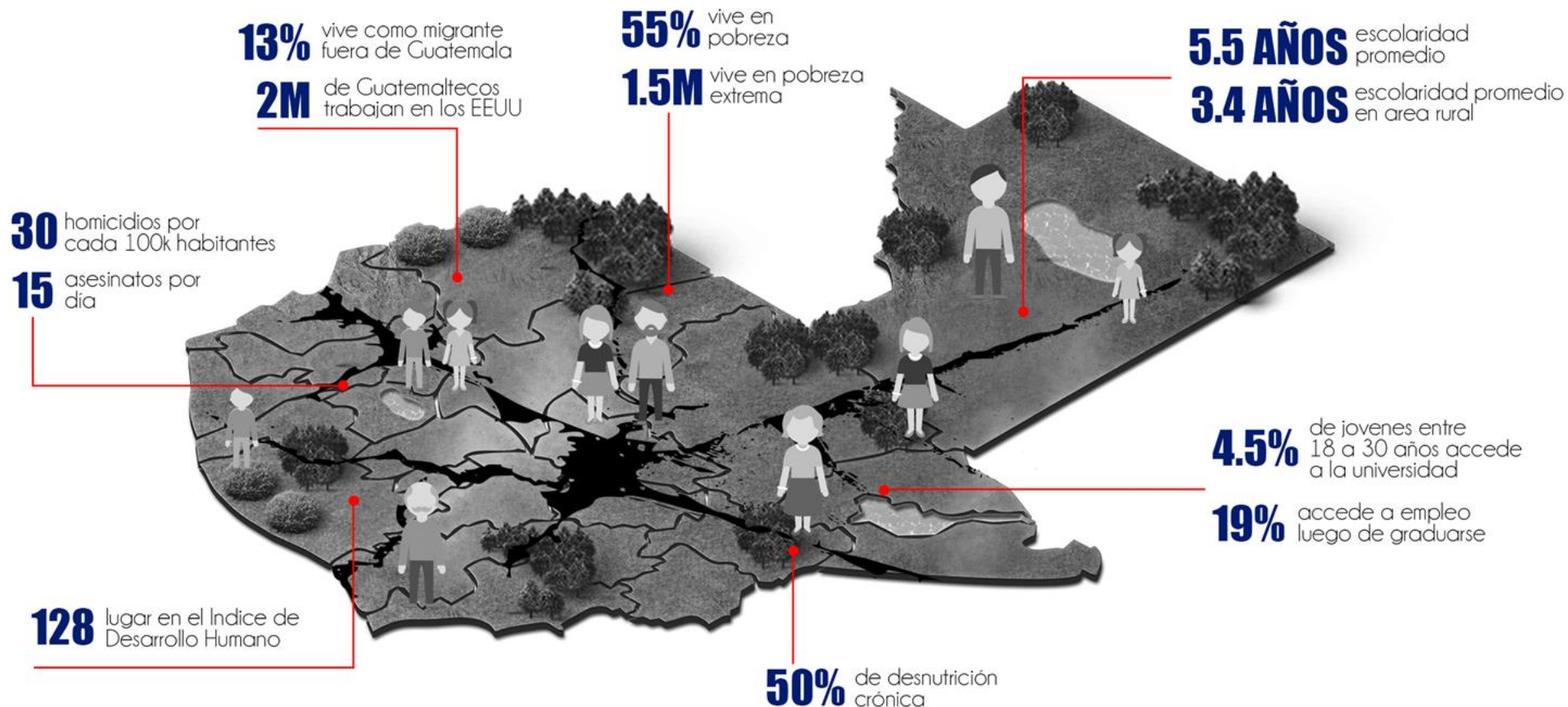
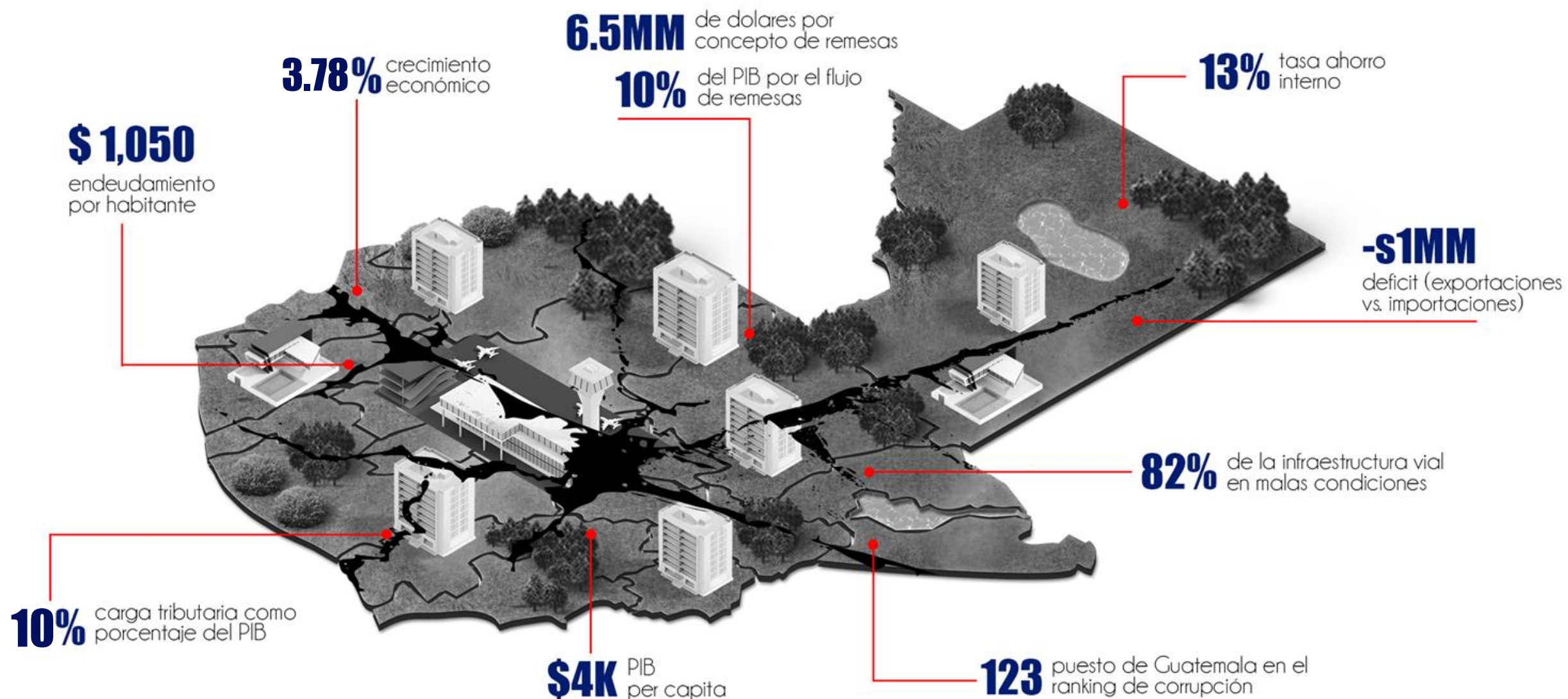
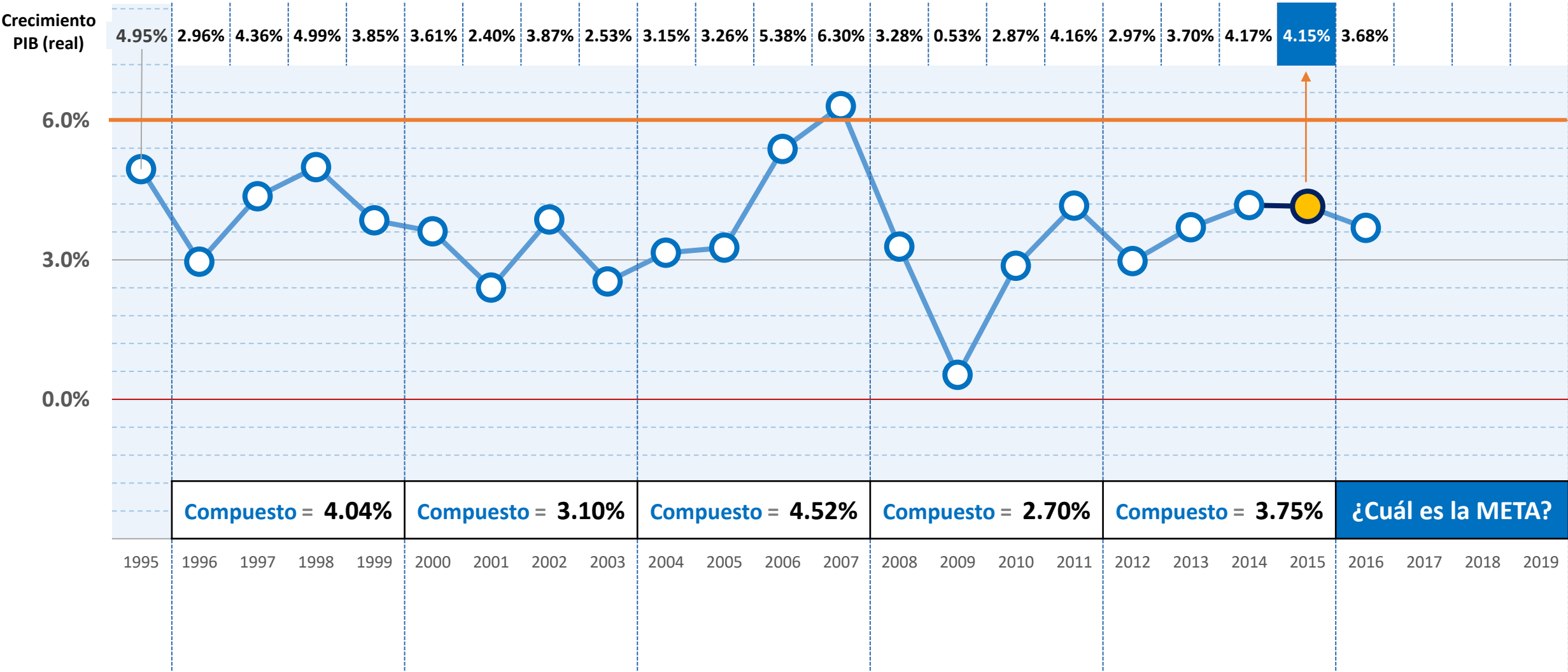


AGENDA NACIONAL DE *COMPETITIVIDAD*









► Fuente: BANGUAT – Producto Interno Bruto (tasa de variación anual, precios constantes)



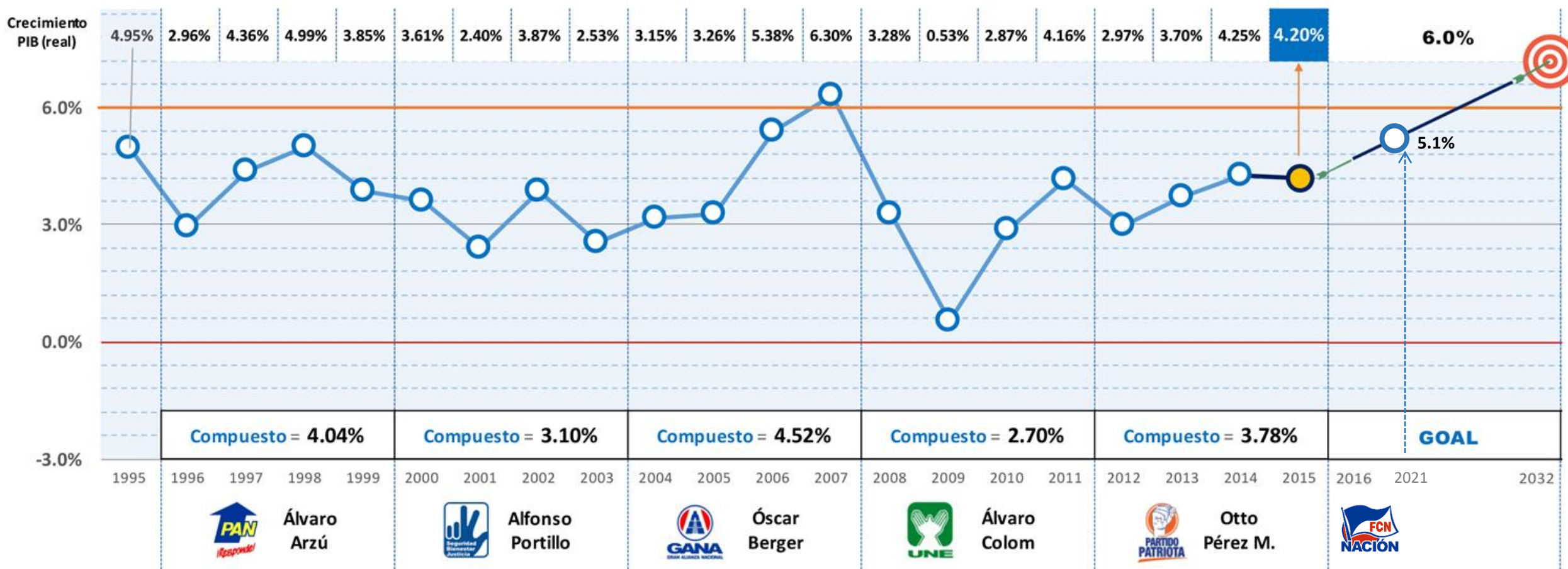
“Crear suficientes y adecuadas oportunidades de desarrollo humano para toda la población por medio de un modelo de crecimiento económico incluyente y sostenibles.”



Fundamentos para el Crecimiento Económico	Mayor nivel de incidencia de:	SECTOR PÚBLICO
	Mayor nivel de incidencia de:	SECTOR PRODUCTIVO
	Mayor nivel de incidencia de:	ACADEMIA
		Instituciones
		Infraestructura
		Entorno Macroeconómico
		Salud y Educación Primaria
		C. Educativa y Capacitación
		Ef. Mercado de Bienes
		Ef. Mercado Laboral
		Ef. Mercado Financiero
		Preparación Tecnológica
		Tamaño del Mercado
		Sofisticación Negocios
		Innovación

RESULTADOS POR MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD

RESULTADOS POR MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD	1 FIN DE LA POBREZA 	Requerimientos Básicos	3 SALUD Y BIENESTAR 	4 EDUCACIÓN DE CALIDAD 	6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO 	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES 	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS 
	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES 	Potenciadores de Eficiencia	2 HAMBRE CERO 	7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE 	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO 	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES 	13 ACCIÓN POR EL CLIMA 
	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES 	Innovación y Sofisticación	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA 	17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS 			



► Fuente: BANGUAT – Producto Interno Bruto (tasa de variación anual, precios constantes)

CENTRO ENERGÉTICO
CENTRO LOGÍSTICO
PLATAFORMA EXPORTADORA
DESTINO TURÍSTICO
CONSUMO INTERNO

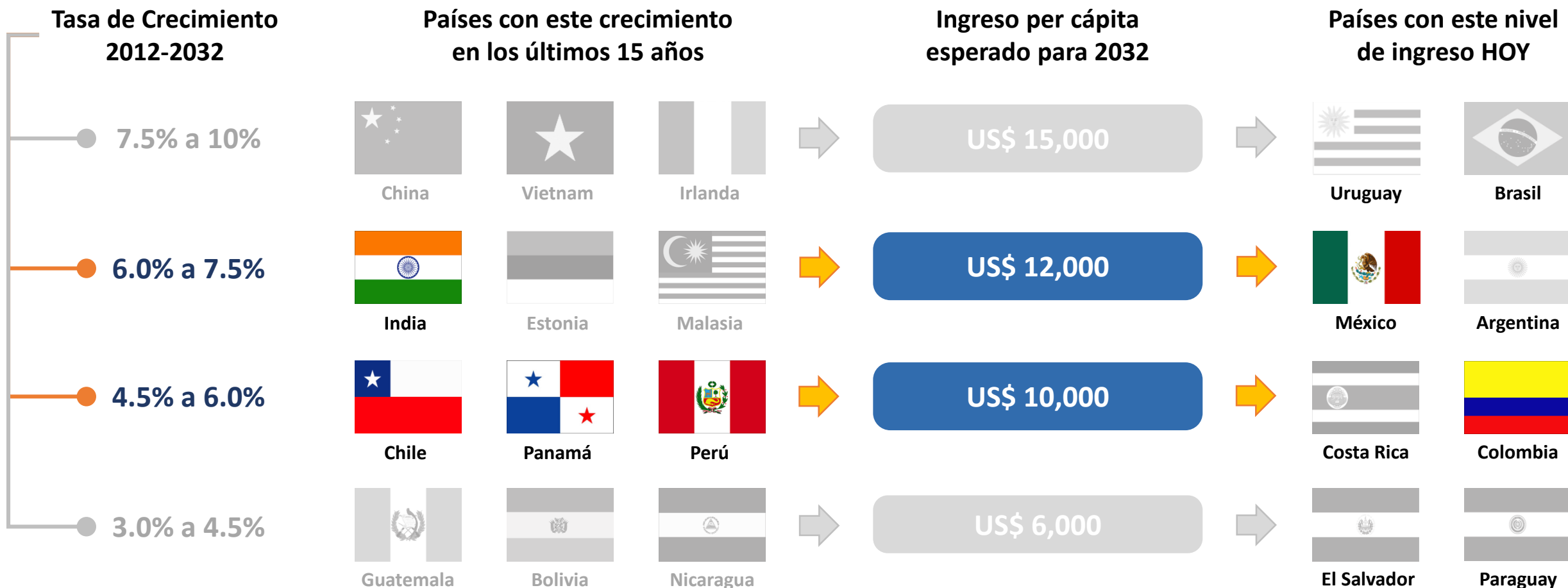


¿Cuáles son los escenarios posibles para el futuro de GUATEMALA?



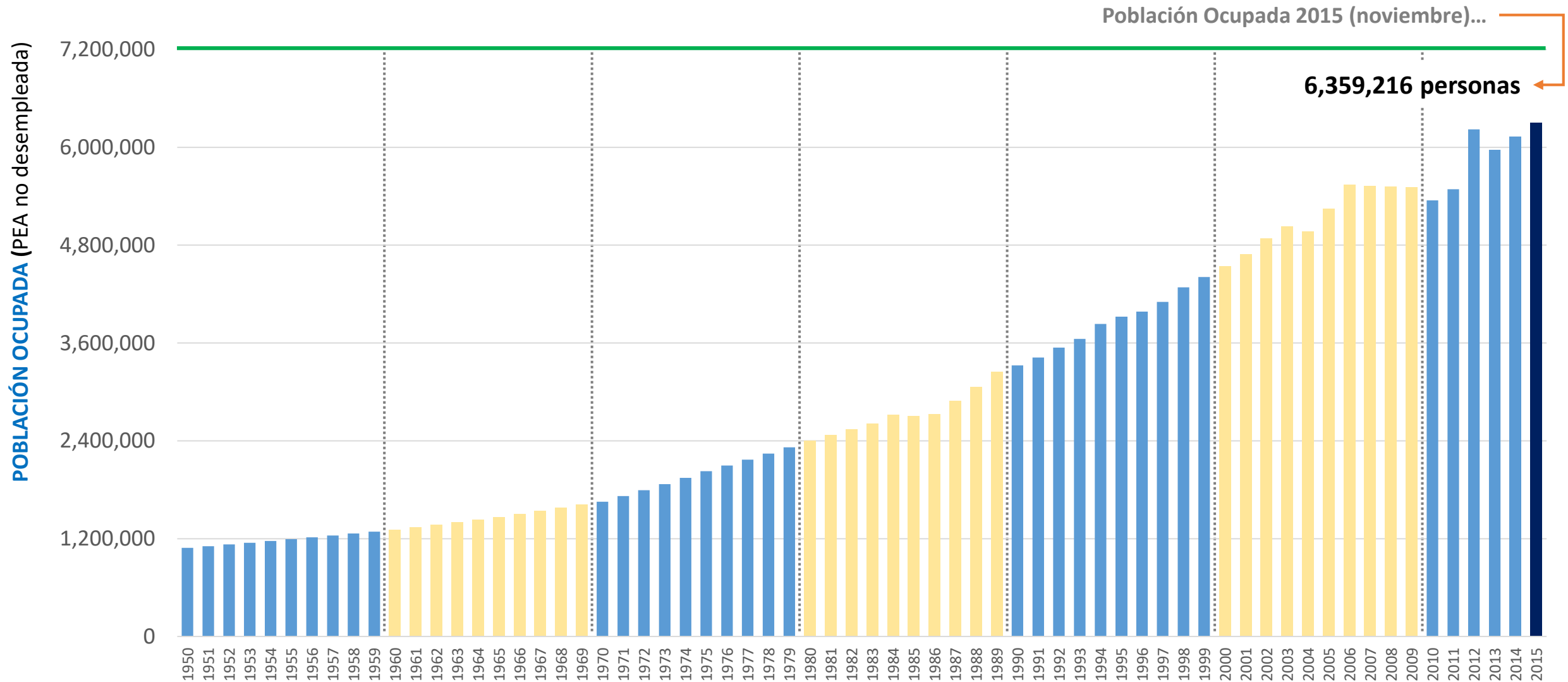
- Tomando como base el crecimiento demográfico y distintos escenarios a los que podría crecer la economía guatemalteca en los próximos 20 años, **se estimó el nivel de ingreso** que tendrían los guatemaltecos en el 2032 si el nivel promedio de crecimiento del PIB se mantuviera constante durante ese período.

¿Cuáles son los escenarios posibles para el futuro de GUATEMALA?



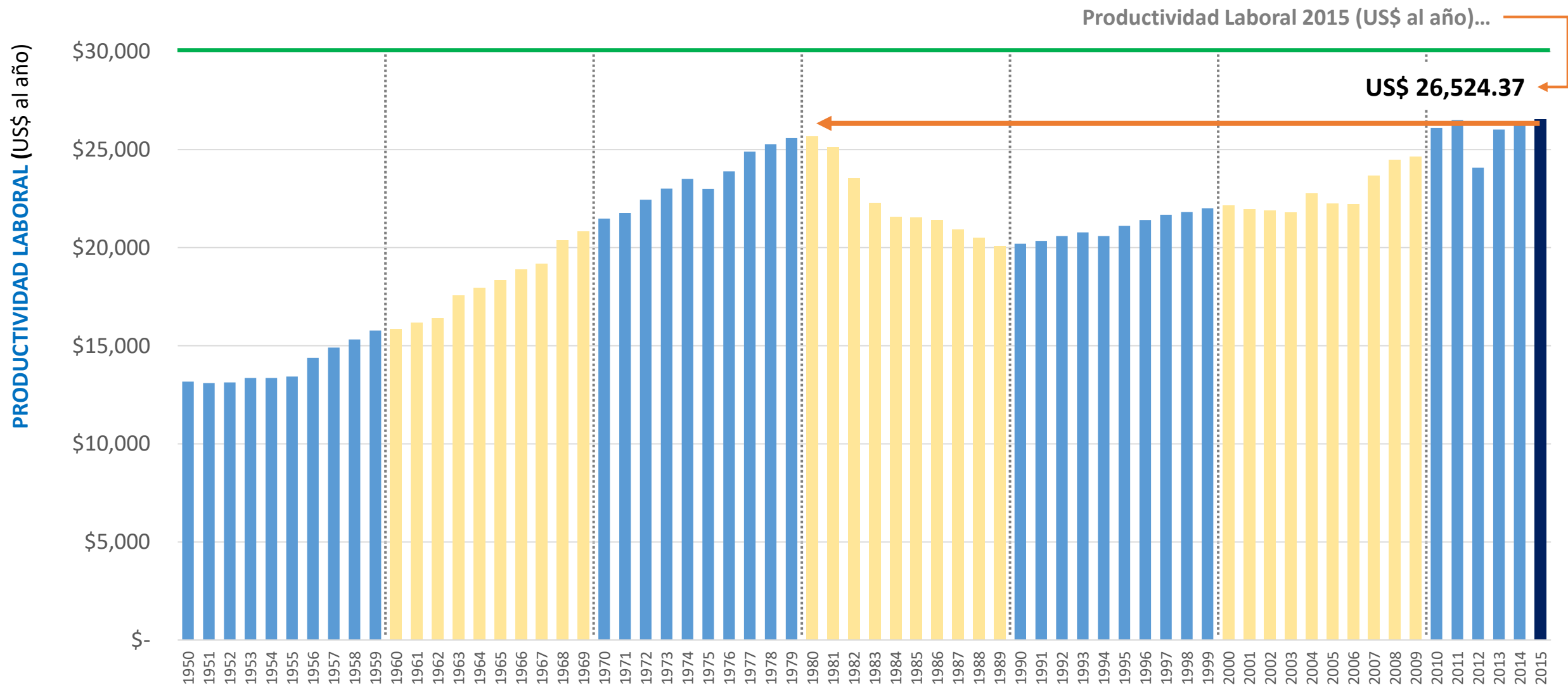
- Guatemala puede aspirar a mayores dosis de esfuerzo que incidan en una mayor tasa de CRECIMIENTO, sin embargo, esto conllevaría escenarios que distan mucho de las capacidades actuales con las que cuenta el sector productivo del país, habiendo muy pocos referentes internacionales que lo hayan logrado.

No es sólo un problema de cómo generar más “Empleos Formales”



• **FUENTE:** Población Ocupada – Guatemala 1950 a 2015* (The Conference Board Total Economy Database: 2016)

Ya que la PRODUCTIVIDAD es hoy (2015) la misma que en 1980



• **FUENTE:** Productividad Laboral – Guatemala 1950 a 2015* (The Conference Board Total Economy Database: 2016)

► Necesitamos más EMPLEOS, para los JÓVENES, en toda GUATEMALA



Priorizar el involucramiento de jóvenes, y de esta manera aprovechar el **bono demográfico**

Durante las últimas dos décadas se ha hecho frente a la brecha por medio de la **informalidad**

El mecanismo de escape para muchos guatemaltecos ha sido la **migración** hacia EE.UU.

227,221
personas adicionales entre 2014 y 2015 ingresaron al mercado laboral a desempeñar una actividad económica a cambio de un pago

Crecimiento de la Población Ocupada

30,167 nuevos afiliados al IGSS

Sector Productivo (empleo directo)

Iniciativas de Emprendimiento

Auto-empleo
ÁREA RURAL

SUBSISTENCIA

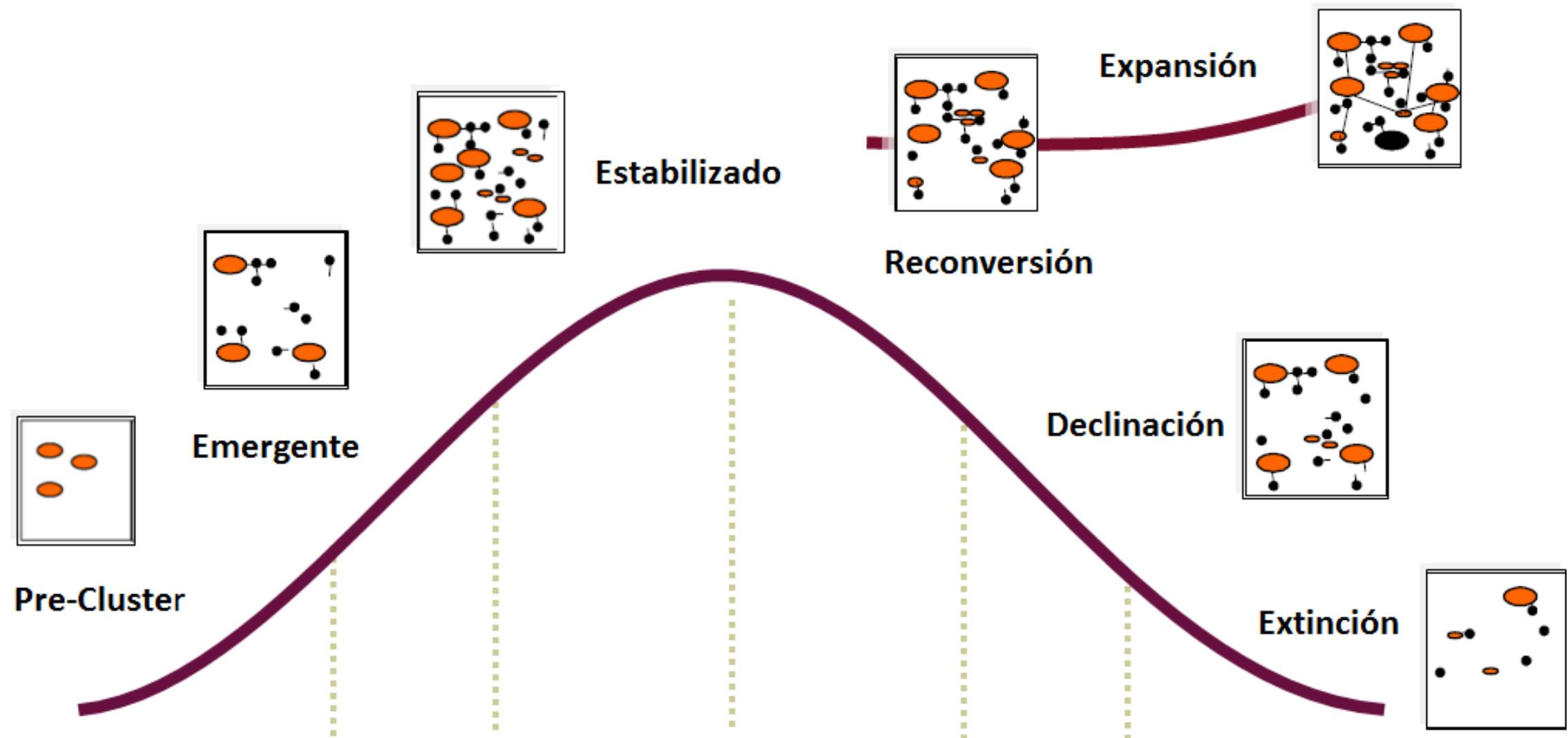
80,000 empleos faltantes

Potencial:
100,000
empleos formales adicionales al año

Escenario Posible
2012-2021

- Considerando los máximos potenciales de cada sector productivo, el trabajo con el sector empresarial tuvo como meta identificar cómo crear **1 millón de empleos adicionales**, con lo cual se cubriría en parte la brecha actual, reconociendo que aún así se seguiría manteniendo un déficit (empleos en la informalidad).

La agenda considera la combinación de sectores en “clústeres” ...



¿Cuáles son los “clústeres” para Guatemala?

Integración de la información para los 25 clústeres productivos incluidos en el análisis de “Mejoremos Guate” (Dalberg: 2012)



**Agricultura, Ganadería, Caza,
Silvicultura y Pesca**

Industria Manufacturera

Servicios

**Recursos
Naturales**

Otros

Café

Avicultura

**Alimentos
Procesados**

**Manufactura
Ligera**

**Turismo y
Servicios de Salud**

Minería y Petróleo

Construcción

Banano

Palma

Bebidas

**Productos
Farmacéuticos**

**TIC's, Software y
Contact Centers**

**Energía Renovable
y No Renovables**

Comercio Formal

Azúcar

**Ganadería
y Lácteos**

**Textil, Confección
y Calzado**

**Químicos y
Plásticos**

**Transporte y
Logística**

Granos Básicos

**Pesca y
Acuicultura**

Metalmecánica

**Servicios
Financieros**

Frutas y Vegetales

**Forestal, Muebles,
Papel y Hule**

- Los 25 clústeres comprenden alrededor del **85% de la producción nacional**

¿Cómo pueden contribuir a lograr el objetivo?

Integración de la información para los 25 clústeres productivos incluidos en el análisis de “Mejoremos Guate” (Dalberg: 2012)



+ 351,560



+ 21,994

+ 14,059

+ 5,756

+ 12,544

+ 138,619



+ 110,564

+ 30,983

+ 83,950

+ 25,820



+ 55,644

+ 2,405

+ 11,126



+ 206,977

+ 90,470

+ 62,839

+ 39,348

+ 14,320



+ 26,952

+ 24,802

+ 2,150



+ 111,620

+ 85,917

+ 25,703

- El 75% de la creación de empleo estaría asociada al crecimiento de **las exportaciones**

¿Cuáles son las brechas que deben priorizarse?

Impacto Crisis Mundial	Carencia Prácticas de Calidad	Marca País y Presencia	Nuevos Mercados <i>know-how</i>	Normativa Competencia	Coordinación Gremial	Alianzas Público-Privadas	Mano de Obra Calificada
Normas y Certificaciones	Enlace Academia S. Privado	Barreras Importar y Exportar	Bajo Poder de Compra	Diseño y mejora de clústeres	Datos de Sectores agrupados	Capacitación Técnica	Falta de estadística de RR.HH.
Innovar en Bienes y Procesos	Falta de Estudios y estadística	Entidades más estrictas	Apoyo crediticio de GOG	Seguros p/mitigar riesgos	Falta de Ética	Alto costo de Mano de Obra	Bajos salarios (mínimo)
Falta de institutos de I+D+I	Impacto Cambio Climático	Uso de Servicios Bancarios	Falta de Capital de Riesgo	Falta de Bolsa de Valores	Apoyo a incubar Emprend.	Leyes laborales modernas	Fuga de Talento a otro país
Transferencia de Tecnología	Empresas informales impunes	Aumento de Informalidad	Oposición de Grupos Sociales	Apoyo de Grupos Internac.	Alto costo de la Burocracia	Procesos para trámites	Falta de Recursos Básicos
Uso de TIC's para producir	Alto costo de la Seguridad	Efectos Contrabando	Efectos Narcotráfico	Violencia y criminalidad	Incertidumbre legal y política	Legislación informática en el país	Marco Legal moderno y actualizado
Atrasos en devolución del IVA	Visión de Largo Plazo para el país	Coordinación Sector Público	Falta de Catastro de la Tierra	Falta de Certeza Jurídica	Efectos de la corrupción	Penetración de Internet en el país	Políticas de Fomento Sectorial
Apertura de Nuevos Mercados	Falta de integración regional	Red Vial insuficiente y desecha	Falta Infraestructura productiva	Falta de Vías Aéreas Alternativas	Competitividad Fletes marítimos	Altos costos de Transporte	Altos costos de Energía



Fundamentos para el Crecimiento Económico



Instituciones



Infraestructura



Entorno Macroeconómico



Salud y Educación Primaria



C. Educativa y Capacitación



Ef. Mercado de Bienes



Ef. Mercado Laboral



Ef. Mercado Financiero



Preparación Tecnológica



Tamaño del Mercado



Sofisticación Negocios



Innovación

Se priorizaron las brechas que más impactan la generación de empleo

Priorización de Brechas y Sectores		Forestal y Muebles	Frutas y Vegetales	Alimentos Procesados	Turismo	Construcción	Textil y Calzado	TICs y Contact Centers	Manufactura Ligera	Transporte y Logística	Bebidas	MetaInmecánica	Comercio Formal	Minería y Petróleo	Avicultura	Granos Básicos	Palma y Hule	Servicios Financieros	Banano	Pesca y Acuicultura	Químicos y Plásticos	Ganadería y Lácteos	Azúcar	Café	Farmacéuticos	Energía Eléctrica	PESO DE BRECHA
EMPLEOS:		####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	####	
6.2.2 Alto costo de seguridad																											5%
4.1.3 Falta de inversión / Capital de riesgo				0.2							0.2														0.2		4%
3.1.1 Falta de mano de obra calificada		0.2			0.2			0.2	0.2	0.2		0.2			0.2										0.2		5%
3.1.2 Insuficiente capacitación técnica o de mala calidad		0.2			0.2				0.2	0.2		0.2									0.2				0.2		4%
7.2.1 Altos costos de energía							0.2		0.2											0.2	0.2	0.2			0.2		4%
7.3.3 Infraestructura limitada			0.2		0.2		0.2		0.2											0.2	0.2						4%
1.2.1 Falta de conocimiento y diversificación de los mercados		0.2				0.2	0.2	0.2				0.2					0.2				0.2					0.2	4%
5.1.1 Transferencia Tecnológica		0.2								0.2									0.2			0.2					4%
6.4.1 Alto costo de burocracia																											4%
6.1.5 Falta de certeza jurídica																											3%
2.2.1 Mejor coordinación y centralización de información sectorial para escala			0.2		0.2										0.2												3%

PRINCIPIO DE PARETO: 11 clústeres (82% del empleo potencial) y 11 brechas (45% del problema)

- De un total de 64 brechas, se seleccionaron aquellas que permitieran los mayores réditos para los sectores que tienen a su vez **mayor capacidad de generación e empleo**.

Dani Rodrik

"The Past, Present, and Future of Economic Growth". (2013)
Global Citizen Found.

POLÍTICAS HORIZONTALES

Imperativos Estratégicos de PAÍS

Participación
PÚBLICA
NACIONAL Y
LOCAL

Participación
SECTOR
PRODUCTIVO



CORRUPCIÓN:

Pago de Favores y Enriquecimiento Ilícito



CERTEZA JURÍDICA:

Decisiones Judiciales y Aprobación de Leyes



SEGURIDAD:

Efecto de la criminalidad en la Inversión



DESNUTRICIÓN CRÓNICA:

Efecto en preparación del Capital Humano



CALIDAD EDUCATIVA:

Conocimientos aplicables a la producción

POLÍTICAS VERTICALES

Limitantes Sectoriales a nivel LOCAL



Costos de la Burocracia (*Doing Business*)



Infraestructura y Logística (multimodal)



Relación entre Oferta y Demanda de Energía



Investigación, Desarrollo e Innovación



Ecosistema para Emprendedores



Atracción de Inversión Extranjera Directa

Dani Rodrik

"The Past, Present, and Future of Economic Growth". (2013)
Global Citizen Found.

POLÍTICAS HORIZONTALES

Imperativos Estratégicos de PAÍS

Participación
PÚBLICA
NACIONAL Y
LOCAL



CORRUPCIÓN: GOBIERNO ABIERTO



CERTEZA JURÍDICA: AGENDA LEGISLATIVA



SEGURIDAD: MINGOB-MP



DESNUTRICIÓN CRÓNICA: MSPAS – COMISIONADO PARA SEGURIDAD ALIMENTARIA



CALIDAD EDUCATIVA: MCC, MINEDUC

Participación
SECTOR
PRODUCTIVO

POLÍTICAS VERTICALES

Limitantes Sectoriales a nivel LOCAL



Costos de la Burocracia (*Doing Business*) – C1



Infraestructura y Logística –PNLOG



**Relación entre Oferta y Demanda de Energía
Asesor Conectividad Energética y Telecomunicaciones**



Investigación, Desarrollo e Innovación –C3



Ecosistema para Emprendedores –C3



Atracción de Inversión Extranjera Directa –GTI



CLÚSTERES



PRIORIDADES



PRODUCTIVIDAD



CRECIMIENTO



RECAUDACIÓN



INVERSIÓN*

CLÚSTERES

AGCSP		IM		S	IE	O
1	2	11	12	18	22	24
3	4	13	14	19	23	25
5	6	15	16	20		
7	8	17		21		
9	10					

Integración de la información para los 25 clústeres productivos incluidos en el análisis de Dalberg: 2012



**Agricultura, Ganadería, Caza,
Silvicultura y Pesca**

Industria Manufacturera

Servicios

**Recursos
Naturales**

Otros

Café

Avicultura

**Alimentos
Procesados**

**Manufactura
Ligera**

**Turismo y
Servicios de Salud**

Minería y Petróleo

Construcción

Banano

Palma

Bebidas

**Productos
Farmacéuticos**

**TIC's, Software y
Contact Centers**

Energía Renovable
y No Renovables

Comercio Formal

Azúcar

Ganadería
y Lácteos

**Textil, Confección
y Calzado**

**Químicos y
Plásticos**

**Transporte y
Logística**

Granos Básicos

Pesca y
Acuicultura

Metalmecánica

**Servicios
Financieros**

Frutas y Vegetales

**Forestal, Muebles,
Papel y Hule**

- El crecimiento del empleo potencial depende **75% de nuevas exportaciones**



CLÚSTERES



PRIORIDADES



PRODUCTIVIDAD



CRECIMIENTO



RECAUDACIÓN



INVERSIÓN*

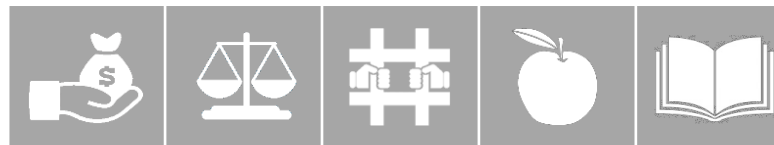
CLÚSTERES

AGCSP		IM		S	IE	O
1	2	11	12	18	22	24
3	4	13	14	19	23	25
5	6	15	16	20		
7	8	17		21		
9	10					

PRIORIDADES

Agenda HORIZONTAL:

- Imperativos Estratégicos de PAÍS



Agenda VERTICAL:

- Limitantes Sectoriales a nivel LOCAL



TERRITORIOS





CLÚSTERES



PRIORIDADES



PRODUCTIVIDAD



CRECIMIENTO



RECAUDACIÓN



INVERSIÓN*

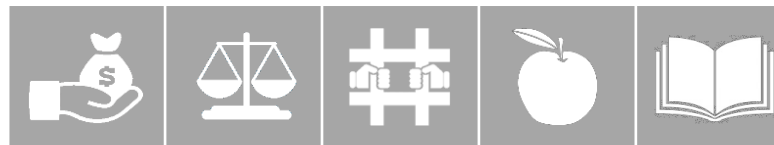
CLÚSTERES

AGCSP		IM		S	IE	O
1	2	11	12	18	22	24
3	4	13	14	19	23	25
5	6	15	16	20		
7	8	17		21		
9	10					

PRIORIDADES

Agenda HORIZONTAL:

- Imperativos Estratégicos de PAÍS



Agenda VERTICAL:

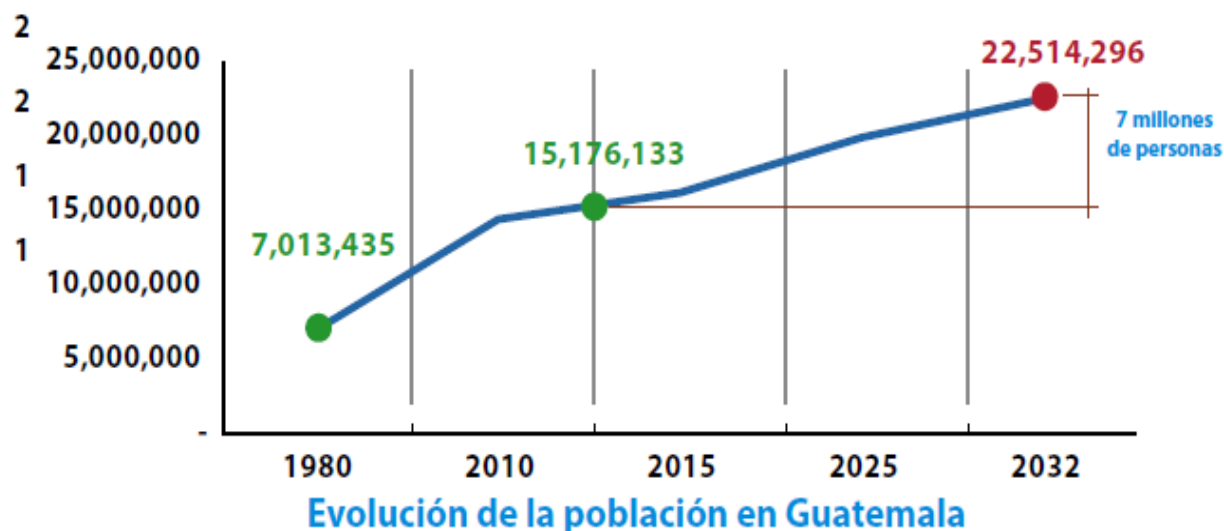
- Limitantes Sectoriales a nivel LOCAL



TERRITORIOS

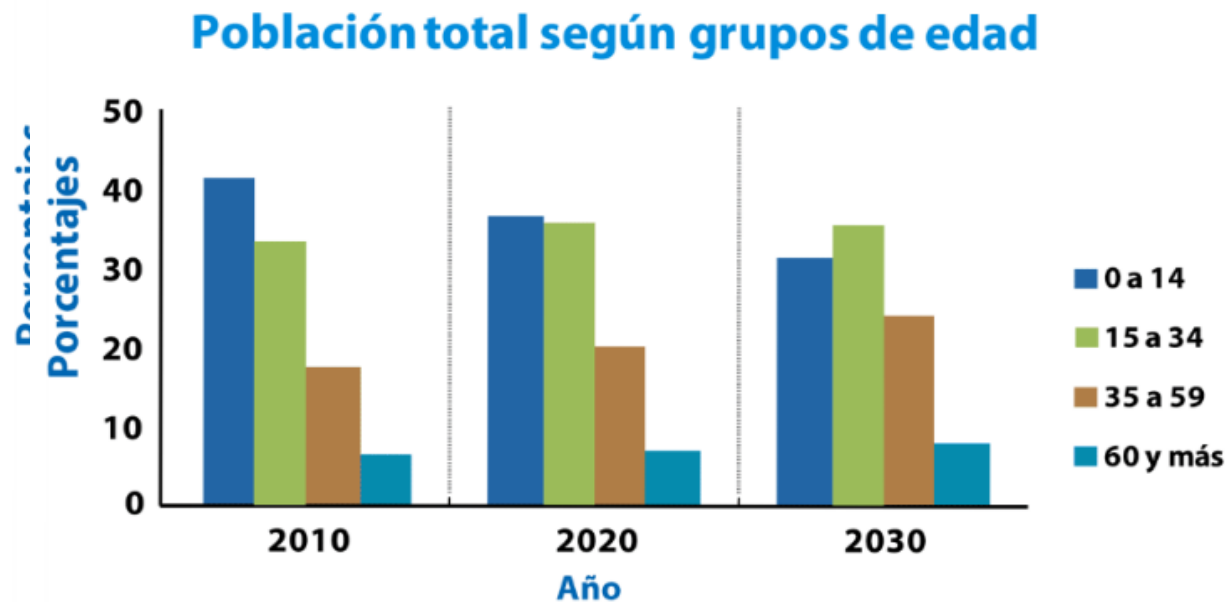


**En el 2032
seremos 22 millones**



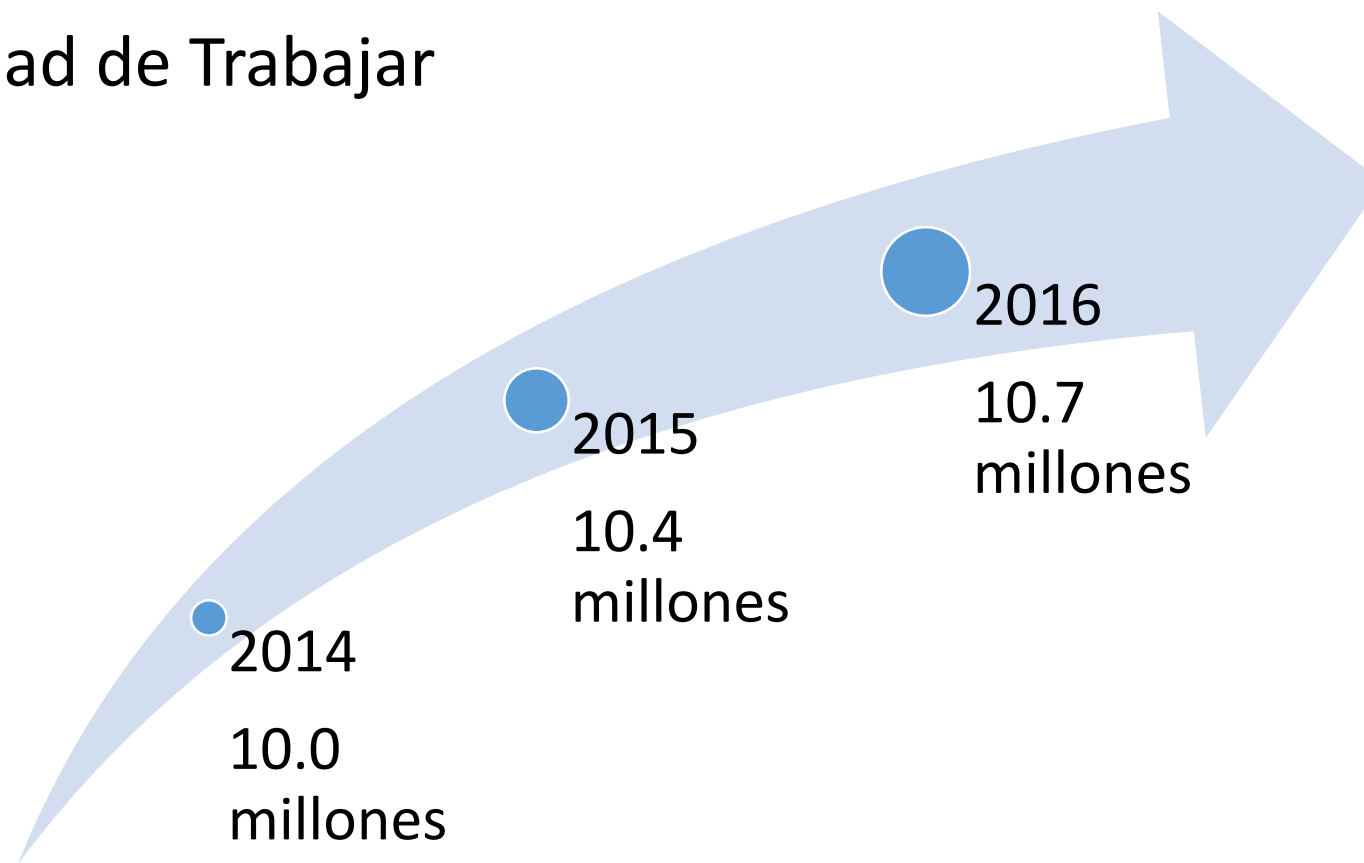
Fuentes: Guatemala, estimaciones y proyecciones de población. INE - CELADE

**En el 2032 seguiremos siendo
mayoritariamente jóvenes**



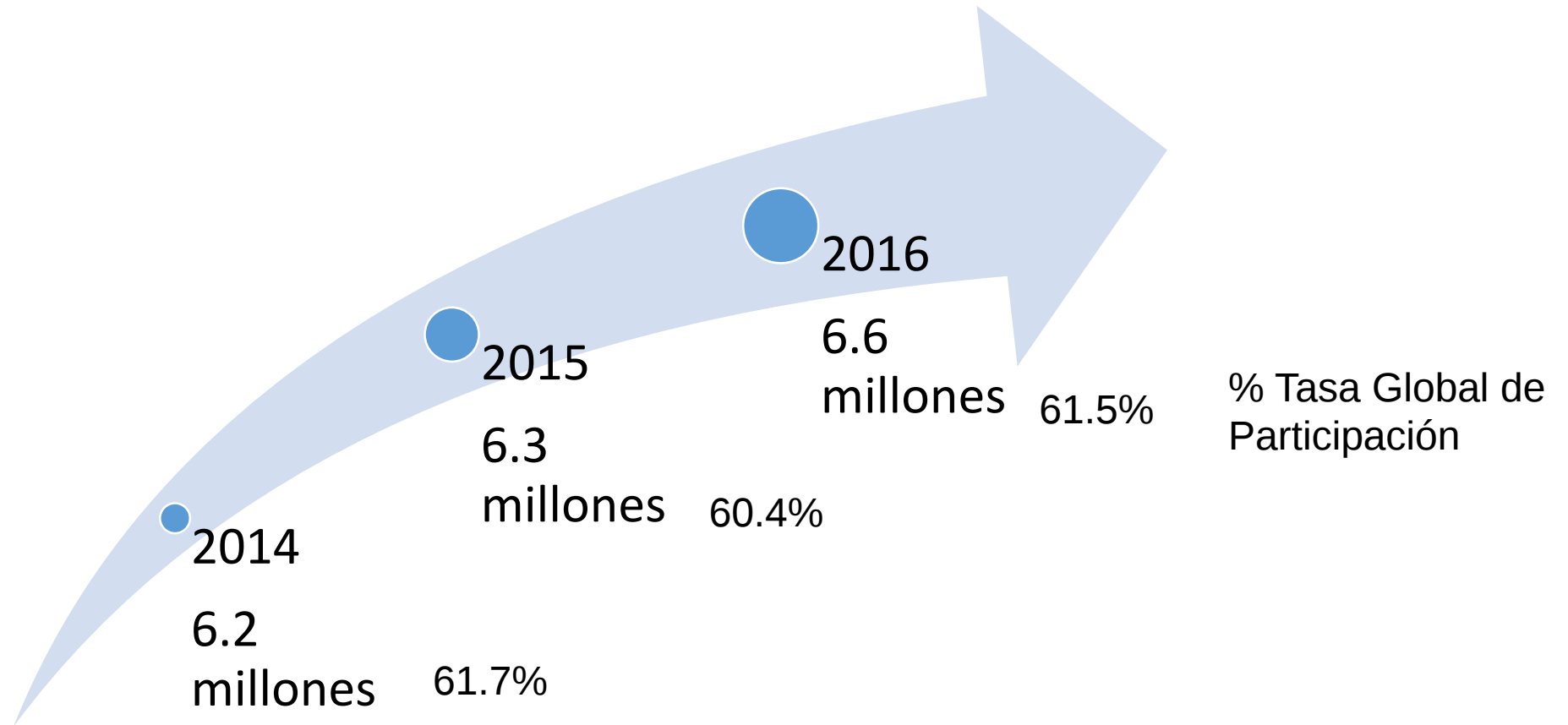
Fuente: CELADE, 2011

Población en Edad de Trabajar



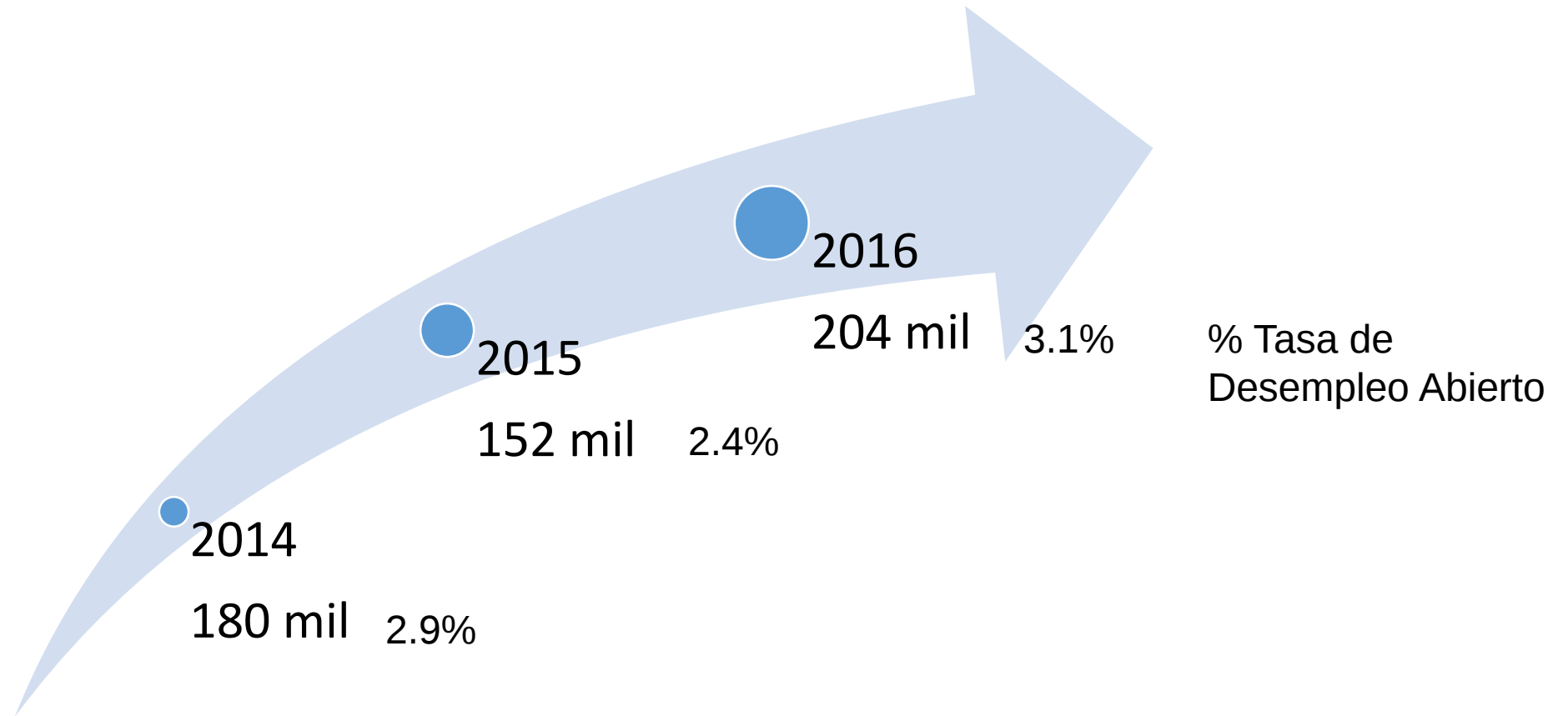
Fuente: INE

Población Económicamente Activa



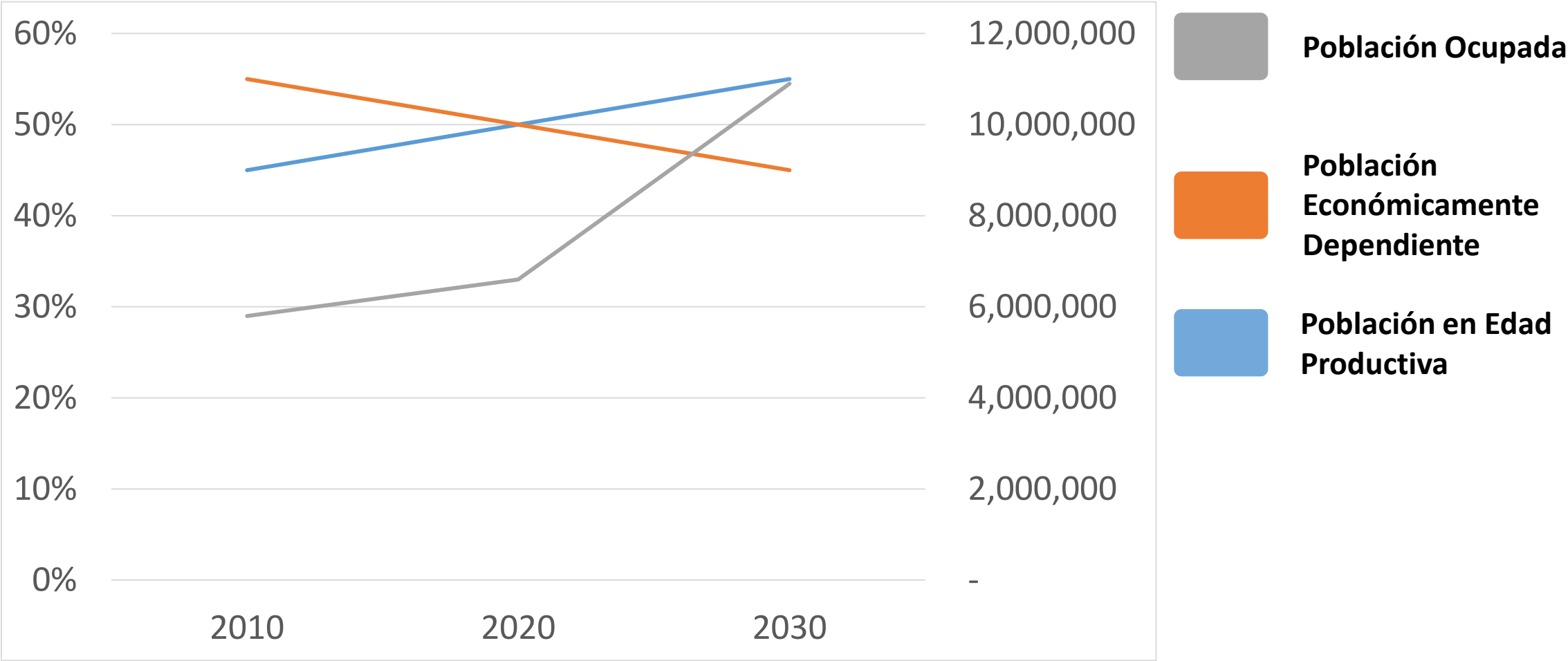
Fuente: INE

Población Desocupada



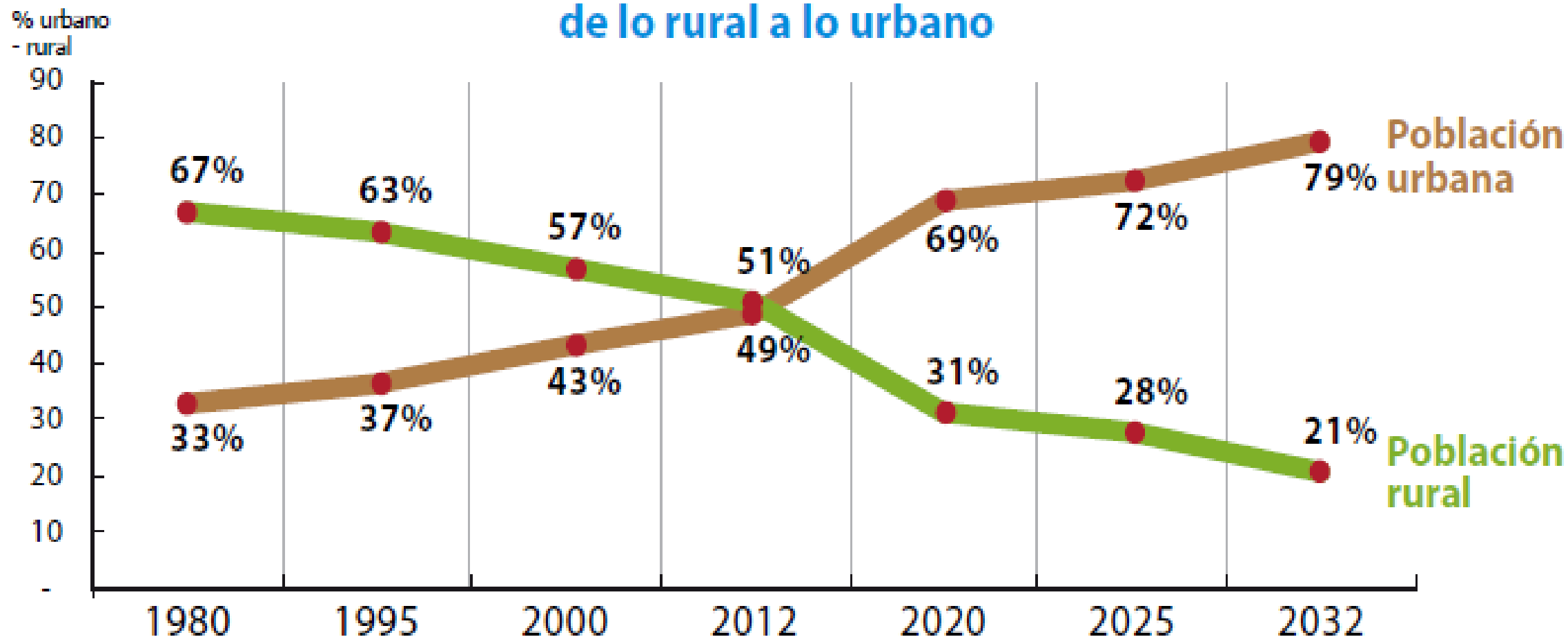
Fuente: INE

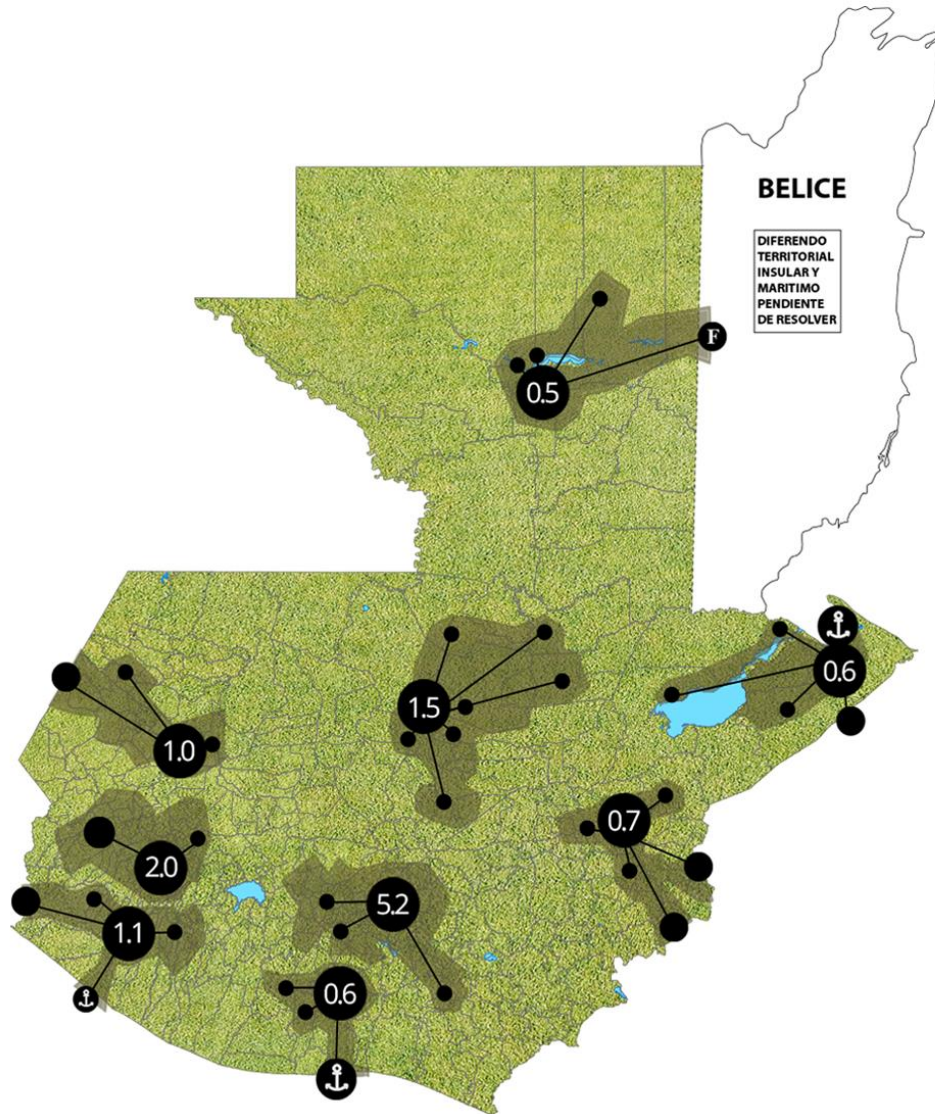
Escenarios futuros sobre la necesidad de generación de fuentes adicionales de ingresos



Fuente: Elaboración propia basada en estimaciones INE

Transición de la población guatemalteca de lo rural a lo urbano

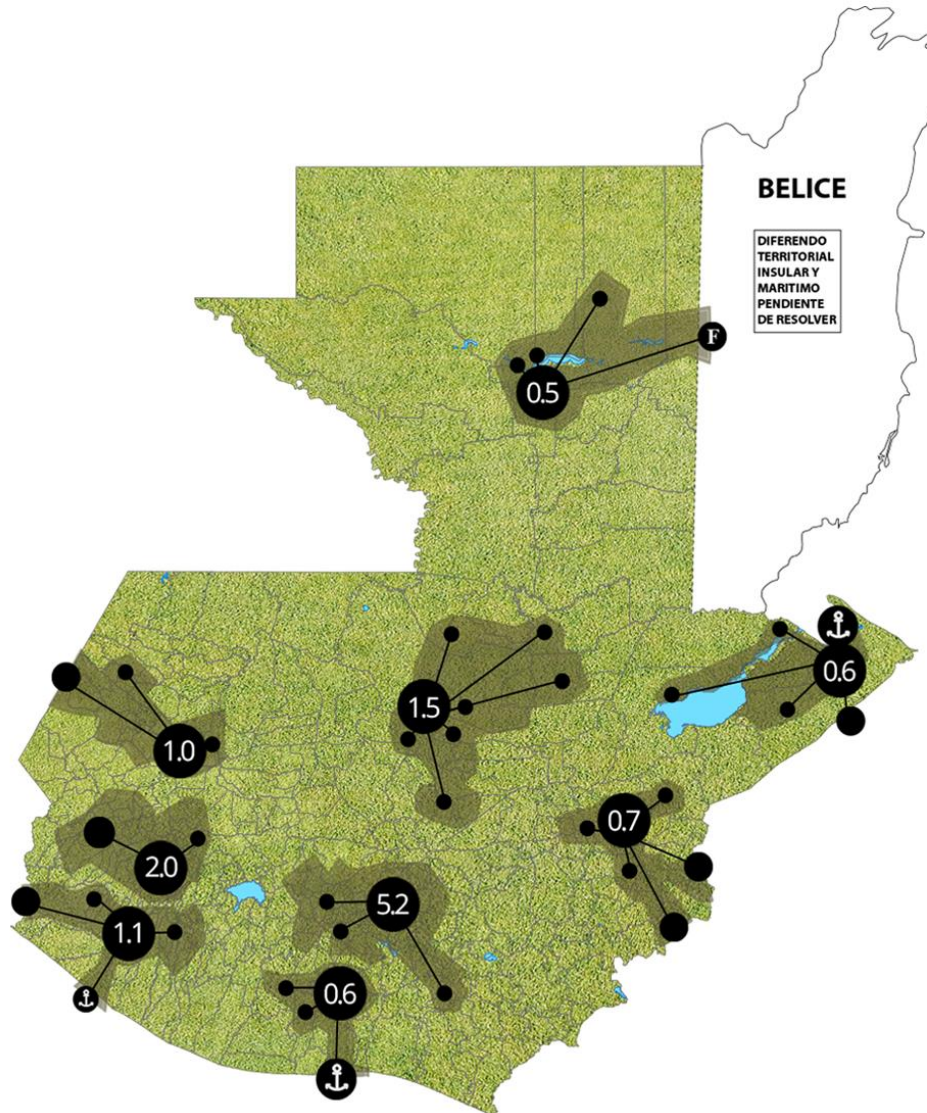




Sistema de enlaces funcionales de la red de **CIUDADES INTERMEDIAS**

- Las **“Ciudades Intermedias”** son lugares propicios para el desarrollo. Son centros con cierto grado de especialización de servicios y con zonas de influencia más reducidas con respecto al área metropolitana. Son nodos vinculados mediante redes de infraestructura y facilidad para conectar a otros puntos a nivel local, regional y nacional.
- La **descentralización**, a esta escala, permite una mejor comprensión de la forma y el medio sobre los cuales desarrollar proyectos y realizar acciones más acordes con las necesidades de la población.
- Por su escala, regularmente son más homogéneas en cuanto a la **diversidad étnica y/o cultural**. La población tiene una mayor identidad y vínculo con su historia y evolución.
- Finalmente, las ciudades intermedias no tienen los problemas propios del área metropolitana, lo que las convierte en **modelos a seguir** por su **potencial de sostenibilidad, desarrollo social y económico**.

¿Qué zonas del país cumplen con estos criterios?



Nodo Regional de los Altos

- Quetzaltenango, Salcajá, Olintepeque, La Esperanza, San Cristóbal Totonicapán

Nodo Regional de Cobán

- Cobán, Santa Cruz Verapaz, San Cristóbal Verapaz, Tactic, San Pedro Carchá, San Juan Chamerlco

Nodo Regional de Guatemala

- Retalhuleu, Santa Cruz Muluá, San Martín Zapotitlán, Champerico, El Asintal, Mazatenango, Coatepeque

Nodo Regional Metrópoli de Oriente

- Zacapa, Estanzuela, Río Hondo, Teculután, Chiquimula

Nodo Regional de Huehuetenango

- Huehuetenango, Chiantla

Ciudad Portuaria de Puerto Barrios

- Puerto Barrios-Santo Tomás de Castilla, Livingston

Ciudad Portuaria de San José

- Escuintla, Santa Lucía Cotzumalguapa, Masagua, La Gomera, San José, Iztapa

Ciudad Turística de Antigua Guatemala

- Antigua, Jocotenango, Pastores, S. María De J., Ciudad Vieja, S. Antonio A.C., S. Catarina Barahona

Ciudad Turística de Petén

- Flores, San Benito



ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD LOCAL

El **Índice de Competitividad Local** se constituye como una herramienta que permitirá evaluar de forma comparativa la competitividad en el país a nivel municipal, brindando información sobre el aprovechamiento de los recursos y las oportunidades de mejora en cada municipio de Guatemala.

El ICL surge como una iniciativa que permite contrastar el desempeño en distintos factores contra **un objetivo claro a futuro**, teniendo como meta final orientar la política pública hacia la planeación del desarrollo con base en evidencia.



¿Cómo vincular la competitividad local con la medición nacional?



PILARES SEGÚN EL WEF

	1	Instituciones
	2	Infraestructura
	3	Entorno Macroeconómico
	4	Salud y Educación Primaria
	5	Calidad Educativa y Capacitación
	6	Eficiencia Mercado de Bienes
	7	Eficiencia Mercado Laboral
	8	Eficiencia Mercado Financiero
	9	Preparación Tecnológica
	10	Tamaño del Mercado
	11	Sofisticación de los Negocios
	12	Innovación

Índice de Competitividad Local

	Instituciones y Servicios
	Conectividad e Infraestructura
	Empleo e Ingresos Familiares
	Servicios de Salud
	Calidad de la Educación
	Potencial Productivo
	Aprovechamiento Tecnológico

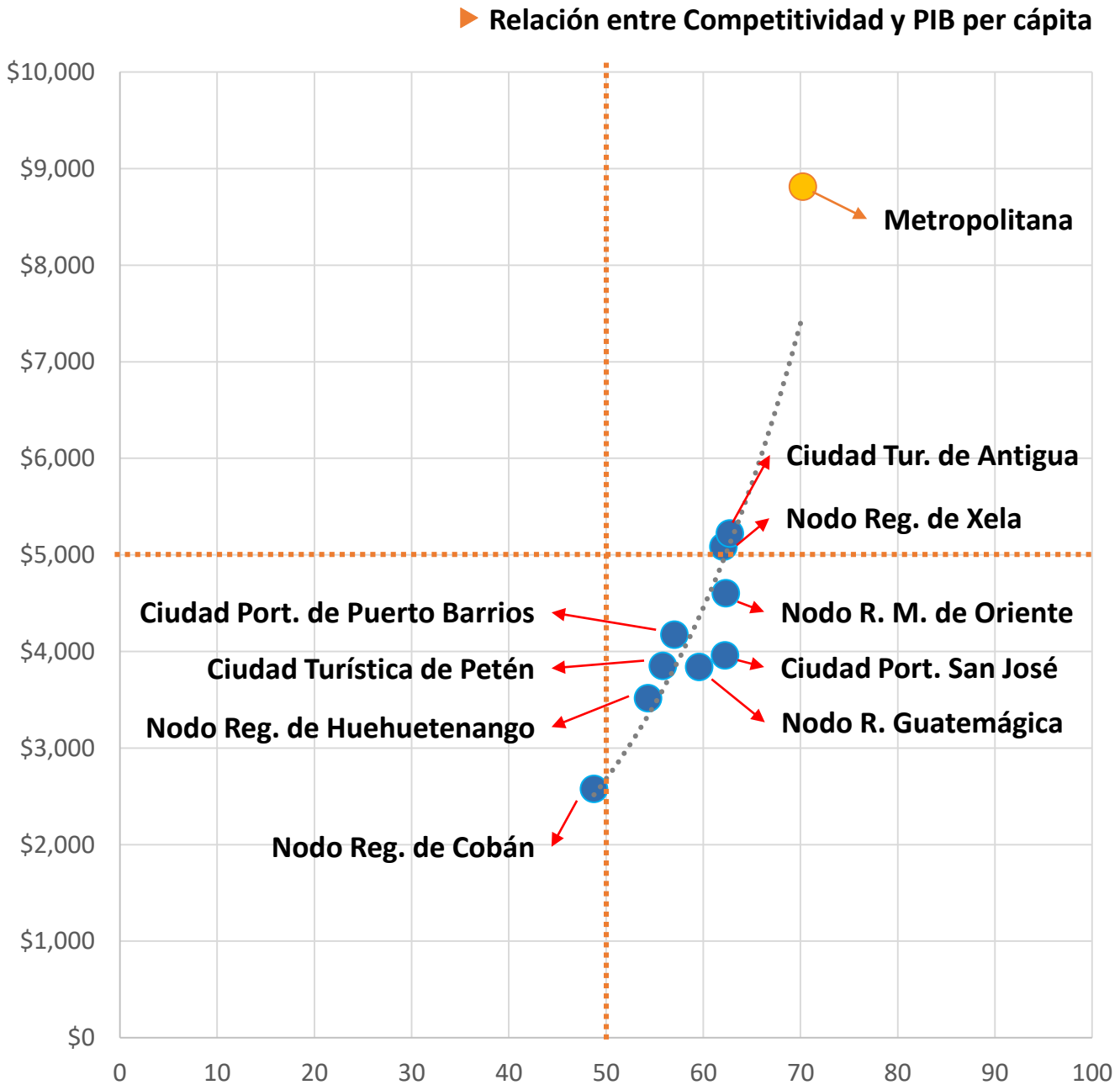
Los pilares que no se incluyeron comprenden variables a nivel nacional

¿Cómo vincular la competitividad local con la medición nacional?



CIUDAD INTERMEDIA	PIB per cápita	ICL							
• Nodo Regional de los Altos	\$ 5,087.81	62.09	53.27	79.05	71.21	70.75	70.53	33.16	56.64
• Nodo Regional de Cobán	\$ 2,577.61	48.77	62.98	61.66	50.43	44.14	59.98	33.11	29.07
• Nodo Regional de Guatemala	\$ 3,839.96	59.58	43.43	78.85	70.71	67.73	72.03	37.53	46.80
• Nodo Regional Metrópoli de Oriente	\$ 4,606.03	62.34	48.16	78.47	71.85	68.87	72.79	40.63	55.61
• Nodo Regional de Huehuetenango	\$ 3,517.97	54.32	46.38	75.38	55.62	66.62	69.76	32.56	33.93
• Ciudad Portuaria de Puerto Barrios	\$ 4,174.72	57.03	35.45	70.97	69.50	73.84	67.98	36.70	44.77
• Ciudad Portuaria de San José	\$ 3,961.21	62.24	38.20	77.71	83.95	70.30	68.51	44.11	52.91
• Ciudad Turística de Antigua	\$ 5,223.23	62.73	59.39	83.52	71.14	72.16	69.40	39.70	43.82
• Ciudad Turística de Petén	\$ 3,851.81	55.85	34.19	78.08	72.19	72.56	66.45	29.43	38.05
• Área METROPOLITANA	\$ 8,811.86	70.26	58.37	76.18	78.07	66.53	71.33	74.12	67.21

CIUDAD INTERMEDIA	PIB per cápita	ICL
• Nodo Regional de los Altos	\$ 5,087.81	62.09
• Nodo Regional de Cobán	\$ 2,577.61	48.77
• Nodo Regional de Guatemala	\$ 3,839.96	59.58
• Nodo Regional Metrópoli de Oriente	\$ 4,606.03	62.34
• Nodo Regional de Huehuetenango	\$ 3,517.97	54.32
• Ciudad Portuaria de Puerto Barrios	\$ 4,174.72	57.03
• Ciudad Portuaria de San José	\$ 3,961.21	62.24
• Ciudad Turística de Antigua	\$ 5,223.23	62.73
• Ciudad Turística de Petén	\$ 3,851.81	55.85
• Área METROPOLITANA	\$ 8,811.86	70.26



Es importante alinear la territorialidad con el Potencial Productivo



EMPLEOS



• Manufactura Ligera

55,644



• Turismo

90,470



• TIC's y Software

62,839



• Frutas y Vegetales

124,508



• Forestal y Muebles

128,619



• Construcción-
Vivienda

85,917*

PROYECCIÓN: 550,000 empleos

► Es importante alinear la territorialidad con el Potencial Productivo

- Con la Universidad de Hult, se identificaron 25 plataformas de crecimiento, con la mayoría agrupadas en nichos/mercados que están creciendo por 4 tendencias.



► **Es importante alinear la territorialidad con el Potencial Productivo**

[illegible]

La red de CIUDADES se conecta a través de la INFRAESTRUCTURA

4
SUBSISTEMAS

11
CLÚSTERES

9 ★
CONGLOMERADOS

8
CORREDORES



Infraestructura de Transporte

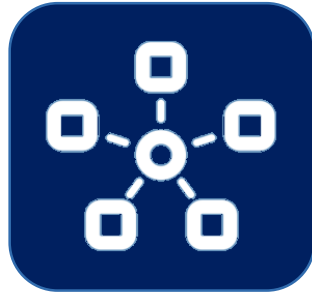
- 1 Corredor de Prioridad Logística
- FFCC (azúcar)
- Eje troncal nacional de carga
- Corredor turístico mesoamericano
- Red vecinal agrícola y zonas turísticas
- Puertos
- Pasos de frontera terrestre
- Aduanas en discusión de Unión Aduanera
- Aeropuertos de carga y pasajeros

Infraestructura Logística

- Z.A.L. Apoyo agrícola
- Z.A.L. Dist. Urbana/Parque Industrial
- ZAL Z.A.L. Portuaria (P.Barrios / St. Tomás de C.)
- Z.A.L. Distribución apoyo al turismo
- Infraestructura logística fronteriza
- Conglomerado de servicios de transporte y logística
- CEDE (Plan de ZEDES)



CLÚSTERES



PRIORIDADES



PRODUCTIVIDAD



CRECIMIENTO



RECAUDACIÓN



INVERSIÓN*

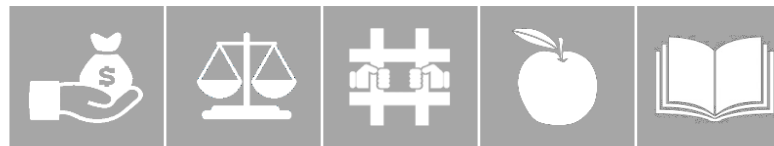
CLÚSTERES

AGCSP		IM		S	IE	O
1	2	11	12	18	22	24
3	4	13	14	19	23	25
5	6	15	16	20		
7	8	17		21		
9	10					

PRIORIDADES

Agenda HORIZONTAL:

- Imperativos Estratégicos de PAÍS



Agenda VERTICAL:

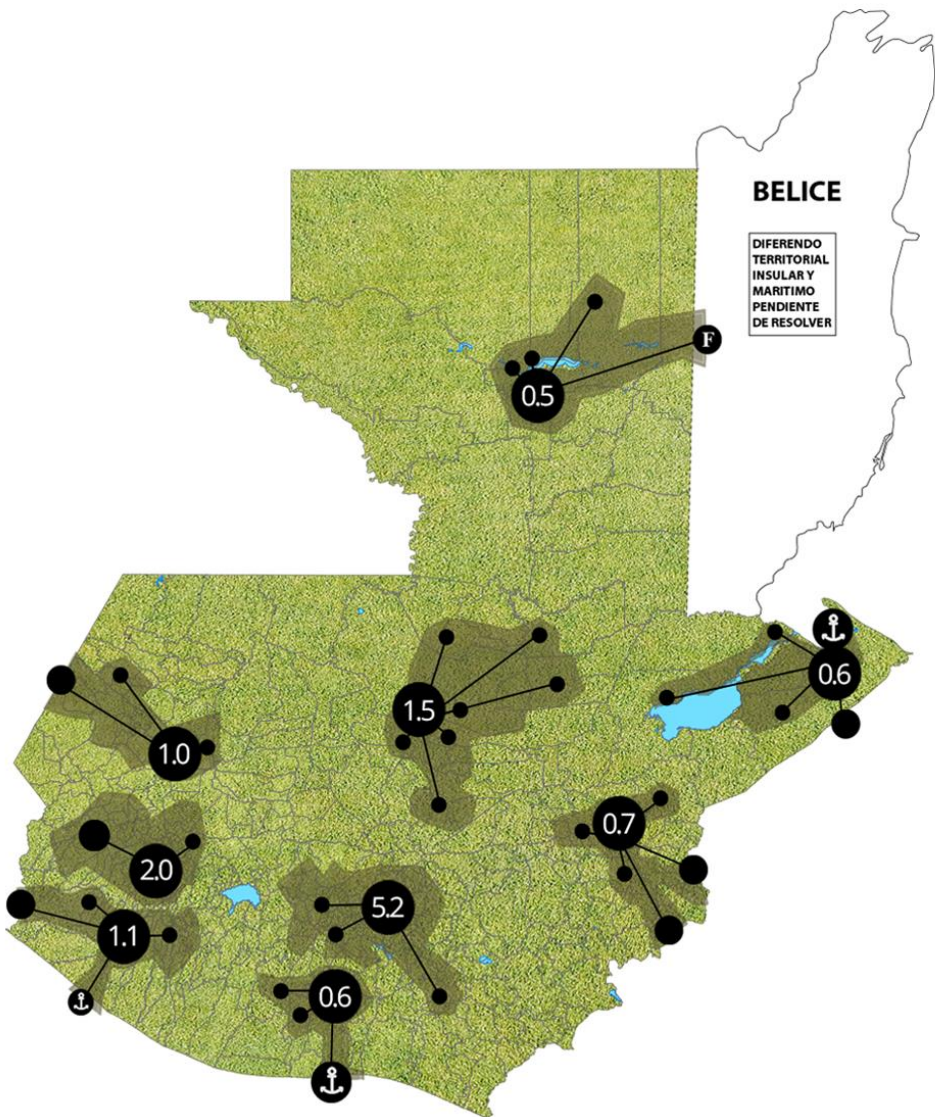
- Limitantes Sectoriales a nivel LOCAL



TERRITORIOS

Ciudades Intermedias			Plan de Prosperidad				
1	2	3	1	2	3	4	5
			6	7	8	9	10
			11	12	13	14	15
			16	17	18	19	20
			21	22	23	24	25
			26	27	28	29	30
			31	32	33	34	35
			36	37	38	39	40
			41	42	43	44	45
			46	47	48	49	50
			51				

► ¿A cuánto asciende la **inversión** necesaria para los próximos 15 años?



Nodo Regional de los Altos

• US\$ 500 millones

Nodo Regional de Cobán

• US\$ 500 millones

Nodo Regional de Guatemala

• US\$ 300 millones

Nodo Regional Metrópoli de Oriente

• US\$ 300 millones

Nodo Regional de Huehuetenango

• US\$ 200 millones

Ciudad Portuaria de Puerto Barrios

• US\$ 300 millones

Ciudad Portuaria de San José

• US\$ 300 millones

Ciudad Turística de Antigua Guatemala

• US\$ 200 millones

Ciudad Turística de Petén

• US\$ 200 millones

Ciudades Intermedias
(infraestructura urbana)

US\$ 2,800 millones

Inversión Social

salud/educación/seguridad

US\$ 1,500 millones

Red Vial Nacional

(conectividad vial)

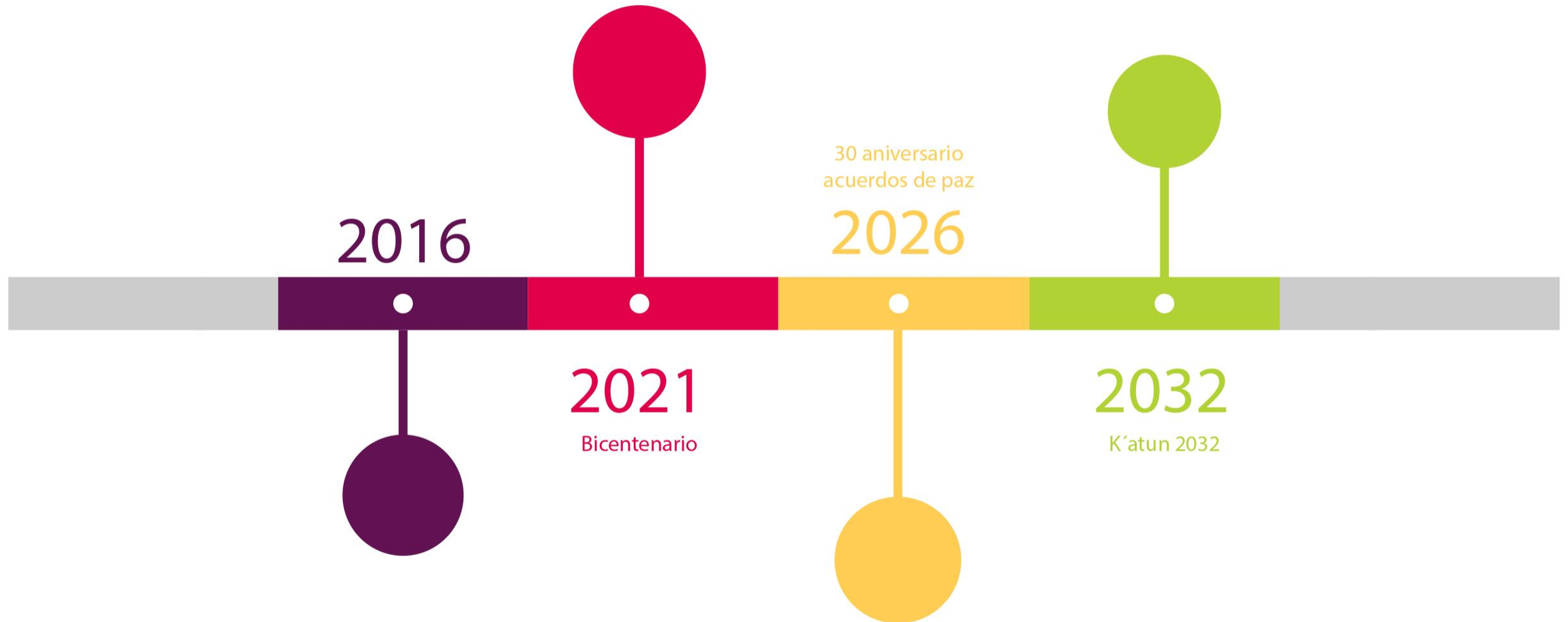
US\$ 1,500 millones

Aeropuertos

(conectividad aérea)

US\$ 200 millones

US\$ 6,000 millones



OCTUBRE

- CONAPEX
- Fortalecimiento GABECO
- Gabinete General
- Incorporación otras partes interesadas

DICIEMBRE:

- ANC como Política Pública

NOVIEMBRE:

- Ronda de Ministros
- Matriz de indicadores
- Documento escrito ANC
- Estrategia 3-3-3-3

ENERO-MARZO

- Lanzamiento Política Pública
- Revisión e incorporación actividades a presupuesto





Attribution



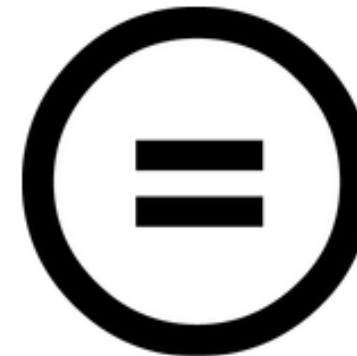
Compulsory - Must
always **credit** me

Noncommercial



Use it but don't
make **money**

Non- Derivatives



Your version must
equal mine - no
changes

Share alike



If I allow you to
change it, **repeat**
my CC **licence**