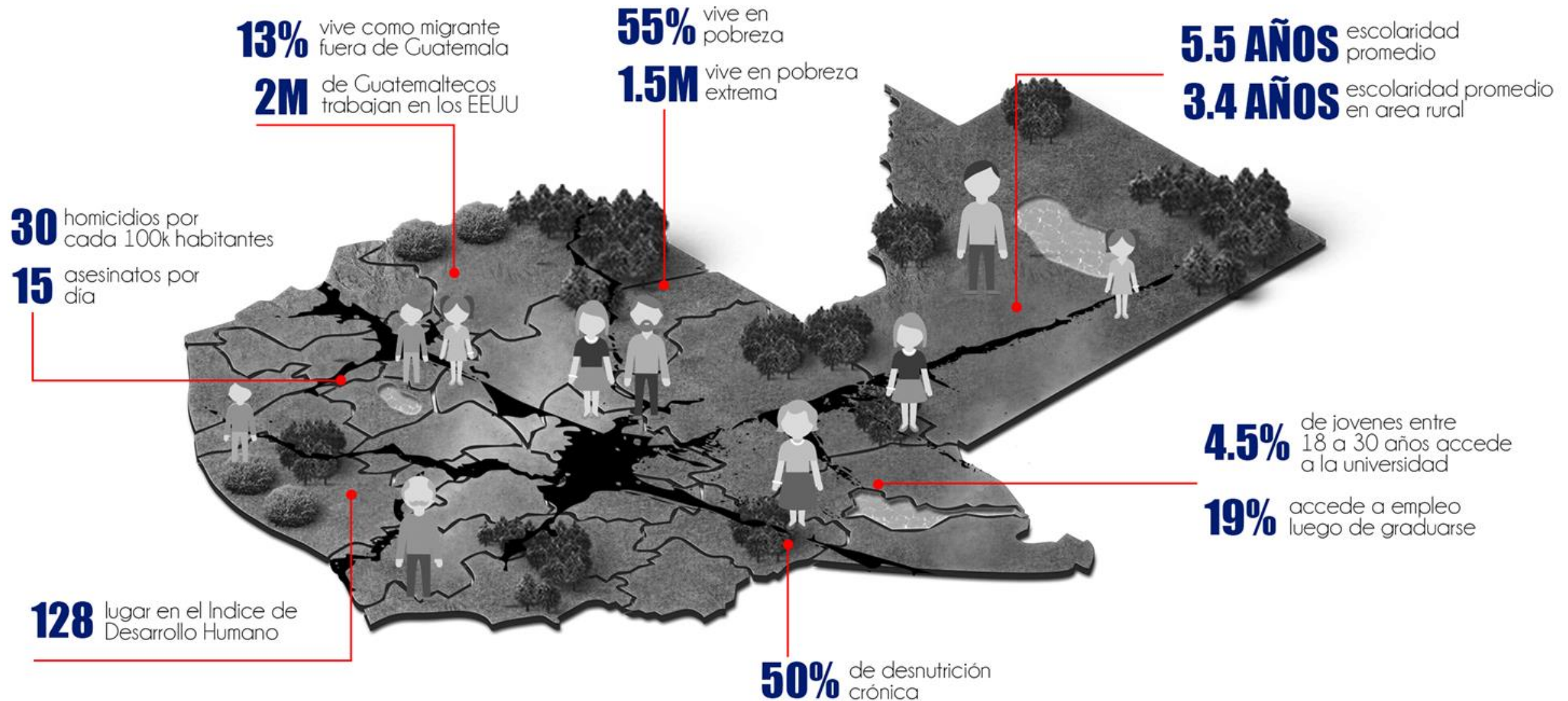


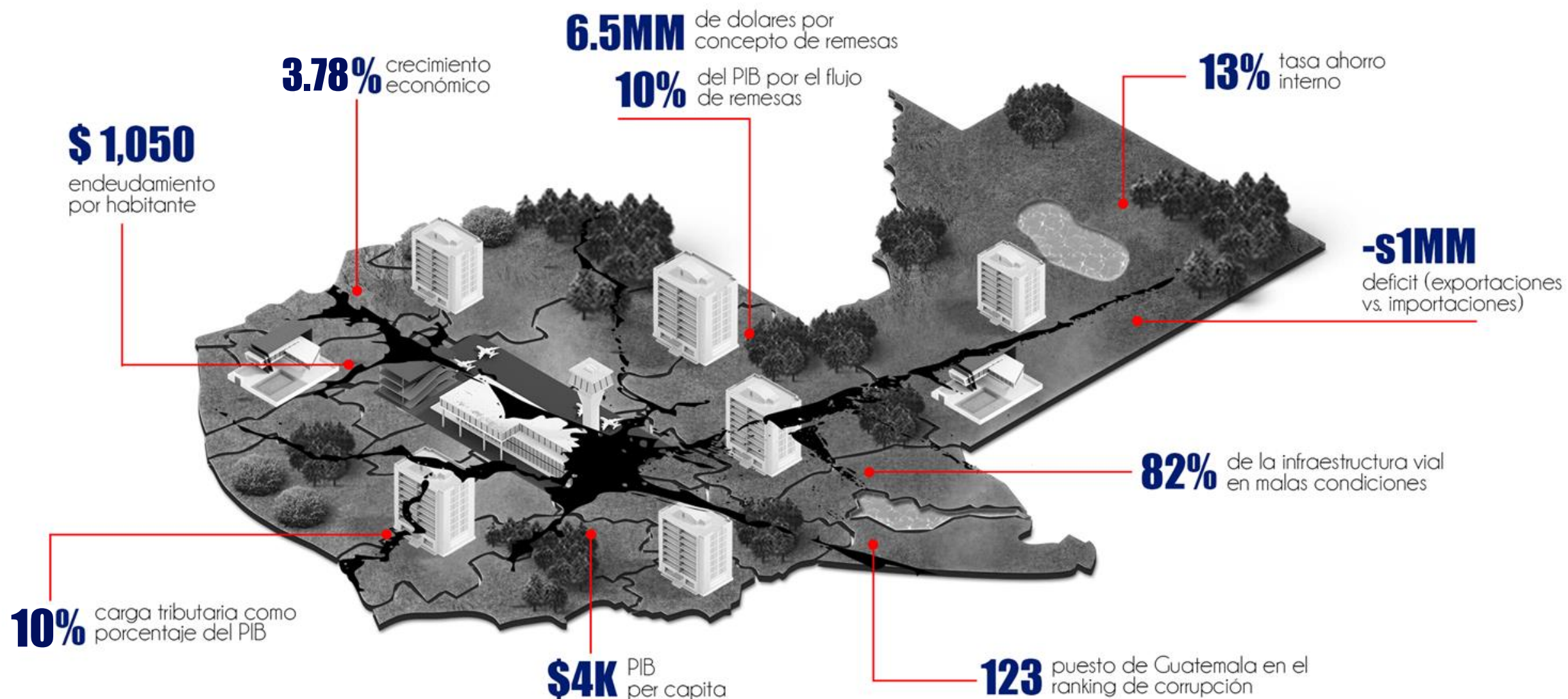
[iniciar]

AGENDA NACIONAL DE *COMPETITIVIDAD*



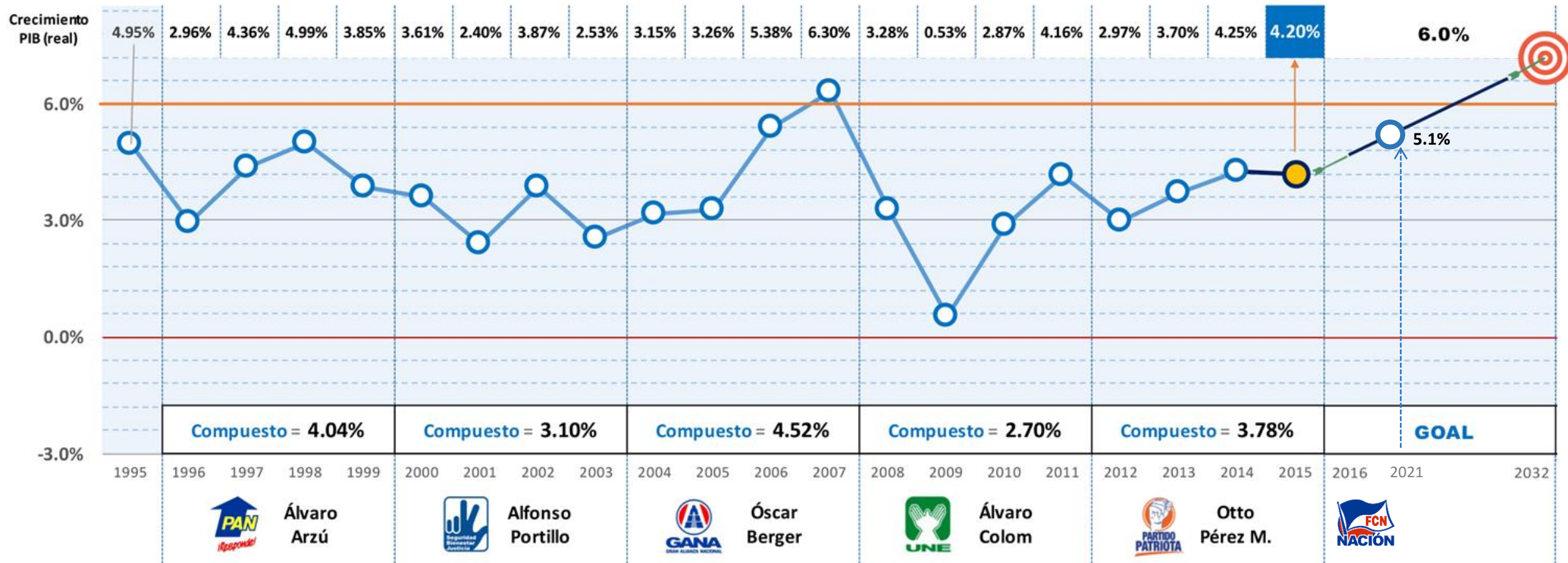
MEJOREMOS
GUATE







“Crear suficientes y adecuadas oportunidades de desarrollo humano para toda la población por medio de un modelo de crecimiento económico incluyente y sostenible”

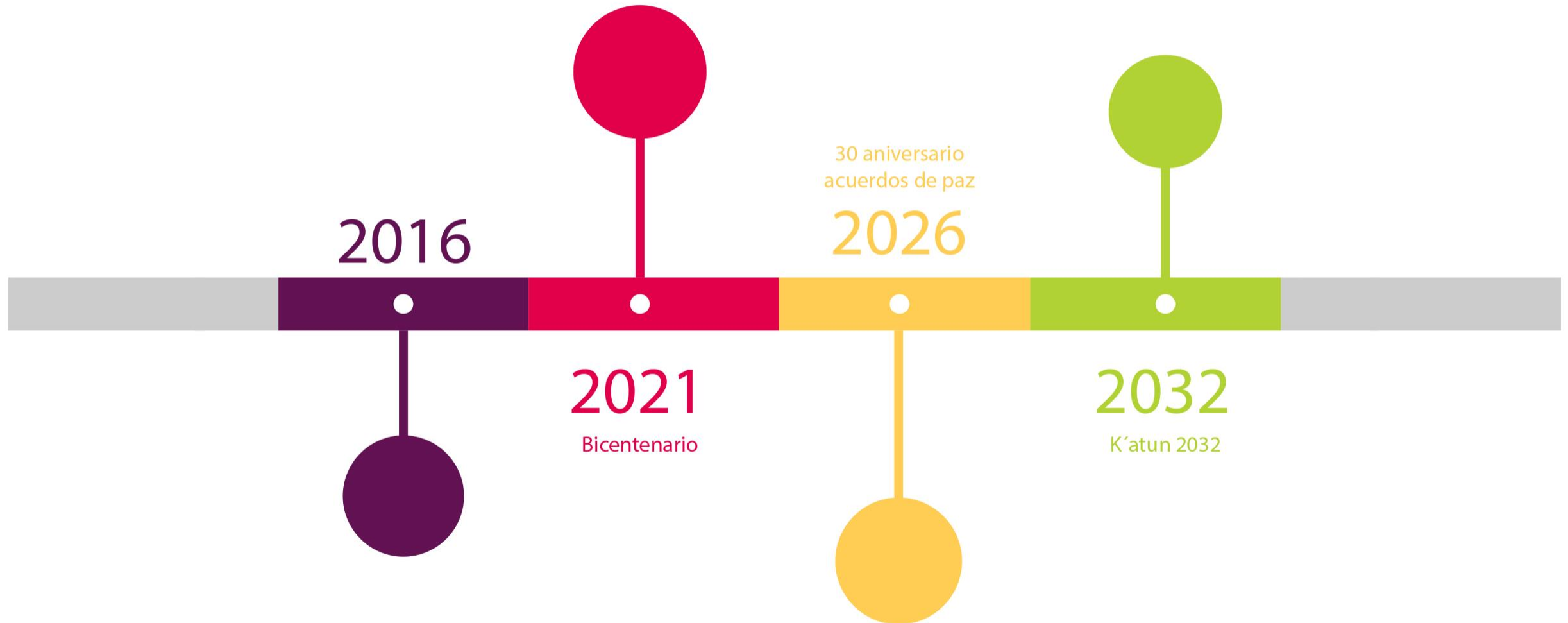


► Fuente: BANGUAT – Producto Interno Bruto (tasa de variación anual, precios constantes)



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



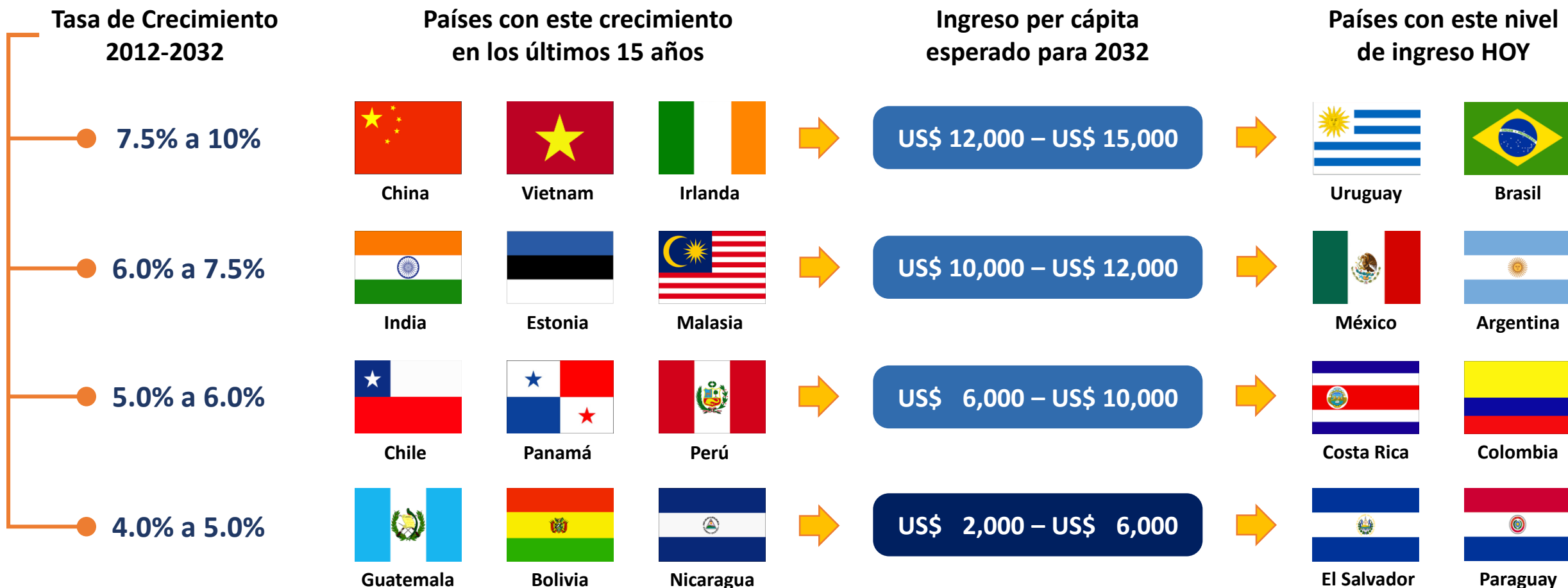


CENTRO ENERGÉTICO
CENTRO LOGÍSTICO
PLATAFORMA EXPORTADORA
DESTINO TURÍSTICO

CRECIMIENTO **Mayor al 6 %**
INVERSIÓN **25% del PIB**
EMPLEO **1M**

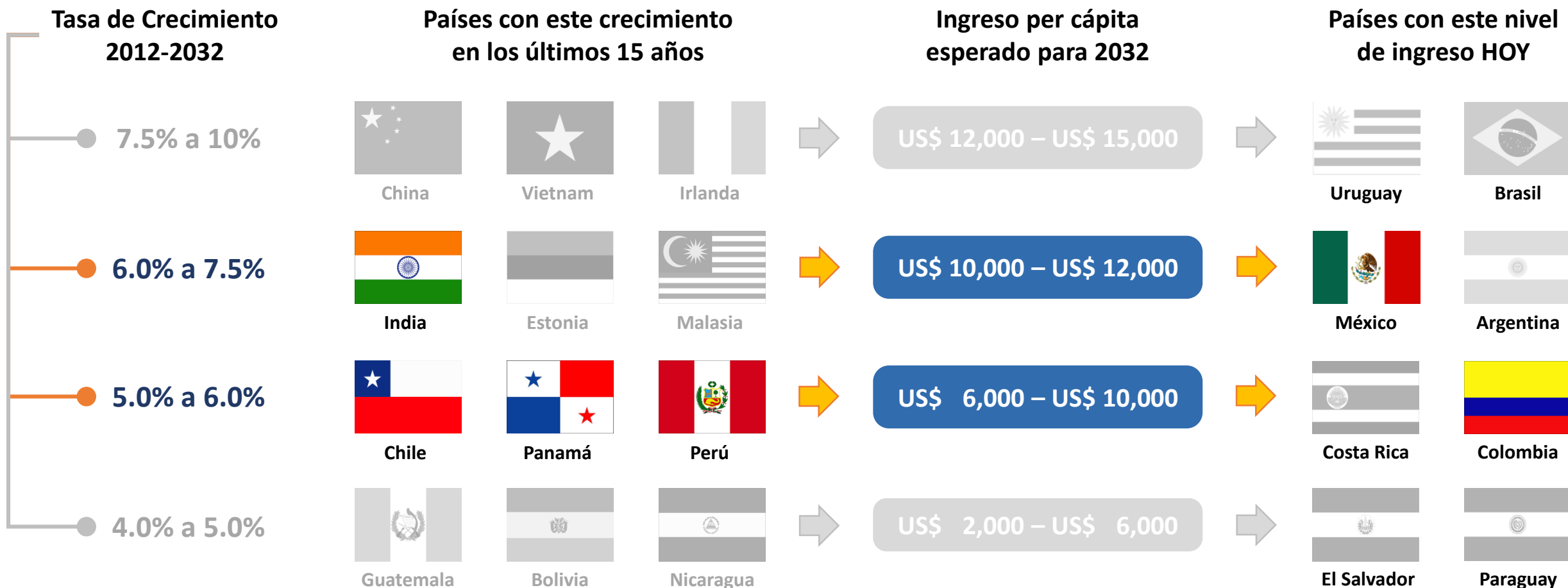


¿Cuáles son los escenarios posibles para el futuro de GUATEMALA?



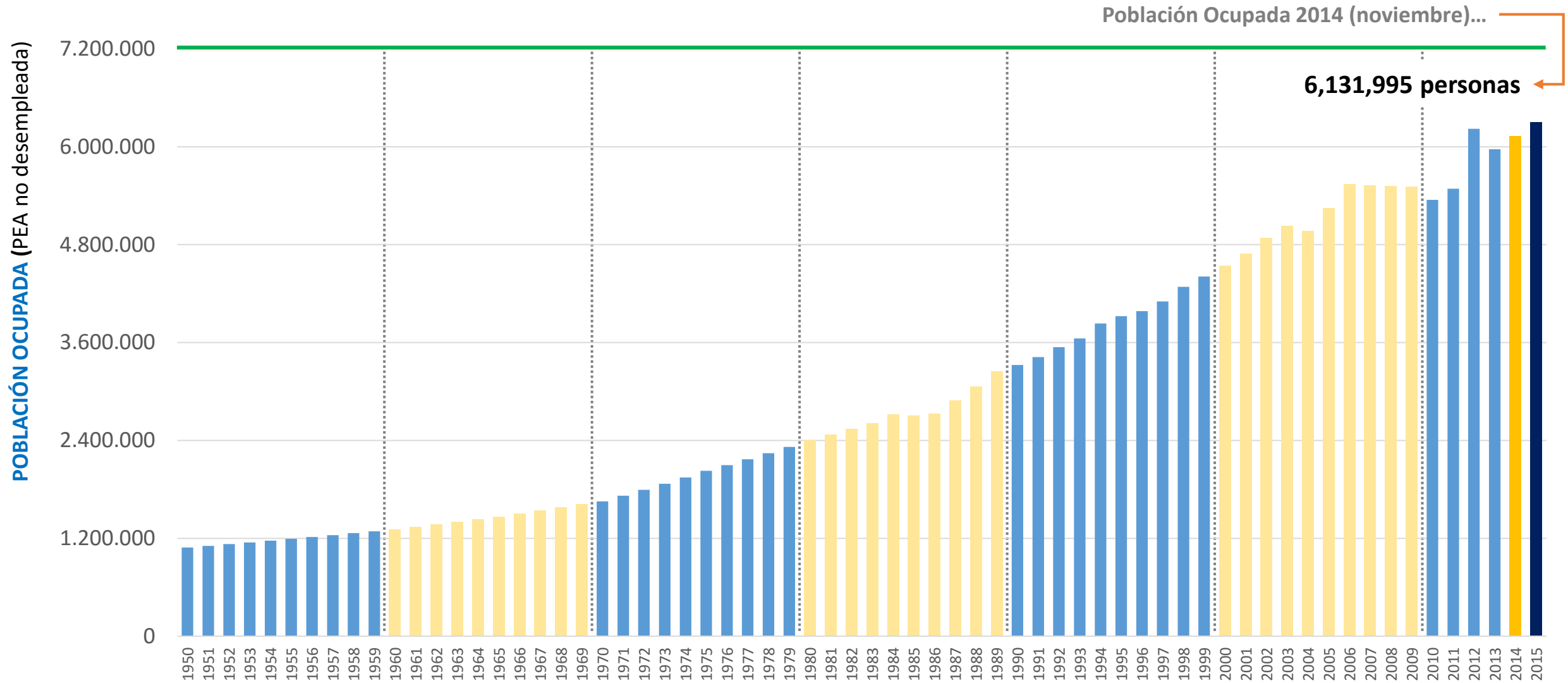
- Tomando como base el crecimiento demográfico y distintos escenarios a los que podría crecer la economía guatemalteca en los próximos 20 años, **se estimó el nivel de ingreso** que tendrían los guatemaltecos en el 2032 si el nivel promedio de crecimiento del PIB se mantuviera constante durante ese período.

¿Cuáles son los escenarios posibles para el futuro de GUATEMALA?



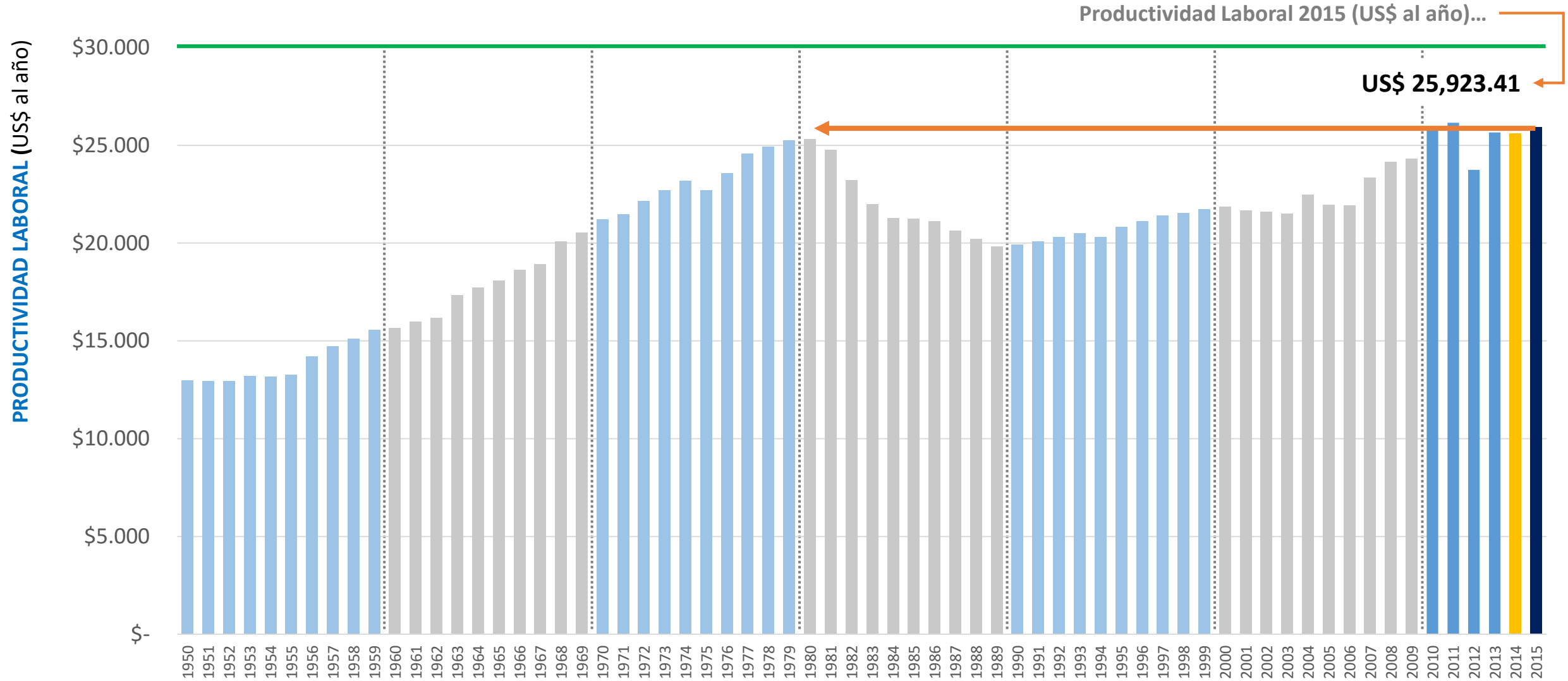
- Guatemala puede aspirar a mayores dosis de esfuerzo que incidan en una mayor tasa de CRECIMIENTO, sin embargo, esto conllevaría escenarios que distan mucho de las capacidades actuales con las que cuenta el sector productivo del país, habiendo muy pocos referentes internacionales que lo hayan logrado.

No es sólo un problema de cómo generar más “Empleos Formales”



• **FUENTE:** Población Ocupada – Guatemala 1950 a 2015* (The Conference Board Total Economy Database: 2015)

► Ya que la productividad laboral hoy (2015) es la misma que en 1980



● **FUENTE:** Productividad Laboral – Guatemala 1950 a 2015* (The Conference Board Total Economy Database: 2015)



Priorizar el involucramiento de jóvenes, y de esta manera aprovechar el **bono demográfico**

Durante las últimas dos décadas se ha hecho frente a la brecha por medio de la **informalidad**

El mecanismo de escape para muchos guatemaltecos ha sido la **migración** hacia EE.UU.

150,000

nuevos jóvenes
por año entran a
la economía en
busca de un
empleo formal

Crecimiento
Fuerza Laboral

35,000 fuentes de trabajo al año

Sector Productivo
(empleo directo)

Iniciativas de
Emprendimiento

SUBSISTENCIA

Auto-empleo
ÁREA RURAL

15,000 empleos

Brecha a
cubrir:

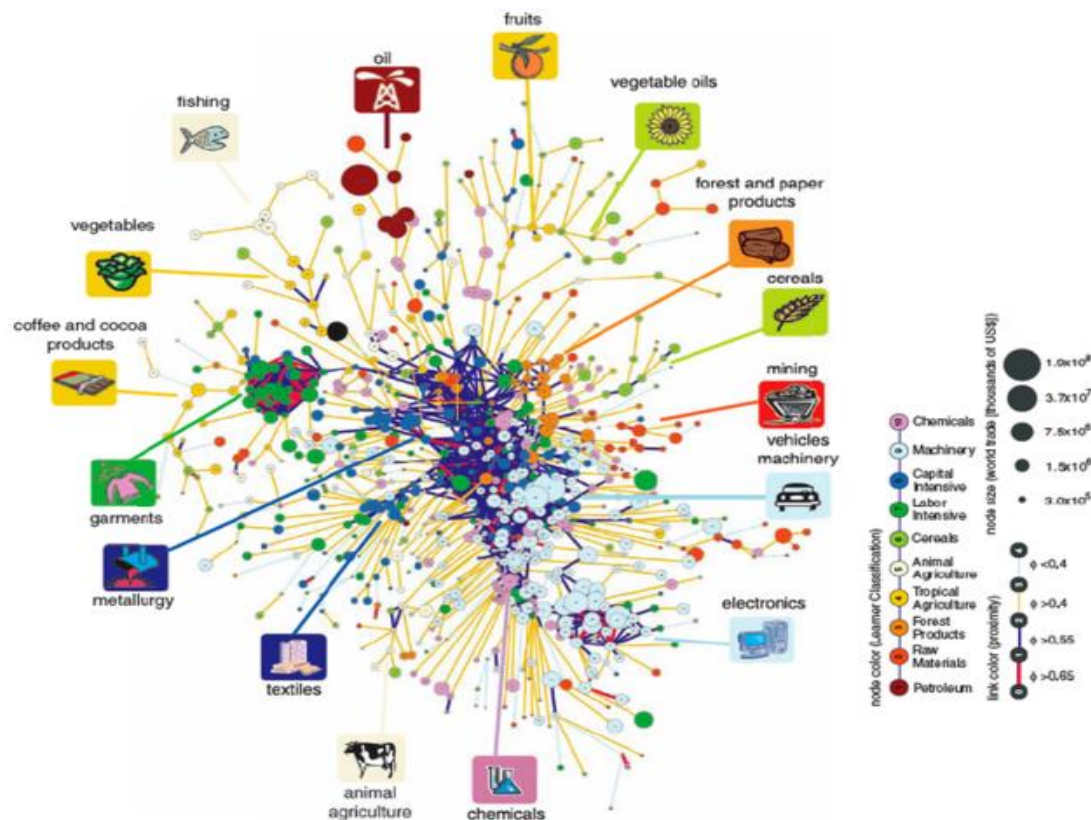
100,000

empleos formales
adicionales al año

**Escenario Posible
2012-2021**

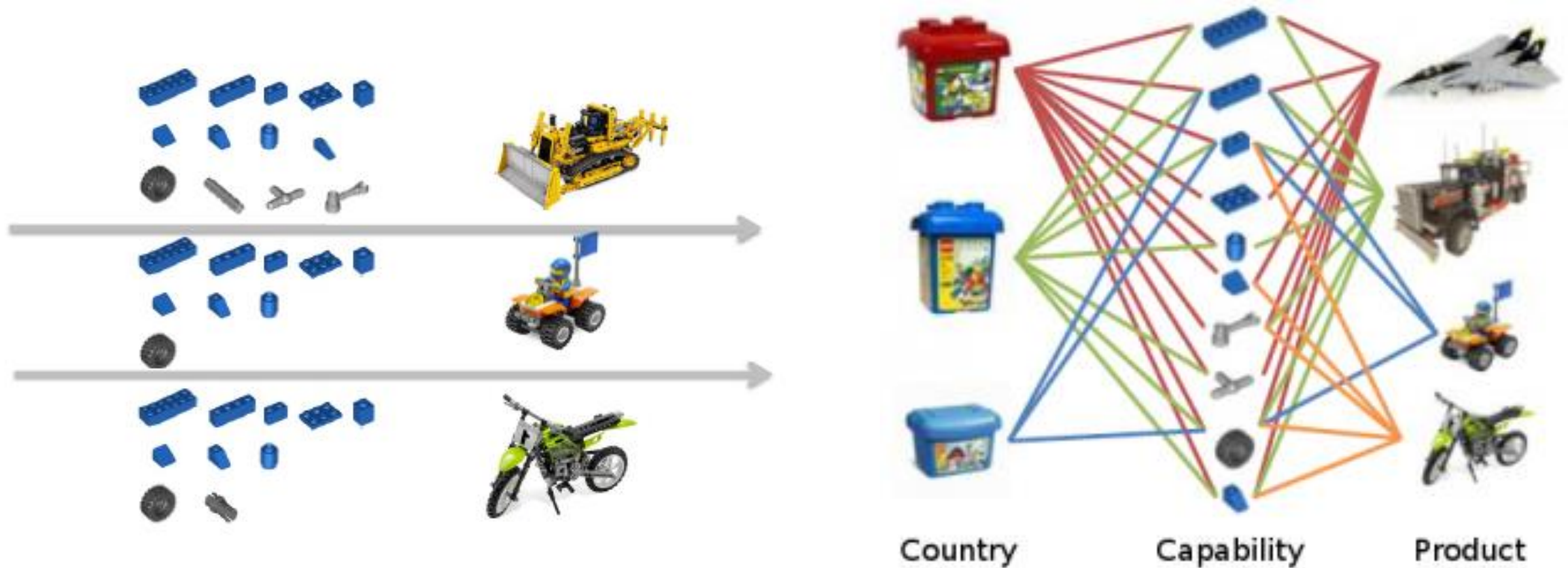
- Considerando los máximos potenciales de cada sector productivo, el trabajo con el sector empresarial tuvo como meta identificar cómo crear **1 millón de empleos adicionales** en 10 años, con lo cual se cubriría en parte la brecha actual, reconociendo que aún así se seguiría manteniendo un déficit (empleos de subsistencia).

La “**Teoría del Desarrollo Económico**”, elaborada por **Ricardo Hausmann** y otros investigadores de Harvard en los últimos seis años, predice que los niveles de productividad de los países dependen del tipo de productos que produce. Lo que encontramos en los análisis empíricos es que en aquellos países donde la producción cubre mayor gama de **productos con altos niveles de sofisticación**, la **productividad aumenta más rápido** que en los países poco diversificados.



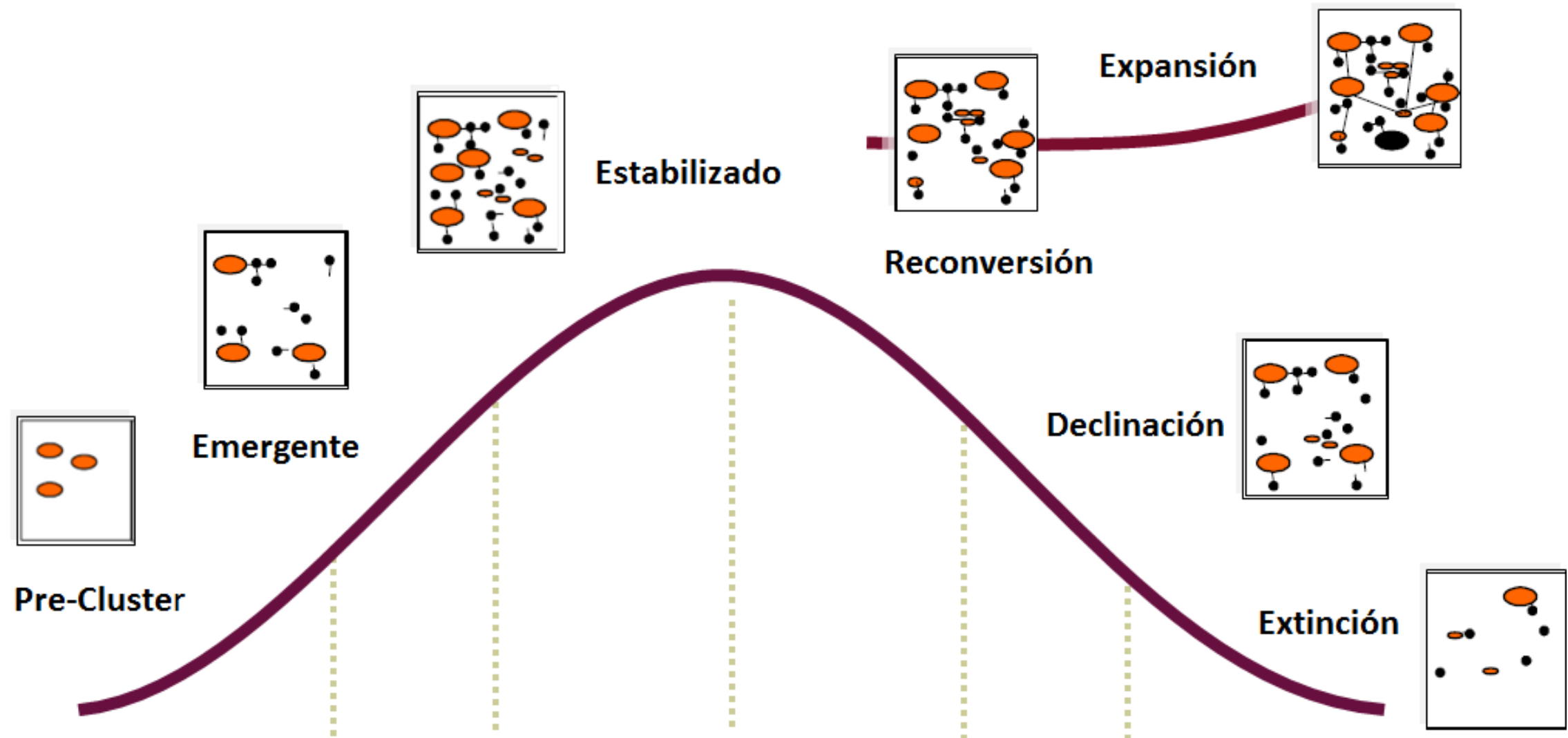
Para entender cómo se llega a este tipo de conclusiones, el profesor Hausmann emplea una herramienta conocida como el “**Product Space**”, la cual nos permite identificar en un mismo plano todos aquellos posibles productos que se producen en el mundo en un año determinado, resaltando aquellos en los cuáles un país en específico tiene presencia comercial y una ventaja relativa.

¿Cuáles son los motores productivos que ayudarán a alcanzar este objetivo?



- **Productos similares requieren capacidades similares.** La diversificación es un proceso gradual y los países tienden a moverse hacia productos “ceranos” a los que actualmente producen, ya que los mismos requieren capacidades que el país ya posee. La cercanía de los productos se muestra en el “*Product Space*”.

La agenda considera la combinación de sectores en “clústeres” ...



¿Cuáles son los “clústeres” para Guatemala?

Integración de la información para los 25 clústeres productivos incluidos en el análisis de “Mejoremos Guate” (Dalberg: 2012)



**Agricultura, Ganadería, Caza,
Silvicultura y Pesca**

Industria Manufacturera

Servicios

**Industrias
Extractivas**

Otros

Café

Avicultura

**Alimentos
Procesados**

**Manufactura
Ligera**

**Turismo y
Servicios de Salud**

Minería y Petróleo

Construcción

Banano

Palma

Bebidas

**Productos
Farmacéuticos**

**TIC's, Software y
Contact Centers**

Energía

Comercio Formal

Azúcar

**Ganadería
y Lácteos**

**Textil, Confección
y Calzado**

**Químicos y
Plásticos**

**Transporte y
Logística**

Granos Básicos

**Pesca y
Acuicultura**

Metalmecánica

**Servicios
Financieros**

Frutas y Vegetales

**Forestal, Muebles,
Papel y Hule**

- Los 25 clústeres comprenden alrededor del **85% de la producción nacional**

¿Cómo pueden contribuir a lograr el objetivo?

Integración de la información para los 25 clústeres productivos incluidos en el análisis de “Mejoremos Guate” (Dalberg: 2012)



+ 351,560



+ 21,994

+ 14,059

+ 5,756

+ 12,544

+ 138,619



+ 320,492

+ 110,564

+ 30,983

+ 83,950

+ 25,820



+ 55,644

+ 2,405

+ 11,126



+ 206,977

+ 90,470

+ 62,839

+ 39,348

+ 14,320



+ 26,952

+ 24,802

+ 2,150



+ 111,620

+ 85,917

+ 30,703

+ 2,921

+ 12,671

+ 4,395

+ 14,093

+ 124,508

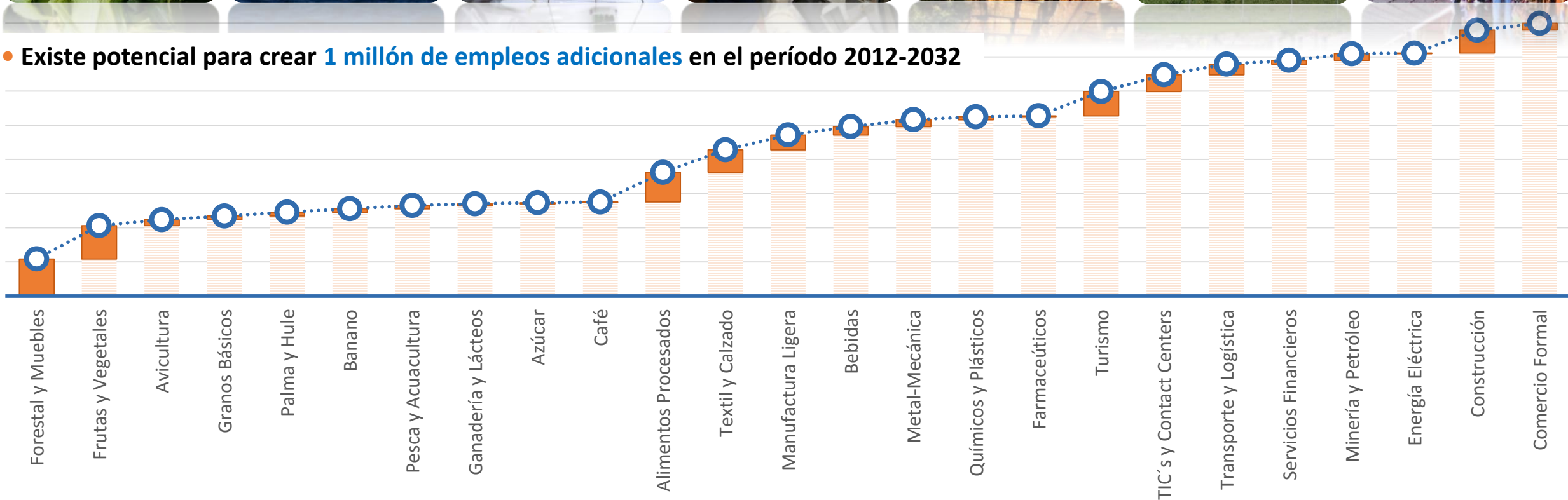
- El 75% de la creación de empleo estaría asociada al crecimiento de **las exportaciones**

¿Por qué no se ha podido lograr esto antes?

Integración de la información para los 25 clústeres productivos incluidos en el análisis de “Mejoremos Guate” (Dalberg: 2012)



- Existe potencial para crear **1 millón de empleos adicionales** en el período 2012-2032



¿Cuáles son las brechas que deben priorizarse?

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD		Impacto Crisis Mundial	Bajo Poder de Compra	Marca País y Presencia	Nuevos Mercados <i>know-how</i>	Normativa Competencia	Coordinación Gremial	Alianzas Público-Privadas	Mano de Obra Calificada
	Instituciones	Normas y Certificaciones	Carencia Prácticas de Calidad	Barreras Importar y Exportar	Enlace Academia S. Privado	Diseño y mejora de clústeres	Datos de Sectores agrupados	Capacitación Técnica	Falta de Ética
	Infraestructura								
	Entorno Macroeconómico	Innovar en Bienes y Procesos	Falta de Estudios y estadística	Entidades más estrictas	Apoyo crediticio de GOG	Seguros p/ mitigar riesgos	Falta de estadística de RR.HH.	Alto costo de Mano de Obra	Bajos salarios (mínimo)
	Salud y Educación Primaria								
	Calidad Educativa y Capacit.	Falta de institutos de I+D+I	Impacto Cambio Climático	Uso de Servicios Bancarios	Falta de Capital de Riesgo	Falta de Bolsa de Valores	Apoyo a incubar Emprend.	Fuga de Talento a otro país	Leyes laborales modernas
	Ef. Mercado de Bienes								
	Ef. Mercado Laboral	Transfere- ncia de Tecnología	Empresas informales impunes	Aumento de Infor- malidad	Oposición de Grupos Sociales	Apoyo de Grupos Internac.	Alto costo de la Burocracia	Procesos para trámites	Efectos de la corrupción
	Ef. Mercado Financiero								
	Preparación Tecnológica	Uso de TIC's para producir	Alto costo de la Seguridad	Efectos Contra- bando	Efectos Narco- tráfico	Violencia y crimi- nalidad	Incertidum- bre legal y política	Legislación informática en el país	Marco Legal moderno y actualizado
	Tamaño del Mercado	Atrasos en devolución del IVA	Visión de Largo Plazo para el país	Coordina- ción Sector Público	Falta de Catastro de la Tierra	Apertura de Nuevos Mercados	Falta de Certeza Jurídica	Falta de integración regional	Políticas de Fomento Sectorial
	Sofisticación Negocios								
	Innovación	Falta de Recursos Básicos	Penetración de Internet en el país	Red Vial insuficiente y desecha	Falta Infra- estructura productiva	Falta de Vías Aéreas Alternativas	Competiti- vidad Fletes marítimos	Altos costos de Transporte	Altos costos de Energía

Se priorizaron las brechas que más impactan la generación de empleo

Priorización de Brechas y Sectores		Forestal y Muebles	Frutas y Vegetales	Alimentos Procesados	Turismo	Construcción	Textil y Calzado	TICs y Contact Centers	Manufactura Ligera	Transporte y Logística	Bebidas	Metalmecánica	Comercio Formal	Minería y Petróleo	Avicultura	Granos Básicos	Palma y Hule	Servicios Financieros	Banano	Pesca y Acuicultura	Químicos y Plásticos	Ganadería y Lácteos	Azúcar	Café	Farmacéuticos	Energía Eléctrica	PESO DE BRECHA
EMPLEOS:		####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	
6.2.2 Alto costo de seguridad																											5%
4.1.3 Falta de inversión / Capital de riesgo				0.2							0.2														0.2		4%
3.1.1 Falta de mano de obra calificada		0.2			0.2			0.2	0.2	0.2		0.2			0.2										0.2		5%
3.1.2 Insuficiente capacitación técnica o de mala calidad		0.2			0.2				0.2	0.2		0.2									0.2				0.2		4%
7.2.1 Altos costos de energía							0.2		0.2											0.2	0.2	0.2			0.2		4%
7.3.3 Infraestructura limitada			0.2		0.2		0.2		0.2											0.2	0.2						4%
1.2.1 Falta de conocimiento y diversificación de los mercados		0.2				0.2	0.2	0.2				0.2					0.2				0.2				0.2		4%
5.1.1 Transferencia Tecnológica		0.2								0.2								0.2				0.2					4%
6.4.1 Alto costo de burocracia																											4%
6.1.5 Falta de certeza jurídica																											3%
2.2.1 Mejor coordinación y centralización de información sectorial para escala			0.2		0.2										0.2												3%

PRINCIPIO DE PARETO: 11 clústeres (82% del empleo potencial) y 11 brechas (45% del problema)

- De un total de 64 brechas, se seleccionaron aquellas que permitieran los mayores réditos para los sectores que tienen a su vez **mayor capacidad de generación e empleo**.

Dani Rodrik

"The Past, Present, and Future of Economic Growth". (2013)
Global Citizen Found.

POLÍTICAS HORIZONTALES

Imperativos Estratégicos de PAÍS

Participación
PÚBLICA
NACIONAL Y
LOCAL

Participación
SECTOR
PRODUCTIVO



CORRUPCIÓN:

Pago de Favores y Enriquecimiento Ilícito



CERTEZA JURÍDICA:

Decisiones Judiciales y Aprobación de Leyes



SEGURIDAD:

Efecto de la criminalidad en la Inversión



DESNUTRICIÓN CRÓNICA:

Efecto en preparación del Capital Humano



CALIDAD EDUCATIVA:

Conocimientos aplicables a la producción

POLÍTICAS VERTICALES

Limitantes Sectoriales a nivel LOCAL



Dani Rodrik

"The Past, Present, and Future of Economic Growth". (2013)
Global Citizen Found.

POLÍTICAS HORIZONTALES

Imperativos Estratégicos de PAÍS

Participación
PÚBLICA
NACIONAL Y
LOCAL

Participación
SECTOR
PRODUCTIVO



CORRUPCIÓN:

Pago de Favores y Enriquecimiento Ilícito



CERTEZA JURÍDICA:

Decisiones Judiciales y Aprobación de Leyes



SEGURIDAD:

Efecto de la criminalidad en la Inversión



DESNUTRICIÓN CRÓNICA:

Efecto en preparación del Capital Humano



CALIDAD EDUCATIVA:

Conocimientos aplicables a la producción

POLÍTICAS VERTICALES

Limitantes Sectoriales a nivel LOCAL



Costos de la Burocracia (*Doing Business*)



Infraestructura y Logística (multimodal)



Relación entre Oferta y Demanda de Energía



Investigación, Desarrollo e Innovación



Ecosistema para Emprendedores



Atracción de Inversión Extranjera Directa



PRIORIDADES



CLÚSTERES



PRODUCTIVIDAD



CRECIMIENTO



RECAUDACIÓN



INVERSIÓN*

CLÚSTERES

AGCSP		IM		S	IE	O
1	2	11	12	18	22	24
3	4	13	14	19	23	25
5	6	15	16	20		
7	8	17		21		
9	10					

BRECHAS

TERRITORIOS



PRIORIDADES



CLÚSTERES



PRODUCTIVIDAD



CRECIMIENTO



RECAUDACIÓN



INVERSIÓN*

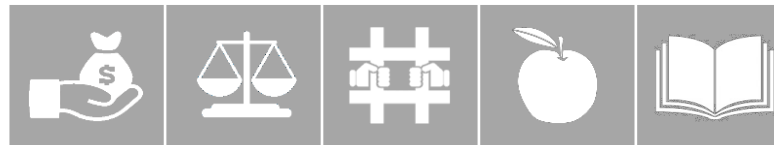
CLÚSTERES

AGCSP		IM		S	IE	O
1	2	11	12	18	22	24
3	4	13	14	19	23	25
5	6	15	16	20		
7	8	17		21		
9	10					

BRECHAS

Agenda HORIZONTAL:

- Imperativos Estratégicos de PAÍS



Agenda VERTICAL:

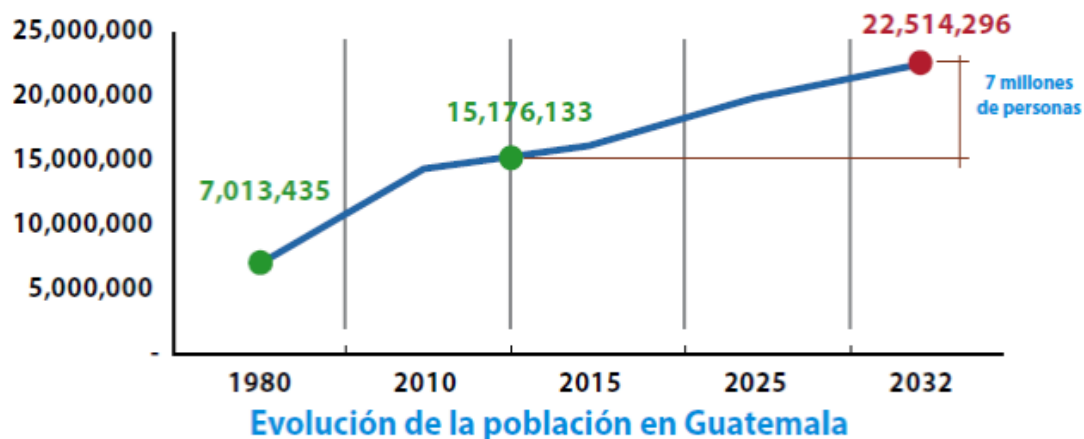
- Limitantes Sectoriales a nivel LOCAL



TERRITORIOS

Ciudades Intermedias			Plan de Prosperidad				
1	2	3	1	2	3	4	5
			6	7	8	9	10
			11	12	13	14	15
4	5	6	16	17	18	19	20
			21	22	23	24	25
			26	27	28	29	30
7	8	9	31	32	33	34	35
			36	37	38	39	40
			41	42	43	44	45
			46	47	48	49	50
			51				

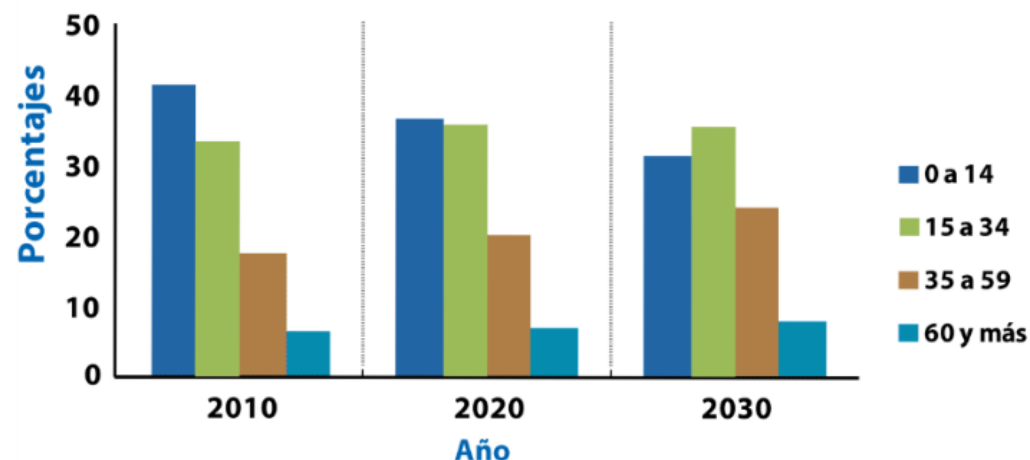
En el 2032 seremos 22 millones



Fuentes: Guatemala, estimaciones y proyecciones de población. INE - CELADE

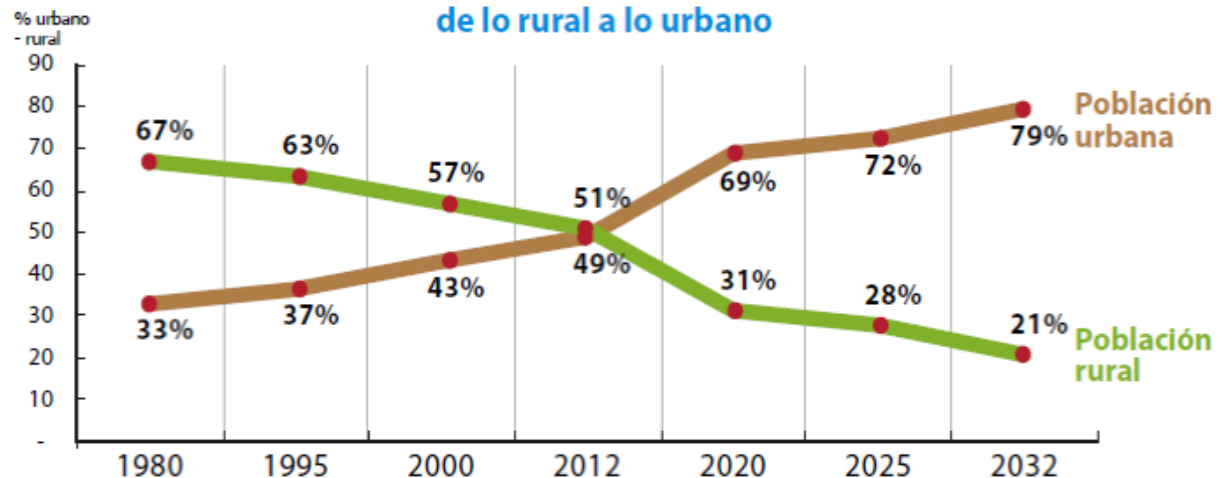
En el 2032 seguiremos siendo mayoritariamente jóvenes

Población total según grupos de edad

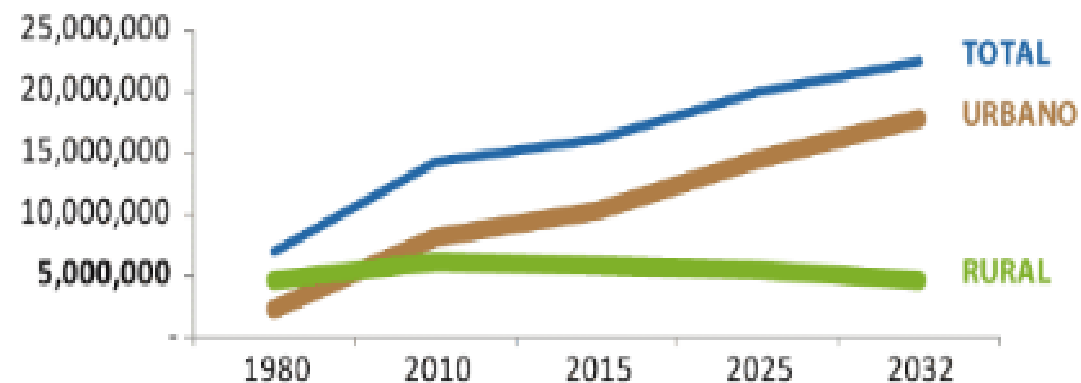


Fuente: CELADE, 2011

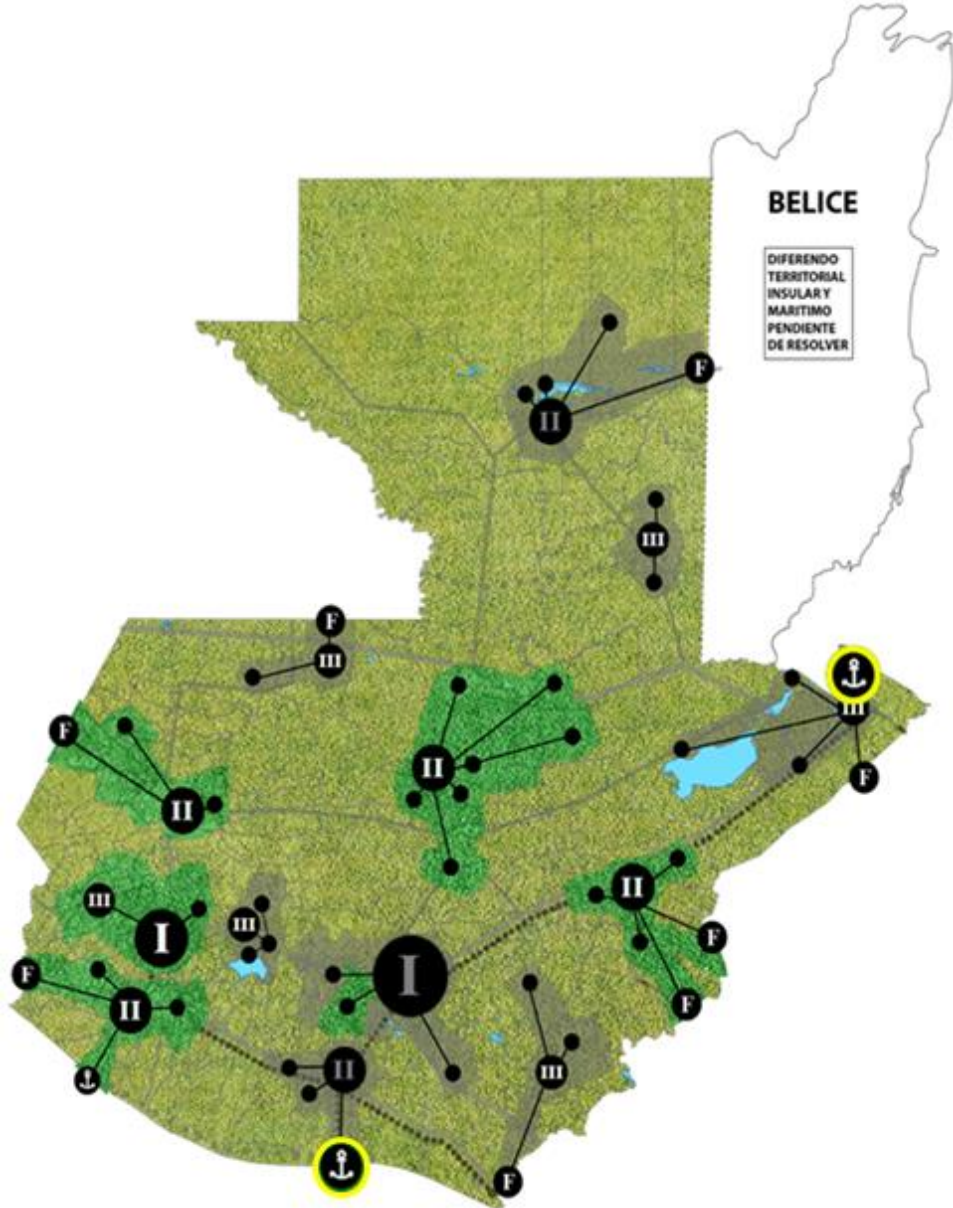
Transición de la población guatemalteca de lo rural a lo urbano



Fuentes: Guatemala, estimaciones y proyecciones de población. INE - CELADE



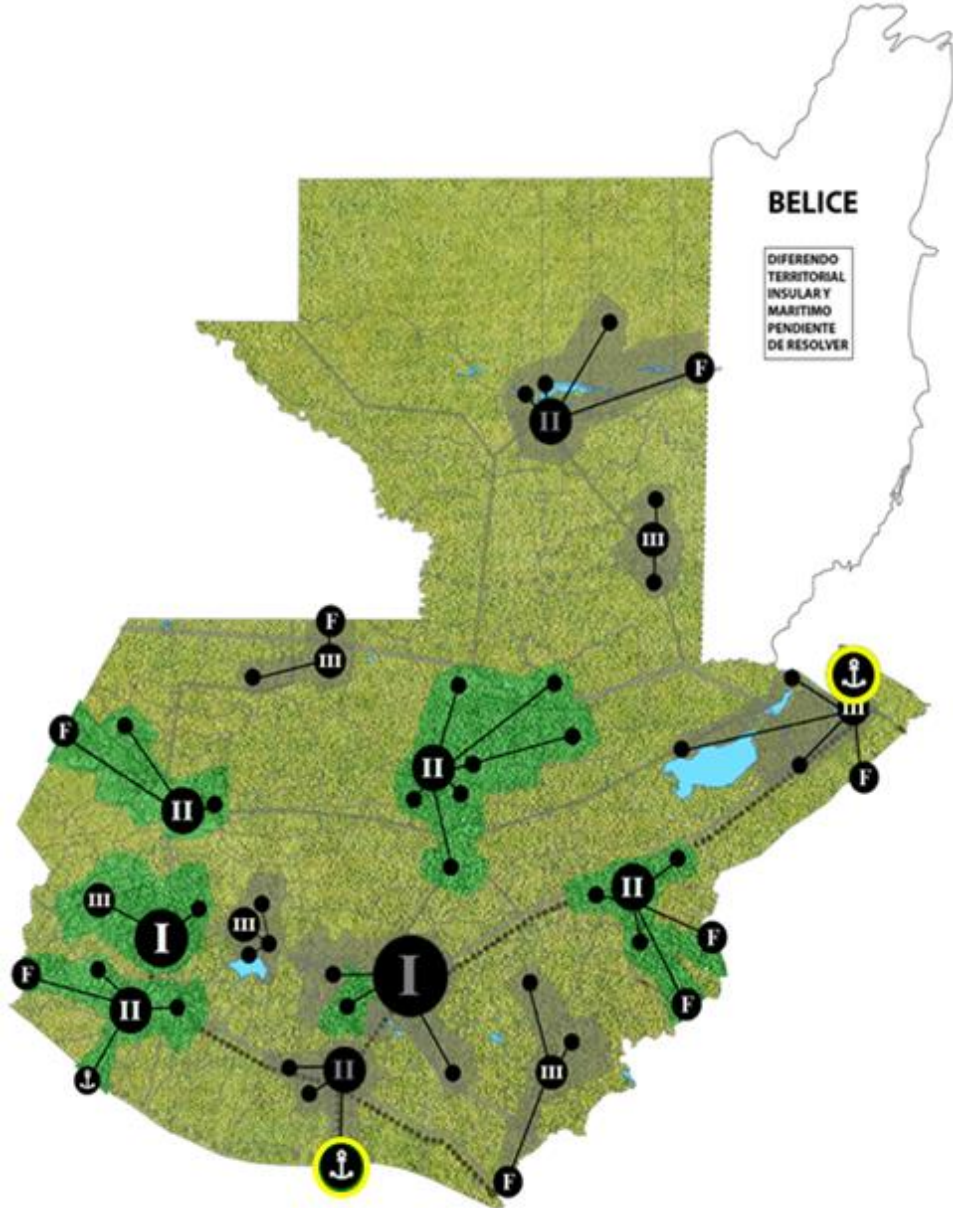
¿En qué zonas del país es necesario impulsar la COMPETITIVIDAD?



Sistema de enlaces funcionales de la red de **CIUDADES INTERMEDIAS**

- Las **“Ciudades Intermedias”** son centros con cierto grado de especialización de servicios y con zonas de influencia más reducidas con respecto al área metropolitana. Son nodos vinculados mediante redes de infraestructura y facilidad para conectar a otros puntos a nivel local, regional y nacional.
- La **descentralización**, a esta escala, permite una mejor comprensión de la forma y el medio sobre los cuales desarrollar proyectos y realizar acciones más acordes con las necesidades de la población.
- Por su escala, regularmente son más homogéneas en cuanto a la **diversidad étnica y/o cultural**. La población tiene una mayor identidad y vínculo con su historia y evolución.
- Finalmente, las ciudades intermedias no tienen los problemas propios del área metropolitana, lo que las convierte en **modelos a seguir** por su **potencial de sostenibilidad, desarrollo social y económico**.

¿En qué zonas del país es necesario impulsar la COMPETITIVIDAD?



Nodo Regional de los Altos

- Quetzaltenango, Salcajá, Olintepeque, La Esperanza, San Cristóbal Totonicapán

Nodo Regional de Cobán

- Cobán, Santa Cruz Verapaz, San Cristóbal Verapaz, Tactic, San Pedro Carchá, San Juan Chamerlco

Nodo Regional de Guatemala

- Retalhuleu, Santa Cruz Muluá, San Martín Zapotitlán, Champerico, El Asintal, Mazatenango, Coatepeque

Nodo Regional Metrópoli de Oriente

- Zacapa, Estanzuela, Río Hondo, Teculután, Chiquimula

Nodo Regional de Huehuetenango

- Huehuetenango, Chiantla

Ciudad Portuaria de Puerto Barrios

- Puerto Barrios-Santo Tomás de Castilla, Livingston

Ciudad Portuaria de San José

- Escuintla, Santa Lucía Cotzumalguapa, Masagua, La Gomera, San José, Iztapa

Ciudad Turística de Antigua Guatemala

- Antigua, Jocotenango, Pastores, S. María De J., Ciudad Vieja, S. Antonio A.C., S. Catarina Barahona

Ciudad Turística de Petén

- Flores, San Benito



ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD LOCAL

El **Índice de Competitividad Local** se constituye como una herramienta que permitirá evaluar de forma comparativa la competitividad en el país a nivel municipal, brindando información sobre el aprovechamiento de los recursos y las oportunidades de mejora en cada municipio de Guatemala.

El ICL surge como una iniciativa que permite contrastar el desempeño en distintos factores contra **un objetivo claro a futuro**, teniendo como meta final orientar la política pública hacia la planeación del desarrollo con base en evidencia.



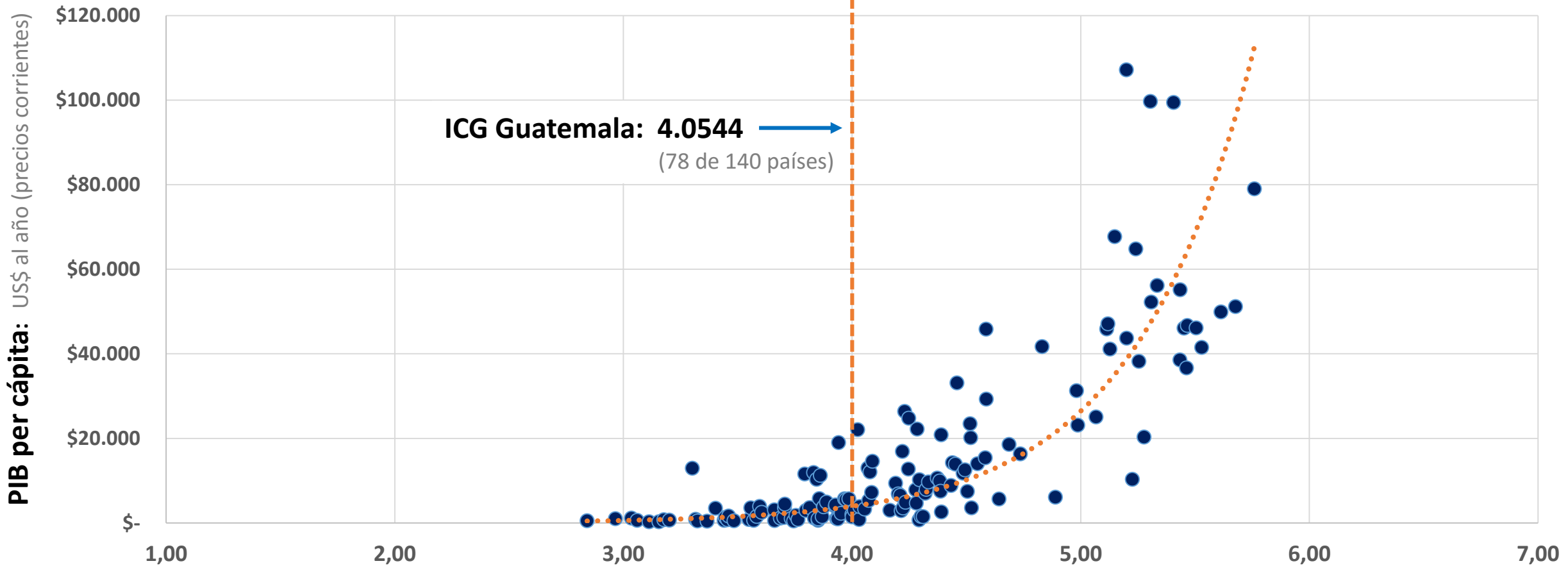
¿A qué se debe la diferencia de ingreso entre países (140 países)?

63 países: **US\$ 2,312.15** PIB per cápita

1,413.1 MM de personas (21.57% de la muestra)

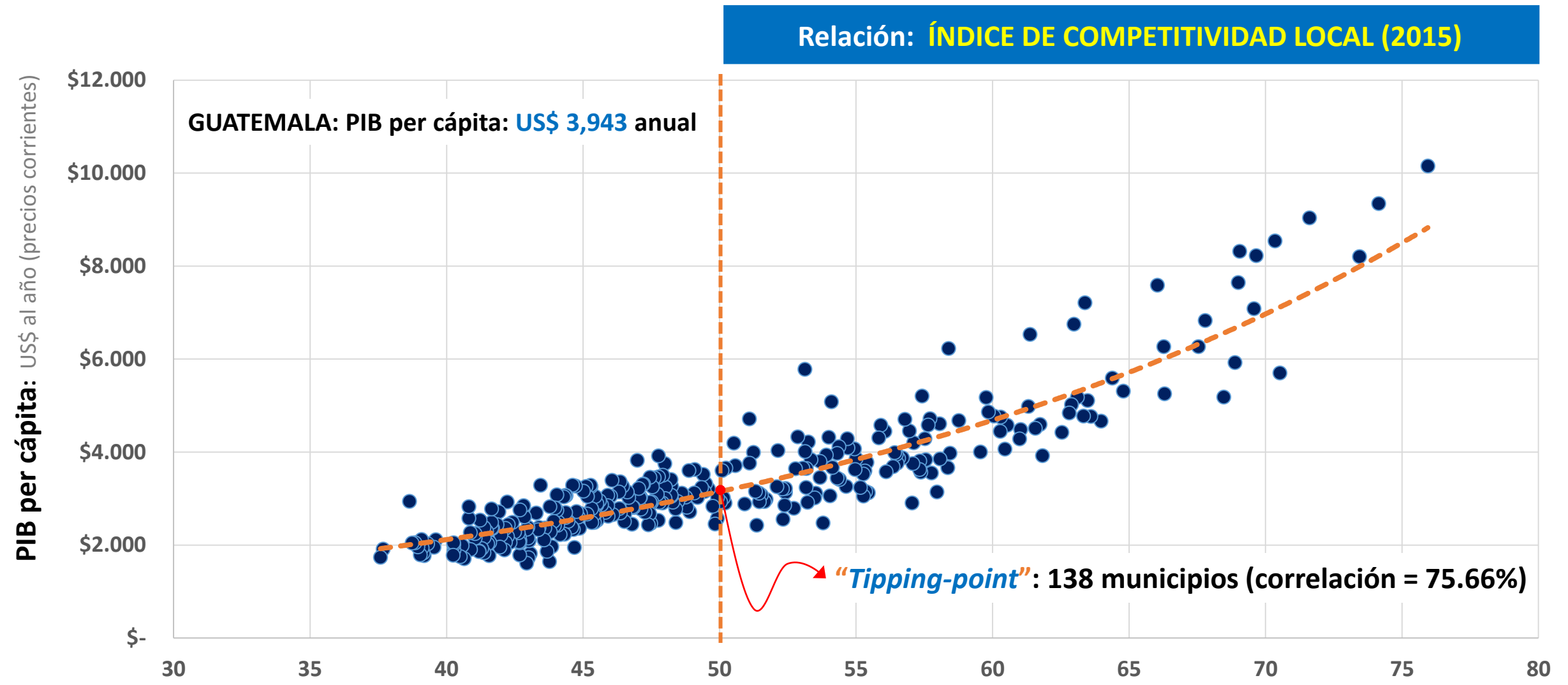
77 países: **US\$ 13,120.85** PIB per cápita

5,137.2 MM de personas (78.43% de la muestra)



● **FUENTE:** Relación entre PIB per cápita y Competitividad (140 países, WEF: 2015)

Mayor PRODUCTIVIDAD va de la mano con mayor COMPETITIVIDAD



● **FUENTE:** Relación entre PIB per cápita y Competitividad (340 municipios en Guatemala, 2015)

¿En qué zonas del país es necesario impulsar la COMPETITIVIDAD?



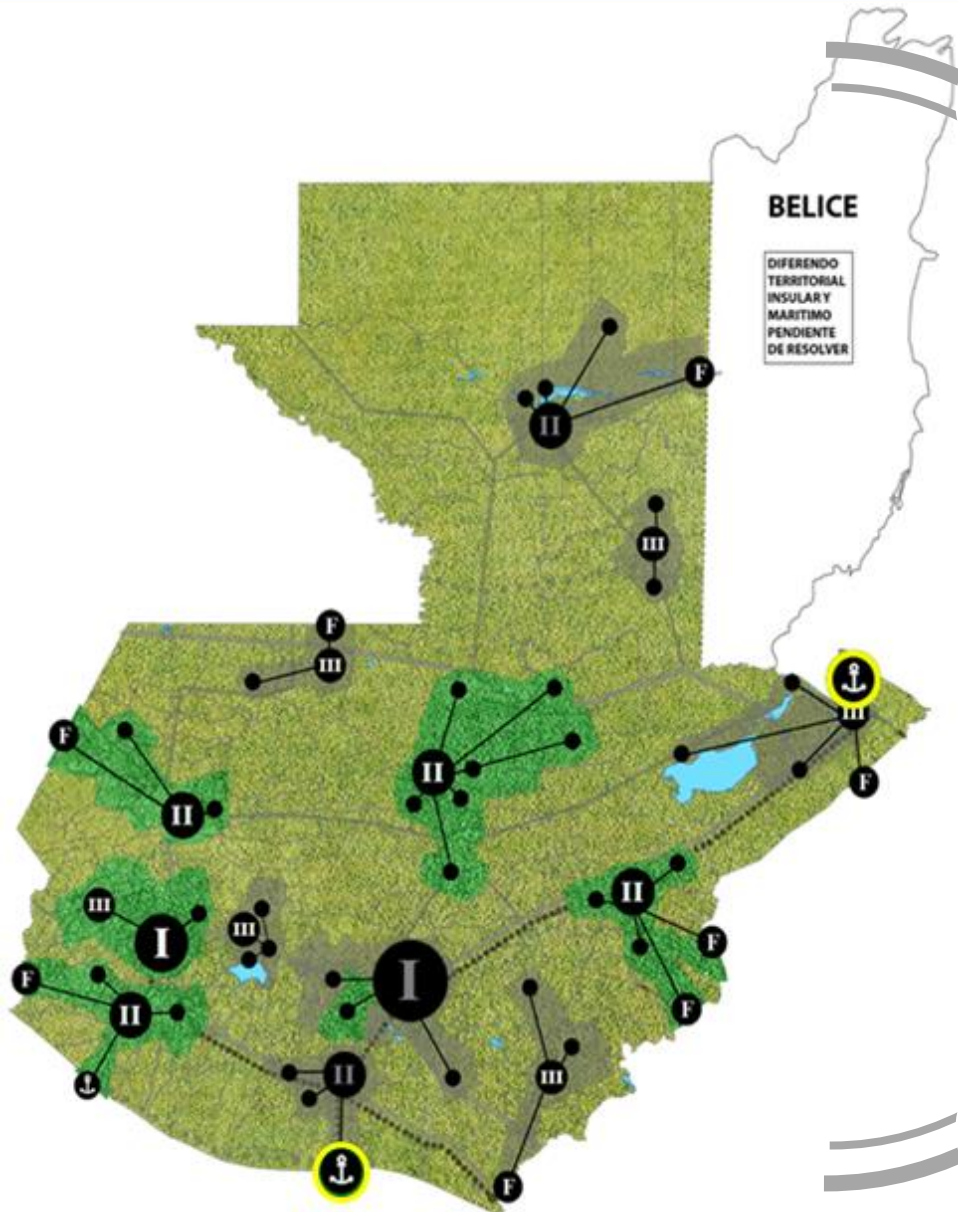
PILARES SEGÚN EL WEF

	1	Instituciones
	2	Infraestructura
	3	Entorno Macroeconómico
	4	Salud y Educación Primaria
	5	Calidad Educativa y Capacitación
	6	Eficiencia Mercado de Bienes
	7	Eficiencia Mercado Laboral
	8	Eficiencia Mercado Financiero
	9	Preparación Tecnológica
	10	Tamaño del Mercado
	11	Sofisticación de los Negocios
	12	Innovación

Índice de Competitividad Local

	Instituciones y Servicios
	Conectividad e Infraestructura
	Empleo e Ingresos Familiares
	Servicios de Salud
	Calidad de la Educación
	Potencial Productivo
	Aprovechamiento Tecnológico

Los pilares que no se incluyeron comprenden variables a nivel nacional



1

Instituciones y Servicios

2

Conectividad e Infraestructura

3

Empleo e Ingresos Familiares

4

Servicios de Salud

5

Calidad de la Educación

6

Potencial Productivo

7

Aprovechamiento Tecnológico

Es importante alinear la territorialidad con el Potencial Productivo



EMPLEOS

	• Manufactura Ligera	55,644
	• Turismo	90,470
	• TIC's y Software	62,839
	• Frutas y Vegetales	124,508
	• Forestal y Muebles	128,619
	• Construcción-Vivienda	85,917*

550,000 empleos / Inversión: \$15MM

- Con la Universidad de Hult, se identificaron 25 plataformas de crecimiento, con la mayoría agrupadas en nichos/mercados que están creciendo por 4 tendencias de la demanda del mercado externo.



AGOSTO:

- Aprobación Comité Ejecutivo
- Socialización Consejo Asesor

OCTUBRE-DICIEMBRE:

- Documento escrito ANC
- ANC como Política Pública

SEPTIEMBRE:

- CONAPEX
- Presentación Presidente de la República
 - Fortalecimiento GABECO
- Gabinete General
- Ronda de Ministros
- Matriz de indicadores

ENERO-MARZO

- Lanzamiento Política Pública

Requerimientos Básicos

Sector Público

1. Instituciones
2. Infraestructura
3. Ambiente Macroeconómico
4. Salud y educación primaria

Potenciadores de eficiencia

Sector Privado

5. Educación Superior y Entrenamiento
6. Eficiencia del mercado de bienes
7. Eficiencia del mercado laboral
8. Desarrollo del mercado financiero
9. Preparación tecnológica
10. Tamaño del mercado

Innovación y Sofisticación

Academia

11. Sofisticación de los negocios
12. Innovación

Sostenibilidad Ambiental

Sostenibilidad Social

¿Cuál será el rol de cada uno de los Comisionados?



PRIORIDADES



CLÚSTERES



PRODUCTIVIDAD



CRECIMIENTO



RECAUDACIÓN



INVERSIÓN*

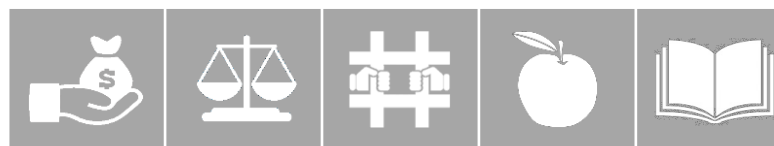
CLÚSTERES

AGCSP		IM		S	IE	O
1	2	11	12	18	22	24
3	4	13	14	19	23	25
5	6	15	16	20		
7	8	17		21		
9	10					

BRECHAS

Agenda HORIZONTAL:

- Imperativos Estratégicos de PAÍS



Agenda VERTICAL:

- Limitantes Sectoriales a nivel LOCAL



TERRITORIOS

Ciudades Intermedias			Plan de Prosperidad				
1	2	3	1	2	3	4	5
			6	7	8	9	10
			11	12	13	14	15
4	5	6	16	17	18	19	20
			21	22	23	24	25
			26	27	28	29	30
7	8	9	31	32	33	34	35
			36	37	38	39	40
			41	42	43	44	45
			46	47	48	49	50
			51				