



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

# DIAGNÓSTICO (resumen)

## CORREDOR ECONÓMICO

### Quetzaltenango-Totonicapán-Quiché

para el Proyecto Creando Oportunidades Económicas

MARZO 2019

**MAR // 2019**

Este documento fue producido por el Proyecto Creando Oportunidades Económicas 72052018C000001 para revisión de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional.

**Preparado por: Evelyn Córdova y equipo multidisciplinario de consultores**

## Contenido

Aspectos generales del Corredor Económico .....	2
Índice de Competitividad Local .....	3
Sector Productivo .....	3
Talento Humano .....	7
Empleo .....	7
Migración y Remesas .....	10
Gobernanza para la competitividad y la inversión .....	11
Problemática y Riesgos para la Inversión .....	12
Infraestructura productiva .....	13

## Aspectos generales del Corredor Económico

El Corredor Económico Quetzaltenango-Quiché-Totonicapán (CE-QTQ) está conformado por 15 municipios, del Departamento de Quetzaltenango: Quetzaltenango (cabecera), del Departamento de Totonicapán: Totonicapán, Santa Lucía La Reforma, del Departamento de Huehuetenango: Aguacatán, del Departamento de Quiché: Santa Cruz del Quiché, Santo Tomás Chichicastenango, San Antonio Ilotenango, Chicamán, San Miguel Uspantán, Cunén, Sacapulas, San Juan Cotzal, Nebaj, Chajul y San Pedro Jocopilas.

El CE-QTQ abarca una extensión territorial de 5,089.14 Km<sup>2</sup> (4.67% del territorio nacional) con una población total estimada para 2018, según el Instituto Nacional de Estadística (INE), de 1,160,954 habitantes (6.75% de la población nacional). La población del corredor se caracteriza por ser en su mayoría joven, con un 58.3% menores de 19 años, femenina con un 51.57% e indígena con un 79.77%. Los municipios con mayor porcentaje de población indígena son Santa Lucía la Reforma (95.04%), San Antonio Ilotenango (93.90%) y Santo Tomás Chichicastenango (93.20%). Por el otro lado, Chicamán (72.50%), Aguacatán (75.84%) y San Miguel Uspantán (76.06%), son los municipios con menor proporción de población indígena. En el corredor hay un 81.28% de pobreza general, siendo los municipios más afectados: Santa Lucía La Reforma (94.50%), Chajul (92.80%) y San Pedro Jocopilas (92.30%). En contraposición, Totonicapán es el municipio con el menor índice de pobreza (66.10%).

El cultivo es el principal uso de la tierra, representando el 51% del área total (253 mil hectáreas), y se localiza en Nebaj, Uspantán y Chicamán. Les sigue el área destinada a bosques con un 48% localizada en su mayoría en Chajul, Nebaj, Uspantán y Chicamán, y por último los fines de uso residencial equivalentes al 1%. Esto evidencia una alta densidad demográfica. Por otro lado, el 52% del área urbana se concentra en Chichicastenango, Nebaj y las dos cabeceras, Totonicapán y Santa Cruz del Quiché.

En cuanto a las amenazas naturales, los municipios ubicados en la parte norte del corredor, en especial Nebaj y Chajul, presentan mayor susceptibilidad que la parte central y baja, debido a poblados asentados en áreas con altas pendientes, y por tanto con peligro de deslizamientos. Existe alta susceptibilidad a inundaciones únicamente en los afluentes que atraviesan los municipios. Sin embargo, la mayoría de los centros están alejados del cauce principal (exceptuando Sacapulas).

## Índice de Competitividad Local

El Índice de Competitividad Local está compuesto por 7 indicadores que permiten comparar la competitividad de los municipios del país a través de una calificación de 0 a 100. Las cabeceras departamentales (Santa Cruz del Quiché con 55.21 en el puesto 83, y Totonicapán con 51.79 en el puesto 135) resaltan notoriamente en el ICL, frente al resto de municipios del corredor. En el último lugar del corredor, se encuentra el municipio de Chajul, con el puesto 333.

Las fortalezas del corredor son la conectividad e infraestructura (68.49), por el número de kilómetros asfaltados, la tasa de electrificación y urbanización, cobertura de agua potable y saneamiento. De igual manera la educación (61.29), por el gasto público en educación, fracaso escolar, tasa neta de cobertura y tasa de finalización en primaria y básicos. El gran reto es mejorar en cuanto al aprovechamiento tecnológico, especialmente en la capacidad técnica como porcentaje de la población económicamente activa PEA y la penetración del internet. Le sigue el potencial productivo, por el tema de cantidad de empresas medianas y grandes, el total de depósitos como porcentaje del PIB per cápita y la inversión. De igual manera los servicios de salud que ameritan disminuir la desnutrición crónica, mortalidad infantil y aumentar el gasto público en salud.

El CE-QTQ, con sus 15 municipios, cuenta con un índice de competitividad de 45.70 que lo sitúa muy probablemente en los últimos puestos de los corredores diagnosticados. El PIB per cápita en promedio es de \$2,725 anuales y únicamente el 42.29% de la población es económicamente activa. Los municipios con el PIB per cápita más alto son Totonicapán (US\$3522) y Santa Cruz del Quiché (US\$3153), mientras que San Pedro Jocopilas y Chicamán se perfilan hasta abajo con US\$1750 y US\$1793 respectivamente.

Otro indicador clave es el de pobreza, la pobreza general es una de las variables que comprende el indicador de empleo e ingresos familiares del ICL. El CE-QTQ sufre un 81.28% de pobreza general. El municipio con menor pobreza es Totonicapán con un porcentaje de 66.10%.

## Sector Productivo

Guatemala se caracteriza por ser una economía estable al punto de ser la única economía de la región de Centroamérica que creció en términos reales en el 2009 (por los bajos niveles de internacionalización). Desde la segunda década de 1990 la economía guatemalteca se ha transformado de ser predominantemente agrícola, a una en la que el sector terciario (comercio y servicios) son los más significativos (60.55% entre el 2010 y 2017 del PIB total).

Al igual que el resto del país, las actividades productivas del corredor se circunscriben dentro de las áreas urbana y rural (clasificación geográfica). El CE-QTQ es predominantemente rural. Las cabeceras departamentales de Quetzaltenango, Santa Cruz del Quiché y Totonicapán, son plenamente urbanas. Nebaj y Chichicastenango son bastante urbanos, y los demás municipios predominantemente rurales.

El Producto Interno Bruto (PIB) del corredor se estimó en US\$3,071 millones (4.77% del PIB total de Guatemala) con base en los cálculos hechos por la Fundación para el Desarrollo de Guatemala (Fundesa) en el año 2012. Eliminando a Quetzaltenango del cálculo, debido a que sesga mucho su dinámica, el corredor posee un PIB de US\$2,166 millones (3.36% del PIB nacional). De esta manera, la cabecera de Totonicapán, Santo Tomás Chichicastenango y Santa Cruz del Quiché, representan el 53.09% del PIB del territorio, mientras que los otros diez municipios aportan en general un porcentaje menor al 9.8%. Tomando en consideración a la población, Totonicapán, Santa Cruz del Quiché, Nebaj y Santo Tomás Chichicastenango encabezan en ese orden el ingreso per cápita.

Las principales actividades económicas por orden de importancia son, el sector terciario (turismo y comercio), sector agrícola y sector industrial (actividades textiles con mediano valor agregado y producción artesanal).

### **Sector terciario**

El sector terciario cuenta con una mayor prevalencia de comercio y servicios en los municipios de Quetzaltenango, Totonicapán, Santo Tomás Chichicastenango, Santa Cruz del Quiché y Nebaj. Este se compone en su mayoría, por las siguientes actividades económicas:

#### **Turismo**

Todos los entrevistados coinciden en que el CE-QTE posee características que le hacen un destino turístico clave: multiculturalidad, posición geográfica, recursos naturales, flora y fauna variada, e incluso lugares con los índices de delincuencia más bajos a nivel nacional. Sin embargo, hace falta una estrategia integral para la promoción del territorio y que desarrolle nuevas líneas dentro del turismo que aproveche mejor las oportunidades que la flora y fauna ofrecen. Santo Tomás Chichicastenango es ya un punto de turismo tradicional para el país, sin embargo, otros sitios en Quiché y Totonicapán, así como el Mundo Maya viviente, representan un potencial no explotado para desarrollar el ecoturismo y el turismo comunitario. Otro dato clave que fortalece el argumento de la importancia de impulsar este sector, es el hecho que varios municipios del corredor tienen los índices delincuenciales más bajos del país.

#### **Comercio**

En general, se puede decir que la población del corredor es emprendedora y que cuenta con ventajas no explotadas, como la interconexión que el territorio tiene hacia adentro y hacia los demás departamentos del occidente y norte del país. Estas características propiciarían que el corredor fuera aprovechado como un centro de comercio y logística de bienes y servicios, para el resto del país. Empresas con más de 15 años de trabajo en la región tienen una actitud abierta hacia nuevas inversiones como oportunidades de encadenamientos de valor, ya que, a la fecha, han logrado crecer y sostenerse básicamente con el mercado regional. Algunas empresas que ejemplifican esto: embotelladora India Quiché, Panificadora Regis, Negociadora de Occidente S.A. (NEGOCSA), Panadería La Vienes, CELASA, Repuestos Aquaroni y COSAMI (cooperativa).

Resalta el hecho que en Totonicapán ya hay una actividad de desarrollo de emprendimiento en tecnología y robótica por estudiantes universitarios.

### **Sector agrícola**

Se trata de la principal actividad económica de la mayoría de los municipios del Corredor, principalmente Santa Cruz del Quiché y Aguacatán. De hecho, emplea la mayor cantidad de mano de obra de la región. El café es el principal producto de producción y exportación, aunque existe un potencial en la producción de hortalizas y frutas de temporada. Hace falta una mayor inversión y tecnificación de la mano de obra para agregar valor a la materia prima. Lo anterior se evidencia con casos en los que se exporta la materia prima para su procesamiento, y luego regresa a Guatemala con mayor valor agregado para terminar un proceso de producción menor o únicamente para el empaque o envase.

### **Sector industrial**

El sector industrial se circunscribe en su mayoría al sector de manufactura ligera, artesanías y alguna participación en el sector de construcción. Las actividades textiles con mediano valor agregado y producción artesanal se concentran en Totonicapán. En las interlocuciones con empresarios de los municipios resaltó el hecho que hay una gran cantidad de personas que trabajan con mucha entereza y disposición para aprender, el tema pendiente es el de la tecnificación y capacitación. En línea con esto es importante invertir en la calificación de la mano de obra en temas de atención al cliente, ventas y negocios en general, sobre todo en el sector comercio y servicios.

### **Sector productivo potencial**

En el proceso de selección de actividades productivas con mayor potencial, se llevó a cabo una triangulación entre fuentes secundarias e información recabada en viajes de reconocimiento al territorio, que incluyeron actividades como entrevistas con actores representativos del sector público y privado. En última instancia se relacionó la viabilidad de generación de empleo con el mediano plazo y el impacto en la reactivación económica.

### **Baja viabilidad y baja incidencia**

El transporte comercial fue identificado como la actividad principal con poco potencial, poca viabilidad en la generación de empleo, y baja incidencia en la reactivación de la economía del corredor. Esto se debe en gran parte a que las condiciones generales de la infraestructura no permiten un crecimiento de corto plazo adecuado

### **Baja viabilidad y alta incidencia**

Aquí se incluyen actividades con poca viabilidad de generación de empleo dentro de los plazos del proyecto, pero con potencial de reactivar la economía del territorio. Estas actividades pertenecen a los sectores de agroindustria y comercio: el primero se encuentra deprimido desde hace tiempo, y el segundo tiene una alta incidencia del sector, pero sin representar un aumento considerable en el empleo por su misma naturaleza. El caso de Aguacatán ejemplifica lo anterior, ya que muchos de los entrevistados mencionaron haber tenido un gran potencial en la producción de papa, cebolla y ajo, pero en la actualidad ya no es una actividad productiva relevante.

### **Alta viabilidad y baja incidencia**

En esta categoría se encuentran sectores que pueden tener un interesante impacto en la generación de empleos pero que en el largo plazo no tendrían suficiente incidencia en la economía del corredor. En esta línea, el sector textil tiene un gran potencial como generador de empleo, sin embargo, por la alta competitividad a nivel mundial, se queda con poco margen de incidencia. Ahora bien, se impulsa la diversificación, tecnificación de la mano de obra y la incorporación de mejores diseños, la incidencia del sector podría ser alta.

Otro sector en esta categoría es el de construcción. Éste representa una gran oportunidad de empleo, (sobre todo debido al ingreso de las remesas provenientes de Estados Unidos) aunque poco especializado, informal, y de bajo impacto. De hecho, es común encontrar proyectos de construcción de vivienda o comercio por todo el territorio, aunque con estas características.

### **Alta viabilidad y alta incidencia**

En este segmento se identificaron actividades económicas que, con ciertas condiciones, podrían generar niveles de empleo significativos dentro del plazo del proyecto e impulsar la reactivación económica del corredor. En orden de menor a mayor relevancia:

#### *Agroindustria en café*

Es el producto que genera la mayor cantidad de empleo y divisas en el corredor, lo que le hace el principal producto cosechado y tratado de la región. Además, varios empresarios cafetaleros, grupos empresariales y cooperativas agrícolas de café son parte fundamental de la cadena completa del café. Hoy en día ya hay empresas en el corredor que cuentan con la Certificación de Comercio Justo, que permite asegurar el desarrollo sostenible, el trato justo y la ética dentro de la organización productora (por ejemplo, la Asociación Chajulense de Café). Esto representa una ventaja ya que, al ser una certificación internacional, existe un registro de proveedores al que se puede ingresar y permite vender el producto en 58 países. De igual manera, la certificación orgánica ha sido aprovechada por empresas para cumplir con la norma de producción orgánica según el país de destino a la hora de exportar.

#### *Fabricación de alimentos (miel)*

Entre diversos productos de agroindustria y manufactura de alimentos que se producen en la región, como bebidas envasadas, conservas y lácteos, destaca la miel. Por ejemplo, la Cooperativa de Apicultores Chajulense, cuenta con su certificación en Comercio Justo y están por recibir la certificación en producción orgánica. El principal destino de su producción es Alemania, y el residual se queda en el mercado local. Su sistema de aprovechamiento de la materia

prima y la forma en la que los productores están en todo el proceso de producción y comercialización les permite cumplir con todos los requerimientos de un mercado tan exigente como el alemán. En la actualidad reciben apoyo en capacitación técnica de asociaciones y organizaciones internacionales, pero no están vinculadas a programas estatales y buscan oportunidades para incrementar su producción.

#### *Artesanías*

Es uno de los sectores de mayor interés, que incluye diversos proyectos significativos que buscan expandirse a nuevos mercados y productos. Para mantener la calidad requerida por los clientes, como regla general se importa la materia prima de Asia, Europa o Estados Unidos, esto ha sido comprobado y es especialmente cierto en la producción de textiles y calzado. La mano de obra es particularmente hábil en los procesos, por su herencia familiar en técnicas y otros conocimientos. Esto ha hecho común el trabajo desde casa, lo que hace que el control de calidad se lleve a cabo en la última fase de producción. Es común que las empresas entreguen a consignación la materia prima a los productores para que trabajen en sus hogares, y así se entrega el producto terminado o semiterminado. Dependiendo del destino final, se empaca y embala el producto según corresponda.

#### *Energía eléctrica y construcción*

En el territorio del altiplano es evidente el crecimiento del sector construcción, y por ende la provisión de materiales para éste. Se puede llegar a la conclusión que, debido a las remesas, existe una activa dinámica de construcción en el corredor ya que un porcentaje considerable de éstas se invierten en ello. No existe una normativa municipal relacionada al ordenamiento del territorio ni regulación de los estándares de construcción. Por lo mismo, la construcción se hace de una manera bastante empírica y sin profesionalización. Sin embargo, sí existen proyectos viales y de electrificación en desarrollo (considerando que únicamente el 1% del territorio es urbano) y cadenas ferreteras nacionales, proveedores de materiales de instalaciones eléctricas y energéticas, con un alto impacto por esta demanda.

#### *Turismo:*

El turismo es un sector de alto potencial, pero muy poco explotado en la región. Se cuenta con evidentes fortalezas, como los productos frescos que ya se elaboran en el CE-QTQ y las empresas que ya cuentan con sus programas de capacitación para mano de obra (servicio al cliente y cocina). Solo en Chichicastenango se reciben turistas internacionales en la región, y el turismo nacional se limita a reservas forestales y fincas. De acuerdo con los empresarios, con una adecuada infraestructura vial y estrategia de programas turísticos, se podrían impulsar actividades con visión del mundo maya moderno y aprovechar la diversidad de sitios que existen pero que no se conocen.

### **Tejido empresarial**

A través de un muestreo (no estadístico), se identificaron 1,586 empresas: 64% en Quetzaltenango, 8% en Totonicapán y 8% en Santa Cruz del Quiché. Las mismas, se categorizan por tamaño en: 1% empresas grandes (61 o más empleados), 8% medianas (26- 60 empleados) y 91% son pequeñas (5 – 25 empleados). Según la Política Nacional de Competitividad, las empresas de la muestra se clasifican en Construcción y Comercio Formal (47%), sector de Servicios (49%), industria manufacturera (35%) y sector agroindustrial (1%). Las empresas grandes se enfocan en su mayoría al sector de servicios, seguidas por la denominación “otros”, y en tercer lugar se categorizan en el sector de industria manufacturera.

### **Servicios financieros**

La oferta de servicios financieros se encuentra concentrada en las cuatro principales ciudades (Totonicapán, Santa Cruz del Quiché, Santo Tomás Chichicastenango y Nebaj). Los préstamos para actividades limitadas, microempresas e hipotecarios son ofrecidos por bancos (Banco Industrial y Banrural principalmente) y sobre todo por el sistema cooperativo, liderado por COSAMI. Los empresarios reconocen una debilidad en el acceso que pueden tener a financiamientos grandes para proyectos de alta envergadura (centros comerciales, proyectos de electrificación,

caminos, entre otros) ya que los préstamos exigen un colateral que el precio de sus propiedades no equipara en valor. Por lo tanto, es necesario mejorar los instrumentos de riesgo.

## Talento Humano

El desarrollo del talento humano es un proceso que involucra a distintos actores institucionales y particulares a mediano y largo plazo. En cuanto a la calidad educativa, en los últimos años se ha dado prioridad a la cantidad de días en el calendario escolar, en detrimento de la calidad. Esto requiere de un replanteamiento de la estrategia.

Utilizando el índice de Calidad Local en la Educación elaborado por Fundesa, resalta Santa Cruz del Quiché (73.88). Por el contrario, los municipios con menor puntuación son San Pedro Jocopilas (43.03) y San Miguel Uspantán (43.01). El promedio de la calidad educativa de los municipios del corredor es de 59, lo que resalta la importancia de replantear los esfuerzos enfocados en mejorar la calidad en sí, más allá del número de días efectivos del calendario escolar.

En cuanto al gasto público en educación, el municipio de Santa Cruz del Quiché presenta el mayor porcentaje (7%) del corredor, en contraposición a municipios que oscilan entre el 1.39% (San Miguel Uspantán) y 5.60% (Cunén). De manera paralela, los resultados de porcentaje de logro alcanzado en matemáticas y lectura, que evalúa el Ministerio de Educación anualmente, coinciden en algunos casos con el porcentaje del gasto. Santa Cruz del Quiché tiene un logro del 63.47%, Chichicastenango un 50.23%, mientras que Cunén un 18.51%. En promedio, la media de la tasa de cobertura del corredor es de 48.66% y alrededor de la mitad de los municipios están por debajo de ella. En este tema, resalta el municipio de San Juan Cotzal (62.28%) y Cunén (59.18%) al encabezar la lista, mientras los municipios de Chajul (35.56%), Santa Lucía la Reforma (36.06%) y Chichicastenango (37.93%) puntúan hasta abajo en el corredor. En esta línea se puede establecer una fuerte correlación entre el gasto en educación y la calidad de la misma.

## Empleo

Cada año el Instituto Nacional de Estadística (INE) genera las principales estadísticas de empleo de Guatemala, no se generan los datos desagregados a nivel municipal, por lo que, para efectos de este análisis, se utilizaron las fichas municipales de empleo que recoge la Secretaría de Planificación y Programación de la presidencia (Segeplan).

El gran reto en el CE-QTQ es la brecha entre la oferta y demanda de empleo. Particularmente en Huehuetenango, existe una gran demanda no suplida, de ciertos servicios laborales (principalmente, servicio al cliente y ventas, administración y contabilidad). El sector empresarial ha buscado solventar el problema a través de acercamientos con el Intecap, para desarrollar los centros de capacitación técnica requeridos. En Quiché y Huehuetenango se forman constantemente personas en mecánica de motocicletas y soldadura, por lo general es para autoempleo. En el caso de Totonicapán, la oferta de mano de obra especializada en textiles y confección provocó la caída de este sector, por no haber la demanda suficiente. Es importante mencionar el crecimiento del sector salud en los municipios que son parte del corredor, aunque los empleadores en este sector deben recurrir a personas originarias de Quetzaltenango o de la Ciudad de Guatemala para plazas de médicos, enfermeras, laboratoristas, etc.

De la población de los municipios del corredor, la población económicamente activa es el 42.29%. En cuanto a la inclusión de las mujeres en el mercado laboral, Totonicapán es el más inclusivo, con un 27.21%, seguido de Quiché con 20.81% y muy de cerca Huehuetenango con 20.59%. Para un promedio simple del corredor de 22.87% (porcentajes con relación al total de ocupados). Aunque hay un evidente potencial de ampliar la fuerza laboral femenina, una de cada cinco mujeres está activa económicamente en el corredor.

En esta línea, el ingreso medio per cápita es de \$2,725.55 al año. Al desagregar el análisis encabezan el listado, Huehuetenango con \$4488 de ingreso per cápita, Totonicapán con \$3,522, y Santa Cruz del Quiché con \$3153. De último se encuentran San Pedro Jocopilas (\$1750) y Chicamán (\$1,793).

Totonicapán es el municipio con la mayor concentración de PEA con 56.35%, lo que equivale a 81,962 personas, seguido de Sacapulas con un 55.66%, o 28,169 personas. Por el otro lado, la menor concentración se presenta en San Pedro Jocopilas con un 28.69% (8,915 personas), Chajul con un 28.86% (17,376 personas), Nebaj con un 27.05% (25,788 personas) y por último, Santa Lucía La Reforma con 21.61% (5,439 personas). Existe una correlación positiva entre población y PEA en el corredor, a excepción de Nebaj y San Miguel Uspantán, en gran parte debido a la cantidad de menores en estos municipios.

Empresarios del sector industrial del corredor han expresado que han reducido su planilla laboral en los últimos años, debido a pérdidas sufridas por factores como competencia desleal y contrabando proveniente de México. Empresarios del sector de servicios muestran su interés en ampliar su fuerza laboral en la medida en que expandan sus operaciones a departamentos cercanos. Ahora bien, la principal amenaza que consideran es la falta de servicios públicos y el mal estado de las carreteras en las áreas de interés para estas expansiones.

### **Situación laboral de la Juventud Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos (ENEI) -2016**

En el país se estima que cada año se gradúan de nivel medio alrededor de 200,000 jóvenes, de los cuales alrededor de 25,000 encontrarán un empleo. Es decir, que siete de cada ocho jóvenes no encontrarán un empleo formal, aumentando el tamaño del sector informal. Según datos de la ENEI, se registró una tasa de ocupación a nivel nacional de 95.1% (en el grupo etario de jóvenes entre 15 y 29 años). La tasa de desempleo juvenil es de 4.9% a nivel nacional y en el área urbana la tasa asciende a 9.1%. Únicamente el 19% de los jóvenes están cubiertos por el Instituto Guatemalteco de Seguridad Social y el salario promedio de la juventud es en promedio de Q1,853 al mes. Los principales oficios que demandan los jóvenes son mecánica automotriz, cocina, computación, con un singular aumento en idiomas.

En cuanto al corredor, en el departamento de Huehuetenango la cantidad de jóvenes en las edades comprendidas entre 15 y 29 años es de 219,832, lo cual representa el 26.96%. Un caso similar en proporción es el de Quiché con 162,001, un 24.71% de la población total, y Totonicapán con 84,618, un 24.94%. Una de cada cuatro personas son jóvenes bajo los parámetros de edad, población en edad de trabajar (PET) de entre los 15 y 29 años en los departamentos del CE-QTQ. La tasa global de participación respecto a la PEA es de 56.35% para ambos sexos, y sobre este porcentaje, 75.7% son hombres y 34.7% mujeres. Otro dato importante es que muchos de los jóvenes capacitados, toman los cursos como herramientas de autoempleo.

### **Ingresos laborales**

De acuerdo con la ENEI de 2018, la PET se estimó en 11,658,477 de personas comprendidas entre los 15 y los 29 años. De la cifra anterior, 7,021,690, es decir, el 60.23% es la población económicamente activa y el resto 4,636,787 es la población económicamente inactiva (PEI). Respecto a la actividad económica de la población ocupada la agricultura sigue representando el sector que más emplea la fuerza laboral con un 33%, en segundo lugar, se encuentra el sector comercio con un 27.3% y tercero las industrias manufactureras con un 12.6%. Las actividades inmobiliarias es el sector que menos ocupación tiene, con un 0.2%.

Los ingresos promedio nacionales son de Q2,167, al desagregarlo por sexo, las mujeres cuentan en promedio con un ingreso de Q1,865 y los hombres de Q2,321. Los gerentes y directores tienen un salario promedio de Q6,757 y en el extremo inferior de ingresos, se posicionan personas que se dedican a ocupaciones elementales, con ingresos de Q1,377. El sector privado emplea al 34% de la población y el público al 5.9%. El sector formal reporta un ingreso promedio de Q3,622 y el informal Q1,464. Las mujeres en el sector informal son quienes reportan menos ingresos (Q1243), y en contraposición, los hombres del sector formal son los que reportan un mayor ingreso con Q3,334 en promedio.

La población subempleada visible de 15 años o más, se concentra en el área rural: para los hombres (59%) y en el área urbana para las mujeres (53.5%). Las actividades económicas que tienen una mayor población subempleada visible son la agricultura, ganadería y pesca con un 34.4%, seguido por el comercio con 19.3% y las industrias manufactureras con 12.9%. Siendo el sector privado el que concentra la mayoría de la población subempleada visible con un 26%, seguido de los trabajadores por cuenta propia. El desempleo se presenta con el mayor porcentaje en el

área urbana, con 68.1% para hombres y 69.7% para mujeres, mientras que en el área rural llega a la mitad de estos porcentajes, con 31.9% y 30.3% respectivamente. El grupo más afectado por el desempleo es el comprendido entre los 25 años en adelante, con 67.3% de hombre y 68.9% de mujeres respecto al total. El trabajo infantil es un problema pendiente de resolver en Guatemala. De acuerdo al ENEI 1-2018, 191,773 niños trabajan y 71,474 niñas (considerando las edades entre los 7 y 14).

Las principales actividades productivas (en cuanto a número de personas que laboran) son: agricultura para Huehuetenango y Quiché, con una tasa de participación de 71.45% y 61.96% respectivamente, y en el caso de Totonicapán sobresalen la agricultura (24.71%) y la industria textil (31.55%). Otra actividad económica incipiente es el comercio por mayor y menor/restaurante y hoteles con un 26.03% en Totonicapán, un 13.2% en Quiché y 7.35% en Huehuetenango.

Respecto al sistema de seguridad social, la región presenta un número bajo de afiliados al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS), con 47,309 y un ingreso medio de Q1462.94 para el 2017. Santa Cruz del Quiché registra 6,313 personas afiliadas, y en contraposición, Santa Lucía La Reforma únicamente 152. La mayoría de población se concentra en las cabeceras departamentales de Quiché y Totonicapán, sin embargo, el primer puesto es Santo Tomás Chichicastenango con 169,162. El municipio con menor ingreso medio es Aguacatán con Q1,150.67 y Totonicapán y Santa Lucía La Reforma los que mayor ingreso medio reportan con Q1,414.10. El salario de los empleados del IGSS es prácticamente el mismo para todos los municipios con excepción nuevamente de Totonicapán y Santa Lucía La Reforma con Q4,738.15, respecto a los Q4,596.71 que es la media del resto de municipios que conforman el corredor.

Las actividades de formación se concentran en las cabeceras departamentales, en donde se puede encontrar la presencia tanto del Instituto Técnico de Capacitación y Productividad (Intecap) como sedes de diversas universidades (Universidad de San Carlos, Universidad Rafael Landívar, Universidad Da Vinci, Universidad Mariano Gálvez, Universidad Panamericana y Universidad Rural).

En el caso del Centro Universitario del Noroccidente de la Universidad de San Carlos, se cuenta con sedes en varios municipios de Huehuetenango. Ofrece carreras de pregrado como agronomía, ingeniería forestal, trabajo social, derecho, zootecnia, medicina y pedagogía. La Universidad Rafael Landívar ofrece carreras profesionales de administración de empresas, Contador Público y Auditor, trabajo social (técnico y licenciatura), enfermería, pedagogía, psicología, derecho e investigación criminal y forense (técnico y licenciatura). la universidad Mariano Gálvez ofrece maestría en administración financiera, derecho, recursos humanos, docencia, ginecología y obstetricia, cirugía general, enfermería, pediatría, psicología e informática y banca electrónica. Una oferta similar se encuentra en las demás universidades con presencia en Huehuetenango, en cuanto a posgrados y maestrías. En el área de capacitación, el Intecap imparte distintos cursos especializados como: Cocinero Internacional (presencial), Cultor (a) de Belleza, Electricista Automotriz, Electricista de Mantenimiento Industrial, Enderezador y Pintor de Automóviles, Inglés Presencial, Mecánico Automotriz Gasolina, Mecánico de Motocicletas (Dual Complementación), Mecánico de Motocicletas y Mototaxis, Modista, Operador de Computadoras, Repostero, Soldador Industrial, Técnico en Electricidad Industrial y Bachiller en Ciencias y Letras, Técnico en Mantenimiento Industrial y Bachiller en Ciencias y Letras, Técnico en Mecánica Automotriz, Técnico en Soldadura Industrial y Bachiller en ciencias y Letras, Cocina, Bebidas a base del café, Panadería básica, Decoración de pasteles, Elaboración de cup cakes, Diversificación de pizzas, Principios de panadería y repostería, Galletería, Docencia.

En el departamento de Quiché también tienen presencia distintas universidades. El Centro Universitario de Quiché de la Universidad de San Carlos (Cusacq) ofrece carreras profesionales como: profesorado en pedagogía, administración de empresas, ingeniería agronómica en sistemas de producción agrícola y derecho. La Universidad Rafael Landívar cuenta con cursos de formación continua en teología, inglés, contabilidad y finanzas y licenciaturas en administración, trabajo social, enfermería, y enseñanza media. La Universidad Mariano Gálvez brinda pregrados en administración, derecho, Contador Público y Auditor, psicología, trabajo social, ingeniería en sistemas, enseñanza media y maestrías en derecho penal y procesal penal y educación. El Intecap por su parte, cuenta con capacitación técnica en: Mecánico de motocicletas y mototaxis, Electricista instalador domiciliario, Soldador de estructuras metálicas, Cultor (a) de belleza, Cocinero internacional, Repostero, Panadero, Animador 3D. Así como cursos en las áreas de ventas, servicio al

cliente, administración, emprendimiento y desarrollo personal. Además de cursos del idioma inglés y capacitación en creación de páginas web.

En el caso de Totonicapán, se cuenta con menos sedes universitarias. El Centro Universitario de Totonicapán de la Universidad de San Carlos cuenta con carreras en plan diario y plan fin de semana dentro de las cuales destacan: Ingeniería forestal, Pedagogía, Derecho y Educación. Por su parte, las Universidad Mariano Gálvez, Rural y Panamericana ofrecen carreras y técnicos en Agroecología, profesorado en enseñanza media, CPA, ciencias jurídicas y sociales, educación, ingeniería en sistemas y pedagogía. El Intecap imparte cursos continuamente de tecnificación tales como: Carreras certificables; Electricista instalador domiciliario, Mantenimiento y reparación de equipos informáticos, Modista, Cocinero de la gastronomía guatemalteca, Cultor(a) de belleza, Panadero y Operador de computadoras. Cursos especializados; Manejo de Windows y Office básico y avanzado, Word y Excel avanzado, Mantenimiento y reparación de computadoras, Administración de redes, Instalaciones eléctricas domiciliarias, Reparación de receptores de radio y tv, Inglés básico, intermedio y avanzado, Corte y confección de prendas básicas, Corte y confección en prendas típicas, Confección de abrigos y chaquetas, Confección de traje sastre para caballero, Confección de pantalones, Confección de gabachas y delantales en tela típica, Confección de bolsas, carteras y billeteras en tela típica, Bordado a máquina, Bordado a mano, Tejido de cintura, Arreglos florales, Elaboración de velas simples y aromáticas, Creación y gestión de un negocio, Corte de cabello, Aplicación de tintes y rayitos, Peinados y moldeados, Cocina básica, Cocina caliente, Panadería básica, Repostería básica, Alta repostería.

En las cabeceras departamentales, las diferentes opciones formativas ofrecen diferentes grados de capacitación, desde técnicos, licenciaturas y maestrías, aunque estas últimas dos son limitadas. En este sentido, existe sobre todo una amplia variedad en capacitación técnica y continua. Por otro lado, el mayor obstáculo para las y los estudiantes de otros municipios que desean recibir esta formación, es el mal estado de las carreteras, falta de transporte y recursos económicos para trasladarse a las cabeceras departamentales. El Intecap cuenta con opciones de becas por hasta Q1,200 mensuales, como estipendio para estudiantes en condiciones de pobreza, con el compromiso de completar los estudios. Otra oportunidad brindada por esta institución, no muy conocida por los empresarios del corredor, es que los cursos ofrecidos se adecúan a las necesidades de las empresas.

## **Migración y Remesas**

Se estima que en Guatemala alrededor de 6 millones de personas son beneficiadas por remesas. La principal motivación para emigrar es la búsqueda de empleo (1 de cada 3 personas sale del país por ese motivo). El 92.1% de las personas emigrarán hacia Estados Unidos, y el resto a México (2%), Canadá (1.1%), Belice (1.3%), España (1.2%), entre otros. Tanto el volumen de las remesas como el número de personas que las reciben, aumentan considerablemente cada año. Por ejemplo, 248,000 personas se suman anualmente a la población receptora de remesas. El volumen de remesas para el año 2016 alcanzó los \$7,273,365,826; 98.5% de manera monetaria y el 1.5% restante en especie. En Guatemala una persona recibe en promedio al mes \$379.00. Respecto a los remitentes de remesas (1,86,287 remitentes) el 73% son hombres y el restante 27% son mujeres. Respecto al beneficiario directo de las remesas el 45% son hombres y el 55% mujeres, en el caso de niños y adolescentes el 50.9% son hombres y 49.1% mujeres. Según la encuesta de la Organización Internacional para las Migraciones de las Naciones Unidas (OIM) del 2016, la mayor cantidad de personas que reciben estas remesas, tienden a ser mayores de 65 años, o menores de 24. El siguiente es el grupo representado por menores entre los 10 y los 14 años principalmente compuesto por hijos de migrantes, lo cual da muestra de la rotura del núcleo familiar en gran cantidad de familias guatemaltecas. Las probabilidades de que estos menores migren son muy altas aunado a esto la problemática que supone que estos migren aun siendo menores.

El CE-QTQ adquiere cierta relevancia, al ser Huehuetenango uno de los principales departamentos receptores de remesas, con altos índices de migración. Totonicapán y Quiché ocupan el primer y tercer lugar de departamentos del área rural con mayor población beneficiaria de remesas, con un 71.7% y 68.5% respectivamente. En total, los municipios del CE-QTQ recibieron US\$324.20 millones en el 2016. Chichicastenango es el mayor receptor (US\$37.72

millones), seguido por Totonicapán (US\$33.24 millones) y Aguacatán (US\$28.4 millones). Los municipios que menos reciben remesas son San Antonio Ilotenango (US\$5.21 millones) y Santa Lucía La Reforma (US\$5.67 millones).

Las personas receptoras de remesas, las utilizan en:

- Inversión y ahorro
- Construcción y ampliación de vivienda
- Compra de inmuebles
- Reparación de vivienda
- Seguros
- Necesidades básicas

Es importante considerar que un 7% es utilizado en inversión de negocios y mercadería, un 8% en salud y educación y un 35% en necesidades básicas y consumo.

Según la Procuraduría General de la Nación (PGN) Huehuetenango, Quiché y San Marcos son los tres departamentos con mayor número de menores de edad que migran a Estados Unidos (60.5% del total). Siendo el 26% de menores retornados a Huehuetenango y el 13% a Quiché.

## **Gobernanza para la competitividad y la inversión**

Aunque hay puntos en común en los departamentos que conforman el CE-QTQ, en el tema del entramado empresarial hay diferencias importantes. Por ejemplo, en Huehuetenango, la cámara de comercio la conforma una sola persona, con una fuerte disociación del resto del sector empresarial. En Quiché se percibe un mayor consenso entre el empresariado al igual que en Totonicapán, con la salvedad que, en este último ante cualquier plan de expansión es necesario el consenso entre una diversidad mayor de actores (líderes comunitarios, p.e. autoridades de 48 cantones).

Aunado a esto, el corredor cuenta con representación en las principales cámaras del país, y existe un consenso en cuanto a las necesidades que tienen a nivel local y de la poca atención por parte del Estado. Existe cierta percepción por parte del empresariado del corredor, de que el gobierno no solo no les proporciona el marco idóneo para el funcionamiento de sus empresas, sino que además les persigue y entorpece su quehacer. De hecho, muchas veces los planes de expansión se detienen indefinidamente por la falta de apoyo del sector público, que resulta en el mal estado de las carreteras, el contrabando aduanero y la competencia desleal. Ante esta crítica, los gobiernos municipales señalan que no cuentan con el presupuesto necesario para encargarse ellos de ciertos temas de infraestructura, como el de las carreteras intermunicipales, que demandan coordinación y apoyo del gobierno central, por lo que la coordinación interinstitucional del gobierno es necesaria.

Por otro lado, el gobierno central tiene presencia con la mayoría de sus dependencias y secretarías, especialmente en las cabeceras departamentales de Quiché y Totonicapán; por ejemplo: Sesan, Maga, Mides, Mineco, Mintrab, Segeplan, Mspas, Mingob, entre otras y a nivel municipal casi todos los municipios cuentan con una ventanilla de atención al ciudadano y la Oficina Municipal de la Mujer (OMM), y algunos municipios cuentan con la presencia de la Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (OMDEL). Sin embargo, esta presencia estatal se va disminuyendo conforme los municipios se encuentran más alejados de estas cabeceras departamentales. El Ministerio de Economía proporciona acompañamiento en las mesas de competitividad de la región, sin embargo, no se ha logrado la incidencia necesaria para efectivamente implementar los cambios que el empresariado busca empujar. También se cuenta con la presencia de oficinas de Mipymes del Mineco en las cabeceras departamentales principalmente, pero las propuestas se ven estancadas en su proceso de llegar a más altas instancias y por lo tanto no son tomadas en cuenta a la hora de la formulación de las políticas públicas. Un caso que prueba estas deficiencias es que hasta inicios de 2019 fue nombrado el delegado del Mineco en Santa Cruz del Quiché, tras años de no contar con la figura en la cabecera departamental.

Por todo esto predomina el ambiente de desconfianza entre estos actores, lo que ha creado un fuerte rechazo hacia iniciativas gubernamentales en los departamentos, e incluso hacia proyectos y programas de cooperación internacional debido a que, por lo regular, tienen una contrapartida estatal. Esto ha tenido como resultado que el tejido empresarial de Quiché ha optado por buscar soluciones de manera independiente. En esta línea, el apoyo de cámaras empresariales como la Cámara de Comercio, ha sido clave como punto de encuentro para los empresarios locales. Ahora bien, en el caso de Totonicapán (por ser un departamento más pequeño en población y extensión) los empresarios tienden a ser parte de grupos familiares que protegen el espacio en donde operan sus empresas. Esto les hace ver con reserva a iniciativas privadas promovidas por el gobierno u organismos de cooperación internacional.

Es fundamental que el Estado de Guatemala trabaje por recobrar la confianza del tejido empresarial, antes que éste migre a lugares con en donde sus demandas sí sean escuchadas.

En línea con esto, se identifican distintos actores priorizados por capacidad de incidencia, interés en el tema del desarrollo económico de la región y coincidencia con los objetivos del Proyecto. Como se mencionó anteriormente, el Ministerio de Economía es un actor clave, con el interés claro de incrementar la competitividad del país, fomentar la inversión, desarrollar Mipymes y fortalecer el comercio exterior. De igual manera sobresale el Ministerio de Trabajo que tiene el fin de dirigir y orientar la política laboral del país, y promover y armonizar las relaciones laborales. En esta línea, el Intecap y las universidades sobresalen como centros de capacitación clave que pueden trabajar en incrementar esa oferta de capital humano calificado para las actividades económicas. Las diversas organizaciones de la sociedad civil y cooperación internacional surgen de igual manera como un aliado natural. Y, por último, pero con especial importancia, es de tener en consideración a las comunidades organizadas (sobre todo a los 48 Cantones) quienes fungen un rol clave para la adecuada construcción e implementación de proyectos de mayor envergadura para la región. Otros actores con probable impacto son: las OMDEL, Cámara de Industria, Cámara de Comercio, sector privado en general, municipalidades de los municipios del corredor, Cámara de Construcción y pobladores del corredor.

## **Problemática y Riesgos para la Inversión**

El CE-QTQ presenta diversos escenarios en cuanto a los riesgos asociados a las inversiones privadas. En Quiché se ha detectado un riesgo en específico a la inversión por parte de hidroeléctricas. Por ejemplo, la hidroeléctrica Hidro Xacbal, ubicada en Chajul, ha tenido que activar protocolos de emergencia y evacuación debido a amenazas de la población local de tomar las instalaciones por la fuerza. También hay casos de éxito como el de la hidroeléctrica Palo Viejo, reconocida por su manejo de programas de educación e involucramiento de la comunidad. En este sentido, se detecta que la conflictividad y estos riesgos surgen principalmente por la escasa socialización de los proyectos con las comunidades y líderes de estas, la vulneración de los derechos de propiedad y de estudios de impacto ambiental, social y cultural.

En diversas entrevistas con representantes institucionales y empresarios, el contrabando que ingresa principalmente de México, y los nulos resultados a estas denuncias, fueron un factor de riesgo reiterado. De igual manera el creciente comercio informal, como otra causa de competencia desleal, fue una preocupación general.

Por otro lado, en Quiché los empresarios perciben un aumento en sus costos debido a la dificultad por encontrar la potencia eléctrica requerida por sus plantas de producción, lo que los lleva a absorber costos adicionales para la instalación de corriente trifásica, esto sin contar los constantes apagones, o a buscar otras fuentes de energía como la solar (esto en Santa Cruz del Quiché, Santa Lucía La Reforma, Chichicastenango, San Antonio Ilotenango, Nebaj y Totonicapán). De igual manera, el agua para las plantas de producción es suministrada por pozos propios, construidos por las empresas. Además, existe un alto riesgo medioambiental debido a los inexistentes planes de tratamiento de residuos, falta o debilidad en los planes de ordenamiento territorial en todo el corredor. Y para ser más específicos, en Santa Cruz del Quiché, Santa Lucía La Reforma, Chichicastenango, San Antonio Ilotenango y Nebaj,

hay una alta incidencia en el riesgo del conflicto de Políticas Públicas en el tema de infraestructura vial, lo que ocasiona infraestructura vial colapsada y nulo mantenimiento o nuevas inversiones.

La gran mayoría del CE-QTQ se caracteriza por tener un entorno comunitario con lazos fuertes. Particularmente, en Tonicapán, los 48 cantones fungen un rol como actor clave que es comúnmente considerado en los grandes proyectos. En esta línea, con una buena gestión y comunicación con autoridades indígenas, diferentes proyectos de inversión se han logrado con éxito. Un ejemplo de éxito fue la construcción del nuevo Intecap de Tonicapán, que pasó por un proceso de socialización con los líderes comunitarios, quienes aprobaron el diseño y ubicación del centro de capacitación. A este ejemplo se suman centros comerciales, hidroeléctricas, y redes viales, que logran ser socializados desde la comunicación del beneficio que estos proyectos generan para el comercio, empleo e inversión productiva.

A estos riesgos se suman otros, como el tráfico de droga y personas, recursos naturales, conflictos limítrofes entre comunidades, energía eléctrica, agotamiento de fuentes de agua, extorsiones y crimen organizado.

## **Infraestructura productiva**

Desde el Proyecto, se entiende como infraestructura productiva a la plataforma física que impulsa el desarrollo y apoya la expansión del sector productivo, fortaleciendo la integración regional y la economía local. Hay mucha oportunidad de mejora de las condiciones que los territorios ofrecen a la inversión, entre ellos: la prestación de servicios públicos (agua potable y saneamiento), conectividad vial y eléctrica. De esta manera, estamos hablando de un medio que propicie el desarrollo comercial y procesos de transformación y desarrollo de la capacidad productiva.

En cuanto a la infraestructura de servicios, el diferencial entre cobertura de agua potable y servicio de drenaje pone en evidencia el inadecuado manejo de aguas servidas, y cómo esto representa una oportunidad para desarrollar proyectos de tratamiento de agua a través de alianzas público-privadas, sector privado o municipalidades con inversión pública, esto representa una importante oportunidad para proyectos de inversión en infraestructura de esta índole.

En cuanto a los servicios de agua potable, aguas residuales y residuos sólidos, los municipios de Cotzal, Nebaj, Cunén y San Antonio Ilotenango presentan los porcentajes más altos de cobertura, y en contraposición, Chajul, Uspantán y Santa Lucía la Reforma los porcentajes más bajos.

## **Infraestructura vial**

La red vial del país (16,457 km) se divide en cuatro categorías: primaria (22.5%), secundaria (11%), terciaria (40.2%) y caminos rurales (26.3%). La terciaria, que es la predominante, es en su mayoría terracería. Según el Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda (2017), la red vial de Guatemala cuenta con 6,919.91 Km de carreteras asfaltadas, accesibles para el transporte de carga y personas, conectando sus diferentes regiones, puertos y fronteras con México y Centroamérica. Asimismo, se tienen 4,679.12 Km de terracería y 4,181.84 Km de caminos rurales. Con más de 2,400,000 vehículos registrados en el país, se requiere la construcción y ampliación de carreteras de varios carriles, además de la interconexión entre regiones, departamentos y comunidades.

Las vías de importancia para el corredor CE-QTQ se clasifican en cuatro grandes grupos: vías centroamericanas, nacionales, departamentales y caminos rurales (terracería). Según el *Pavement Condition Index* (PCI) que mide la calidad del pavimento, el promedio del corredor es de 57.14 (en un índice que califica con 0 el pavimento en mal estado y en 100 el que se encuentra en buen estado). Tonicapán (85), y diez municipios del corredor con una puntuación de 60 (Santo Tomás Chichicastenango, San Antonio Ilotenango, Chicamán, San Miguel Uspantán, entre otros), encabezan el listado, y San Pedro Jocopilas (25) y Santa Lucía La Reforma (40) puntúan con la calidad más precaria. Cabe resaltar que, en el corredor, los porcentajes por categoría de la infraestructura vial son de: asfalto 62%, terracería 37.8% y pavimento 0%. En general, se percibe la necesidad de mejorar los procesos de seguimiento, para efectivamente asegurar la finalización de las obras. Se detectaron diversos tramos pendientes de finalizar en los municipios de San Pedro Jocopilas y Santa Cruz del Quiché, debido al incumplimiento de la constructora a cargo del mantenimiento. Otro factor importante a considerar es la finalización de operaciones de la institución a cargo del

mantenimiento de este tramo, el Fondo Social de Solidaridad (FSS), que finalizó su operación el 31 de marzo del año 2019, como Unidad Especial de Ejecución, adscrita al Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda; por lo que corresponderá a la Dirección General de Caminos, continuar con la gestión para el mantenimiento de esta ruta. También se identificó un tramo pendiente de pavimentar, el cual se utilizaría como ruta paralela del tramo QUI-1, que une Santa Cruz del Quiché y Totonicapán, comprende una longitud de 6.90 kilómetros entre las aldeas Pachoc y Chimente, ambas del municipio de Totonicapán.

### **Infraestructura eléctrica**

Las empresas ENERGUATE son las principales distribuidoras de energía eléctrica para los departamentos de Quiché y Totonicapán, y la Empresa Municipal Rural de Electricidad de Ixcán, para el municipio de Ixcán y Cobán, Alta Verapaz.

Relacionado con la infraestructura eléctrica, el primer Plan de Expansión del Sistema Transporte PETNAC establece que, de acuerdo con la legislación vigente, debe ser elaborado y ejecutado por la Comisión Nacional de Energía Eléctrica CNEE, y se realiza estimando cuál es la expansión óptima del sistema considerando restricciones o condiciones tales como costos de inversión, costos de operación, combustibles, entrada mínima y máxima en operación de las distintas centrales eléctricas. Se espera que el PET reduzca la frecuencia y duración de los apagones, contribuya a la diversificación de la matriz energética, haciendo a Guatemala menos dependiente del petróleo, esto tendrá un impacto en la zona del proyecto Creando Oportunidades Económicas. Como parte del corredor eléctrico en el PETNAC, que cubre el Corredor Económico Quiché-Totonicapán-Quetzaltenango, lo integra: Lote B (Anillo Hidráulico): Quetzaltenango, Huehuetenango, El Quiché y Totonicapán. Esto representa una oportunidad de mejorar sus ventajas comparativas para el corredor, al integrar a Quiché y Totonicapán a la red eléctrica nacional. Con este proyecto, se espera ahorrar USD 109 millones en la factura eléctrica nacional (al evitar sobrecargas), una posibilidad de rebaja del 25% del precio de la energía.

### **Zonas francas**

Las zonas francas existen desde 1990 en Guatemala, y según la Asociación de Zonas Francas de las Américas (2017), para el 2015 había 19 zonas francas operando en el país, lo que representaba 258 empresas, 15,322 empleos directos y 32,000 indirectos, con un aporte de 1,1% al PIB. A pesar del marco legal existente, en la actualidad no existe una zona franca como tal en el corredor. Se identificó una iniciativa de un empresario local con un proyecto de Zona Industrial y Centro Comercial, en los límites de la zona 5 del municipio de Santa Cruz del Quiché y la Aldea El Chorro. Esta cuenta con un área de 190,000 metros cuadrados con una inversión proyectada de US\$7.000.000, con una primera fase de construcción de 10 naves industriales, un área administrativa y patios de maniobras.

### **Infraestructura aeroportuaria**

El CE-QTQ cuenta con la ventaja de poseer un Aeródromo en Quiché, habilitado para vuelos internos. La pista se encuentra ubicada a 2.021.00 msnm, es de asfalto con una longitud de 1200 metros y 18 metros de ancho. El mismo, no fue tomado en cuenta en un plan de ampliación y remodelación de varios aeródromos en el 2009, por lo que aún está pendiente la implementación de mejoras administrativas, construcción de hangares, puertas de embarque, estacionamientos de vehículos, salas de espera con áreas de restaurantes y comida rápida, una entrada principal, una parada de buses urbanos, el mantenimiento de la pista de aterrizaje, con un costo estimado de inversión de US\$2,900,000. También se vislumbra la oportunidad de pavimentar y remodelar la pista en el municipio de Uspantán, con una inversión inicial de US\$300.000.00, y un área con potencial de emplazamiento de un Helipuerto en el Municipio de Sacapulas, que cuenta con las condiciones de acceso para el transporte de superficie y estacionamiento, libre de obstáculos. Esta pista de aterrizaje tiene 675 metros de longitud y 10 metros de ancho.

### **Conectividad**

En el Índice Global de Competitividad 2015, del Foro Económico Mundial, Guatemala retrocedió 6 posiciones de la 101 (2014) a la 107 (2014) en el apartado de Índice Global sobre Tecnología de la Información y las Comunicaciones. A pesar de esto, el país muestra un nivel de cobertura bastante alto en telefonía móvil (140 líneas por cada 100

habitantes). Por el otro lado, la cobertura es menor en el caso de las líneas fijas, con 12 líneas por cada 100 habitantes. Sin embargo, este diferencial entre ambas líneas es común en los países en desarrollo. El servicio de telefonía de líneas fijas se concentra principalmente en los municipios de Santa Cruz del Quiché, Totonicapán y Santo Tomás Chichicastenango con un número de 5,651, 5,810 y 1,909, respectivamente. Mientras que San Juan Cotzal (0) y Chajul (22) tienen el menor número de líneas fijas. La telefonía móvil presenta diferencias considerables en cuanto a los usuarios que la utilizan, y la cobertura de internet de banda ancha fija e inalámbrica es baja en el corredor.

### **Valor de la tierra**

En cuanto al valor de la tierra, se perfilan diferencias entre los departamentos. En Quiché existen variaciones en el valor, aunque el mismo aumenta en áreas forestales y en contraste, las de uso agrícola presentan un menor precio por metro cuadrado. En el caso de Totonicapán en promedio se tiene un costo de US\$500 por metro cuadrado y la oferta tiende a limitarse a terrenos de 400 metros cuadrados.